

Bilancio consolidato e bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

MARZOTTO S.p.A. Società con socio unico



Annual Report 2020

[Indice]

Marzotto

BILANCIO CONSOLIDATO e BILANCIO D'ESERCIZIO

Gruppo Marzotto

BILANCIO CONSOLIDATO

Relazione suna gestione	
Struttura del Gruppo	4
Attività del Gruppo	7
Principali eventi dell'esercizio	10
Conto economico consolidato	12
Profilo patrimoniale e finanziario consolidato	14
Partecipazioni	16
Altre informazioni	24
Prospettive e notizie sull'andamento dell'esercizio in corso	33
Bilancio consolidato	
Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata	36
Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato	37
Rendiconto finanziario consolidato	38
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato	39
Note al bilancio consolidato	40
Relazione della Società di revisione	84
Informazioni generali Organi sociali e azionariato	5
Relazione sulla gestione	
Conto economico	13
Profilo patrimoniale e finanziario	15
Partecipazioni	16
Altre informazioni	25
Bilancio d'esercizio	
Chaha mahulusaniala	
Stato patrimoniale	30
Conto economico	30 31
Conto economico Rendiconto finanziario Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	31
Conto economico Rendiconto finanziario	31 32
Conto economico Rendiconto finanziario Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	31 32 33
Conto economico Rendiconto finanziario Prospetto delle variazioni del patrimonio netto Note al bilancio	31 32 33 34
Conto economico Rendiconto finanziario Prospetto delle variazioni del patrimonio netto Note al bilancio Proposte di delibera dell'Assemblea	31 32 33 34 70
Conto economico Rendiconto finanziario Prospetto delle variazioni del patrimonio netto Note al bilancio Proposte di delibera dell'Assemblea Relazione della Società di revisione	31 32 33 34 70 71
Conto economico Rendiconto finanziario Prospetto delle variazioni del patrimonio netto Note al bilancio Proposte di delibera dell'Assemblea Relazione della Società di revisione Relazione del Collegio Sindacale	31 32 33 34 70 71



Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020

GRUPPO MARZOTTO



Annual Report 2020

Gruppo Marzotto

Gruppo Marzotto

- Relazione sulla gestione
- Bilancio consolidato

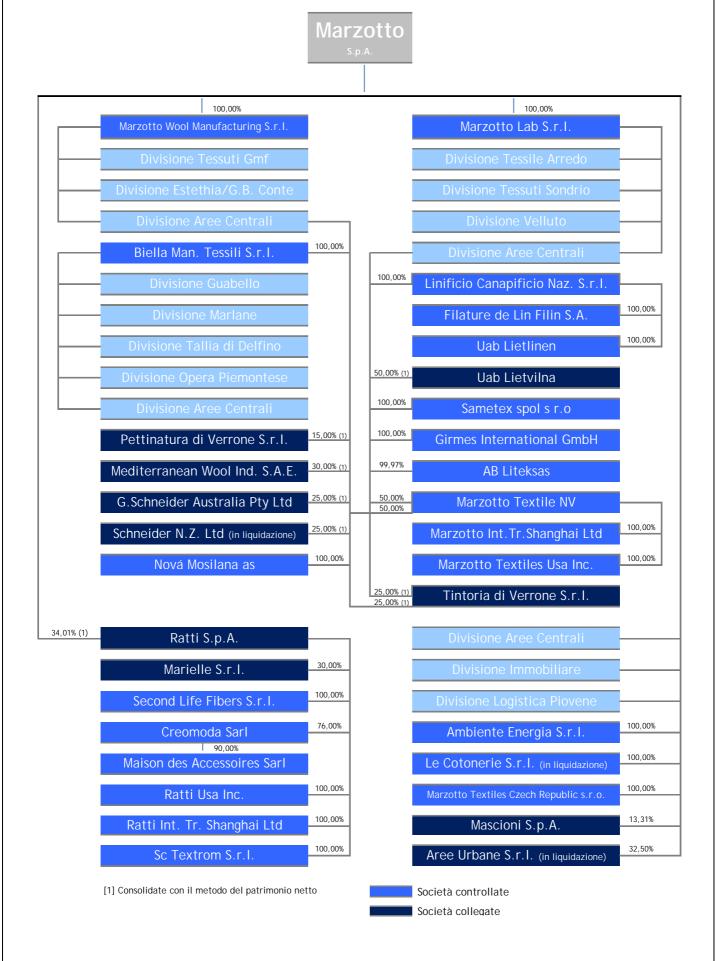
Relazione sulla gestione



Capogruppo: Marzotto S.p.A. Società con socio unico

Sede legale: Largo S. Margherita, 1 - 36078 Valdagno (VI) Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.I. Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

[Struttura del Gruppo al 31 dicembre 2020]



Premessa

Signori Azionisti,

il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto chiude l'esercizio 2020 con ricavi netti pari a 204,8 milioni di euro e una perdita netta di 26,6 milioni di euro.

Principi di redazione del Bilancio Il bilancio consolidato esposto nel seguito è redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* (IFRS o "principi contabili internazionali") emanati *dall'International Accounting Standards Board* (IASB), adottati dalla Commissione europea e successive modificazioni e integrazioni.

Nel rinviare alle note esplicative per i commenti sulle risultanze di bilancio, troverete di seguito le informazioni e i ragguagli sulla situazione del Gruppo e sulle prospettive future, oltre alle informazioni richieste dalle norme di Legge vigenti.

Impatti della pandemia COVID 19

All'inizio di gennaio 2020, l'OMS (Organizzazione Mondiale della Sanità) ha reso nota la diffusione dell'infezione da *Covid-19* in Cina, in particolare nel distretto di Wuhan, dichiarando poi il 30 gennaio lo stato di emergenza sanitaria a livello internazionale. Nel corso del mese di febbraio si è registrata la diffusione del virus in Europa e negli Stati Uniti, che ha portato ad un progressivo e generalizzato *lockdown* di tutte le attività economiche nel corso dei mesi di marzo e aprile.

Fin dall'inizio, Marzotto ha seguito con molta attenzione gli sviluppi della diffusione del virus adottando tempestivamente tutte le necessarie misure di prevenzione, controllo e contenimento della pandemia, presso tutte le proprie sedi in Italia e all'Estero.

Per la ripartenza dei siti produttivi, la società ed il Gruppo hanno predisposto tutte le misure necessarie a contrastare il virus e a tutelare la salute dei propri dipendenti e collaboratori. Per affrontare tale situazione sono stati definiti protocolli interni di sicurezza, si è esteso il ricorso allo *smart-working*, gli ambienti lavorativi sono stati provvisti di *kit* igienizzanti e si è proceduto con la sanificazione giornaliera degli stessi. Ai dipendenti sono stati forniti adeguati dispositivi di protezione individuale e sono stati dotati di dispositivi *Proximity* per il tracciamento dei contatti all'interno dei luoghi di lavoro.

La chiusura dei punti vendita dei principali clienti, la sospensione delle attività produttive in Italia e parzialmente all'estero, la mobilità ridotta hanno portato ad una drastica riduzione dei consumi e conseguentemente del giro d'affari rispetto al periodo precrisi.

Le perdite di esercizio sono pertanto tutte imputabili alla contrazione dei ricavi che ha causato dissaturazione degli impianti e l'impossibilità di ribilanciare pienamente in tempi brevi le capacità produttive e il numero degli addetti alle necessità straordinariamente negative del 2020.

Tale fenomeno è stato parzialmente bilanciato con una significativa razionalizzazione di tutti i costi fissi, intervenendo sulle spese di pubblicità-*marketing*, realizzazione collezione, spese commerciali e generali. Per contenere il costo del personale non attivo, sono stati attivati gli ammortizzatori sociali ed altre forme di supporto pubblico a tutela dei lavoratori presenti in ogni Paese, oltre all'utilizzo delle ferie arretrate, al blocco del *turnover* del personale in tutti gli stabilimenti e all'incentivazione all'uscita del personale pensionabile.

In questo contesto sono stati ridefiniti i piani di investimento che sono stati adeguati ai volumi produttivi; gli investimenti hanno riguardato soprattutto interventi nell'ambito della sicurezza degli impianti e dell'innovazione dei processi produttivi.

Per quanto riguarda gli aspetti finanziari, accogliendo l'approccio prudenziale proposto dal Consiglio di Amministrazione di Marzotto S.p.A. l'Assemblea dei Soci ha deliberato di non distribuire dividendi sugli utili 2019, riportando a nuovo complessivamente 10,3 milioni di euro.

Nel mese di ottobre 2020 il Consiglio di Amministrazione dell'Azionista Unico Wizard S.r.I. ha provveduto a riversare integralmente in Marzotto S.p.A. un importo corrispondente all'avvenuto pagamento del debito di quest'ultima originato dalla distribuzione dei dividendi sugli utili 2018, destinandolo a riserva disponibile della Società, per complessivi 8,0 milioni di euro.

Nel mese di dicembre del 2020 il Consiglio di Amministrazione dell'Azionista Unico Wizard S.r.I. ha infine provveduto a riversare in Marzotto S.p.A. un importo corrispondente all'avvenuto pagamento del debito di quest'ultima derivante dalla cessione alla Società ed alle Società italiane da essa controllate, di un'eccedenza d'imposta versata quale entità consolidante, destinandoli a riserva disponibile della Società stessa, per complessivi 2,1 milioni di euro.

In entrambi i casi la scelta è stata fatta al fine di sostenere la solidità patrimoniale del Gruppo e contenere i futuri impatti economico-finanziari derivanti dalla particolare situazione congiunturale.

Nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi del 2021 la struttura finanziaria del Gruppo è stata ulteriormente rafforzata attraverso la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo di 79,5 milioni di euro. I nuovi finanziamenti hanno permesso di allungare la vita media del debito ad un costo sostanzialmente in linea con quello in essere a fine periodo precedente.

Impatti della pandemia COVID 19

Il Collegio Sindacale e l'Organismo di Vigilanza sono sempre stati tempestivamente informati sulla gestione aziendale dell'emergenza epidemiologica e tutte le misure sono state sempre controllate e verificate al fine di garantire la continuità aziendale e la tutela delle persone.

In linea con le molteplici iniziative sociali tese al supporto delle comunità ove l'azienda è presente intraprese durante la lunga storia Gruppo Marzotto, durante la prima parte dell'emergenza epidemiologia sono state prodotte circa 130.000 mascherine riutilizzabili in tessuto progettato *ad hoc.* Circa 110.000 sono state distribuite gratuitamente presso gli Enti Locali sui di cui territori insistono i principali stabilimenti del Gruppo e circa 20.000 ai nuclei familiari del personale dipendente. Marzotto ha inoltre sostenuto la Fondazione San Bortolo di Vicenza tramite l'acquisto e la donazione di 4 ventilatori polmonari.

La pandemia da *Covid-19* continuerà ad influenzare le economie mondiali anche nel 2021, rimangono le incertezze sui tempi di completamento delle campagne vaccinali e sulle conseguenti riaperture.

Le previsioni per l'anno 2021 restano ancora incerte: sono presumibili dei primi segnali di ripresa a partire dal secondo semestre, tuttavia si prevede un arco temporale più ampio per il rientro ad una domanda pre-pandemia; nel frattempo il gruppo continuerà ad operare per rendere ancora più flessibili le strutture produttive e proseguendo con l'attuale strategia di razionalizzazione dei costi.

È stato recentemente approvato un *Business plan 2021-2024* che prevede una dettagliata serie di azioni per riconfigurare sia l'offerta dei prodotti sulla base delle richieste di mercato, sia l'utilizzo di canali di vendita più vicini alla clientela.

Il piano prevede un'azione di efficientamento in varie aree: dalla modifica del *mix* di offerta ed alla riconfigurazione della capacità produttiva, rendendola coerente con i nuovi volumi a regime, all'alleggerimento della struttura generale dei costi, razionalizzandola e rimodulandola per ritornare ad un'incidenza percentuale precrisi, oltre all'adeguamento del piano investimenti ai nuovi volumi produttivi a regime di piano.

Anche la posizione finanziaria netta è prevista inizialmente in leggero miglioramento nel corso del 2021, per poi migliorare negli anni successivi, in conseguenza delle considerazioni e delle azioni sopra esplicitate.

Il management è fiducioso e convinto che, a seguito delle azioni previste, una volta superata la pandemia, le società del gruppo possano tornare ad una crescita ed una redditività sostenibili: pertanto ha convenuto sulla possibilità dell'azienda e del gruppo di operare in continuità, realizzando le proprie attività e onorando le proprie passività nello svolgimento dell'ordinario processo di business.

Attività del Gruppo

Il gruppo Marzotto opera nei seguenti settori:

- Tessuti Lanieri;
- Tessile Diversi:
- Altre Attività.

Il settore Tessuti Lanieri (in cui è presente attraverso il gruppo Marzotto Wool Manufacturing) comprende le attività di produzione e distribuzione di tessuti in lana ed opera principalmente con i sequenti marchi:

- **Marzotto**: collezione *leader* di volume a livello mondiale contraddistinta da una forte ricerca di prodotto, orientata al mondo stilistico, ai *brand* sia del settore dell'abbigliamento maschile che femminile e ai mercati internazionali. La collezione è articolata in più temi/etichette che spaziano dal mondo dell'abito formale, allo *sportwear*, all'*outerwear* e a tessuti prestazionali in pura lana adatti anche al segmento della camiceria.
- **Guabello**: rappresenta una prestigiosa etichetta della tradizione tessile italiana che fa dell'attenzione al territorio ed alle persone la ragione del proprio sviluppo e successo. Nella collezione è inclusa una nuova linea di prodotto *k-easy* ispirata al mondo della maglia reinterpretato in modo più moderno e con un più facile utilizzo nelle fasi di confezionamento. Le collezioni sono realizzate utilizzando selezionate lane Merino ed esclusive fibre pregiate, coniugando tradizione, stile e ricerca. Anche la collezione Guabello è suddivisa in più capsule/etichette che si indirizzano dall'abito formale più classico, con gusto *heritage*, ad una linea di tessuti più moderni che fanno del *comfort*, della facilità di manutenzione e trasporto i propri valori distintivi.
- **Marlane**: Il marchio propone tessuti focalizzati principalmente sulle tendenze dei mercati, in grado di offrire il giusto equilibrio tra tessuti formali di qualità e prestazioni/comfort, con un elevato livello di competitività in termini di prezzo e servizio offerto al cliente.
- Tallia di Delfino: storico marchio di drapperia fine, dal 1903 rappresenta un brand conosciuto a livello internazionale per il capo spalla uomo di alta qualità posizionato nel segmento del lusso; mescola tradizioni antiche con una meticolosa attenzione ai dettagli, un gusto raffinato ed una costante innovazione tecnologica. La collezione si compone con le migliori e più raffinate materie prime, come le lane australiane, il pregiato cashmere della Mongolia ed il mohair del Sud Africa. A partire dal 2019 Tallia di Delfino ha presentato una nuova collezione/servizio "Gentleman Wardrobe" dedicato al "made to measure" e alle migliori sartorie internazionali, con la distribuzione di una gamma di tessuti di altissima qualità, sempre disponibili a magazzino. La collezione "Gentleman Wardrobe" si è arricchita nel 2020 di tessuti informali e sportivi ma sempre realizzati con materie prime nobili e lussuose.
- **Opera Piemontese**: nuova collezione che opera realizzando tessuti da donna per il mercato mondiale del lusso sartoriale utilizzando in prevalenze fibre nobili quali *cashmere*, alpaca, *camelhair*, sete, lini e lane finissime. Questa collezione viene realizzata utilizzando le strutture produttive di BMT ma anche in collaborazione con *partner* esterni per finissaggi e lavorazioni particolari e artigianali.
- Estethia / G.B. Conte: racchiude le attività della divisione Estethia, operante prevalentemente sul mercato donna attraverso una collezione dinamica di tessuti pettinati, crepe, monostretch e bistretch, uniti e fantasia con finissaggi innovativi ad elevato contenuto di qualità e ricerca; G.B. Conte, collezione specializzata in tessuti fantasia cardati e pettinati per capo spalla, lana cotta e jersey. Prosegue la commercializzazione in Europa (esclusa Gran Bretagna), in Cina, nel sud est asiatico e middle est del tessuto cardato Harris Tweed originale grazie ad un accordo di distribuzione in esclusiva con l'azienda scozzese Harris Tweed Hebrides situata nelle Isole Ebridi Esterne.

Attività del Gruppo

Il settore Tessile Diversi (in cui opera attraverso il gruppo Marzotto Lab) comprende le attività di produzione e distribuzione di tessuti in cotone, velluto, filati e tessuti di lino, filati di lana, arredo:

- Il *business* **Lino**, attraverso il gruppo Linificio e Canapificio Nazionale, è *leader* nella produzione e distribuzione di filati e tessuti realizzati in fibra di lino;
- Il business Cotone rappresenta la divisione della società Marzotto Lab che si occupa della produzione e commercializzazione dei tessuti di cotone pregiati. La società gestisce i marchi di proprietà *Tessuti di Sondrio*, marchio e collezione *leader* per immagine dei tessuti in cotone e in lino di alta gamma; *Dal Sasso*, storico marchio rilevato nel 2008 che si identifica in uno *sportswear* elegante e sofisticato in lana e cotone/lana, complementare al progetto *life-style* di Sondrio; NTB Nuova Tessilbrenta, marchio acquistato nel 2009 che completa l'offerta di prodotto con tessuti di cotone e misti cotone per il mercato *sportswear* (uomo e donna);
- Il business Velluto è stato acquisito dal socio Marzotto S.p.A. nel 2012 per ampliare l'offerta entrando nel comparto velluto attraverso l'acquisizione dei marchi Redaelli Velluti, Redaelli 1893, Niedieck, Christoph Andreae e Girmes. Il marchio Redaelli 1893, destinato al mercato dell'abbigliamento formale ed elegante, opera anche nel settore dell'arredamento, distribuendo i tessuti in particolare agli editori tessili e ai produttori di imbottiti. Il marchio Niedieck, invece, si colloca nel segmento sportswear dell'abbigliamento;
- Il settore **Arredo** comprende la produzione e distribuzione di coperte, *plaid*, piumini e tessuti per arredamento in lana con il marchio *Lanerossi e Marzotto Home*. Collezioni *leader* nel settore contraddistinte da una forte ricerca di prodotto, orientate al *comfort*, all'eco-sostenibilità, alla praticità e allo sviluppo di nuovi processi attenti alla salute e al benessere del consumatore.

Il Gruppo è inoltre impegnato nel settore Filati Lanieri tramite le società collegate Uab Lietvilna e Tintoria di Verrone S.r.I.

Il comparto **Altre Attività** comprende principalmente le funzioni di coordinamento ed indirizzo strategico, come pure le attività di servizio (amministrazione e finanza, legale e societario, gestione delle risorse umane, sistemi informativi) svolte centralmente a vantaggio dei settori operativi di linea. In tale area sono altresì considerati i risultati delle attività di gestione dell'impianto di trattamento acque di Schio (attraverso la controllata Ambiente Energia S.r.l., società che opera in via autonoma con un amministratore unico dotato di pieni poteri), e di altre partecipazioni non consolidate con il criterio integrale. Si segnala in particolare la partecipazione, pari al 34,01%, nel **gruppo Ratti**, attraverso il quale Marzotto è presente dal 2010 anche nel comparto **Seta**. Il **gruppo Ratti** si occupa di produzione e commercializzazione di tessuti stampati, uniti e tinti in filo per abbigliamento (camiceria, cravatteria, intimo, mare) ed arredamento, e di realizzazione e distribuzione di prodotti confezionati, principalmente accessori maschili e femminili (quali cravatte, sciarpe e *foulards*).

Andamento del Gruppo

Il volume di fatturato conseguito nel 2020 è in contrazione straordinaria dovuto alla pandemia da *Covid-19* e alla conseguente chiusura degli esercizi commerciali iniziata a marzo 2020 e proseguita a fasi alterne per tutto l'anno, e alla sospensione delle attività produttive.

Il gruppo Marzotto nell'esercizio 2020 ha conseguito ricavi consolidati pari a 204,8 milioni di euro (336,5 milioni nel 2019), un margine lordo pari a 18,4 milioni di euro (9% sui ricavi netti), confrontato con un margine lordo pari a 59,9 milioni di euro (18% sui ricavi) dello scorso esercizio ed una perdita netta di 26,6 milioni (utile netto di 5,0 nel 2019).

I risultati descritti ricomprendono una svalutazione straordinaria apportata alla divisione *velluto* i cui principali *asset* materiali (fabbricati, impianti e macchinari, scorte di magazzino) sono stati adeguati al minor valore in uso a causa di una riscontrata perdita durevole. Complessivamente tale svalutazione incide per 7,2 milioni di euro.

Il risultato operativo è negativo è si attesta a -30,6 milioni di euro (-15% sui ricavi netti), confrontandosi con i 2,7 milioni di euro (0,9% sui ricavi netti) del 2019.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per 2,4 milioni di euro (saldo positivo per 3,2 milioni di euro nel 2019) ed include principalmente oneri finanziari netti per -2,2 milioni di euro (-1,6 milioni di euro nel 2019), proventi da valutazione con *equity method* delle società collegate per -0,1 milioni di euro (4,9 milioni di euro nel 2019) e altri proventi/oneri finanziari per -0,1 milioni di euro (-0,1 milioni di euro nel 2019).

Le analisi fin qui descritte conducono ad un risultato netto di Gruppo negativo per 26,6 milioni di euro (utile netto pari a 5,0 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Principali eventi dell'esercizio

Prima di trattare l'attività gestionale del Gruppo nel corso dell'esercizio 2020, segnaliamo i principali eventi accaduti nell'anno appena concluso e nell'esercizio in corso.

Contenzioso Praia a Mare Con riferimento allo stabilimento di Praia a Mare, acquisito dalla Società nel 1988 e le cui attività sono cessate nel 2004, sono pendenti i seguenti procedimenti:

- 1) Incidente probatorio richiesto dal Pubblico Ministero presso il Tribunale di Paola per conto di eredi di persone che avrebbero lavorato presso lo stabilimento di Praia a Mare prima del 1988 (anno di acquisto da parte della Società), nonché di ex-lavoratori della Società, o loro eredi, che lamentano presunte omissioni funzionali in relazione alle condizioni di sicurezza delle lavorazioni effettuate presso detto stabilimento. Le operazioni peritali sono ancora in corso e non è possibile formulare previsioni in merito al loro andamento.
- 2) Numerosi ricorsi civili depositati dinanzi al Tribunale di Paola dalle medesime persone che hanno richiesto l'incidente probatorio (quindi eredi di persone che avrebbero lavorato presso lo stabilimento di Praia a Mare prima del 1988 ed ex-lavoratori della Società o loro eredi) lamentando che la presunta assenza di condizioni di sicurezza delle lavorazioni ivi effettuate sarebbe stata causa di morte o lesioni gravi. La trattazione di detti procedimenti è stata riunita ed è stato esperito il tentativo di conciliazione. L'udienza di discussione di n. 46 posizioni si è svolta il 25 febbraio 2021 e si è conclusa con il rigetto di tutti i ricorsi proposti dalle controparti. La discussione di un secondo gruppo delle suddette cause è stata rinviata all'udienza di novembre 2021.
- 3) In data 25 settembre 2019 è stato depositato il dispositivo della sentenza conclusiva del procedimento di cui al Ricorso per Cassazione avverso la sentenza di secondo grado della Procura Generale di Catanzaro. La Corte Suprema di Cassazione ha, tra gli altri, (i) dichiarato inammissibile il ricorso del Procuratore Generale, con ciò confermando la sentenza del Tribunale di Paola e la sentenza della Corte di Appello di Catanzaro le quali hanno entrambe assolto con formula piena, perché il fatto non sussiste, tutti gli imputati (responsabili di detto stabilimento e componenti il consiglio di amministrazione succedutisi dagli anni '60 e fino al 2004) da reati contro la persona ed ambientali, (ii) annullato la sentenza di secondo grado impugnata dal Comune di Tortora, ai fini civilistici, con rinvio al giudice civile competente per valore in grado di appello. Allo stato non è possibile formulare previsioni in merito al rinvio non essendo ancora state depositate le motivazioni dell'anzidetta sentenza di Cassazione. La prima udienza si terrà a luglio 2021 e non è possibile formulare previsioni in merito all'andamento.

Sintesi dati economici e patrimoniali di Gruppo

Nella tabella seguente sono sinteticamente rappresentati i principali indicatori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

(in milioni di euro)	2020	2019	variaz.	variaz. %
Ricavi netti consolidati	204,8	336,5	(131,7)	- 39,1%
Risultato operativo	(30,6)	2,7	(33,3)	n.c.
%le su ricavi netti	(15,0%)	0,9%		
EBITDA (1)	(13,6)	20,7	(34,3)	n.c.
%le su ricavi netti	(6,6%)	6,1%		
Risultato ante imposte	(33,0)	5,9	(38,9)	n.c.
%le su ricavi netti	(16, 1%)	1,9%		
Risultato netto del Gruppo	(26,6)	5,0	(31,6)	n.c.
%le su ricavi netti	(13,0%)	1,6%		
Capitale circolante netto	112,3	94,6	17,7	+ 18,7%
Capitale investito netto	234,4	227,4	7,0	+ 3,1%
Indebitamento finanziario netto	114,9	88,5	26,4	+ 29,8%
Investimenti del periodo	5,1	10,3	(5,2)	- 50,5%
Organici (operativi): unità	2.751	3.155	(404)	- 12,8%

	2020	2019	variaz.
ROI	-13,1%	1,2%	-14,2%
ROE	-22,3%	3,6%	-25,9%
ROS	-15,0%	0,9%	-15,9%
Indebitamento/Equity	96,2%	63,7%	32,4%
Indice di patrimonializzazione	51,0%	61,1%	-10,1%
Tasso copertura Finanziaria Immobilizzazioni	42,1%	49,7%	-7,6%
Indice rotazione magazzino	241	188	53
Giorni di credito ai clienti	72	67	4

Legenda:

ROI: Risultato operativo/Capitale investito **ROE:** Risultato netto/Patrimonio netto ROS: Risultato operativo/Ricavi netti

Indebitamento/Equity: Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto

Indice di patrimonializzazione: Rapporto tra Patrimonio netto e Capitale investito al netto delle passività di funzionamento Tasso copertura finanziaria Immobilizzazioni: Attivo fisso + Fondi a ML / Patrimonio netto + Indebitamento Finanziario ML Indice rotazione magazzino: Magazzino netto / Costo del venduto x 360 gg
Giorni di credito ai clienti: Crediti commerciali Iordi / Ricavi netti x 360 gg

(1). Risultato operativo + Ammortamenti.

Conto Economico consolidato

Al 31 dicembre 2020 il risultato netto del Gruppo è negativo per 26,6 milioni di euro rispetto ai +5,0 milioni di euro consuntivati a fine 2019. Tale risultato è principalmente correlato alla riduzione dei volumi di vendita, da ricercare prevalentemente nella drastica contrazione della domanda globale intervenuta a seguito del fenomeno pandemico *Sars Covid-19* che ha interessato sia i mercati europei che quelli extra-europei, per i principali settori del gruppo, come successivamente descritto.

I dati di sintesi del Conto economico consolidato del periodo, posti a confronto con quelli del 2019, sono i seguenti ⁽¹⁾:

(in milioni di euro)	20	2020		19
Ricavi netti	204,8	100,0%	336,5	100,0%
Costo del venduto	(186,4)	(91,0%)	(276,6)	(82,2%)
Margine lordo	18,4	9,0%	59,9	17,8%
Costi commerciali e di sviluppo prodotto	(28,0)	(13, 7%)	(38,8)	(11,5%)
Costi generali ed amministrativi	(14,7)	(7,2%)	(18,3)	(5,4%)
Risultato gestione caratteristica	(24,3)	(11,9%)	2,8	0,9%
Proventi e oneri non ricorrenti	(6,3)	(3, 1%)	(0,1)	=
Risultato operativo	(30,6)	(15,0%)	2,7	0,9%
Oneri finanziari netti	(2,2)	(1, 1%)	(1,6)	(0,5%)
Dividendi e valutazioni ad equity	(0,1)	=	4,9	1,5%
Altri proventi ed oneri finanziari	(0,1)	=	(0,1)	=
Risultato ante imposte	(33,0)	(16,1%)	5,9	1,9%
Imposte sul reddito	6,4	3,1%	(0,9)	(0,3%)
Risultato netto del Gruppo	(26,6)	(13,0%)	5,0	1,6%

Ricavi netti (2)

L'esercizio appena concluso evidenzia un fatturato complessivo pari a 204,8 milioni di euro, in riduzione rispetto alla chiusura 2019.

Con riferimento alla tipologia di prodotto, il business tessuti lanieri (gruppo Marzotto Wool) archivia l'anno con un decremento del volume d'affari del 47%, pari a 101,9 milioni di euro, mentre il settore tessile diversi (gruppo Marzotto Lab) consuntiva un -27%, pari a -29,9 milioni di euro.

Avendo riguardo al mercato di sbocco, il Gruppo segna un andamento in riduzione del volume d'affari nel mercato domestico e negli altri Paesi europei, attestandosi complessivamente a 171,4 milioni di euro (-34% rispetto al dato consuntivo 2019), mentre nel mercato internazionale le vendite raggiungono i 33,4 milioni di euro (-56% rispetto al dato consuntivo 2019).

Di seguito una sintetica rappresentazione della composizione dei ricavi netti per settore e per area geografica, rapportata alle analoghe risultanze del precedente esercizio.

per settore

(in milioni di euro)	20	2020		2019	
Attività Tessili	198,7	97,0%	330,5	98,2%	
Marzotto Wool M.	116,6	56,9%	218,5	64,9%	
Marzotto Lab	82,1	40,1%	112,0	33,3%	
Altre Attività	15,9	7,8%	18,9	5,6%	
Totale aggregato	214,6	104,8%	349,4	103,8%	
Eliminazione interscambi/altro	(9,8)	(4,8%)	(12,9)	(3,8%)	
Totale consolidato	204,8	100,0%	336,5	100,0%	
di cui: Italia	78,0	38,1%	103,6	30,8%	
di cui: Estero	126,8	61,9%	232,9	69,2%	

^{(1).} Il Gruppo Ratti, Tintoria di Verrone S.r.I e Uab Lietvilna sono consolidati con il metodo del patrimonio netto in applicazione del principio IFRS 11.

^{(2).} Rispetto al 2019, le principali valute di interesse del Gruppo hanno registrato i seguenti andamenti nei confronti dell'euro: GBP - Lira sterlina: 0,889 (media 2020); 0,877 (media 2019);

JPY - Yen giapponese 121,775 (media 2020); 122,056 (media 2019);

USD - Dollaro Usa 1,141 (media 2020); 1,120 (media 2019);

CZK - Corona Ceca 26,455 (media 2020); 25,670 (media 2019).

Di seguito una sintetica rappresentazione della composizione geografica dei ricavi netti, rapportata alle risultanze del precedente esercizio.

per area geografica

(in milioni di euro)	2020		2019	
Italia	78,0	38,1%	103,6	30,8%
Altri Paesi Europei	93,4	45,6%	157,8	46,9%
Nord America	5,1	2,5%	14,0	4,2%
Asia	24,3	11,9%	50,2	14,9%
Altri Paesi	4,0	1,9%	10,9	3,2%
Totale	204,8	100,0%	336,5	100,0%

Risultato della gestione caratteristica

Il risultato della gestione caratteristica raggiunge i -24,3 milioni di euro (-27,1 milioni di euro rispetto alla chiusura 2019), con un'incidenza del -11,9% dei ricavi netti di vendita.

Il calo del fatturato di -131,7 milioni di euro (-39%) ha influito in modo significativo sul calo del margine lordo legato alle vendite pari -41,5 milioni di euro; le minori spese variabili di vendita e il contenimento dei costi generali di struttura, grazie alle azioni poste in essere, fanno sì che il calo del risultato della gestione caratteristica si riduca a -27,1 milioni di euro.

Di seguito il dettaglio per settore di attività:

per settore di attività

	2020		20	19
(in milioni di euro)	Importi	% su ricavi	Importi	% su ricavi
Attività Tessili	(26,2)	(13,2%)	0,8	0,2%
Marzotto Wool M.	(17,9)	(15, 4%)	2,5	1,1%
Marzotto Lab	(8,3)	(10, 1%)	(1,7)	(1,5%)
Altre Attività	1,8	11,3%	2,1	11,1%
Eliminazioni/Rettifiche/altro	0, 1	=	(0, 1)	=
Totale	(24,3)	(11,9%)	2,8	0,9%

Proventi e oneri non ricorrenti

Nell'esercizio in esame la gestione non ricorrente presenta un saldo pari a -6,3 milioni di euro (negativo per 0,1 milioni di euro nel 2019) relativi per -4,0 milioni di euro alla svalutazione di beni materiali della controllata Sametex spol s r.o in seguito al riscontro di una perdita durevole di valore, per -0,5 milioni di euro agli oneri relativi al processo di razionalizzazione delle business unit affette dal calo della domanda registrata nell'anno, per -0,5 milioni di euro relativi agli oneri afferenti il contenzioso di Praia a Mare e per -0,9 milioni di euro relativi a costi straordinari per l'emergenza *Covid-19* (come dettagliato al punto 13 della nota al bilancio).

Oneri finanziari

Alla data di bilancio gli oneri finanziari netti ammontano a -2,2 milioni di euro, in aumento rispetto al dato consuntivato nel 2019 (-1,6 milioni di euro).

Dividendi e valutazioni ad equity

La voce Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity, pari a -0,1 milioni di euro (4,9 milioni di euro nel 2019), accoglie l'impatto economico della valutazione con il criterio del Patrimonio netto (*Equity method*) delle partecipazioni in società collegate.

Imposte sul reddito

A partire dall'esercizio 2008 le società Marzotto S.p.A. e Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. a partire dall'esercizio 2009 Biella Manifatture Tessili S.r.I. (ex Tallia di Delfino S.p.A.), Le Cotonerie S.r.I. (ex Immobiliare Isola S.r.I.) ed Ambiente Energia S.r.I. e a partire dal 2016 Marzotto Wool Manufacturing S.r.I. e Marzotto Lab S.r.I. hanno optato per il regime di consolidato fiscale nazionale, che vede quale Capogruppo la controllante Wizard S.r.I., ed i cui effetti sono considerati nelle risultanze al 31 dicembre 2020.

L'impatto del carico fiscale sul risultato del periodo è positivo per 6,4 milioni di euro (negativo per 0,9 milioni nel 2019) ed include imposte correnti per -0,6 milioni ed imposte differite attive per +6,8 milioni, oltre ad imposte relative ad esercizi precedenti per +0,2 milioni di euro.

Risultato netto

Le analisi fin qui svolte conducono ad un risultato netto dell'esercizio negativo per -26,6 milioni di euro che si confronta con un risultato pari a 5,0 milioni di euro del 2019.

Profilo Patrimoniale e Finanziario consolidato La struttura patrimoniale e finanziaria del gruppo Marzotto è di seguito sinteticamente rappresentata, confrontata con le analoghe consistenze al 31 dicembre 2019:

(in milioni di euro)	31.12.20	31.12.19
Crediti commerciali netti	34,9	56,9
Crediti diversi	12,4	11,9
Giacenze di magazzino	124,8	144,1
Debiti commerciali	(45,4)	(89,9)
Debiti diversi	(14,4)	(28,4)
A) Capitale circolante netto	112,3	94,6
B) Attività/passività destinate alla vendita	=	=
Crediti oltre 12 mesi	17,1	10,8
Partecipazioni	30,6	31,3
Immobilizzazioni materiali nette	94,6	111,9
Immobilizzazioni immateriali	9,4	9,6
C) Attività fisse nette	151,7	163,6
D) Fondo TFR ed altre passività non finanziarie a M/L termine	(24,3)	(24,7)
E) Fondo imposte e imposte differite passive	(5,3)	(6,1)
F) Capitale investito al netto delle passività di funz. (A+B+C-D-E)	234,4	227,4
Coperto da:		
Debiti finanziari a breve termine	68,3	51,0
Attività finanziarie a breve e disponibilità liquide	(123,8)	(90,8)
Debiti finanziari a medio/lungo termine	170,4	128,4
Crediti finanziari a medio/lungo termine	=	(0,1)
G) Indebitamento finanziario netto	114,9	88,5
H) Patrimonio netto del Gruppo	119,5	138,9
I) Totale (G+H) come in F	234,4	227,4

Capitale netto investito

Alla data di bilancio il capitale investito, al netto delle passività di funzionamento, ammonta a 234,4 milioni di euro, che si confronta con i 227,4 milioni di euro del 31 dicembre 2019.

L'aumento registrato, pari a 7,0 milioni di euro, è ascrivibile principalmente all'incremento del capitale circolante (per 17,7 milioni di euro) e alla riduzione dei fondi a M/L termine (per 1,2 milioni di euro) e delle attività fisse nette (11,9 milioni di euro).

Il capitale circolante netto complessivamente si incrementa di 17,7 milioni di euro a causa del combinato effetto dello scarico del saldo crediti commerciali, derivante principalmente dalla contrazione del fatturato, e da una significativa riduzione delle scorte, che solo in parte compensano la riduzione dei debiti commerciali, in diminuzione a causa della contrazione di approvvigionamenti e investimenti e la riduzione dei debiti diversi, principalmente ascrivibile al pagamento del debito per dividendi pagato all'azionista e successivamente interamente retrocesso a riserva di capitale.

La variazione intervenuta nelle attività fisse nette, pari a -11,9 milioni di euro, è da ricondurre all'attività di investimento del periodo (al netto del normale processo di ammortamento del periodo) per 17,5 milioni di euro, all'incremento dei crediti a medio lungo (essenzialmente imposte anticipate) per 6,3 milioni di euro e al decremento del valore delle partecipazioni per 0,7 milioni di euro, sostanzialmente correlata alla valutazione ad *equity* delle collegate.

Nel prospetto sottoesposto si evidenziano gli investimenti posti in essere in ciascun settore di business.

(in milioni di euro)	2020		20	19
Attività Tessili	3,7	72,5%	9,1	88,3%
Marzotto Wool M.	1,9	37,2%	6,1	59,2%
Marzotto Lab	1,8	35,3%	3,0	29,1%
Altre Attività/altro	1,4	27,5%	1,2	11,7%
Totale	5,1	100,0%	10,3	100,0%

Gli investimenti posti in essere afferiscono ad interventi di rinnovamento e ammodernamento del parco impianti e macchinari, dell'efficienza del processo produttivo e del servizio di logistica, oltre ad adeguamento e messa a norma di impiantistica e fabbricati.

Indebitamento finanziario netto

L'indebitamento finanziario netto si attesta su un valore di 114,9 milioni di euro, con un indice puntuale di indebitamento ⁽¹⁾ pari al 49,0% del capitale investito netto (38,9% al 31 dicembre 2019).

(in milioni di euro)	2020	2019
Risultato netto	(26,6)	5,0
Rettifiche componenti reddituali	0,3	(2,8)
Ammortamenti e svalutazioni	21,1	18,0
Accantonamento e utilizzo fondi	(1,2)	(2,4)
Cash Flow	(6,4)	17,8
Variazione crediti	15,3	3,3
Variazione magazzino	19,3	16,0
Variazione debiti	(59,3)	(22,7)
Cash Flow dell'attività corrente	(31,1)	14,4
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	(5,1)	(10,3)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,2	0,1
Effetto IFRS16 01.01.2019 e successivi incrementi	(0,5)	(4,0)
Acquisti / variazioni di partecipazioni	=	(0,1)
Cash Flow delle attività di investimento	(5,4)	(14,3)
Free Cash Flow	(36,5)	0,1
Differenze di conversione del P.N. e delle minoranze / var. area consolidamento	=	=
Free Cash Flow prima dei dividendi	(36,5)	0,1
Dividendi pagati agli azionisti	=	(8,0)
Aumenti di capitale della capogruppo	10,1	=
Variazione posizione finanziaria netta	(26,4)	(7,9)
Indebitamento finanziario netto iniziale	(88,5)	(80,6)
Indebitamento finanziario netto finale	(114,9)	(88,5)

Il flusso di cassa generato dall'attività corrente è negativo per 31,1 milioni di euro (14,4 milioni di euro al 31 dicembre 2019), impiegato per 4,9 milioni di euro nell'attività di investimento (10,2 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

L'indebitamento finanziario netto finale include 2,5 milioni di euro quali maggiori debiti finanziari per l'effetto Ifrs 16.

Il patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2020 ammonta a 119,5 milioni di euro, consuntivando un decremento pari a 19,4 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Detta variazione è principalmente ascrivibile al risultato complessivo del periodo, negativo per 26,6 milioni di euro, parzialmente compensato dal versamento in conto capitale effettuato dal Socio per 10,1 milioni di euro. L'ammontare residuale di -2,9 milioni di euro è rappresentato dalle componenti del conto economico complessivo contabilizzate a patrimonio netto (riserva di *Fair Value*, IAS19 e riserva di conversione).

L'indice di patrimonializzazione $^{(2)}$, calcolato come rapporto tra mezzi propri e Capitale investito netto, è pari al 51,0% (61,1% nel 2019).

Patrimonio netto

^{(1).} Rapporto tra Indebitamento finanziario netto e Capitale investito al netto delle passività di funzionamento.

^{(2).} Rapporto tra Patrimonio netto e Capitale investito al netto delle passività di funzionamento.

Partecipazioni in Società Controllate Si riferisce di seguito sull'andamento delle principali società controllate del Gruppo Marzotto.

Gruppo Marzotto Wool Manufacturing Il Gruppo Marzotto Wool Manufacturing, con Capogruppo Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. con sede a Valdagno (VI), ha come oggetto principale l'attività di sviluppo, produzione e distribuzione di tessuti di alta gamma per collezioni uomo e donna, prevalentemente in lana ma anche in fibre nobili quali alpaca, *cashmere*, lino e seta.

Il Gruppo Marzotto Wool include le controllate Novà Mosilana a.s. (detenuta al 100%) e Biella Manifatture Tessili S.r.I. (detenuta al 100%) e le collegate Tintoria di Verrone S.r.I. (detenuta al 25%), Pettinatura di Verrone S.r.I. (detenuta al 15%) Mediterranean Wool Industries SAE (detenuta al 30%), Marzotto Textiles Usa e Marzotto Shanghai (50%), Schneider Australia e Schneider New Zealand (25%).

Il volume di fatturato complessivo, soprattutto a causa dell'evento straordinario *Covid-19*, ha subito nell'esercizio 2020 una contrazione significativa attestandosi a 116,6 milioni di euro, con un risultato operativo pari a -18,5 milioni e un risultato netto negativo per -15,1 milioni di euro.

Per quanto concerne la suddivisione del fatturato per le unità di *business* operative, le performance di fatturato del comparto Lanificio Gmf ammontano a 62,0 milioni (incidenza del 53,2%), quelle di Biella Manifatture Tessili sono pari a 41,8 milioni (incidenza del 35,8%), infine Estethia/G.B. Conte archivia l'anno con 12,4 milioni (incidenza del 10,6%).

Il prospetto di seguito presentato evidenzia il contributo e l'andamento del fatturato per business.

Ricavi netti per business

(in milioni di euro)	2020		2020 2019	
Lanificio Gmf	62,0	53,2%	110,5	50,6%
Biella Manifatture Tessili	41,8	35,8%	89,6	41,0%
Estethia/G.B. Conte	12,4	10,6%	18,0	8,2%
Altro	0,4	0,4%	0,4	0,2%
Totale	116,6	100,0%	218,5	100,0%

Di seguito alcuni commenti sull'andamento dei principali comparti nel quale il Gruppo è presente:

MARZOTTO WOOL MANUFACTURING

Il volume di fatturato conseguito nel 2020 è in contrazione straordinaria dovuto prevalentemente alla pandemia da *Covid-19* e alla conseguente chiusura degli esercizi commerciali *retail* iniziata già a marzo 2020 e proseguita a fasi alterne per tutto l'anno.

Questa contrazione molto significativa ha riguardato tutte le unità di *business* che operano prevalentemente nell'abbigliamento uomo; è stata invece inferiore la flessione dei ricavi per la divisione Estethia G.B. Conte che opera prevalentemente nel settore donna.

Si evidenzia inoltre che durante il 2020 la crescita delle vendite realizzata da alcuni nostri clienti attraverso l'utilizzo del canale *Internet* non ha riguardato in modo significativo la vendita di abbigliamento formale per il quale la commercializzazione attraverso questo canale risulta più complessa e meno efficace.

I mercati principali di vendita di Marzotto Wool hanno subito a partire da marzo 2020 contrazioni significative, in alcuni casi anche dell'ordine del 90%; sono stati particolarmente colpiti i mercati USA, UK e più in generale l'Europa. A causa della pandemia noti *brand*, nonché clienti importanti di Marzotto Wool, sono entrati in amministrazione straordinaria, e in alcuni casi hanno chiuso l'attività, in particolare nel mercato americano, tedesco ed italiano.

Le perdite di esercizio sono pertanto tutte imputabili alla contrazione dei ricavi che ha causato dissaturazione degli impianti e l'impossibilità di ribilanciare in tempi brevi le capacità produttive e il numero degli addetti alle necessità straordinariamente negative del 2020.

Tutte le linee hanno realizzato invece un miglioramento del *mix* di vendita con un miglioramento del margine unitario dei prodotti sul mercato.

Per far fronte ai fenomeni negativi del 2020 si è operato anche con una contrazione molto significativa dei costi fissi intervenendo sulle spese di pubblicità-*marketing*, realizzazione collezione, spese commerciali e generali.

In questo contesto sono stati rivisti i piani di investimento che allo scopo di riadeguarli ai volumi produttivi; gli investimenti realizzati hanno riguardato soprattutto interventi nell'ambito della sicurezza degli impianti e dell'innovazione dei processi produttivi.

LANIFICIO GMF

La contrazione del fatturato ha riguardato nel 2020 tutti i mercati di sbocco ad eccezione della Cina che dopo una partenza molto negativa si è ripresa già a partire dalla seconda metà dell'anno.

Per far fronte alla drammatica riduzione dei volumi si è provveduto al ribilanciamento delle capacità produttive con interventi quali utilizzo di ammortizzatori sociali, riduzione del numero di contratti a termine soprattutto del personale in Repubblica Ceca e, nella seconda metà dell'anno, anche con l'incentivazione all'uscita del personale pensionabile. Questi interventi hanno consentito la riduzione in modo sostanziale non solo dei costi variabili ma anche delle strutture fisse di fabbrica.

Grazie ad una struttura produttiva flessibile e a sistemi produttivi ben integrati è stato possibile garantire comunque un livello di servizio adequato al mercato.

In una situazione così drammatica il Lanificio GMF ha mantenuto inalterati gli elementi che da sempre costituiscono la propria offerta, implementando ancor più un *mix* di soluzioni stilistiche rivolte ad un abbigliamento più informale e con prestazioni di *comfort*, indossabilità e facilità di manutenzione.

Sostenibilità: Nell'esercizio 2020 si è continuato ad investire nell'ambito della sostenibilità con progetti di certificazione e tutela dell'ambiente che partono dall'approvvigionamento di lane provenienti da allevamenti selezionati, particolarmente attenti alla tutela degli animali e dell'ecosistema, investendo sulla formazione dei propri dipendenti e implementando l'utilizzo di processi produttivi a minor impatto ambientale, anche grazie ad un attento controllo dei consumi energetici, di gas e di acqua.

La sostenibilità sta diventando una necessità per poter dialogare con i *Brand* di successo che cresceranno nei prossimi anni; il lanificio GMF, come del resto tutto il gruppo Marzotto Wool, ha sposato questa filosofia già da anni e questo oggi rappresenta un significativo vantaggio competitivo.

BIELLA MANIFATTURE TESSILI

I risultati di Biella Manifatture Tessili sono in forte contrazione a causa della pandemia e della conseguente chiusura per la maggior parte dell'anno di negozi multimarca, *retail* e sartorie.

I risultati raggiunti dalle unità di *business* sintetizzano i diversi andamenti dei *brand* societari, con la divisione Guabello con un fatturato pari a 15,1 milioni (-56% rispetto alla precedente chiusura), la divisione Marlane che presenta ricavi pari a 13,8 milioni (-56% rispetto all'esercizio 2019), la divisione Tallia di Delfino con vendite pari a 12,3 milioni (-48% rispetto al 31 dicembre 2019) e la nuova divisione Opera Piemontese con un fatturato pari a 0,2 milioni di euro.

Le diverse unità di *business* hanno avuto andamenti lievemente differenti a causa della diversa presenza su mercati mondiali e della differente tipologia di prodotto e servizio.

Di seguito alcuni commenti sull'andamento dei singoli brand:

Guabello chiude il 2020 con un fatturato in forte contrazione rispetto al precedente esercizio a causa della drammatica riduzione dei volumi soprattutto nell'abbigliamento formale fine in tutto il mondo ed in particolare nei mercati Germania, Italia ed USA in cui Guabello è maggiormente presente. La politica di sviluppo nei mercati del *Far East* è proseguita, seppur nell'impossibilità di viaggiare, con l'inserimento di una nuova struttura di vendita nell'area di Shanghai in Cina. È proseguita l'attività di ridisegno della collezione Guabello con lo sviluppo della nuova linea *K-Easy* (di ispirazione maglia ma con *performance* e aspetto più moderni) e Studio che prevedono l'utilizzo di fibre e finissaggi più tecnici e prestazionali.

Marlane è la divisione che, nel corso del 2020, ha maggiormente sofferto a causa della crisi dell'abbigliamento dovuta al *Covid-19* che ha causato un forte rallentamento della vendita di abiti a utilizzo più formale/lavorativo nei mercati del nord Europa, Italia e Usa. Nel corso dell'esercizio Marlane ha puntato a intensificare i propri aspetti distintivi di "servizio" allargando la sua gamma di offerta dei tessuti dal pronto inserendo anche tessuti tingibili nei colori scelti dal cliente con consegna in 4 settimane; è stata inoltre ulteriormente ampliata l'offerta di tessuti in fibre miste sintetiche per penetrare il mercato più giovane e attento alle prestazioni tecniche, all'elasticità e ai tessuti antimacchia. Anche Marlane nel corso del 2020 ha allargato la sua presenza commerciale in *Far East*, dove aveva già presenze significative in Giappone e Corea, con nuove strutture di vendita anche in Cina.

Tallia di Delfino nel 2020 ha registrato, come tutte le altre linee, una forte contrazione dei ricavi ma nella seconda metà dell'anno le vendite sul canale sartoriale e del *made to measure* hanno iniziato a riprendersi. L'offerta di *Gentlemen's Wardrobe* è stata implementata con prodotti di lusso ma più informali e nel corso dell'esercizio 2021 sarà ulteriormente allargata la proposta di capo spalla e *outerwear* in fibre nobili quali *cashmere* e alpaca.

Opera Piemontese è la nuova linea *Donna di Lusso*, per la quale vengono utilizzate fibre nobili quali *cashmere*, alpaca, seta ma con *performance* e *look* moderno, che ha debuttato durante il 2020. La prima collezione è stata presentata a settembre 2020 ed ha ricevuto una buona accoglienza sul mercato italiano e del *Far East*, anche se l'impossibilità a presenziare alla fiera di settore di Parigi ne ha limitato la distribuzione. La linea rappresenta un'opportunità sia per l'ingresso del gruppo Marzotto Wool in mercati dove era presente solo marginalmente, sia per gli influssi stilistici e le contaminazioni di finissaggi e filati particolari sulle collezioni uomo delle altre divisioni. Allo stesso modo Opera Piemontese sta operando per le prossime collezioni in sinergia e sfruttando gli archivi storici sia di Marzotto che di Tallia di Delfino.

ESTETHIA / G.B. CONTE

La divisione, nell'esercizio in esame, ha consuntivato ricavi netti per 12,4 milioni di euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (-31%).

Estethia G.B. Conte ha subito una contrazione inferiore alle altre linee essendo presente nel mercato dei tessuti per abbigliamento femminile e in particolare sul mercato italiano, francese e con una buona introduzione su quello cinese. L'offerta del prodotto si è allargata nel corso dell'anno con un nuovo progetto 4W di tessuti *stretch* realizzati con lane sostenibili certificate RWS per i quali viene garantito un servizio in tempi molto rapidi.

Nel 2020 è stato raggiunto l'accordo con Harris Tweed Hebrides per il proseguimento della distribuzione dei tessuti a marchio Harris Tweed.

Il prospetto di seguito presentato evidenzia il contributo e l'andamento del fatturato per area geografica.

Ricavi netti per area geografica

(in milioni di euro)	2020		2019	
Italia	38,2	32,8%	52,8	24,2%
Altri Paesi Europei	52,7	45,2%	104,2	47,7%
Nord America	2,9	2,5%	11,0	5,0%
Asia	20,9	17,9%	42,6	19,5%
Altri Paesi	1,9	1,6%	7,9	3,6%
Totale	116,6	100,0%	218,5	100,0%

Qui di seguito i principali indicatori del Gruppo Marzotto Wool Manufacturing.

Principali indicatori

(in milioni di euro)	2020	2019	var.	var. %
Ricavi netti consolidati	116,6	218,5	(101,9)	- 46,6%
Risultato gestione caratteristica	(17,9)	2,5	(20,4)	n.c.
%le su ricavi netti	(15,4%)	1,1%	(16,5%)	
Risultato operativo	(18,5)	3,1	(21,6)	n.c.
%le su ricavi netti	(15,9%)	1,4%	(17,3%)	
Risultato netto	(15,1)	1,0	(16,1)	n.c.
Capitale netto investito puntuale	137,0	129,9	7,1	+ 5,5%
Investimenti del periodo	1,9	6,1	(4,2)	- 68,9%
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	1.445	1.695	-250	- 14,7%

Il calo del fatturato di -101,9 milioni di euro (-46,6%) ha influito in modo significativo sul calo del margine lordo legato alle vendite pari -29,8 milioni di euro; le minori spese variabili di vendita e il contenimento dei costi generali di struttura, grazie alle azioni poste in essere, fanno sì che il calo del risultato della gestione caratteristica si riduca a -20,4 milioni di euro.

Il capitale netto investito del 2020 è superiore di 7,1 milioni di euro per effetto principalmente dell'incremento del capitale circolante, nonostante la diminuzione delle giacenze di magazzino, controbilanciato da minori investimenti per -4,2 milioni.

Gruppo Marzotto Lab

Il Gruppo Marzotto Lab, con Capogruppo Marzotto Lab S.r.l. con sede a Valdagno (VI), ha come oggetto principale lo svolgimento di operazioni industriali e commerciali relative all'acquisto e alla lavorazione principale ed accessoria delle fibre tessili di qualsivoglia origine.

Il Gruppo Marzotto Lab, composto dalla Capogruppo Marzotto Lab e dalle sue controllate Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. (posseduta al 100%) e relative partecipate, AB Liteksas (detenuta al 99,97%), Uab Lietvilna (posseduta al 50%), Sametex spol s r.o (posseduta al 100%), Girmes G.m.b.H. (posseduta al 100%), Tintoria di Verrone S.r.I. (detenuta al 25%), Marzotto Textiles Usa e Marzotto Shanghai (detenute al 50%) è attivo nei settori Lino, Cotone, Velluto, Arredo e Altro (include principalmente funzioni di coordinamento e attività di servizio svolte dalla capogruppo a vantaggio dei *business* operativi).

L'esercizio appena concluso evidenzia un volume di fatturato che si attesta a 82,1 milioni di euro, in riduzione del 26,7% rispetto allo scorso esercizio (2019: 112,0 milioni di euro).

Di seguito viene presentata l'apertura per tipologia di prodotto:

Ricavi netti per prodotto

(in milioni di euro)	2020		2019	
Lino	35,0	42,6%	51,7	46,2%
Cotone	23,8	29,0%	33,0	29,5%
Velluto	12,1	14,7%	14,5	12,9%
Arredo	9,1	11,1%	10,3	9,2%
Altro	2,1	2,6%	2,5	2,2%
Totale	82,1	100,0%	112,0	100,0%

Le attività del Gruppo Marzotto Lab raggruppano divisioni e società relative a settori del tessile diversificati, anche se in parte complementari o appartenenti ad una unica filiera.

LINO

Nell'anno 2020 il percorso di crescita del Gruppo Linificio e Canapificio Nazionale, avviato nel triennio precedente e che era previsto proseguisse anche nel biennio 20-21, ha invece subito una brusca interruzione, facendo registrare una contrazione del fatturato del 34% rispetto al 2019 e conseguente riduzione anche del risultato.

Tale fenomeno è attribuibile prevalentemente a:

- forte riduzione dei volumi di vendita, da ricercare prevalentemente in una drastica contrazione della domanda globale di filati di lino a seguito del fenomeno pandemico *Sars-Covid 19* e relative politiche, messe in atto dai Governi mondiali, per il suo contenimento.

 A seguito di uno scenario economico internazionale fortemente leso dalla pandemia, i settori dell'abbigliamento, camiceria ed *"hotellerie"*, che rappresentano tre dei sei mercati principali per l'Azienda, hanno manifestato le maggiori sofferenze. Arredamento, arredamento casa e settore "tecnico" hanno, invece, fatto registrare una minore contrazione della domanda che però è stata connotata da grande incertezza, imprevedibilità ed impossibilità previsionale, con relativi impatti anche sulla programmazione ed ottimizzazione degli stabilimenti produttivi del Gruppo Linificio e Canapificio Nazionale;
- prezzo di vendita in calo dovuto all'improvvisa e brusca frenata della domanda;
- *mix* di vendita più spostato su filati con meno valore aggiunto, dove i filati ad elevato valore aggiunto rappresentano una delle maggiori forze aziendali.

La perdita di fatturato si è registrata prevalentemente nel secondo trimestre quando, a seguito dell'avvio della pandemia, la maggior parte della clientela ha bloccato le spedizioni degli ordini già in nota, a causa dell'incertezza economica globale.

Nel terzo e quarto trimestre, grazie ad una serie di iniziative intraprese, volte all'innovazione di processo, prodotto e approccio al mercato, si è invece registrata una ripresa degli ordini prima e del fatturato poi, che hanno permesso all'Azienda di chiudere l'anno con un portafoglio ordini maggiore del 10% rispetto a quello fatto registrare nello stesso periodo dell'anno precedente, e quardare con maggiore ottimismo al futuro.

COTONE

La divisione Tessuti di Sondrio chiude l'anno con fatturato in diminuzione del 28% rispetto all'anno precedente.

La perdita di volumi e di fatturato è segnata dalla pandemia da *Sars Covid-19*. Lo stabilimento è rimasto chiuso, secondo le disposizioni italiane, dal 26 marzo al 30 aprile. Detta chiusura ha bloccato le spedizioni, oltre che la produzione. Si è ovviato alla caduta del fatturato e dell'acquisito con un uso massiccio della cassa integrazione *Covid* e dall'utilizzo delle ferie arretrate, oltre ad una contrazione di tutte le spese che non fossero strettamente necessarie. Grazie a queste misure, la produttività dello stabilimento è stata in linea con quella dell'anno precedente. I costi legati alle collezioni sono stati contratti ancorché l'offerta di prodotto sia rimasta comunque attrattiva per il *target* di clientela dei due *brand* presenti nell'unità di *business*: Tessuti di Sondrio ed NTB.

Si è continuato a promuovere azioni al fine di ottenere prodotti eco-sostenibili sempre più richiesti dalla clientela. Altresì ci si è spinti verso un prodotto in linea con le mutate esigenze dei consumatori che vogliono prodotti che seguono il *trend dell'athletic leisure*. Il riavvio della produzione nel mese di maggio e la riapertura dei negozi in molte realtà europee, ha permesso di contenere la perdita di fatturato. Purtroppo, la seconda ondata pandemica ha frenato il fatturato da novembre in poi.

VELLUTO

Tessuti per il mondo *fashion*: nel 2020 si è registrata una contrazione dei volumi in particolare dell'area abbigliamento. La diminuzione delle vendite ha riguardato sia i grandi clienti che i piccoli *brand*.

Nell'esercizio si è dato avvio allo sviluppo di prodotti sostenibili con materiale riciclato pur diminuendo il numero degli articoli proposti in collezione. Da segnalare una tenuta dei volumi nel mondo degli accessori (borse e scarpe).

Tessuti per il mondo arredamento: si è dato ulteriormente impulso alla creazione di nuovi prodotti e alla loro commercializzazione nonostante le difficolta commerciali legate alla pandemia. Questo ha permesso una contrazione più contenuta dei volumi rispetto all'area *fashion*, pari al 5.2%.

Sono stati creati ulteriori prodotti dedicati al *contract* che richiedono particolari specifiche tecniche (Trevira, FR). Il 23 dicembre del 2020 è stato firmato un contratto di affitto di ramo d'azienda con la proprietà della Prosetex S.p.A. Questa operazione che si dovrà perfezionare, come definitiva acquisizione del ramo d'azienda, nel corso del 2021, è volta ad un ulteriore rafforzamento della proposta legata all'arredamento.

La riduzione dei volumi ha imposto una forte attenzione a tutti i costi della *BU*. In particolare, si è intervenuto sui seguenti fronti:

- chiusura degli stabilimenti (tessitura e finissaggio) a Kraslice, in Repubblica Ceca attraverso la fruizione di una cassa integrazione che le autorità statali hanno introdotto *ex novo*;
- riduzione del personale diretto e indiretto con blocco di tutto il turnover,
- contrazione degli investimenti, non inerenti alla sicurezza o a obblighi legali, relativi agli impianti.

Le azioni messe in capo, alcune già realizzate prima dell'arrivo in Europa della *Sars-Covid 19*, hanno permesso, rispetto al 2019, un miglioramento dei principali indicatori economici della *Business Unit*.

ARREDO

Questa Divisione opera nel settore Tessile arredo casa, offrendo una gamma di prodotti finiti sia per la copertura letto che per la zona *living*. La struttura distributiva, per quanto riguarda il canale *retail*, è basata su una rete capillare di agenti sia in Italia che all'estero. Nel corso dell'anno si è puntato a sviluppare una strategia sempre più focalizzata sul canale *e-commerce*, attraverso il proprio sito *web* e ai principali *marketplace* del settore per favorire le vendite *on line*. È' stata intensificata l'attività sui *social media* con particolare riguardo a *Instagram* ed è stata implementata una *newsletter* per i clienti. È' inoltre continuato lo sviluppo sui grandi clienti "*private label*" in Nord Europa, Centro Europa, USA, *Far East*. A inizio 2020, prima dello scoppio della pandemia, in occasione della principale fiera di settore, la *business unit* ha presentato una nuova collezione molto innovativa, ed apprezzata dai clienti, sul piano del *design*. È' stata inoltre rafforzata la linea di articoli eco-sostenibili chiamata *Green label*. Tutto questo ha permesso di contenere la perdita di fatturato ad un 12%.

Per quanto riguarda i mercati di sbocco, si noti come il mercato interno rappresenti il 41,0% del totale (rispetto al 40,6% nel precedente esercizio), mentre il resto Europa, che copre circa un ulteriore 49,5% del totale, risulta in lieve aumento (47,6% nel 2019).

Ricavi netti per area geografica

(in milioni di euro)	2020		2019	
Italia	33,7 41,0%		45,5	40,6%
Altri Paesi Europei	40,6	49,5%	53,3	47,6%
Nord America	2,3	2,8%	3,0	2,7%
Asia	3,4	4,1%	7,2	6,4%
Altri Paesi	2,1	2,6%	3,0	2,7%
Totale	82,1	100,0%	112,0	100,0%

Qui di seguito i principali indicatori del Gruppo Marzotto Lab.

Principali indicatori

(in milioni di euro)	2020	2019	var.	var. %
Ricavi netti consolidati	82,1	112,0	(29,9)	- 26,7%
Risultato gestione caratteristica	(8,3)	(1,7)	(6,6)	>100%
%le su ricavi netti	(10, 1%)	(1,5%)	(8,6%)	
Risultato operativo	(13,0)	(2,2)	(10,8)	>100%
%le su ricavi netti	(15,8%)	(1,9%)	(13,9%)	
Risultato netto	(12,1)	(1,2)	(10,9)	>100%
Capitale netto investito puntuale	66,0	76,7	(10,7)	- 14,0%
Investimenti del periodo	1,8	3,0	(1,2)	- 40,0%
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	1.202	1.351	-149	- 11,0%

Il calo del fatturato di -29,9 milioni di euro (-26,7%) ha influito in modo significativo sul calo del margine lordo legato alle vendite pari -11,4 milioni di euro; le minori spese variabili di vendita e il contenimento dei costi generali di struttura, grazie alle azioni poste in essere, fanno sì che il calo del risultato della gestione caratteristica si riduca a -6,6 milioni di euro.

Il capitale netto investito del 2020 è inferiore di -10,7 milioni di euro per effetto principalmente dei minori investimenti per -1,2 milioni e del contenimento del capitale circolante, in particolare le giacenze di magazzino.

Altre Attività

(in milioni di euro)	2020	2019	var.	var. %
Ricavi netti	15,9	18,9	(3,0)	- 15,9%
Risultato gestione caratteristica	1,8	2,1	(0,3)	- 14,3%
Risultato operativo	0,8	1,9	(1,1)	- 57,9%
Investimenti del periodo	1,4	1,2	0,2	+ 16,7%
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	104	109	(5)	- 4,6%

Il comparto Altre Attività comprende principalmente le funzioni di coordinamento ed indirizzo strategico, come pure le attività di servizio (amministrazione e finanza, legale e societario, gestione delle risorse umane, sistemi informativi) svolte centralmente a vantaggio dei settori operativi di linea.

Tale comparto include inoltre i risultati delle attività di gestione dell'impianto di trattamento acque di Schio (detenute attraverso la controllata Ambiente Energia S.r.I., società che opera in via autonoma con un amministratore unico dotato di pieni poteri), delle attività relative alle energie rinnovabili e delle Partecipazioni collegate in capo a Marzotto S.p.A. consolidate con il criterio del patrimonio netto (principalmente Ratti S.p.A.).

Il Gruppo Ratti opera nel settore serico, attivo nella produzione e commercializzazione di tessuti stampati, uniti e tinti in filo per abbigliamento ed arredamento e nella realizzazione e distribuzione di prodotti confezionati, principalmente accessori maschili e femminili.

Il Gruppo Ratti ha consuntivato ricavi per 71,9 milioni di euro (117,0 milioni nell'esercizio 2019) e un risultato netto pari a 0,4 milioni di euro (12,9 milioni di euro nel 2019).

Relazioni industriali

L'emergenza sanitaria dovuta al virus *Sars-CoV-2* ha condizionato il 2020 del Gruppo Marzotto anche riguardo le relazioni sindacali: a partire dal primo periodo di *lockdown* nel mese di marzo (dal 9 marzo per il Linificio e Canapificio Nazionale, dal 23 marzo per la Marzotto Wool Manufacturing e Biella Manifatture Tessili, dal 1° aprile per le altre società Marzotto S.p.A., Marzotto Lab S.r.I., Ambiente Energia S.r.I.) e successivamente per tutto il 2020, in applicazione delle norme specifiche susseguitesi in corso d'anno, sono state avviate le procedure e stipulati gli accordi sindacali di Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria con causale *Covid-19*.

Il ricorso alla CIGO ha interessato la quasi totalità delle attività e del Personale nel mese di aprile; nei mesi successivi il ricorso alla CIG è stato concentrato prevalentemente in alcune giornate settimanali e non ha interessato le intere strutture produttive e degli uffici.

È stato normato, organizzato e adottato lo *smart-working* per il Personale con mansioni con esso compatibili e comunicati agli Enti gli elenchi dei Lavoratori coinvolti; è stato definito in tutte le sedi e gli stabilimenti del Gruppo un piano obbligatorio di fruizione ferie e degli altri istituti contrattuali al di fuori dei consueti periodi di chiusura collettiva.

È stato attuato il blocco delle assunzioni di Personale con contratto a tempo determinato, anche in somministrazione, così come è stata preclusa la possibilità di inserimento con tirocini formativi ovvero la prosecuzione dei tirocini già avviati.

La Direzione Risorse Umane, inoltre, ha siglato con il Coordinamento Nazionale Sindacale Marzotto due accordi con valenza generale per le società italiane del Gruppo (Marzotto S.p.A., Marzotto Wool Manufacturing S.r.I., Marzotto Lab S.r.I., Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. e Ambiente Energia S.r.I.):

- Il primo Accordo, sottoscritto il 22 aprile 2020 e aggiornato il 4 maggio, il 30 giugno e il 1° dicembre 2020, riguarda il Protocollo Aziendale di regolamentazione delle misure di contrasto e contenimento della diffusione del virus Sars-CoV-2. Primo accordo siglato nel settore, esso ha recepito sia le indicazioni dei D.P.C.M. susseguitisi, sia le indicazioni del S.M.I., sia le indicazioni delle Regioni in cui il Gruppo è presente, sia lo stato dell'arte in materia di prevenzione COVID. Sono state inoltre implementate altre norme di prevenzione, istituiti i comitati "CARA", adottati strumenti di controllo degli accessi e dei contatti (controllo temperatura agli ingressi, adozione dei dispositivi Proximity di tracciamento applicate le misure di protezione dei lavoratori cosiddetti fragili, oltre a quant'altro previsto per le altre categorie soggette a particolari condizioni di tutela). Tra questi i permessi aggiuntivi Legge 104, permessi parentali, quarantene.
- Il secondo Accordo, sottoscritto il 28 ottobre 2020 e aggiornato il 1° dicembre 2020 (poi nuovamente l'11 febbraio 2021) riguarda l'applicazione di quanto previsto all'art. 14 del D.L. 104/2020. Primo accordo siglato nel territorio vicentino e nel comparto moda, esso consente la riduzione del numero dei Lavoratori in forza nelle diverse società del Gruppo attraverso la risoluzione consensuale incentivata del rapporto di lavoro garantendo i benefici previsti dalla norma, di fatto agevolandone il pensionamento anticipato.

I limiti e le precauzioni imposti dalla pandemia hanno altresì condizionato la trattativa avviata nel mese di gennaio per il rinnovo del Contratto Integrativo Aziendale, parte normativa generale di gruppo e parte economica specifica per le diverse società e sedi. Le parti Azienda - RSU e OOSS hanno pertanto definito la proroga dei contratti in essere. Il Coordinamento Nazionale Sindacale Marzotto ha chiesto la sua convocazione per discutere con l'Azienda di (i) situazione aziendale e Piano Industriale, (ii) contrattazione di secondo livello.

Marzotto S.p.A.

Oltre a quanto sopra valido per tutte le società del gruppo nel 2020, per la Marzotto S.p.A. ha trovato applicazione: l'accordo sindacale firmato il 12 giugno 2020 tra la Direzione R.U. e le O.O.S.S. territoriali di categoria, con il quale è stato definito di annullare il Premio di Risultato relativo al 2019 in pagamento nel mese di giugno 2020 per il Personale degli uffici della Sede in Valdagno (VI) e il Personale della Logistica/Magazzini con sede in Piovene Rocchette (VI), e di erogare al Personale dei Buoni *Welfare* per l'acquisto di beni alimentari o carburanti con l'esclusione dell'importo del premio dal reddito imponibile sia ai fini previdenziali sia fiscali ai sensi art. 51 T.U.I.R.

Gruppo Marzotto Wool Manufacturing

Si conferma per la Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. quanto indicato sopra come per le altre società del gruppo nel 2020 e, in aggiunta alle procedure di Cassa Integrazione Guadagni con causale *Covid-19*, a copertura dei periodi 20 gennaio 2020 - 18 aprile 2020 (poi ridotto sino al 21 marzo 2020) e successivamente della settimana 28.12.2020 - 01.01.2021, in data 28.12.2020 venivano avviate procedure e siglati con la Rappresentanza Sindacale Unitaria e con le e le OO.SS. i relativi accordi di Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria in quanto precedenti all'avvento dell'emergenza *Covid-19* ovvero risultavano esaurite le settimane di CIG - *Covid* consentite nell'anno 2020 per la M.W.M.

Il 29 agosto veniva siglato l'accordo tra la Direzione R.U. e le O.O.S.S. territoriali di categoria e le R.S.U. e la Direzione *Operation* per la chiusura del 4° turno (4 turni giornalieri*6 ore ciascuno*6 giorni) sostituito dalla turnazione a tre (3 turni giornalieri*8 ore*5 giorni), che ha comportato la definizione di un esubero strutturale del Reparto Tessitura di circa 45 Persone.

Anche in Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. (sede di Valdagno - Divisioni GMF ed Estethia G.B. Conte), come per la Marzotto S.p.A., si è convenuto di annullare il Premio di Risultato 2019 e di erogare al Personale i Buoni *Welfare*.

Nová Mosilana

Presso la controllata nella Repubblica Ceca Nová Mosilana a.s., in data 17/12/2020, è stato siglato l'accordo sindacale aziendale con validità annuale a partire dal giorno 01/01/2021.

Biella Manifatture Tessili S.r.l. Si conferma per Biella Manifatture Tessili S.r.I. quanto indicato sopra per l'applicazione degli accordi di Gruppo e, come per le altre società del Gruppo nel 2020, le altre misure di prevenzione e protezione, così come relativamente agli accordi per le uscite incentivate del personale e le procedure di Cassa Integrazione Guadagni con causale *Covid-19*.

Gruppo Marzotto Lab

A partire dal 1° aprile, Marzotto Lab S.r.I., sedi in provincia di Vicenza, Sondrio e Como, ha applicato quanto indicato al paragrafo introduttivo sia per la CIGO *Covid-19* che per le altre misure di prevenzione e protezione, così come relativamente agli accordi per le uscite incentivate del personale.

Il 29 dicembre 2020, la Direzione Risorse Umane conveniva con le 0.0.S.S. e la Rappresentanza Sindacale Unitaria la proroga dell'Accordo Integrativo Aziendale (contratto di 2° livello) con validità sino al 31.12.2021.

Relativamente all'Accordo Integrativo Aziendale (contratto di 2° livello) dell'unità produttiva della Divisione Arredo e del Magazzino Coperte della sede di Piovene Rocchette è stato applicato l'accordo per l'erogazione dei Buoni *Welfare* di cui sopra analogamente alla Marzotto S.p.A. e alla Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.; la Divisione Arredo, infatti, per ragioni storiche e territoriali di appartenenza, ha conservato l'accordo collegato con la Capogruppo.

Liteksas - Lietlinen -Lietvilna - Filin Presso le società Lituane AB Liteksas e UAB Lietvilna, l'11 dicembre 2019 sono stati stipulati dalla Direzione Risorse Umane i contratti collettivi aziendali a valere per il biennio 2020 e 2021, introducendo il *welfare* sanitario (una apposita polizza a copertura del Personale dipendente, integrativa delle prestazioni del servizio sanitario pubblico lituano) e modificando il sistema premiante variabile. Tali accordi sono stati confermati con accordo sindacale a dicembre 2020. La società UAB Lietlinen ha stipulato il contratto collettivo aziendale per il biennio 2020 e 2021, modificando il sistema premiante variabile.

Nulla di rilevante da segnalare relativamente alla controllata tunisina Filin.

Formazione e sviluppo delle risorse umane

Nel 2020, a seguito dell'emergenza sanitaria dovuta al virus *Sars-CoV-2*, la Direzione Risorse Umane del Gruppo Marzotto (Marzotto S.p.A., Marzotto Wool Manufacturing S.r.I., Marzotto Lab S.r.I., Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. e Ambiente Energia S.r.I.) ha riorganizzato la proposta formativa *Marzotto Academy* per tutto il Personale dipendente, rinviando al periodo post pandemia alcune attività formative previste in presenza e/o trasformandole, dove possibile, in formazione digitale o "mista".

L'investimento complessivo in formazione, comprensivo dell'utilizzo dei fondi interprofessionali Fondimpresa e Fondirigenti, esclusa la formazione sulla sicurezza, è stato di circa 40.000,00 euro.

Le attività di formazione e sviluppo del Personale hanno avuto come obiettivo sia il potenziamento delle competenze manageriali/comportamentali per l'accrescimento della competitività del Gruppo Marzotto all'interno di scenari complessi, sia il potenziamento delle competenze tecnico specialistiche e linguistiche.

Il Progetto *Marzotto Young* che ha l'obiettivo di reclutare e selezionare giovani neolaureati in tutto il Paese, di formarli attraverso un percorso in parte loro dedicato e in parte aperto anche ad altro personale e, infine, l'inserimento nel Gruppo con contratti di lavoro in apprendistato, è stato sospeso sia per l'anno 2020 sia per l'anno 2021.

Marzotto S.p.A.

Marzotto S.p.A. ha erogato 260 ore di formazione sulle *soft skills* e 164 ore di formazione sulla sicurezza nel 2020.

Marzotto Wool Manufacturing Marzotto S.p.A. ha organizzato e gestito per Marzotto Wool Manufacturing S.r.I. 1.155 ore di formazione che hanno coinvolto i *manager* delle aree produttive per rafforzare le loro competenze di *leadership* e la capacità di gestione dei collaboratori in scenari di incertezza; sono stati anche affrontati temi come il *project management*, la comunicazione, la gestione dello *smart working*, le tecniche *agile* e la *digital trasformation*.

Inoltre, sono state organizzate ed erogate 1.208 ore di formazione sui temi della Sicurezza.

Biella Manifatture Tessili

Biella Manifatture Tessili S.r.I. ha investito in 56 ore di formazione linguistica e tecnica; per quanto riguarda la formazione sulla sicurezza, sono state realizzate 193 ore presso lo stabilimento di Strona (BI) e 519 ore presso quello di Mongrando (BI).

Nová Mosilana

Nová Mosilana a.s., società controllata a Brno in Repubblica Ceca, ha formato tutto il Personale due volte nell'anno in materia di sicurezza, tutela della salute e prevenzione incendi, in osservanza alla normativa locale (totale 782 persone/ tot. 800 ore). Per 26 nuovi assunti è stato organizzato l'addestramento in materia di sicurezza, tutela della salute e prevenzione incendi per circa 195 ore; hanno sostenuto l'addestramento di legge 447 Persone per un totale di 1015 ore.

È stato intrapreso un ciclo di formazione sulla "vigilanza antincendio" che ha coinvolto 50 persone per un totale di 50 ore e un "corso di primo soccorso" a cui hanno partecipato 95 persone per un totale di 190 ore. Nel corso dell'esercizio 2020, inoltre, 183 dipendenti hanno partecipato a corsi di lingue straniere (italiano, ceco, inglese, russo) per un totale di 520 ore (i corsi sono stati sospesi in marzo a causa della pandemia). Altri corsi relativi alle risorse umane, alla contabilità e al *payroll* sono stati seguiti *on-line* da 22 persone per un totale di 165 ore.

Marzotto Lab

Marzotto Lab S.r.I. ha erogato 426 ore di formazione sulla sicurezza.

Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. ha erogato 233 ore di formazione linguistica e 224 ore di formazione sulla sicurezza.

Negli stabilimenti esteri sono state erogate 4.040 ore di formazione.

Liteksas - Lietlinen -Lietvilna - Filin AB Liteksas, UAB Lietlinen e UAB Lietvilna, società Lituane, hanno erogato complessivamente 3.366 ore di formazione, così ripartite: AB Liteksas ha erogato 144 ore, UAB Lietlinen ha erogato 3.047 ore e UAB Lietvilna ha erogato 175 ore.

Filin, società tunisina, ha organizzato ed erogato attività formative volte a migliorare le capacità comunicative e relazionali dei *manager* e corsi sulla sicurezza per un totale di 674 ore.

Organici per settore

Nel 2020, il Gruppo registra una riduzione degli organici operativi sia a livello nazionale (-87 unità rispetto all'esercizio 2019) e che internazionale (-317 unità rispetto al 2019).

Gli organici operativi puntuali sono passati da n. 3.155 di fine 2019 a n. 2.751 del 31 dicembre 2020.

		Organico puntuale			Organico medio			
	al 31.1	12.2020	al 31.	12.2019	2020		2019	
Marzotto Wool M.	1.445	52,5%	1.695	53,7%	1.578	54,1%	1.756	54,6%
Marzotto Lab	1.202	43,7%	1.351	42,8%	1.233	42,2%	1.350	42,0%
Totale Tessile	2.647	96,2%	3.046	96,5%	2.811	96,3%	3.106	96,6%
Altre Attività	104	3,8%	109	3,5%	107	3,7%	111	3,4%
Totale operativi	2.751	100,0%	3.155	100,0%	2.918	100,0%	3.217	100,0%
CIGS/Fuori servizio	2		2		2		1	
Totale in forza	2.753		3.157		2.920		3.218	

Organici operativi per Paese

	Organico puntuale			Organico medio				
	al 31.1	al 31.12.2020 al 31.12.2019		20	020	2019		
Italia	1.039	37,8%	1.126	35, 7%	1.099	37,7%	1.146	35,6%
Repubblica Ceca	823	29,9%	1.032	32,7%	915	31,3%	1.082	33,6%
Lituania	308	11,2%	325	10,3%	314	10,8%	341	10,6%
Tunisia	576	20,9%	667	21,1%	585	20,0%	643	20,0%
Altri Paesi	5	0,2%	5	0,2%	5	0,2%	5	0,2%
Totale operativi	2.751	100,0%	3.155	100,0%	2.918	100,0%	3.217	100,0%

Ricerca e sviluppo

Marzotto Lab S.r.I.

La società nel corso dell'esercizio 2020 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: Attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione delle nuove collezioni afferenti alla seguente divisione del gruppo Marzotto: - divisione Tessile Arredo 1.1- Ideazione, *design* e grafica di nuove collezioni e *packaging* - 6%

Attività 2: Attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nell'ambito del progetto di digitalizzazione della collezione (Valdagno - Marzotto *Home*) - Innovazione 4.0 10%

Attività 3: Attività di ricerca e sviluppo di tessuti innovativi lino/cotone rispetto al mercato - Tessuti di Sondrio - 3.1 Progetto *viralò* applicato su lino e cotone (prodotti antivirali) - *R&d* 12% - 3.2 Ricerca di un filato *natural stretch* 100% filato di cotone organico senza lycra altamente performante - *R&d* 12% - 3.3 Ricerca e sviluppo sperimentale finalizzato alla produzione di una lana lavabile in lavatrice ma anche con *sportwear look* = progetto *acquawool* - *R&d* 12% 3.4 Ricerca e sviluppo sperimentale di una tintura innovativa di filati di cotone fatta con coloranti vegetali (- R&d 12% valutare green 10%) 3.5 Progetto *i Catalog* (*app* digitale) - *R&d* 12% 3.6 Nuova *APP* per testare tessuti - *R&d* 12%

Attività 4: Progetto di digitalizzazione della collezione (Tessuti di Sondrio) - Innovazione 4.0 10%

Attività 5: Attività di ricerca e sviluppo finalizzata al recupero termico fumi caldaia per riscaldare l'acqua e riutilizzo della stessa in caldaia con riduzione del consumo di Metano/*green* 10% d.d.) - Tessuti di Sondrio

Attività 6: Attività di ricerca e sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione di prodotti innovativi per il mercato di riferimento con particolare riferimento a: - Progetto 5 terre - Progetto pellicce - *R&D* 12% Redaelli Velluti

Attività 7: Ideazione, *design*, ricerca e sviluppo finalizzate alla realizzazione di nuove collezioni di articoli in velluto - *Design* 6% Redaelli Velluti

I progetti sono stati svolti negli stabilimenti di:

- VIA MADONNA, 30 22070 GUANZATE (CO)
- VIA TONALE, 4 23100 SONDRIO (SO)
- LARGO S. MARGHERITA 1 36078 VALDAGNO (VI)

Ricerca e sviluppo

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi ammissibili pari a euro 1.123.453,93 su cui intende accedere ai benefici previsti dal Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design e ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.

La società nel corso dell'esercizio 2020 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: Attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione di innovativi tessuti destinati a capi d'abbigliamento realizzati prevalentemente in lana e misto-lana - R&D 12%

Attività 2: Attività di R&d finalizzata all'implementazione di un innovativo strumento di digitalizzazione delle collezioni (progetto HUGO BOSS) - Innovazione 4.0 10%

Attività 3: Ricerca e sviluppo finalizzata all'implementazione di un innovativo macchinario per rendere confortevole *stretching* (sia nel senso della trama che dell'ordito) un tessuto senza elastomeri - Innovazione tecnologica 6%

Attività 4: Attività di ideazione, studio, ricerca industriale, *design* e sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione di innovativi tessuti destinati a capi d'abbigliamento realizzati prevalentemente in lana e misto-lana - Design 6%

I progetti sono stati svolti nello stabilimento di:

- LARGO S. MARGHERITA 1 - 36078 Valdagno (VI)

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi ammissibili pari a euro 671.769,13 su cui intende accedere ai benefici previsti dal Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Biella Manifatture Tessili S.r.l.

La società nel corso dell'esercizio 2020 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: Attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale finalizzata alla realizzazione di tessuti innovativi per il settore in lana e altre fibre naturali per abbigliamento con i marchi "Guabello", "Marlane" e "Fratelli Tallia di Delfino" - - 1.1 Progetto *K-Easy* simil *jersey* (Guabello) - 1.2 Lana poliammide elastan adatto a confezionare qualsiasi prodotto per qualsiasi utilizzo (Guabello) - 1.3 Fratelli Tallia di Delfino": innovativo tessuto *seersucker* in pura lana quindi senza elastomero - 1.4 prodotto *natural comfort* ma con bi-elasticità in trama del 18% senza utilizzo dell'elastomero, quindi in modo solo naturale in pura lana - *R&d* 12%.

Attività 2: Attività di ideazione, ricerca, design e sviluppo di nuove collezioni e packaging innovativo.

Attività 3: Progetto di digitalizzazione dei prodotti.

I progetti sono stati svolti nello stabilimento di:

- LARGO SANTA MARGHERITA, 1 - 36078 VALDAGNO (VI)

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi ammissibili pari a euro 940.391,29 su cui intende accedere ai benefici previsti dal Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Ricerca e sviluppo

Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I.

La società nel corso dell'esercizio 2020 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: Prosecuzione delle attività di sviluppo sperimentale nell'ambito del progetto SSUCHY - R&d 12%.

Attività 2: Ricerca e sviluppo sperimentale con brevetto di un innovativo biocomposito colorato - *R&d* 12%.

Attività 3: Prosecuzione delle attività di sviluppo sperimentale nell'ambito dei seguenti progetti nell'ambito tessile con particolare riferimento alla realizzazione di innovativi filati derivati dal lino - R&d 12%.

Attività 4: Prosecuzione delle attività di sviluppo sperimentale nell'ambito dei seguenti progetti nell'ambito tessile con particolare riferimento alla realizzazione di innovativi filati derivati dal lino:
- Linimpianti: automazioni meccaniche innovazione tecnologica digitale 4.0 - 10%.

Attività 5: Prosecuzione delle attività di ricerca e sviluppo sperimentale di nuovi prodotti con annessa sperimentazione di processo mediante ricerca e test di tecnologie molto innovative rispetto al mercato di riferimento - *R&d* 12%.

Attività 6: Ricerca e sviluppo sperimentale con validazione della tecnologia nell'ambiente rilevante di un innovativo macchinario per il confezionamento delle rocche campione in modo elettronico per migliorarne sensibilmente l'efficienza - Innovazione tecnologica 6%.

Attività 7: Attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale con prototipazione nell'ambito dei progetti di innovazione di prodotto a livello radicale rispetto al settore, con particolare orientamento alla realizzazione di nuove collezioni - *R&d* 12%

Attività 8: Attività di ricerca e sviluppo finalizzata alla produzione di un innovativo lenzuolo di lino con filato e processo produttivo totalmente naturale - Transizione *Green* 10%.

I progetti sono stati svolti nello stabilimento di:

- LARGO SANTA MARGHERITA, 1 - 36078 VALDAGNO (VI)

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi ammissibili pari a euro 670.200,16 su cui intende accedere ai benefici previsti dal Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, *design* e ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Ambiente Energia S.r.I.

La società nel corso dell'esercizio 2020 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: Prosecuzione delle attività di studio, analisi, ricerca e progettazione di innovative metodologie e tecnologie specifiche per la depurazione acque reflue e di trattamento di rifiuti liquidi e fangosi, pericolosi e no, provenienti da produzioni industriali con particolare riferimento ad attività di analisi di laboratorio, studio e ricerca, realizzazione di impianti pilota per abbattimento/trattamento di ulteriori sostanze inquinanti presenti nei rifiuti nell'ambito di un progetto di riutilizzo dell'acqua di scarico degli impianti, innovativo per il settore di riferimento - *R&d* 12%.

Attività 2: Attività di ricerca e sviluppo sperimentale finalizzata ad un innovativo impianto per l'essiccazione dei fanghi in ambito Industria 4.0 - Innovazione Digitale 10%.

Attività 3: Ricerca, progettazione e sviluppo finalizzate alla realizzazione di un innovativo sistema di filtrazione delle arie - Innovazione Digitale 4.0 al 10%.

I progetti sono stati svolti nello stabilimento di:

- VIALE DELL'INDUSTRIA, 126 - 36015 SCHIO (VI)

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi ammissibili pari a euro 208.396,09 su cui intende accedere ai benefici previsti dal Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, *design* e ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Gestione dei rischi (IFRS 7)

Il Gruppo pone in essere azioni volte all'individuazione e valutazione dei rischi, procedendo successivamente a porre in essere procedure per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati aziendali.

Ad integrazione del già menzionato approccio, il Gruppo al fine di minimizzare l'esposizione e conseguentemente l'impatto anche finanziario di un eventuale evento dannoso, ha predisposto il trasferimento dei rischi residui al mercato assicurativo, laddove assicurabili.

Nel corso degli anni, le peculiari esigenze delle Società del Gruppo Marzotto, hanno comportato un'importante e specifica personalizzazione delle coperture assicurative, per adattarle alle specificità operative ed ai relativi profili d rischio intrinseco.

Tutte le società del Gruppo Marzotto sono oggi assicurate contro i principali rischi ritenuti strategici quali *property all risk*, responsabilità civile terzi e prodotti. L'attività di analisi, gestione e trasferimento assicurativo dei rischi gravanti sul Gruppo è svolta in collaborazione con un *broker* assicurativo di *standing* primario, il quale supporta tale attività anche tramite la propria organizzazione internazionale

Di seguito vengono analizzati i fattori di rischio suddivisi tra rischi esterni (di contesto) ed interni (di processo).

Rischi esterni (di contesto)

Rischi connessi alla congiuntura economica

I mercati cui sono destinati i prodotti del Gruppo sono soggetti ad andamenti ciclici della domanda e sono influenzati dall'andamento dell'economia generale. Rilevanti flessioni dei livelli di consumo possono avere un impatto rilevante sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Per mitigare il possibile impatto negativo, il Gruppo si è dotato di una struttura flessibile esternalizzando parte della produzione e frazionando le vendite su un parco clienti diversificato per prodotti/marchi e per mercati e, al fine di garantire una flessibilità adeguata ai volumi, il Gruppo ha iniziato ad attuare un ribilanciamento delle capacità produttive. Inoltre, il Gruppo pone in essere un efficientamento sia dei costi industriali che generali ai fini del raggiungimento dell'equilibrio economico e finanziario.

Rischi connessi alla competitività nei settori in cui il Gruppo opera

Nel contesto competitivo in cui il Gruppo opera è possibile che la pressione competitiva dovuta ad una riduzione della domanda si traduca in una pressione sui prezzi. Una parte dell'offerta prodotto del Gruppo, soprattutto per la parte più basica, è intercambiabile con i prodotti offerti dai principali concorrenti e, pertanto, in tali casi, il prezzo risulta essere un fattore di vendita significativo.

Qualora si verifichi una contrazione dei volumi e/o dei prezzi di vendita particolarmente rilevante, il Gruppo ritiene di poter porre in essere azioni volte a contenere la propria struttura dei costi, al fine di minimizzarne i possibili impatti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Rischio Paese

Il Gruppo opera in Tunisia attraverso la controllata Filature de Lin SA e in Egitto attraverso la collegata Mediterranean Wool Industries S.A.E.

A copertura dei rischi di perdita in relazione a tali investimenti, derivanti dal verificarsi di sviluppi politici ed economici sfavorevoli in tale area, inclusa guerra e disordini civili, ha stipulato specifica polizza assicurativa con primaria compagnia assicurativa.

Rischi interni (di processo)

Rischi connessi alle fonti di finanziamento e rischio liquidità

Gli effetti derivanti da possibili turbolenze nel sistema finanziario globale potrebbero rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente alle possibilità di ulteriore approvvigionamento di risorse finanziarie alle attuali condizioni.

Il Gruppo ritiene tuttavia che l'attuale livello e struttura dell'indebitamento, in particolare le risorse finanziarie a pronti (depositi liquidi) e gli affidamenti bancari disponibili non utilizzati, consentano di limitare gli effetti negativi di un eventuale difficoltà di accesso al credito.

Rischio di credito

Il rischio credito è il rischio che un cliente o una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria non adempiendo ad una obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali e dagli investimenti finanziari del Gruppo.

Crediti commerciali

Il rischio di credito è in parte intrinsecamente ridotto anche in considerazione della stessa tipologia di clientela, che risulta frazionata e senza significative concentrazioni nei mercati di shocco.

Esso viene fronteggiato da una funzione aziendale preposta anche mediante una politica di copertura assicurativa, di concerto con le strutture commerciali.

Il Gruppo, inoltre, si avvale sistematicamente di agenzie specializzate per l'ottenimento di informazioni commerciali che consentono una capillare conoscenza delle aree geografiche servite.

Investimenti finanziari

Il Gruppo limita la propria esposizione al rischio di credito investendo esclusivamente in depositi/titoli ad elevata liquidità e solo con controparti il cui *rating* creditizio è elevato.

Il valore contabile delle attività finanziarie rappresenta l'esposizione massima del Gruppo al rischio di credito. Alla chiusura dell'esercizio tale esposizione era la sequente:

(importi in migliaia di euro)	2020	2019
Finanziamenti e disponibilità liquide	123.816	90.849
Crediti commerciali e diversi	47.588	69.061
Totale	171.404	159.910

L'anzianità dei crediti commerciali verso terzi alla data di bilancio era la seguente:

	20	20	2019		
(in migliaia di euro)	lordo	fondo	lordo	fondo	
Non ancora scaduti	28.034	(1.056)	44.892	(1.967)	
Scaduti da 0 a 90 giorni	5.889	(1.666)	12.216	(1.669)	
Scaduti oltre 90 giorni	6.519	(3.261)	4.830	(2.152)	
Totale	40.442	(5.983)	61.938	(5.788)	

Le informazioni relative alle garanzie prestate e ricevute sono riportate nella sezione dedicata agli Impegni contrattuali e garanzie (conti d'ordine della nota di gruppo). Quelle relative ai fondi svalutazione crediti sono riportati al punto 3.2 della nota di gruppo.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato è il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dovute a variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale.

Rischio di cambio

In considerazione delle oscillazioni valutarie a cui è esposto il Gruppo nelle transazioni in valuta, vengono poste in essere operazioni di copertura per definire il tasso di cambio sulla base delle previsioni di ciascuna società del Gruppo dei volumi netti di vendite e acquisti e del rapporto di cambio considerato al momento della definizione dei prezzi di listino.

Nello specifico, gli strumenti finanziari di copertura utilizzabili sono:

- finanziamenti in valuta estera;
- acquisti/vendite a termine di valuta.

Questi strumenti di copertura sono stipulati con Istituti bancari di prim'ordine (*rating* elevato). Il Gruppo non conclude contratti di cambio a termine o opzionale a fini speculativi.

I flussi di cassa oggetto di copertura sono attesi nel corso dei 12 mesi a venire.

L'impatto della conversione di valute straniere sui capitali propri delle Controllate è registrato sotto una voce distinta del patrimonio netto.

Con riferimento alle valute maggiormente significative, nella tabella che segue è riportata l'esposizione del Gruppo al rischio di cambio alla data di riferimento del bilancio.

	20)20	2019		
(importi in migliaia)	Usd	Jpy	Usd	Jpy	
Crediti commerciali	3.310	12.335	7.818	45.442	
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide	1.823	39.342	2.440	81.276	
Debiti commerciali	(1.224)	(4.142)	(3.111)	(20.076)	
Totale	3.909	47.535	7.147	106.642	

Rischio di tasso di interesse

Il Gruppo è esposto al rischio di volatilità dei tassi di interesse associato sia alle disponibilità liquide che ai finanziamenti in essere.

Gli effetti di possibili turbolenze, già nel passato verificatesi nel sistema bancario, potrebbero rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente al costo dell'approvvigionamento di risorse finanziarie. Il livello dei tassi di riferimento, così come quella degli spread riconosciuti dagli Istituti di credito finanziatori, inducono a mantenere costantemente monitorato il rischio sopra descritto. Pur tuttavia, non si ritiene che tale rischio possa essere significativo in termini di impatti stante il livello attuale dell'indebitamento netto.

Sono in essere contratti di copertura del rischio tassi su finanziamenti a medio/lungo termine a tassi variabili, mediante strumenti finanziari derivati, onde evitare le fluttuazioni del mercato.

Rischio ambientale e sicurezza

Il Gruppo gestisce il rischio ambientale e di sicurezza con adeguata formazione del personale in merito ai nuovi ordinamenti normativi ed introducendo sistemi di prevenzione e miglioramento della salute e della sicurezza del lavoro.

Sotto il profilo della sicurezza, il Gruppo è impegnato in costanti investimenti volti alla tutela e sicurezza del luogo di lavoro, interno ed esterno gli stabilimenti produttivi.

Per quanto concerne l'impatto ambientale, le attività del Gruppo sono soggette a norme e regolamenti (locali, nazionali e sovranazionali). In particolare, gli stabilimenti produttivi sono interessati da normative in materia di emissioni in atmosfera, smaltimento dei rifiuti e gestione delle acque reflue, principalmente per la presenza di impianti di finissaggio ed impianti di depurazione.

L'organizzazione è costantemente impegnata al rispetto di *standard* ecologici conformi alle regolamentazioni ambientali vigenti nelle singole realtà locali con riferimento agli specifici settori di attività.

I nuovi investimenti sono valutati anche in considerazione del loro impatto ambientale, delle potenzialità esprimibili in termini di riduzione del consumo di risorse ed energia durante il funzionamento, nonché di contenimento della quantità di rifiuti complessivamente prodotti.

Rischio prezzo

La Società è esposta al rischio di variazione prezzi delle materie prime e dei materiali ausiliari di produzione. Tale rischio risiede principalmente nella difficoltà a trasferire rapidamente sui prezzi di vendita un eventuale aumento del costo di approvvigionamento e nella necessità di mantenere adeguate scorte al fine di alimentare in maniera continuativa il processo produttivo.

Al fine di fronteggiare tali rischi, la Direzione, in sede di definizione del *budget* e della connessa programmazione economica, definisce i fabbisogni netti, che sono coperti con il collocamento di ordini a fornitori in modo da stabilizzare il prezzo delle materie prime e dei materiali ausiliari, cercando di mantenere adeguate scorte al fine di alimentare in maniera continuativa il processo produttivo.

Altri rischi

Il rischio di aumento del prezzo della materia prima, laddove ritenuto significativo, viene analizzato al momento della definizione dei listini di vendita. In tale sede i fabbisogni netti generati dal *budget* degli acquisti vengono il più possibile coperti mediante il piazzamento di ordini a fornitori, in maniera da ridurre l'impatto a Conto economico di eventuali incrementi, in corso d'anno, nei costi delle materie prime.

In considerazione della tipologia produttiva e della struttura finanziaria, non sono presenti altri rischi ritenuti significativi.

Il 23 dicembre del 2020 la controllata Marzotto Lab s.r.l. ha firmato un contratto di affitto di ramo d'azienda con la proprietà di Prosetex S.p.A. (Bulciago - Lecco). Questa operazione che si dovrà perfezionare, come definitiva acquisizione del ramo, nel corso del 2021, è volta ad un ulteriore rafforzamento della proposta legata ai tessuti per il mondo dell'arredamento, sia nel mercato del residenziale che in quello del *contract*.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Prospettive e notizie sull'andamento dell'esercizio in corso

Con riferimento all'andamento economico del primo trimestre dell'anno in corso, si rileva che i ricavi netti consolidati ammontano a 38,8 milioni di euro, in riduzione di ca. il 36% rispetto ai 61,0 milioni del corrispondente periodo 2020.

(in milioni di euro)	03.2	03.2021		03.2020		
Attività Tessili	37,1	95,6%	59,6	97,7%		
Marzotto Wool M.	15,8	40,7%	36,8	60,3%		
Marzotto Lab	21,3	54,9%	22,8	37,4%		
Altre Attività	4,2	10,8%	4,3	7,0%		
Totale aggregato	41,3	106,4%	63,9	104,8%		
Eliminazioni	(2,5)	(6,4%)	(2,9)	(4,8%)		
Totale consolidato	38,8	100,0%	61,0	100,0%		

Prevedibile evoluzione della gestione La prosecuzione della campagna vaccinale a livello mondiale, che ha visto una significativa accelerazione nelle recenti settimane, permette di intravedere un progressivo ritorno alla normalità già nella seconda metà dell'anno, e questo contribuirà alla ripartenza dei consumi anche in settori fortemente colpiti dalla pandemia, e attualmente ancora in affanno, come il settore tessile abbigliamento.

Come già detto l'effetto della perdita dell'esercizio 2020 è legata quasi esclusivamente al calo dei volumi: la pandemia e la gestione politica che ne è conseguita ha determinato da una parte la chiusura dei punti vendita, con conseguente eliminazione dell'occasione d'acquisto del capo finito, dall'altra una forte ridefinizione dei comportamenti che ha portato alla forte contrazione dell'occasione di utilizzo di determinate tipologie di abbigliamento, in *primis* il formale.

Gli sforzi profusi nel corso del 2020, e che vengono intensificati nei primi mesi del 2021, tesi alla contrazione dei costi con conseguente efficientamento del sistema da una parte, e alla ridefinizione dell'offerta più snella ma comunque eterogenea (rafforzamento nell'ambito arredamento), innovativa, sostenibile, e in linea con le richieste di un mercato che sta subendo una forte evoluzione, mettono il Gruppo nelle condizioni di essere pronto a cavalcare efficacemente la prospettata ripresa post *Covid*, a riacquisire i volumi persi e a rafforzare conseguentemente la propria posizione nel mercato, come previsto dal *Business plan 2021-2024*.

Valdagno (VI), 28 maggio 2021

PER CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE L'AMMINISTRATORE DELEGATO DAVIDE FAVRIN

Annual Report 2020

Gruppo Marzotto

Gruppo Marzotto

- Relazione sulla gestione
- Bilancio consolidato

Bilancio consolidato



Capogruppo: Marzotto S.p.A. Società con socio unico

Sede legale: Largo S. Margherita, 1 - 36078 Valdagno (VI) Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.I. Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

[Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata]

<u>'</u>	31.12.	2020	31.12.2	019
(importi in migliaia di euro)	Parziali	Totali	Parziali	Totali
Attività non correnti				
1.1 Immobili, impianti, macchinari		92.692		109.447
1.2 Immobili civili		1.930		2.431
1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali		9.431		9.644
1.4 Partecipazioni valutate ad equity		30.396		31.074
1.5 Altre partecipazioni		178		178
1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine		278		288
1.7 Imposte differite attive		16.819		10.567
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi	42		85	
Crediti finanziari a medio-lungo termine verso coll.te/ contr.ti	=	42	=	85
Totale attività non correnti		151.766		163.714
2. Attività non correnti destinate alla vendita		=		=
3. Attività correnti			,	
3.1 Rimanenze		124.783		144.080
3.2 Crediti commerciali verso terzi	34.459		56.150	
Crediti commerciali verso imprese coll.te/ contr.ti	418	34.877	767	56.917
3.3 Crediti diversi verso terzi	11.614		10.866	
Crediti diversi verso coll.te/ contr.ti	819	12.433	990	11.856
3.4 Attività fin. a breve termine e disp. liquide verso terzi	122.672		89.662	
Attività fin. a breve termine e disp. liquide verso coll.te/ contr.ti	1.102	123.774	1.102	90.764
Totale attività correnti		295.867		303.617
Totale attività		447.633		467.331
4. Patrimonio netto			.,	
4.1 Capitale sociale e riserve		146.120		133.907
4.2 Utile / (perdita) di esercizio		(26.590)		4.992
Totale Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo		119.530		138.899
4.3 Patrimonio netto delle minoranze		=		=
Totale patrimonio netto		119.530		138.899
5. Passività non correnti				
5.1 Fondi a lungo termine	_	24.352		24.718
5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine		50		34
5.3 Imposte differite passive		5.249		6.078
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine		170.446		128.394
Totale passività non correnti		200.097		159.224
6. Passività non correnti destinate alla vendita		=		=
7. Passività correnti				
7.1 Debiti commerciali ed altri debiti verso terzi	57.204		108.787	
Debiti commerciali ed altri debiti verso coll.te/ contr.ti	2.534	59.738	9.480	118.267
7.2 Debiti finanziari a breve termine		68.268		50.941
Totale passività correnti		128.006	,	169.208
Totale patrimonio netto e passività		447.633		467.331
Disponibilità / (Indebitamento) finanziario netto		(114.898)		(88.486)

[Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato e delle altre componenti di Conto economico complessivo consolidato]

		Esercizio	2020	Esercizio	2019
	(importi in migliaia di euro)	Importi	%li	Importi	%li
8.	Ricavi netti verso terzi	199.693	97,5	328.542	97,6
	Ricavi netti verso imprese coll.te/ contr.ti	5.129	2,5	7.923	2,4
	Totale ricavi netti	204.822	100,0	336.465	100,0
	9. Costo del venduto verso terzi	(177.793)	(86,8)	(265.650)	(79,0)
	Costo del venduto verso imprese coll.te/ contr.ti	(8.672)	(4,2)	(10.888)	(3,2)
10.	Margine lordo	18.357	9,0	59.927	17,8
	11. Costi commerciali e di sviluppo prodotto	(28.018)	(13,7)	(38.804)	(11,5)
	12. Costi generali ed amministrativi	(14.660)	(7,2)	(18.301)	(5,4)
	13. Oneri e proventi non ricorrenti	(6.333)	(3,1)	(104)	=
14.	Risultato operativo	(30.654)	(15,0)	2.718	0,9
	15. Oneri finanziari netti verso terzi	(2.217)	(1,1)	(1.602)	(0,5)
	Oneri finanziari netti verso imprese coll.te/ contr.ti	20	=	21	=
	16. Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity	(109)	(0,1)	4.833	1,4
	17. Risultato da valutazione di partecipazioni destinate alla vendita	=	=	=	=
	18. Altri proventi ed oneri finanziari	(64)	=	(81)	=
19.	Risultato ante imposte	(33.024)	(16,1)	5.889	1,8
	20. Imposte	6.434	3,1	(897)	(0,3)
21.	Risultato prima delle attività destinate alla dismissione	(26.590)	(13,0)	4.992	1,5
	22. Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione	=	=	=	=
23.	Risultato prima delle minoranze	(26.590)	(13,0)	4.992	1,5
	24. Minoranze	=	=		=
25.	Risultato netto di Gruppo	(26.590)	(13,0)	4.992	1,5
	26. Variazione Riserva Fair Value (1)	(324)	(0,2)	1.617	0,5
	27. Altre variazioni ⁽¹⁾	(2.642)	(1,3)	1.713	0,5
	Componenti che saranno riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(2.966)	(1,4)	3.330	1,0
	28. Variazione Riserva IAS 19 ⁽¹⁾	(58)	=	(321)	(0,1)
	Componenti che non saranno riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(58)	=	(321)	(0,1)
29.	Risultato netto complessivo di Gruppo	(29.614)	(14,5)	8.001	2,4

^{1.} La Variazione Riserva di Fair Value, Riserva IAS 19 e le Altre variazioni sono componenti del Conto Economico Complessivo contabilizzate a Patrimonio netto.

[Rendiconto finanziario consolidato]

(importi in migliaia di euro)	2020	2019
Risultato (comprese le minoranze)	(26.590)	4.992
Ammortamenti e svalutazioni	21.089	17.971
Accantonamenti e utilizzo fondi (incluse imposte differite)	(6.778)	(1.886)
(Plusvalenze) / minusvalenze su cessioni di immobilizzazioni	(71)	(630)
Variazioni nella valutazione a patrimonio netto delle società collegate	727	(2.730)
Variazione magazzino	19.297	16.053
Variazione crediti commerciali e crediti diversi verso terzi	20.065	3.862
Variazione crediti commerciali e crediti diversi verso imprese coll.te/contr.ti	520	(951)
Variazione debiti commerciali e debiti diversi verso terzi	(51.583)	(20.282)
Variazione debiti commerciali e debiti diversi verso imprese coll.te/contr.ti	(6.946)	(2.808)
Variazione crediti e debiti diversi a medio-lungo termine	26	(309)
Flusso di cassa da attività operative (A)	(30.244)	13.282
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	(5.148)	(10.302)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	891	664
(Investimenti) / disinvestimenti in altre partecipazioni	=	(82)
Flusso di cassa da attività di investimento (B)	(4.257)	(9.720)
Differenze di conversione e altre variazioni del Patrimonio netto (C)	(797)	669
Variazione area (D)	=	=
Cash flow prima dei dividendi (A+B+C+D)	(35.298)	4.231
Dividendi pagati	=	(8.000)
Aumenti di capitale della Capogruppo	10.100	=
Variazione della posizione finanziaria netta	(25.198)	(3.769)
Variazione dei debiti finanziari a medio-lungo termine	40.838	8.769
Variazione dei debiti finanziari a breve termine verso terzi	18.334	(11.155)
Variazione dei debiti finanziari per leasing	(1.007)	(999)
Variazione dei debiti finanziari a breve termine verso imprese coll.te/contr.ti	=	=
Variazione dei crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi	43	1
Variazione dei crediti finanziari a medio-lungo termine verso imp. coll.te/contr.ti	=	=
Variazione nelle disponibilità e nei crediti finanziari a breve	33.010	(7.153)
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide - iniziali	90.764	97.917
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide - finali	123.774	90.764

[Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato]

			Riserva		Riserva	Riserva			Utili/	Risultato	Patrimonio
	Capitale	Riserva	vers. Soci	Riserva	straor-	da fair	Riserva	Altre	(perdita)	di	netto
(importi in migliaia di euro)	sociale	legale	c/capitale	convers.	dinaria	value	IAS 19	riserve	a nuovo	Gruppo	di Gruppo
Saldi al 31 dicembre 2018	40.000	8.000	=	4.136	76	(1.049)	(468)	27.944	44.411	15.764	138.814
Destinazione utili 2018											
a dividendi										(8.000)	(8.000)
a nuovo									7.764	(7.764)	=
Risultato dell'esercizio 2019										4.992	4.992
Altri utili/perdite (1)				1.713	=	1.617	(321)				3.009
Risultato complessivo	=	=	=	1.713	=	1.617	(321)	=	=	4.992	8.001
Altri movimenti								84			84
Saldi al 31 dicembre 2019	40.000	8.000	=	5.849	76	568	(789)	28.028	52.175	4.992	138.899
Destinazione utili 2019											
a nuovo									4.992	(4.992)	=
Risultato dell'esercizio 2020										(26.590)	(26.590)
Altri utili/perdite (1)				(2.642)		(324)	(58)				(3.024)
Risultato complessivo	=	=	=	(2.642)	=	(324)	(58)	=	=	(26.590)	(29.614)
Altri movimenti			10.100					145			10.245
Saldi al 31 dicembre 2020	40.000	8.000	10.100	3.207	76	244	(847)	28.173	57.167	(26.590)	119.530

^{1.} Utili e Perdite del Conto Economico Complessivo contabilizzati a Patrimonio Netto.

Note al bilancio consolidato

Informazioni generali

Il Gruppo Marzotto rappresenta uno dei principali *player* internazionali del settore tessile e svolge principalmente attività di sviluppo, produzione e distribuzione di tessuti di alta gamma di lana (mediante il Gruppo Marzotto Wool Manufacturing), cotone, filati lanieri e linieri, tessile arredo, velluti (attraverso il Gruppo Lab) e seta (con la partecipazione del 34,005% nel Gruppo Ratti). Nel paragrafo "Area e metodologia di consolidamento" sono riportate le società incluse nell'area di consolidamento del Gruppo.

Attività di direzione e coordinamento

La capogruppo Marzotto S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Trenora S.r.l., con sede in Largo S. Margherita 1, Valdagno (VI). In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2497 bis comma 4 c.c., si riporta di seguito il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato.

Stato patrimoniale		31.12.2019		31.12.2019		
(k euro)						
B) Immobilizzazioni		100.134	A) Patrimonio netto	101.045		
C) Attivo circolante		1.052	B) Fondi rischi e oneri	=		
D) Ratei e risconti		2	D) Debiti	143		
Totale Attivo		101.188	Totale Passivo	101.188		
Conto economico				Esercizio 2019		
(k euro)	(k euro)					
A) Valore della produzi	one			=		
B) Costi della produzio	ne			(183)		
Differenza tra valo	re e costi di produzione (A+B)		(183)		
C) Proventi e oneri fina	ınziari			3.810		
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie						
Risultato prima del	3.598					
Imposte sul reddito	(11)					
Utile (perdita) dell'	3.587					

Il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di Marzotto S.p.A. in data 28 maggio 2021. La pubblicazione avverrà a norma di legge.

Note al bilancio consolidato

Conformità agli IFRS/IAS

Il presente bilancio consolidato è stato predisposto nel rispetto degli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emessi *dall'International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del D. Lgs. n.38/2005.

Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Schemi di bilancio

Il presente bilancio è composto dalla Situazione Patrimoniale - finanziaria consolidata, dal Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, dal Rendiconto finanziario consolidato, dal Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato e dalla Nota esplicativa.

In particolare:

- nella Situazione Patrimoniale finanziaria consolidata sono esposte separatamente le attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti. Le attività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo del Gruppo; le passività correnti sono quelle per le quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo del Gruppo o nei dodici mesi successivi alla chiusura del periodo;
- nel Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato l'analisi dei costi è effettuata in base alla destinazione degli stessi;
- per il Rendiconto finanziario consolidato è utilizzato il metodo indiretto.

Tutti i valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

Identificazione dei settori

L'informativa per settore di attività e per area geografica viene presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 - Settori operativi.

I criteri applicati per l'identificazione di tali segmenti sono ispirati dalle modalità con le quali il management gestisce il Gruppo ed attribuisce le responsabilità gestionali.

Per *l'informativa di settore* si è adottato come schema di riferimento primario quello per linee di prodotto, così identificate:

- Tessuti Lanieri;
- Tessile diversi;
- Altre Attività.

Il Gruppo opera, inoltre, tramite società collegate nel settore seta e filati lanieri. Le attività sono svolte in diversi stabilimenti ubicati nel territorio italiano (tessitura laniera e cotoniera, filatura liniera, lavorazione della seta, produzione di tessuti in velluto), in Tunisia (filatura e tessitura liniera), in Egitto (pettinatura), in Lituania (filatura liniera, filatura laniera, produzione di coperte), in Repubblica Ceca (filatura e tessitura laniera, produzione di tessuti in velluto) oltre che da qualificati terzisti. Il Gruppo opera, inoltre, nel settore impiantistico meccanotessile nel comparto liniero (tramite Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.).

L'informativa per area geografica è oggetto di informativa secondaria.

Continuità aziendale

Analisi circa l'adozione del presupposto della continuità aziendale

Il Gruppo Marzotto ha chiuso l'esercizio 2020 con una perdita di 26,6 milioni di euro, un patrimonio netto pari a 119,5 milioni di euro e un indebitamento finanziario netto 114,9 milioni di euro.

Nel 2020 i settori Tessuti lanieri e Tessuti diversi sono stati tra i mercati che maggiormente hanno sofferto a causa degli impatti economici causati dalla pandemia da *Covid-19*; ciò ha determinato per il Gruppo una drastica riduzione del giro d'affari rispetto al periodo pre-crisi, parzialmente controbilanciato da una razionalizzazione di tutti i costi, anche grazie al ricorso agli ammortizzatori sociali e, all'incentivazione all'uscita del personale pensionabile.

Le previsioni per l'anno 2021 restano ancora incerte, sono presumibili dei primi segnali di ripresa a partire dal secondo semestre, tuttavia si prevede un arco temporale più ampio per il rientro ad una domanda pre-pandemia.

Tali incertezze includono principalmente elementi esogeni, tra i quali il preponderante è rappresentato dall'evoluzione della pandemia, sia in termini di limitazioni alla possibilità di svolgere attività retail, a causa dei periodi di *lockdown*, che per gli impatti sulle possibilità e abitudini di consumo degli utilizzatori finali cui si rivolgono i clienti del Gruppo. Tutto ciò potrebbe influire sulla capacità del *management* di riuscire a realizzare nei tempi e nei modi ipotizzate le azioni previste nel piano del Gruppo.

Note al bilancio consolidato

Il "Business plan 2021-2024" approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 31 marzo 2021, prevede un graduale ritorno ad un equilibrio economico-finanziario nell'orizzonte di Piano: il superamento del punto di pareggio a livello di risultato operativo a partire dal 2022, il ritorno alla generazione di cassa a partire dal 2021 e un percorso che dal 2021 al 2024 prevede cash flow positivi crescenti con il raggiungimento di un risultato operativo oltre il 5% sul fatturato nell'ultimo anno di Piano. L'evoluzione del business e l'avanzamento delle azioni previste a Piano sono, alla data attuale, complessivamente in linea con le previsioni del Piano stesso.

Nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi del 2021 la struttura finanziaria del Gruppo è stata ulteriormente rafforzata attraverso la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo di 79,5 milioni di euro. I nuovi finanziamenti hanno permesso di allungare la vita media del debito ad un costo sostanzialmente in linea con quello in essere.

L'esercizio 2020 si chiude con disponibilità liquide pari a 122,7 milioni di euro. Tali risorse sono ritenute più che congrue rispetto agli impegni per quote in scadenza entro i prossimi 12 mesi del debito a medio lungo termine. Tutto ciò premesso il Gruppo sta operando, anche nei primi mesi dell'esercizio 2021, al fine di consolidare ulteriormente la propria struttura finanziaria procedendo con un incremento delle linee *committed* con controparti diversificate. Tali operazioni forniscono un adeguato supporto alle attività di medio periodo nell'orizzonte di Piano.

Analizzati i principali elementi di incertezza, il *management* è fiducioso e convinto che, a seguito delle azioni previste nel *Business Plan* e delle disponibilità finanziarie per la loro realizzazione, una volta superata la pandemia, le società del Gruppo possano tornare ad una crescita ed una redditività sostenibili. A fronte di tali considerazioni si è convenuto sulla possibilità del Gruppo di operare come un'entità in continuità, realizzando le proprie attività e onorando le proprie passività nello svolgimento del proprio *business*. In tal senso il bilancio consolidato è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale.

Note al bilancio consolidato

Variazione di principi contabili

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2020.

Nella predisposizione del presente documento sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2019, ad eccezione dei nuovi principi, modifiche ed interpretazioni in vigore dal 1° gennaio 2020. Tali nuovi principi non hanno avuto impatti significativi sul bilancio consolidato del Gruppo, e sono di seguito illustrati.

Principi contabili entrati in vigore al 1° gennaio 2020

In data 31 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato un documento di modifica lo IAS 1 *Presentation of Financial Statements* e lo IAS 8 *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors,* omologato dalla UE con Reg. 2019/2075 del 29 novembre 2019. L'obiettivo è di chiarire la definizione di "materiale" al fine di aiutare le società a valutare se un'informazione è "rilevante" e come tale è da includere o meno in bilancio. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

In data 29 marzo 2018 lo IASB ha emanato un emendamento al "References to the Conceptual Framework in IFRS Standards", omologato dalla UE con Reg. 2019/2075 del 29 novembre 2019. Tale documento presenta delle modifiche ai riferimenti al quadro concettuale negli IFRS, e mira ad aggiornare in diversi Principi contabili e in diverse interpretazioni i riferimenti esistenti ai quadri precedenti, sostituendoli con riferimenti al quadro concettuale rivisto, supportando le aziende a comprendere e ad interpretare gli Standard. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

In data 26 settembre 2019 lo IASB ha pubblicato l'emendamento "Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform", omologato dalla UE con Reg. 2020/34 del 15 gennaio 2020, che prevede delle agevolazioni temporanee che permettano di utilizzare ancora l'hedge accounting durante il periodo di incertezza che precede la riforma relativa alla sostituzione dell'attuale benchmark di tasso di interesse, con un tasso di interesse alternativo privo di rischio. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

In data 22 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento "Definition of a Business (Amendments to IFRS 3)", omologato dalla UE con Reg. 2020/551 del 21 aprile 2020, volta a chiarire la definizione di attività aziendale al fine di facilitarne l'attuazione pratica. L'emendamento ha introdotto un test facoltativo ("concentration test") che consente di accertare che l'insieme acquisito sia un'attività aziendale e non singola attività o gruppo di beni. Tale emendamento non ha avuto rilevanza per il Gruppo.

In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato l'emendamento "Amendments to IFRS 16 Leases Covid-19 Related Rent Concessions", omologato dalla UE con Reg. 2020/1434 del 9 ottobre 2020, che consente ai locatari che beneficiano di sospensioni dei pagamenti dovuti per il leasing di non considerare la modifica del leasing, senza compromettere la pertinenza e l'utilità delle informazioni finanziarie. Tale modifica non è stata applicata dal Gruppo.

Variazione di principi contabili

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dalla Società

In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio "IFRS 17 - Insurance Contracts" che sostituirà il principio IFRS4 - Insurance Contracts, volto a eliminare le incongruenze delle politiche contabili esistenti, fornendo una modalità di informazioni pertinenti relative ai diritti ed agli obblighi derivanti da tutti i contratti assicurativi emessi. Tale principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2023.

In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un documento "Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current" volto a chiarire la classificazione dei debiti tra le passività a breve o a lungo termine. Tale emendamento, inizialmente in vigore dal 1° gennaio 2022, è stato successivamente modificato il 15 luglio 2020 al fine di posticipare la data di entrata in vigore al 1° gennaio 2023.

In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato vari emendamenti di chiarimento: "Amendments to IFRS 3 Business Combinations", "Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment", Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" e "Annual Improvements 2018-2020". Tali emendamenti entreranno in vigore il 1° gennaio 2022.

In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato il documento "Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS7, IFRS 4 and IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2", che definisce il trattamento contabile specifico nella ripartizione temporale dell'effetto sugli strumenti finanziari e sui contratti di Ieasing della sostituzione degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse esistenti con i tassi di riferimento alternativi. Tali emendamenti entreranno in vigore il 1° gennaio 2021.

Note al bilancio consolidato

Metodologia di consolidamento Il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto comprende la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Capogruppo Marzotto e delle imprese sulle quali la stessa ha il diritto di esercitare il controllo.

La definizione di controllo non è basata esclusivamente sul concetto di proprietà legale. Il controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di governare le politiche finanziarie e operative di un'azienda al fine di ottenerne i benefici relativi. Generalmente si presume l'esistenza del controllo quando il Gruppo detiene, direttamente o indirettamente, più della metà dei diritti di voto, tenendo in considerazione anche quelli potenziali immediatamente esercitabili. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui si assume il controllo fino al momento in cui tale controllo cessa di esistere, adottando come criterio di consolidamento il metodo integrale. Il Gruppo utilizza il "purchase accounting method" per le aggregazioni di imprese. Il costo dell'aggregazione d'impresa è calcolato alla data di acquisizione in considerazione del fair value delle attività cedute e/o delle passività assunte e degli strumenti di capitale emessi al fine di ottenere il controllo. Il costo dell'aggregazione include il fair value di ogni passività sostenuta o assunta. I costi relativi all'acquisizione sono iscritti a conto economico consolidato quando sostenuti

Le attività, le passività e le passività potenziali acquisite e identificabili sono rilevate al loro fair value alla data di acquisizione. Ad ogni acquisizione, il Gruppo decide se riconoscere gli interessi di minoranza della società acquisita al loro fair value o in base alla loro quota di interessenza nel fair value delle attività nette acquisite. L'eccedenza tra il costo totale dell'impresa acquisita, l'ammontare di ogni interesse di minoranza nella società acquisita ed il fair value alla data di acquisizione di ogni interesse di minoranza preesistente nella società acquisita rispetto alla quota dell'acquirente nel fair value delle attività e passività identificabili e delle passività potenziali è rilevato come avviamento. Se la quota dell'acquirente nel fair value delle attività e passività identificabili e nelle passività potenziali dell'impresa acquistata eccede il costo di aggregazione, la differenza è rilevata direttamente a conto economico.

Per quanto riguarda il trattamento contabile di transazioni od eventi che modificano le quote di interessenza in società controllate e l'attribuzione delle perdite della controllata alle interessenze di pertinenza di terzi, lo IAS 27 (revised 2008) stabilisce che, una volta ottenuto il controllo di un'impresa, le transazioni in cui la controllante acquisisce o cede ulteriori quote di minoranza senza modificare il controllo esercitato sulla controllata sono delle transazioni con i soci e pertanto devono essere riconosciute a patrimonio netto. Ne consegue che il valore contabile della partecipazione di controllo e delle interessenze di pertinenza di terzi devono essere rettificati per riflettere la variazione di interessenza nella controllata e ogni differenza tra l'ammontare della rettifica apportata alle interessenze di pertinenza di terzi ed il fair value del prezzo pagato o ricevuto a fronte di tale transazione è rilevata direttamente nel patrimonio netto ed è attribuita ai soci della controllante. Non vi saranno rettifiche al valore dell'avviamento ed utili o perdite rilevati a conto economico.

I principali criteri di consolidamento adottati sono di seguito indicati:

- per le partecipazioni consolidate secondo il metodo dell'integrazione globale, è eliminato il
 valore di carico delle singole partecipazioni consolidate in contropartita al relativo patrimonio
 netto, con l'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle società
 controllate, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta, la quota del capitale e
 delle riserve di pertinenza dei soci di minoranza nelle controllate e la quota di pertinenza dei
 soci di minoranza dell'utile o perdita di esercizio delle controllate consolidate sono
 identificate separatamente nella situazione patrimoniale finanziaria e nel conto economico
 consolidati;
- per la contabilizzazione delle acquisizioni di controllate viene utilizzato il metodo dell'acquisto così come previsto dall'IFRS 3 Revised (vedi paragrafo "Aggregazioni aziendali");
- vengono eliminati tutti i saldi e le operazioni significative tra società del gruppo, così come gli utili e le perdite (queste ultime se non rappresentative di un effettivo minor valore del bene ceduto) derivanti da operazioni commerciali o finanziarie infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi;
- gli incrementi/decrementi del patrimonio netto delle società consolidate imputabili ai risultati conseguiti successivamente alla data di acquisto della partecipazione, in sede di elisione vengono iscritti in un'apposita riserva di patrimonio netto denominata "Utili (Perdite) portati a nuovo";
- i dividendi distribuiti dalle imprese del Gruppo sono stati eliminati dal conto economico in sede di consolidamento.

Note al bilancio consolidato

Il bilancio consolidato include la quota di pertinenza del Gruppo dei risultati delle società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto, a partire dalla data in cui inizia l'influenza notevole o il controllo congiunto fino al momento in cui tale influenza notevole o controllo congiunto cessano di esistere. Gli utili infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi sono eliminati per la quota di pertinenza del Gruppo nella partecipata. Le perdite infragruppo non ancora realizzate nei confronti di terzi sono anch'esse eliminate se non rappresentative di un effettivo minor valore del bene ceduto.

Le eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto sono rilevate in bilancio nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere ad obbligazioni legali od implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni detenute in società sulle quali il Gruppo esercita un'influenza notevole sulle politiche finanziarie ed operative. Le partecipazioni detenute in società sulle quali viene esercitata una influenza notevole ("società collegate"), che si presume sussistere quando la percentuale di partecipazione è compresa tra il 20% ed il 50%, sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Per effetto dell'applicazione del metodo del patrimonio netto il valore contabile della partecipazione risulta allineato al patrimonio netto rettificato, ove necessario, per riflettere l'applicazione degli IFRS omologati dalla Commissione Europea e comprende l'iscrizione dell'eventuale avviamento individuato al momento dell'acquisizione. La quota di utili/perdite realizzati dalla società collegata dopo l'acquisizione è contabilizzata a conto economico, mentre la quota di movimenti delle riserve successivi all'acquisizione è contabilizzata nelle riserve di patrimonio netto. Quando la quota di perdite del Gruppo in una società collegata eguaglia o eccede la sua quota di pertinenza nella società collegata stessa, tenuto conto di ogni credito non garantito, si procede ad azzerare il valore della partecipazione ed il Gruppo non contabilizza perdite ulteriori rispetto a quelle di sua competenza ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne. Gli utili e le perdite non realizzati generati su operazioni con società collegate sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo nelle stesse.

Partecipazioni in Joint venture o società soggette a controllo congiunto

Sono considerate *joint venture* o società soggette a controllo congiunto le società sulle quali il potere del Gruppo di governare le politiche operative e finanziarie richiede unanime consenso delle altre parti che esercitano il controllo congiuntamente. Le partecipazioni in *joint venture* o società a controllo congiunto sono consolidate con il metodo del patrimonio netto utilizzando principi contabili omogenei rispetto a quelli del Gruppo.

Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese costituenti "attività finanziarie disponibili per la vendita" sono valutate al *fair value*, e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel *fair value* sono imputati direttamente al patrimonio netto fino al momento della loro cessione. Gli utili e le perdite complessive vengono imputati a conto economico dell'esercizio in cui avviene la cessione, a meno che un'attività finanziaria disponibile per la vendita abbia accumulato una diminuzione significativa o prolungata del *fair value*. In tal caso la minusvalenza accumulata nella riserva di *fair value* viene portata dal Patrimonio Netto a conto economico.

Area e metodologia di consolidamento

Note al bilancio consolidato

Esponiamo di seguito le società controllate e collegate incluse nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2020.

Società operative consolidate con il metodo dell'integrazione globale:

Societa operative consolidate con il metoc	do den integrazione gio	buio.		%le	e di
		Capitale		parteci	pazione
Società	Sede	Sociale	Valuta	2020	2019
Le Cotonerie S.r.l.	Valdagno (I)	15,00	K EUR	100,00	100,00
Ambiente Energia S.r.l.	Schio (I)	100,00	K EUR	100,00	100,00
Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o.	Praga (CZ)	200,00	K CZK	100,00	100,00
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	Valdagno (I)	10.000,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	Valdagno (I)	1.000,00	K EUR	100,00	100,00
Novà Mosilana a.s.	Brno (CZ)	1.095.000,00	K CZK	100,00	100,00
Marzotto Lab S.r.l.	Valdagno (I)	10.000,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
AB Liteksas	Kaunas (LT)	11.890,00	K EUR	99,97	99,97
Sametex spol. s r.o	Kraslice (CZ)	565.863,00	K CZK	100,00	100,00
Girmes International G.m.b.h.	Tonisvorst (DE)	800,00	K EUR	100,00	100,00
Marzotto Textile N.V.	Amsterdam (NL)	45,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Marzotto Int.Trad. (Shanghai) Ltd.	Shanghai (RPC)	1.001,46	K CNY	100,00	100,00
Marzotto Textiles USA Inc.	New York (USA)	410,00	K USD	100,00	100,00
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.	Valdagno (I)	27.648,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Filature de Lin Filin S.A.	Chbedda (TN)	16.155,00	K TND	100,00	100,00
UAB Lietlinen	Kaunas (LT)	8.445,00	K EUR	100,00	100,00

Società operative consolidate con il metodo del patrimonio netto:

				%le	di
		Capitale		partecij	oazione
Società	Sede	Sociale	Valuta	2020	2019
Mascioni S.p.A.	Milano (I)	5.560,00	K EUR	13,31	14,18
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.	Sadat City (ET)	9.208,00	K EUR	30,00	30,00
G. Schneider PTY Limited	Greenwich (AUS)	84,00	K AUD	25,00	25,00
Schneider New Zealand Limited	Christchurch (AUS)	318,00	K NZD	25,00	25,00
UAB Lietvilna	Kaunas (LT)	4.550,00	K EUR	50,00	50,00
Tintoria di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	100,00	K EUR	50,00	50,00
Pettinatura di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	3.000,00	K EUR	15,00	15,00
Ratti S.p.A.	Guanzate (I)	11.115,00	K EUR	34,01	34,01
e sue controllate/collegate:					
Creomoda S.a.r.l.	Sousse (TN)	660,00	K TND	25,84	25,84
La Maison des Accessoires S.a.r.l.	Sousse (TN)	120,00	K TND	23,26	23,26
Second Life Fibers S.r.l.	Guanzate (I)	10,00	K EUR	34,01	=
Ratti USA Inc.	New York (USA)	500,00	K USD	34,01	34,01
Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd	Shanghai (RPC)	110,00	K EUR	34,01	34,01
Textrom S.r.l.	Cluj - Napoca (RO)	0,20	K RON	34,01	34,01
Marielle S.r.l.	Firenze (FI)	17,25	K EUR	10,20	=

Società operative classificate tra le attività non correnti destinate alla vendita o in dismissione:

		Capitale		%ie partecij	
Società	Sede	Sociale	Valuta	2020	2019
Aree Urbane S.r.l. in liquidazione	Milano (I)	100,00	K EUR	32,50	32,50

Area e principi di consolidamento

Conversione prospetti contabili espressi in moneta estera

Note al bilancio consolidato

La valuta di presentazione adottata dal Gruppo è l'euro, che è anche la moneta funzionale della Capogruppo Marzotto S.p.A.

Alla data di chiusura i prospetti contabili delle società estere con valuta funzionale diversa dall'euro sono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio;
- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio dell'esercizio/periodo.

Le differenze cambio emergenti da tale processo di conversione sono accumulate in una componente separata di patrimonio netto (Riserva di conversione) fino alla dismissione della società estera.

I tassi di cambio applicati per la conversione dei bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono riportati nella tabella sottostante:

valut	a per 1 euro	2020	2019	Var. %
	- per il conto economico (cambi prevalenti medi dell'anno)			
AUD	Dollaro Australiano	1,655	1,611	2,8
CZK	Corona Ceca	26,455	25,670	3,1
CNY	Renmimbi Cinese	7,871	7,734	1,8
TND	Dinaro Tunisino	3,199	3,282	(2,5)
RON	Nuovo Leu Romeno	4,838	4,746	1,9
NZD	Dollaro Neozelandese	1,756	1,699	3,4
USD	Dollaro USA	1,141	1,120	1,9
	- per lo stato patrimoniale (cambi prevalenti di fine anno)			
AUD	Dollaro Australiano	1,590	1,600	(0,6)
CZK	Corona Ceca	26,242	25,408	3,3
CNY	Renmimbi Cinese	8,023	7,821	2,6
TND	Dinaro Tunisino	3,294	3,139	4,9
RON	Nuovo Leu Romeno	4,868	4,783	1,8
NZD	Dollaro Neozelandese	1,698	1,665	2,0
USD	Dollaro USA	1,227	1,123	9,2

Note al bilancio consolidato

I più significativi criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio consolidato sono i seguenti:

1.1 Immobili, impianti e macchinari

1.2 Immobili civili

Gli immobili, impianti e macchinari sono rilevati al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili.

I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati civili o industriali, non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Alcuni beni, che erano stati oggetto di rivalutazione in periodi precedenti, sono rilevati sulla base del valore rivalutato, considerato come valore sostitutivo del costo alla data di transizione agli IAS.

I beni acquisiti attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevati al *fair value* definito in modo provvisorio alla data di acquisizione ed eventualmente rettificato entro i dodici mesi successivi.

Le spese di manutenzione e riparazione che non sono suscettibili di valorizzare e/o di prolungare la vita utile residua dei beni sono spesate nell'esercizio in cui sono sostenute.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali riduzioni di valore, determinate secondo le modalità descritte in seguito. L'ammortamento è calcolato a quote costanti in base alla vita utile stimata del bene.

La vita utile stimata dei principali immobili, impianti e macchinari è la seguente:

Terreni	indefinita
Fabbricati	10/33 anni
Impianti e macchinari:	
- Tessili	8 anni
- Tessili ambiente corrosivo	5/6 anni
- Altri	6/25 anni
Attrezzature industriali e commerciali	4/7 anni
Altri beni:	
- Macchine elettroniche di ufficio	5 anni
- Mobili e dotazioni di ufficio	7/9 anni
- Automezzi	4/5 anni

I beni classificati secondo l'IFRS16 vengono ammortizzati secondo la vita utile residua individuata in base a contratti in questione.

I contratti di *leasing* sono riconosciuti in base al diritto di controllare l'uso di un bene identificato per un periodo di tempo, ad esclusione dei contratti che hanno ad oggetto i "*low-value assets*" e i *leasing* con una durata del contratto pari o inferiore ai 12 mesi.

Le attività per diritti d'uso sono valutate al costo che è pari alla passività del leasing comprensivi dei costi diretti iniziali sostenuti e dei pagamenti effettuati alla data di decorrenza o prima dell'inizio, al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore, e rettificato per qualsiasi variazione della passività per *leasing*. Gli ammortamenti sono calcolati lungo la durata del contratto; se il *leasing* prevede il trasferimento della proprietà dell'attività o il locatario esercita l'opzione d'acquisto, il periodo dell'ammortamento è pari alla vita utile del bene.

Le passività per *leasing* sono valutate in base al valore attuale delle rate ancora dovute applicando un tasso di interesse pari al tasso di finanziamento a medio lungo termine della società. Dopo la data di decorrenza, l'importo della passività del *leasing* si incrementa per tener conto degli interessi sulla passività del *leasing* e diminuisce per considerare i pagamenti effettuati. Il valore contabile dei debiti per *leasing* è rideterminato nel caso di eventuali modifiche del *leasing* o per la revisione dei termini contrattuali per la modifica dei pagamenti.

Le passività per *leasing* comprendono anche il prezzo di esercizio di un'opzione, qualora questa sia certa o probabile, oltre a eventuali penalità di risoluzione del leasing.

1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali

Le attività immateriali a "vita utile definita" sono rilevate al costo, determinato secondo le modalità previste per le attività materiali, ed esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali riduzioni permanenti di valore.

Le attività immateriali a "vita utile indefinita" non sono ammortizzate.

Le attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al *fair value* definito in modo provvisorio alla data di acquisizione ed eventualmente rettificato entro i dodici mesi successivi.

Leasing

Note al bilancio consolidato

Riduzioni di valore

In applicazione dei Principi contabili di riferimento (IAS 36), il Gruppo verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore delle attività. Qualora queste indicazioni esistano si effettua una stima del valore recuperabile dell'attività, ovvero il maggiore fra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi finanziari, dedotti i costi di vendita, e il proprio valore d'uso. Nella determinazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale utilizzando un tasso al lordo delle

di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale utilizzando un tasso al lordo delle imposte che rifletta le valutazioni correnti di mercato del valore del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

Una riduzione di valore è riconosciuta nel Conto economico qualora il valore contabile dell'attività, o della relativa "cash generating unit" a cui essa è allocata, sia superiore al valore recuperabile. Le riduzioni di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

1.4 Partecipazioni valutate ad *equity*

Le partecipazioni in imprese collegate e in *joint venture* sono valutate con il criterio del patrimonio netto, in osservanza del quale il conto economico riflette la quota di pertinenza del Gruppo nel risultato d'esercizio della società. Nel caso in cui una società rilevi rettifiche con diretta imputazione al patrimonio netto, il Gruppo rileva la sua quota di pertinenza e ne dà rappresentazione, ove applicabile, nel prospetto delle variazioni nel patrimonio netto. Profitti e perdite derivanti da transazioni tra il Gruppo e la collegata (o *joint venture*), sono eliminati in proporzione alla quota di partecipazione nella società.

1.5 Altre partecipazioni

Le partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate sono valutate al *fair value* con imputazione di eventuali utili o perdite direttamente a patrimonio netto. Al momento della loro cessione tali utili e perdite cumulati sono rilasciati a Conto economico.

Quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni in altre imprese sono valutate al costo rettificato per eventuali riduzioni di valore, il cui effetto è riconosciuto a Conto economico.

Il Gruppo verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per le partecipazioni, ed effettua le opportune rettifiche, secondo quanto sopra descritto.

1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine

Le attività finanziarie sono inizialmente rilevate al loro valore nominale, rappresentativo del *fair value*, e successivamente iscritte al minore fra il valore contabile ed il presunto valore di realizzo.

2. Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività o i gruppi di attività e passività il cui valore sarà recuperato principalmente attraverso la vendita piuttosto che attraverso l'utilizzo continuativo sono rappresentate separatamente dalle altre attività e passività dello Stato patrimoniale.

Le attività o i gruppi di attività e passività non correnti classificate come destinate alla vendita sono iscritte al minore tra il valore contabile ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.

3.1 Rimanenze

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minore tra il costo d'acquisto o di produzione (determinati secondo il metodo FIFO) ed il presunto valore netto di realizzo.

Le rimanenze di materiali di consumo sono valutate al minore tra il costo (determinato in base al metodo del costo medio ponderato) ed il presunto valore netto di realizzo.

La valutazione delle rimanenze di magazzino include i costi diretti dei materiali e del lavoro e i costi indiretti (variabili e fissi), imputabili alla produzione.

3.2 Crediti commerciali 3.3 Crediti diversi I crediti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, e gli altri crediti operativi (crediti diversi) non sono attualizzati e sono iscritti al valore nominale al netto di eventuali riduzioni di valore. L'adeguamento al presunto valore di realizzo avviene mediante l'iscrizione di appositi fondi rettificativi.

Note al bilancio consolidato

3.4 Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide

Le attività finanziarie possedute per la negoziazione (*held for trading*) sono valutate al *fair value* rilevato a Conto economico.

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono costituite da valori numerari, ossia da valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista o a brevissimo termine, del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione.

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) viene cancellata dal bilancio quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;
- il Gruppo ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

5.1 Fondi a lungo termine

Gli accantonamenti ai fondi a lungo termine sono rilevati quando, in presenza di una obbligazione legale o implicita nei confronti di terzi, è probabile che si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare è stimabile in modo attendibile. Se l'effetto è significativo, gli accantonamenti sono determinati attualizzando i flussi finanziari futuri attesi ad un tasso di sconto al lordo delle imposte, che riflette la valutazione corrente del mercato del costo del denaro in relazione al tempo.

Quando l'ammontare è attualizzato, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Piani a contribuzione definita

I piani di contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel risultato dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

Piani a benefici definiti

Il debito per Trattamento di fine rapporto rientra tra i piani pensionistici a benefici definiti, piani basati sulla vita lavorativa dei dipendenti e sulla remunerazione percepita dal dipendente nel corso di un predeterminato periodo di servizio.

In particolare, la passività relativa al trattamento di fine rapporto del personale è iscritta in bilancio in base al valore attuariale della stessa, in quanto qualificabile quale beneficio ai dipendenti dovuto in base ad un piano a prestazioni definite. L'iscrizione in bilancio dei piani a prestazioni definite richiede la stima con tecniche attuariali dell'ammontare delle prestazioni maturate dai dipendenti in cambio dell'attività lavorativa prestata nell'esercizio corrente e in quelli precedenti e l'attualizzazione di tali prestazioni al fine di determinare il valore attuale degli impegni della società (IAS 19).

In base alla Legge n. 296/06, con effetto a partire dal 30 giugno 2007, le quote TFR maturate successivamente al 1° gennaio 2007 devono essere versate ad un apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, su indicazione del dipendente, ad un apposito Fondo di previdenza complementare. Con tali versamenti la voce relativa al TFR non è più interessata da accantonamenti, contrariamente al TFR maturato entro il 31 dicembre 2006 che rientra tra i piani pensionistici a benefici definiti.

Nel giugno del 2012 lo IAS 19 è stato modificato prevedendo la rilevazione delle variazioni degli utili/perdite attuariali dei piani a benefici definiti e, tra questi, il TFR, tra le componenti del Conto economico complessivo, a partire dal 1°gennaio 2013. Il Gruppo ha deciso di applicare tale modifica in via anticipata a partire dal bilancio al 31 dicembre 2012.

Note al bilancio consolidato

5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono inizialmente rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili. Successivamente sono valutate al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo.

6. Passività non correnti destinate alla vendita

I gruppi di attività e passività il cui valore sarà recuperato principalmente attraverso la vendita piuttosto che attraverso l'utilizzo continuativo, sono rappresentati separatamente dalle altre attività e passività dello Stato patrimoniale.

I gruppi di attività e passività non correnti classificati come destinati alla vendita sono iscritti al minore tra il valore contabile ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.

7.1 Debiti commerciali ed altri debiti

I debiti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, e gli altri debiti operativi non sono attualizzati e sono iscritti al valore nominale.

7.2 Debiti finanziari a breve termine

Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili.

Strumenti finanziari derivati I derivati sono rilevati al *fair value* e sono designati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è adeguata.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione del *fair value* degli strumenti oggetto di copertura (*fair value hedge*), essi sono rilevati al *fair value* con imputazione degli effetti a Conto economico; coerentemente, sempre con effetti a Conto economico, gli strumenti oggetto di copertura sono adeguati a riflettere le variazioni del *fair value* associate al rischio coperto.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (*cash flow hedge*), le variazioni del *fair value* sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a Conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'operazione coperta.

Le variazioni del *fair value* dei derivati che non soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura sono rilevate a Conto economico.

I valori di *fair value* utilizzati nella redazione del bilancio, relativi alla valutazione di acquisti e vendite a termine di valuta estera, ad opzioni su cambi e alla valutazione di *IRS*, sono stati determinati sulla base delle quotazioni fornite dal sistema bancario.

Conversione delle poste in valuta

Le situazioni contabili di ciascuna società consolidata sono redatte utilizzando la valuta funzionale relativa al contesto economico in cui ciascuna società opera.

In tali situazioni contabili, tutte le transazioni in valuta diversa dalla valuta funzionale sono rilevate al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta diversa dalla valuta funzionale sono successivamente adeguate al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del periodo presentato.

Contributi

I contributi, sia da enti pubblici che da terzi privati, sono rilevati al *fair value* quando vi è la ragionevole certezza che saranno ricevuti e che saranno soddisfatte le condizioni previste per l'ottenimento degli stessi.

I contributi ricevuti a fronte di specifiche spese sono rilevati tra le altre passività e accreditati a Conto economico con un criterio sistematico lungo lo stesso periodo in cui maturano i costi cui sono correlati.

I contributi ricevuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le attività materiali e immateriali sono rilevati tra le passività ed accreditati a Conto economico in relazione al periodo di ammortamento dei beni cui si riferiscono.

I contributi in conto esercizio sono rilevati integralmente a Conto economico nel momento in cui sono soddisfatte le condizioni di iscrivibilità.

Note al bilancio consolidato

8. Ricavi

I ricavi delle vendite delle merci derivanti da contratti con i clienti sono rilevati se sono soddisfatti i seguenti criteri: 1- identificazione del contratto, che ha sostanza commerciale, e individuazione delle obbligazioni contrattuali al trasferimento di beni/servizi a un cliente; 2- approvazione del contratto; 3- determinazione del prezzo della transazione; 4- rilevazione del ricavo quando le obbligazioni contrattuali sono soddisfatte, ovvero al momento del trasferimento al cliente del bene/servizio promesso.

I ricavi sono rilevati quando il controllo dei beni è trasferito al Cliente, ossia quando si verifica l'effettivo trasferimento dei rischi e dei benefici rilevanti derivanti dalla proprietà.

I ricavi sono rilevati per un ammontare pari al *fair value* del corrispettivo a cui l'impresa ritiene di aver diritto in cambio dei beni e/o servizi promessi al cliente, al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati al compimento della prestazione.

15. Oneri finanziari netti

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie utilizzando il tasso di interesse effettivo.

16. Dividendi

Sono rilevati quando è stabilito il diritto a riceverne il pagamento.

I dividendi pagabili a terzi sono rappresentati come movimento del patrimonio netto alla data in cui sono approvati dall'Assemblea degli Azionisti della Capogruppo.

20. Imposte

Le imposte correnti sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alla stima del reddito imponibile e in conformità alle disposizioni in vigore.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, applicando l'aliquota fiscale in vigore alla data in cui la differenza temporanea si riverserà, determinata sulla base delle aliquote fiscali previste da provvedimenti in vigore o sostanzialmente in vigore alla data di riferimento.

L'iscrizione di attività per imposte anticipate è effettuata quando il loro recupero è probabile, cioè quando si prevede che possano rendersi disponibili per il futuro imponibili fiscali sufficienti a recuperare l'attività. La recuperabilità delle attività per imposte anticipate viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo.

Sono inoltre stanziate imposte differite attive e passive conseguenti alle rettifiche apportate, in sede di consolidamento, ai bilanci delle società del Gruppo.

Uso di stime

La redazione del Bilancio consolidato, in applicazione degli IFRS, richiede l'effettuazione di stime ed assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa, nonché sulle attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su altri fattori considerati ragionevoli nella fattispecie. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a Conto economico.

Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli Amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

Le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, benefici ai dipendenti, accantonamenti per rischi ed oneri, e per allocare il prezzo delle acquisizioni di aziende.

Il Gruppo verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per tutte le attività non finanziarie. L'avviamento e le altre attività immateriali a vita utile indefinita sono sottoposti annualmente a verifica per identificare eventuali riduzioni di valore. Il valore recuperabile delle attività non correnti è normalmente determinato con riferimento al valore d'uso, sulla base del valore attuale dei flussi finanziari attesi dall'uso continuativo dell'attività. La verifica comporta quindi anche la scelta di un tasso di attualizzazione adeguato al calcolo del valore attuale dei flussi attesi.

Altre informazioni

Note al bilancio consolidato

Consolidato fiscale

La Capogruppo Marzotto S.p.A. assieme ad altre società del gruppo Marzotto hanno aderito al Consolidato Fiscale Nazionale che vede come capofila la controllante Wizard S.r.l. L'adesione al Consolidato Fiscale di Wizard S.r.l. è disciplinata da un apposito regolamento che vige per tutto il periodo di validità dell'opzione.

I principali rapporti economici del consolidato fiscale sono regolati come segue:

- Le Società controllate relativamente agli esercizi con imponibile positivo corrispondono a Wizard S.r.l. le maggiori imposte da questa dovute;
- Le Società consolidate con imponibile negativo ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo e corrispondente all'imposta generata dalla società controllata. Tale compensazione è dovuta nel momento dell'effettivo utilizzo da parte di Wizard S.r.l.;
- Le Società consolidate con interessi passivi non dedotti ex articolo 96 del TUIR e trasferiti al
 consolidato fiscale, ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del
 risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo e corrispondente all'imposta generata dalla
 società controllata in relazione ai propri interessi passivi. Tale compensazione è dovuta nel
 momento dell'effettivo utilizzo dell'eccedenza di ROL trasferite al consolidato fiscale
 medesimo:
- Nell'ipotesi in cui le Società consolidate abbiano eccedenze di ACE (Aiuto alla Crescita Economica ai sensi dell'articolo 1 del D.L.n.201/2011) da trasferire al Gruppo, nei limiti dell'importo del Reddito complessivo globale del Gruppo stesso, tali società ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo;
- Nel caso in cui Wizard S.r.l. e le Società controllate non rinnovino l'opzione per il Consolidato Nazionale, ovvero nel caso in cui i requisiti per la prosecuzione del Consolidato nazionale vengano meno prima del compimento del triennio di validità dell'opzione, le perdite fiscali riportabili risultanti dalla dichiarazione sono ripartite proporzionalmente alle Società che le hanno prodotte.

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società

L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Altre informazioni

I valori della Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, del Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, del Rendiconto finanziario consolidato e del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, oltre che delle Note esplicative, sono espressi in migliaia di euro.

Al fine di agevolare il confronto, ove necessario i dati relativi all'esercizio precedente sono stati opportunamente riclassificati, dandone adeguata informativa.

Si rinvia inoltre alla Relazione sulla gestione per le ulteriori informazioni riguardanti:

- principali eventi dell'esercizio 2020;
- eventi successivi alla data di chiusura;
- evoluzione prevedibile della gestione;
- fattori di rischio (IFRS 7);
- altre informazioni di tipo economico patrimoniale rilevanti per la gestione.

Altre informazioni

Note al bilancio consolidato

Con riferimento agli obblighi informativi previsti dalla legge n. 124 del 4 agosto 2017, e successive modifiche (D.L. n.34 del 30/04/2019) si segnala:

Marzotto S.p.A.

- Proventi contabilizzati nel periodo per la produzione di energia elettrica da impianti
 fotovoltaici pari a 347 migliaia di euro, di cui 314 per contributi produzione energia elettrica
 (TPA) e 33 migliaia di euro per corrispettivi di energia prodotta e venduta (TFO). Nel corso
 dell'esercizio sono stati incassati da Gestore Servizi Energetici 300 migliaia di euro (al netto
 della ritenuta d'acconto e di compensazioni effettuate dal Gestore) relativi alla produzione di
 energia elettrica da impianti fotovoltaici di cui 269 migliaia di euro per contributi (TPA) e 31
 migliaia di euro per l'energia prodotta e ceduta (TFO);
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 9 migliaia di euro e contabilizzati per 5 migliaia di euro (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato);
- Proventi contabilizzati da FONDIRIGENTI per 2 migliaia di euro e contabilizzati per 3 migliaia di euro (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato).

Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.

- Proventi contabilizzati nel periodo per contributi investimenti in beni strumentali nuovi (ex art. 18, D.L. n. 91 del 24 giugno 2014) pari a 29 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 41 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 14 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati per 27 migliaia di euro relativi ad agevolazioni (finanziamento e contributo a fondo perduto) volte alla partecipazione di fiere e mostre (Milano UNICA 2020), concesse da SIMEST S.p.A. (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato);
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 26 migliaia di euro e contabilizzati per 3 migliaia di euro (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato);
- Proventi contabilizzati da FONDIRIGENTI per 14 migliaia di euro (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato);
- La società, inoltre, ha aderito a due progetti FSE della Regione Veneto per attività formative "Il miglioramento del flusso di lavoro dall'Area Sales all'Area Operation" e "L2-@NEW START: INNOVAZIONE E CULTURA DELLE RSI NELLE IMPRESE VENETE" già pubblicati nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato.

Biella Manifatture Tessili S.r.l.

- Proventi contabilizzati nel periodo per la produzione di energia elettrica da impianti
 fotovoltaici pari a 93 migliaia di euro, di cui 50 per contributi produzione energia elettrica
 (TPA) e 43 migliaia di euro per corrispettivi di energia prodotta e venduta (TFO). Nel corso
 dell'esercizio sono stati incassati da Gestore Servizi Energetici 87 migliaia di euro (al netto
 della ritenuta d'acconto e di compensazioni effettuate dal Gestore) relativi alla produzione di
 energia elettrica da impianti fotovoltaici di cui 47 migliaia di euro per contributi (TPA) e 40
 migliaia di euro per l'energia prodotta e ceduta (TFO);
- Proventi contabilizzati nel periodo per contributi investimenti in beni strumentali nuovi (ex art. 18, D.L. n. 91 del 24 giugno 2014) pari a 82 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 61 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 12 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati per 27 migliaia di euro relativi ad agevolazioni (finanziamento e contributo a fondo perduto) volte alla partecipazione di fiere e mostre (Milano UNICA 2020), concesse da SIMEST S.p.A.; al 6/11/2020 sono stati incassati 13 migliaia di contributi a fondo perduto ed è stato erogato il 50% del finanziamento concesso, per 20 migliaia di euro (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato);
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 8 migliaia di euro;
- Finanziamento erogato in data 29/10/2020 per 5,5 milioni di euro da Banca del Mezzogiorno Medio Credito Centrale *COVID 19* Fondo di garanzia PMI Aiuto di Stato Garanzia diretta SACE S.p.A. (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato).

Altre informazioni

Note al bilancio consolidato

Marzotto Lab S.r.I.

- Proventi contabilizzati nel periodo per la produzione di energia elettrica da impianti
 fotovoltaici pari a 74 migliaia di euro, di cui 72 per contributi produzione energia elettrica
 (TPA) e 2migliaia di euro per corrispettivi di energia prodotta e venduta (TFO). Nel corso
 dell'esercizio sono stati incassati da Gestore Servizi Energetici 73 migliaia di euro (al netto
 della ritenuta d'acconto e di compensazioni effettuate dal Gestore) relativi alla produzione di
 energia elettrica da impianti fotovoltaici di cui 72 migliaia di euro per contributi (TPA) e 1
 migliaia di euro per l'energia prodotta e ceduta (TFO);
- Proventi contabilizzati di competenza del periodo per contributi investimenti in beni strumentali nuovi (ex art. 18, D.L. n. 91 del 24 giugno 2014) pari a 5 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 109
 migliaia di euro; nell'esercizio sono stati utilizzati in compensazione 154 migliaia di euro
 relativi ai crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo dell'anno 2018 e 147 migliaia di euro
 relativi ai crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo dell'anno 2019;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 5 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati per 17 migliaia di euro relativo ad agevolazioni (finanziamento e contributo a fondo perduto) volte alla partecipazione di fiere e mostre (Milano UNICA 2020), concesse da SIMEST S.p.A. (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato);
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 8 migliaia di euro e contabilizzati per 1 migliaia di euro (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato).

Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.

- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 76 migliaia di euro; nell'esercizio sono stati utilizzati in compensazione 128 migliaia di euro relativi ai crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo dell'anno 2018;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 3 migliaia di euro;
- Proventi incassati dalla regione Lombardia erogati in tranche nel 2019 e nel 2020 a chiusura del progetto ECO TEXTILE FOR FASHION pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato;
- Proventi incassati da FONDIMPRESA relativi a progetti di formazione continua per 8 migliaia di euro e contabilizzati per 5 migliaia di euro;
- Finanziamento erogato in data 30.11.2020 per 5,5 milioni di euro da Banca del Mezzogiorno Medio Credito Centrale *COVID 19* Fondo di garanzia PMI Aiuto di Stato Garanzia diretta SACE S.p.A. (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato).

Ambiente Energia S.r.I.

- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 23 migliaia di euro; nell'esercizio sono stati utilizzati in compensazione 95 migliaia di euro relativi ai crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo dell'anno 2018 e 52 migliaia di euro relativi ai crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo dell'anno 2019;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 6 migliaia di euro;
- Provento contabilizzato nel periodo per credito d'imposta relativo al 1° acconto IRAP 2020 non versato (D.L. 34/2020 art.24) pari a 22 migliaia di euro.

Tintoria di Verrone S.r.I. (100%)

- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 2 migliaia di euro;
- Contributo a fondo perduto, contabilizzato, ma non ancora incassato, vs. Finpiemonte S.p.A.
 per un Progetto di installazione di un impianto fotovoltaico "Efficienza energetica ed energia
 rinnovabile nelle imprese" per 9 migliaia di euro (già inclusi nel Registro degli Aiuti di Stato);
- Proventi contabilizzati e incassati per aiuti alla Formazione per 3 migliaia di euro verso FONDIMPRESA.

Note al bilancio consolidato

Le tabelle che seguono sono espresse in migliaia di euro.

1.1)	Immobili,						2020	2019	Variazioni
,	impianti e		Presentano un	saldo di			94.622	111.878	(17.256)
	macchinari		e sono così cor	nposte:					
1.2)	Immobili								
	civili		A)	B)	C)	D)	E)	F)	
								Immobiliz-	
			Terreni e	Terreni e	Impianti	Attrezzat.		zazioni	
			fabbricati	fabbricati	е	indust.li e	Altri beni	in corso	
Descrizion	ne		civili	industriali	macchinari	comm.li	materiali	e acconti	Totale
Costo orig	inario (al cambio de	31.12)	3.152	128.951	283.492	12.550	15.974	1.836	445.955
Fondi di a	mmortamento		(721)	(77.468)	(231.819)	(11.385)	(12.684)	=	(334.077)
Saldi al 3°	1.12.2019		2.431	51.483	51.673	1.165	3.289	1.836	111.878
Movimenti	i dell'esercizio:								
Costo orig	inario:		-						
acquisiz	zioni		=	753	4.072	156	434	(684)	4.731
acquisiz	zioni IFRS16		19	70	234	=	758	=	1.081
differen	nze cambio		(68)	(1.951)	(3.702)	(61)	(248)	(19)	(6.049)
riclassif	iche		=	20	(5)	=	(15)	=	=
disinves	stimenti lordi		(243)	(355)	(12.051)	(1.461)	(1.036)	=	(15.146)
Fondi di a	mmortamento:		_						
ammort	amenti esercizio		(37)	(2.600)	(11.430)	(535)	(837)	=	(15.439)
ammort	amenti IFRS16		(418)	(147)	(17)	=	(429)	=	(1.011)
differer	nze cambio		23	995	3.003	56	197	=	4.274
riclassif	fiche		=	(4)	=	=	4	=	=
svalutaz	zioni		=	(1.394)	(2.629)	=	=	=	(4.023)
disinves	stimenti lordi		223	1	11.763	1.461	878		14.326
Totale mo	ovimenti dell'eserci	zio	(501)	(4.613)	(10.762)	(384)	(293)	(703)	(17.256)
Costo orig	inario (al cambio de	31.12)	2.861	127.487	272.040	11.184	15.867	1.133	430.572
Fondi di a	mmortamento		(931)	(80.617)	(231.129)	(10.403)	(12.871)	=	(335.950)
Saldi al 3°	1.12.2020		1.930	46.870	40.912	781	2.996	1.133	94.622

Le variazioni intervenute afferiscono alle acquisizioni effettuate da Marzotto S.p.A. (49 migliaia di euro), Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. (611 migliaia di euro), Marzotto Lab S.r.l. (384 migliaia di euro), Ambiente Energia S.r.l. (1.321 migliaia di euro), Novà Mosilana a.s. (715 migliaia di euro), Sametex spol s r. o (286 migliaia di euro), AB Liteksas (231 migliaia di euro), Biella Manifatture Tessili S.r.l. (293 migliaia di euro) e gruppo Linificio (841 migliaia di euro).

La vendita di cespiti nel corso dell'esercizio ha comportato la contabilizzazione di plusvalenze nette al lordo delle imposte pari a 71 migliaia di euro (di cui plusvalenze per 222 migliaia di euro e minusvalenze per 151 migliaia di euro).

La svalutazione per 4.023 migliaia di euro è relativa alla controllata Sametex spol s r.o.: tale adeguamento si è reso necessario in seguito al riscontro di una perdita durevole di valore, ed è stato determinato mediante una stima del valore recuperabile delle singole attività.

Al 31 dicembre 2020 le immobilizzazioni della controllata Filature de Lin Filin S.A. (Tunisia), consolidata con il metodo integrale, risultano gravate da ipoteche a garanzia di un finanziamento bancario a breve.

Note al bilancio consolidato

1.3)	Avviamento,
	marchi ed altre
	attività immateriali

Presentano un saldo di e sono così composte:	Variazioni	2019	2020					1.3) Avviamento,	
A) B) C) D) E) F) F)	(213)	9.644	9.431						
Diritti di brevetto ind.le e di utilizzo marchi e di ilicenze, marchi e di utilizzo delle opere di iritti mobilizzazioni in corso dell'ingegno simili Avviamento immateriali in corso ed acconti (5.987) (271) = (120) = (12						mposte:	attività immateriali		
Descrizione Costi delle opere di utilizzo delle opere dell'ingegno simili Avviamento immateriali del coccordi dell'esercizio di utilizzo delle opere dell'ingegno dell'ingegn		F)	E)	D)			A)		
Descrizione di sviluppo delle opere dell'ingegno diritti Avviamento zazioni immateriali ed acconti Costo originario (cambio del 31.12) = 7.718 7.770 167 237 130 Ammortamenti cumulati = (5.987) (271) = (120) = Saidi al 31.12.2019 = 1.731 7.499 167 117 130 Movimenti dell'esercizio: Costo originario: - - - (17) - - (17) - - - (17) - - - (17) - - - - (17) -<					licenze,	vetto ind.le			
Descrizione di sviluppo dell'ingegno simili Avviamento immateriali ed acconti							Costi		
Costo originario (cambio del 31.12) = 7.718	Totale			Auriamenta		•		Descrizione	
Ammortamenti cumulati = (5.987) (271) = (120) = Saldi al 31.12.2019 = 1.731 7.499 167 117 130 Movimenti dell'esercizio: Costo originario: acquisizioni 257 177 = = = = (17) (11) differenze cambio = (60) = = = = (11) disinvestimenti / svalutazioni = = = = = = = = = = = = Ammortamenti: dell'esercizio (51) (538) (15) = (12) = differenze cambio = 47 = = = = = = = = = = = = = = = = =	16.022								
Saldi al 31.12.2019 = 1.731 7.499 167 117 130 Movimenti dell'esercizio: Costo originario: acquisizioni 257 177 = = = (17) differenze cambio = (60) = = = (1) disinvestimenti / svalutazioni = </td <td>(6.378)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	(6.378)								
Movimenti dell'esercizio: Costo originario: acquisizioni 257 177 = = = (17) differenze cambio = (60) = = = (1) disinvestimenti / svalutazioni = (12) =	9.644								
Costo originario: acquisizioni 257 177 = = = (17) differenze cambio = (60) = = = (1) disinvestimenti / svalutazioni = (12) = = 1 = <td>9.044</td> <td>130</td> <td></td> <td>107</td> <td>7.499</td> <td>1./31</td> <td></td> <td></td>	9.044	130		107	7.499	1./31			
acquisizioni 257 177 = = (17) differenze cambio = (60) = = = (1) disinvestimenti / svalutazioni = (12) =									
differenze cambio = (60) = = = (1) disinvestimenti / svalutazioni = 1 = 1 = <									
disinvestimenti / svalutazioni = <td< td=""><td>417</td><td></td><td></td><td></td><td>=</td><td></td><td></td><td></td></td<>	417				=				
storno compl. ammortamento = </td <td>(61)</td> <td>(1)</td> <td></td> <td></td> <td>=</td> <td>(60)</td> <td>=</td> <td></td>	(61)	(1)			=	(60)	=		
Ammortamenti: dell'esercizio (51) (538) (15) = (12) = differenze cambio = 47 = = = = disinvestimenti / svalutazioni =	=	=	=	=	=	=	=		
dell'esercizio (51) (538) (15) = (12) = differenze cambio = 47 = = = = disinvestimenti / svalutazioni = 120 (18)	=	=		=	=	=		storno compl. ammortamento	
differenze cambio = 47 = = = disinvestimenti / svalutazioni = = = = = = = storno compl. ammortamento = = = = = = = Totale movimenti dell'esercizio 206 (374) (15) = (12) (18) Costo originario (cambio del 31.12) 257 7.835 7.770 167 237 112								Ammortamenti:	
disinvestimenti / svalutazioni = 120 (18)	(616)	=	(12)	=	(15)	(538)	(51)	dell'esercizio	
storno compl. ammortamento = = = = = = = Totale movimenti dell'esercizio 206 (374) (15) = (12) (18) Costo originario (cambio del 31.12) 257 7.835 7.770 167 237 112	47	=	=	=	=	47	=	differenze cambio	
Totale movimenti dell'esercizio 206 (374) (15) = (12) (18) Costo originario (cambio del 31.12) 257 7.835 7.770 167 237 112	=	=	=	=	=	=	=	disinvestimenti / svalutazioni	
Costo originario (cambio del 31.12) 257 7.835 7.770 167 237 112	=	=	=	=	=	=	=	storno compl. ammortamento	
	(213)	(18)	(12)	=	(15)	(374)	206	Totale movimenti dell'esercizio	
Ammortamenti cumulati (51) (6.478) (286) = (132) =	16.378	112	237	167	7.770	7.835	257	Costo originario (cambio del 31.12)	
	(6.947)	=	(132)	=	(286)	(6.478)	(51)	Ammortamenti cumulati	
Saldi al 31.12.2020 206 1.357 7.484 167 105 112	9.431	112	105	167	7.484	1.357	206	Saldi al 31.12.2020	

La categoria Concessioni, licenze, marchi e diritti simili comprende i valori dei marchi Guabello per 2.300 migliaia di euro, Tallia di Delfino per 1.170 migliaia di euro, il valore del marchio Lanerossi per 2.900 migliaia di euro e il valore dei marchi del comparto velluto ovvero "Redaelli Velluti", "Redaelli 1893", "Niedieck", "Christoph Andreae" del marchio Marzotto Group. L'incremento del periodo, pari a 417 migliaia di euro, si riferisce principalmente ad acquisto software per 171 migliaia di euro e ai costi di sviluppo sostenuti dalla controllata Biella Manifatture Tessili S.r.l. relativi alla produzione di articoli completamente nuovi, per la società rientranti nella nuova linea di business denominata Opera Piemontese, ottenuti con l'utilizzo di tecnologie innovative, per 257 migliaia di euro.

I marchi, considerati attività immateriali a vita utile indefinita, non sono ammortizzati, ma sottoposti periodicamente ad un'analisi di perdita durevole di valore, in osservanza al principio IAS

L'impairment test sul valore dei marchi viene effettuato determinandone il valore d'uso secondo il metodo dei tassi di royalty comparabili. I flussi di cassa sono attualizzati ad un tasso di sconto pari al tasso di interesse corrente privo di rischio di mercato, relativo ad un orizzonte temporale coerente con la durata dei flussi (in virtù della storicità dei marchi), incrementato del coefficiente di rischio specifico dell'attività.

La voce Avviamento si riferisce per 167 migliaia di euro all'acquisto del ramo d'azienda "Servizi Logistici" di Piovene.

Tale voce, in conformità ai principi contabili internazionali, non è soggetta ad ammortamento, ma ad una verifica annuale volta ad individuare la presenza di eventuali perdite di valore (impairment test). Detta analisi è condotta confrontando il valore contabile degli avviamenti con il maggiore tra il loro valore recuperabile tramite l'uso (value in use) ed il fair value.

Nel corso dei primi mesi del 2021 non si sono verificati fatti di rilievo che possano far ritenere che i valori a bilancio abbiano subito una riduzione durevole di valore.

Tuttavia la stima del valore recuperabile delle CGU richiede discrezionalità e uso di stime da parte del management. Infatti, diversi fattori legati anche all'evoluzione del difficile contesto di mercato potrebbero richiedere una rideterminazione del valore degli avviamenti. Le circostanze e gli eventi che potrebbero causare un'ulteriore verifica dell'esistenza di perdite di valore saranno monitorate costantemente dal Gruppo.

Le spese di ricerca sostenute nell'esercizio, inerenti l'innovazione di prodotto ed i progetti applicativi per la razionalizzazione dei processi produttivi e logistici, sono state imputate a Conto economico.

Note al bilancio consolidato

Drosentano un caldo di			2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di			30.396	31.074	(678)
e sono così costituite:					
_	A)	B)	C)	D)	
	Gruppo	Mediterranean	Pettinatura di	Tintoria di	
Descrizione	Ratti	Wool Ind.	Verrone	Verrone S.r.I.	Sub totale
Costo originario	10.825	2.027	1.667	108	14.627
Adeguamento ad equity	10.857	51	341	285	11.534
Saldi al 31.12.2019	21.682	2.078	2.008	393	26.161
Movimenti dell'esercizio:	_				_
Costo originario:					
acquisti	=	=	=	=	=
svalutazioni	=	=	=	=	=
Adeguamento ad equity:					
utile/(perdita) pro-quota di competenza	135	(368)	(149)	(317)	(699)
dividendi pro-quota corrisposti nel 2020	=	=	=	=	=
effetto variazione del patrimonio netto	63	=	=		63
Totale movimenti dell'esercizio	198	(368)	(149)	(317)	(636)
Costo originario	10.825	2.027	1.667	108	14.627
Adeguamento ad equity	11.055	(317)	192	(32)	10.898
Saldi al 31.12.2020	21.880	1.710	1.859	76	25.525
·		E)	F)	G)	
		Schneider	Schneider	Uab	
Descrizione		Australia	New Zealand	Lietvilna	Totale
Costo originario		52	189	2.848	17.716
Adeguamento ad equity		12	2	1.810	13.358
Saldi al 31.12.2019		64	191	4.658	31.074
Movimenti dell'esercizio:					,
Costo originario:					
acquisti		=	=	=	=
svalutazioni		=	=	=	=
Adeguamento ad equity:					
utile/(perdita) pro-quota di competenza		31	9	182	(477)
dividendi pro-quota corrisposti nel 2020		=	=	(250)	(250)
effetto variazione del patrimonio netto		(16)	2		49
Totale movimenti dell'esercizio		15	11	(68)	(678)
Costo originario		52	189	2.848	17.716
Adeguamento ad equity		27	13	1.742	12.680
		79	202	4.590	30.396

Il prospetto sopra esposto evidenzia le quote detenute dal Gruppo in società collegate.

Il Gruppo in ottemperanza alla normativa di riferimento (IFRS 11), adotta il criterio del patrimonio netto nella contabilizzazione delle società Ratti S.p.A. (posseduta al 34,005%), Uab Lietvilna (posseduta al 50%) e Tintoria di Verrone S.r.l. (posseduta al 50%).

Il Gruppo possiede inoltre partecipazioni nelle società collegate Mascioni S.p.A. (posseduta al 13,31%), Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. (posseduta al 30%), Pettinatura di Verrone S.r.l. (posseduta al 15%), Schneider Australia PTY Limited (25%) e Schneider New Zealand Limited (25%) anch'esse valutate con il criterio del patrimonio netto.

L'adeguamento del periodo riflette la valutazione, con *equity method,* delle sopracitate partecipazioni.

Note al bilancio consolidato

1.5) Altre partecipazioni

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	178	178	=

1.6) Crediti diversi a medio - lungo termine

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	278	288	(10)
e sono così costituiti:			
Altri crediti	278	288	(10)
Totale	278	288	(10)

La voce Crediti diversi a medio-lungo, pari a 278 migliaia di euro, è composta principalmente da depositi cauzionali versati dalle società del Gruppo.

1.7) Imposte differite attive

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	16.819	10.567	6.252
e si riferiscono a:			
Svalutazione magazzino	4.565	3.284	1.281
Svalutazione crediti	1.387	1.360	27
Accantonamenti per rischi ed oneri	4.182	3.941	241
Operazioni a termine	76	50	26
Perdite fiscali	5.501	621	4.880
Altre differenze temporanee	1.108	1.311	(203)
Totale	16.819	10.567	6.252

Nel prospetto sopra esposto è riportato il dettaglio delle voci di bilancio interessate da differenze temporanee su cui sono state calcolate le imposte anticipate attive.

Alla data di bilancio i crediti per imposte anticipate ammontano a 16.819 migliaia di euro e consuntivano un incremento pari a 6.252 migliaia di euro, prevalentemente dovuto all'iscrizione di crediti relativi alle perdite fiscali.

Detti crediti afferiscono principalmente alla Capogruppo per 3.024 migliaia di euro, a Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. per 4.825 migliaia di euro, a Biella Manifatture Tessili S.r.l. per 3.613 migliaia di euro, a Marzotto Lab S.r.l. per 2.978 migliaia di euro, al gruppo Linificio e Canapificio Nazionale per 1.716 migliaia di euro, a Novà Mosilana a.s. per 347 migliaia di euro e ad altre società del gruppo.

In considerazione della normativa italiana sulla riportabilità illimitata delle perdite fiscali, delle prospettive dell'andamento del *business* e dell'adesione al consolidato fiscale della controllante Wizard S.r.l. delle società italiane del gruppo, gli Amministratori hanno ritenuto opportuno iscrivere la fiscalità anticipata legata alle perdite riportabili delle Società.

Note al bilancio consolidato

1.8) Crediti finanziari a medio - lungo termine

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	42	85	(43)
e sono così costituiti:			
Depositi cauzionali (finanziari)	32	66	(34)
Altri crediti	10	19	(9)
Totale	42	85	(43)

2. Attività destinate alla vendita/discontinued operation

La voce include la partecipazione nella collegata Aree Urbane S.r.l. in liquidazione, totalmente svalutata in esercizi precedenti.

3.1) Rimanenze

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	124.783	144.080	(19.297)
e sono così composte:			
Materie prime, scorte e coloranti	43.248	46.742	(3.494)
Semilavorati e prodotti in corso di lavorazione	30.436	45.728	(15.292)
Prodotti finiti e merci	51.099	51.610	(511)
Totale	124.783	144.080	(19.297)

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minore tra il costo d'acquisto o di produzione (determinati secondo il metodo FIFO) ed il presunto valore netto di realizzo. Le rimanenze di materiali di consumo sono valutate al minore tra il costo (determinato in base al metodo del costo medio ponderato) ed il presunto valore netto di realizzo.

La valutazione delle rimanenze di magazzino include i costi diretti dei materiali e del lavoro e i costi indiretti (variabili e fissi), imputabili alla produzione.

Il gruppo opera in un settore soggetto alle variazioni della moda. Si segnala che gli articoli moda stagionali invenduti e ancora in giacenza alle fine dell'esercizio vengono opportunamente svalutatati allineandoli al presunto valore di realizzo.

In particolare, per il business del velluto, concentrato sulla stagione invernale, la collezione approntata è rimasta invenduta a causa della pandemia Covid 19; dato il perdurare della situazione si è ritenuto di procedere ad una ulteriore svalutazione delle rimanenze in vista della difficile esitazione sul mercato delle stesse anche nel prossimo esercizio.

La voce Rimanenze rileva un decremento netto di 19.297 migliaia di euro rispetto l'esercizio precedente. La composizione e la variazione della voce è così attribuita:

- rimanenze settore Tessuti lanieri per 86.591 migliaia di euro (97.855 migliaia di euro al 31 dicembre 2019);
- rimanenze settore Tessile diversi per 38.177 migliaia di euro (46.206 migliaia di euro al 31 dicembre 2019);
- rimanenze settore diversi/altro per 15 migliaia di euro (19 migliaia di euro al 31 dicembre 2019).

Note al bilancio consolidato

3.2) Crediti commerciali

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	34.877	56.917	(22.040)
sono relativi a:			

	202	20	201	9
	Importi	%li	Importi	%li
Crediti verso clienti operativi	37.143	100,0	59.368	100,0
- Fondi svalutazione crediti	(4.034)	(10,9)	(4.035)	(6,8)
= Crediti netti verso clienti operativi	33.109	89,1	55.333	93,2
Crediti verso clienti in sofferenza	3.299	100,0	2.570	100,0
- Fondi svalutazione crediti	(1.949)	(59, 1)	(1.753)	(68,2)
= Crediti netti verso clienti in sofferenza	1.350	40,9	817	31,8
Crediti verso imprese controllanti	63	100,0	26	=
Crediti verso imprese collegate	355	100,0	741	100,0
Totale valore facciale dei crediti	40.860	100,0	62.705	100,0
- Fondi svalutazione crediti	(5.983)	(14,6)	(5.788)	(9,2)
Crediti netti verso clienti	34.877	85,4	56.917	90,8

I crediti commerciali ammontano a 34.877 migliaia di euro, al netto del fondo svalutazione crediti pari a 5.983 migliaia di euro (fondo pari a 5.788 migliaia di euro al 31 dicembre 2019).

Il valore del fondo iscritto in bilancio è ritenuto adeguato a ricondurre il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo e coerente con quanto previsto dal principio contabile di riferimento.

Per completezza di informativa si segnala che, alla data di bilancio, l'impatto sui crediti dell'operazione di cessione *pro-soluto* è pari a 23.357 migliaia di euro.

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali, regolati a normali condizioni di mercato, approssimi il loro *fair value*.

La suddivisione dei crediti commerciali per area geografica è riportata nella tabella che segue:

	Italia	Altri Europa	Nord America	Asia	Altri paesi	Totale
Verso clienti	25.454	8.031	746	1.666	4.545	40.442
Verso imprese controllanti	63	=	=	=	=	63
Verso imprese collegate	105	61	=	=	189	355
Crediti lordi	25.622	8.092	746	1.666	4.734	40.860

I Crediti commerciali verso imprese collegate sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
G. Schneider Australia Pty Ltd	=	6	(6)
Tintoria di Verrone S.r.l.	6	17	(11)
Uab Lievilna	61	188	(127)
Mediterranean Wool Industries CO. S.A.E.	189	385	(196)
Ratti S.p.A.	98	144	(46)
Mascioni S.p.A.	1	1	=
Totale	355	741	(386)

I Crediti commerciali verso imprese collegate derivano da rapporti di natura commerciale e sono regolati secondo le usuali condizioni praticate dal mercato.

Note al bilancio consolidato

3.3) Crediti diversi

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	12.433	11.856	577
e sono così costituiti:			
Crediti verso l'Erario	6.825	6.285	540
Altri crediti	3.972	2.928	1.044
Altri crediti verso controllante	812	983	(171)
Altri crediti verso collegate	7	7	=
Ratei e risconti attivi	817	1.653	(836)
Totale	12.433	11.856	577

L'ammontare della voce Crediti diversi è pari a 12.433 migliaia di euro; si espongono di seguito le principali componenti che formano tale valore.

I Crediti verso l'Erario sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Imposta sul valore aggiunto	1.118	2.556	(1.438)
Altre imposte ed interessi	5.707	3.729	1.978
Totale	6.825	6.285	540

Nel dettaglio, la voce *crediti verso Erario per IVA*, pari a 1.118 migliaia di euro, è attribuita per 117 migliaia di euro al gruppo Linificio, per 245 migliaia di euro a Novà Mosilana a.s., per 74 migliaia di euro a Sametex spol s r. o, per 591 migliaia di euro a Biella Manifatture Tessili S.r.l., per 70 migliaia di euro ad AB Liteksas e per 21 migliaia di euro ad Ambiente Energia S.r.l.

La voce *Altre imposte ed interessi*, pari a 5.707 migliaia di euro, include crediti per IRAP, IRES ed altri crediti verso l'Erario.

La voce Altri crediti verso controllante accoglie principalmente crediti verso la controllante Wizard S.r.l. sorti per effetto dell'adesione di alcune società del Gruppo al Consolidato Fiscale per 812 migliaia di euro.

I Ratei e risconti attivi sono pari a 817 migliaia di euro e afferiscono principalmente al risconto di costi assicurativi.

Note al bilancio consolidato

3.4) Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	123.774	90.764	33.010
e si riferiscono a:			
Attività finanziarie			
Crediti finanziari verso collegate	1.102	1.102	=
Altri crediti finanziari	15	6	9
Disponibilità liquide			
Depositi bancari e postali	122.576	89.585	32.991
Denaro e valori in cassa	81	71	10
Totale	123.774	90.764	33.010

L'ammontare complessivo delle Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide del Gruppo è pari a 123.774 migliaia di euro, che si confronta con 90.764 migliaia di euro dell'esercizio precedente.

Nello specifico, le attività finanziarie a breve termine includono crediti finanziari verso collegate per 1.102 migliaia di euro vantati nei confronti della società Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.

Le disponibilità liquide ammontano a 122.657 migliaia di euro (89.656 migliaia di euro nel 2019) e accolgono temporanee disponibilità di c/c bancari e valori in cassa in attesa di utilizzi futuri.

Si ritiene che il valore di carico delle disponibilità liquide e delle attività finanziarie a breve termine sia allineato al loro *fair value* alla data di bilancio.

Note al bilancio consolidato

4. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2020 ammonta a 119.530 migliaia di euro e consuntiva un decremento pari a 19.369 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. La variazione è essenzialmente ascrivibile al risultato complessivo del periodo, negativo per 26.590 migliaia di euro, compensato dall'incremento delle riserve per un versamento soci in c/to capitale per 10.100 migliaia di euro.

Capitale sociale

	Capitale sociale	Variazioni	Capitale sociale
Numero di azioni	al 31.12.2019	capitale sociale	al 31.12.2020
Azioni ordinarie	40.000.000	=	40.000.000
Totale	40.000.000	=	40.000.000

Il capitale sociale al 31 dicembre 2020, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a 40.000 migliaia di euro.

Riserva legale

Importo al 31 dicembre 2019	8.000
+/- variazioni	=
Totale	8.000

La Riserva legale, pari a 8.000 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Riserva versamento soci c/capitale

Importo al 31 dicembre 2019	=
+/- variazioni	10.100
Totale	10.100

La Riserva versamento soci c/capitale, pari a 10.100 migliaia di euro, ha visto la genesi seguente: nel corso dell'esercizio 2020 l'Azionista Unico ha provveduto a riversare integralmente il pagamento del credito originato dalla distribuzione dei dividendi sugli utili 2018, per complessivi 8.000 migliaia di euro e ha provveduto a riversare il pagamento del credito derivante dalla cessione alla Società ed alle Società italiane da essa controllate, di un'eccedenza d'imposta versata quale entità consolidante, per complessivi 2.100 migliaia di euro.

Riserva di conversione

The state of the s	
Importo al 31 dicembre 2019	5.849
+/- variazioni dell'esercizio	(2.642)
Totale	3.207

La Riserva di conversione è pari a 3.207 migliaia di euro e registra un decremento di 2.642 migliaia di euro per effetto delle differenze cambio derivanti dalla conversione in euro dei bilanci delle società consolidate denominate in moneta diversa dall'euro.

Riserva straordinaria

Importo al 31 dicembre 2019	76
- dividendi	=
Totale	76

La Riserva straordinaria, pari a 76 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Note al bilancio consolidato

Riserve IAS	2020	2019	Variazioni
Riserva IAS 19	(847)	(789)	(58)
Riserva da Fair value su cambi	488	710	(222)
Riserva da Fair value su IRS	(244)	(142)	(102)
Totale	(603)	(221)	(382)

Al fine di fronteggiare i rischi di variazioni sui tassi d'interesse variabili sui finanziamenti a mediolungo termine, il Gruppo pone in essere operazioni di copertura su tassi d'interesse (*IRS*) per predefinire un tasso d'interesse fisso.

Inoltre, al fine di fronteggiare il rischio di cambio correlato ad acquisti e vendite in valuta, il Gruppo pone in essere operazioni di copertura per predefinire il tasso di cambio sui fabbisogni previsti (cash flow hedging).

Nello specifico, gli strumenti finanziari utilizzati sono:

- finanziamenti in valuta estera;
- vendite ed acquisti a termine in valuta.

Dette operazioni rientrano nella categoria "operazioni di copertura dei flussi finanziari" in quanto stipulate a fronte del rischio di variabilità nei flussi finanziari derivanti sia da un'esistente attività o passività, che da un'operazione futura.

Come previsto dai principi contabili internazionali, la porzione di utile o di perdita relativa alla valutazione di tali strumenti derivati (*mark to market*) è stata rilevata, al netto dell'effetto fiscale, tra le componenti di conto economico complessivo, essendo stata dimostrata l'efficacia della copertura garantita da tali strumenti finanziari.

La Riserva da *Fair Value* accoglie il valore di mercato di dette operazioni, al netto dell'effetto fiscale, che alla data di bilancio è pari a 488 migliaia di euro relativi a "operazioni di copertura dei flussi finanziari" (*cambi*) e a -244 migliaia di euro relativi a coperture su tassi d'interesse (*IRS*).

L'utile o la perdita appostata a patrimonio netto è portata a Conto economico nello stesso momento in cui l'operazione coperta influenza il Conto economico.

Qui di seguito viene presentata la riconciliazione del patrimonio netto e del risultato della Capogruppo con quelli consolidati:

	20)20	2019		
	Risultato	Patrimonio	Risultato	Patrimonio	
Marzotto S.p.A.	(616)	132.650	10.325	123.266	
PN partecipazioni consolidate integralmente	(21.582)	(21.099)	6.607	6.695	
Valutazioni ad equity	(109)	12.668	4.836	13.031	
Dividendi intercompany	(3.687)	=	(17.708)	=	
Rettifiche di consolidato	(597)	(4.689)	932	(4.092)	
Totale	(26.590)	119.530	4.992	138.899	

Note al bilancio consolidato

5.1) Fondi a lungo termine

				.020		2019	Variazioni
Ammontano a				24.352		24.718	(366)
e sono relativi a:							
	2020	2019	Variazioni			dovute a	
Trattamento di fine rapporto				Accant	.ti	Utilizzi	Diff.cambio
Ammonta a:	8.340	9.258	(918)	2.3	52	(3.270)	=
e si riferisce a:							
Marzotto S.p.A.	589	676	(87)	3	32	(419)	=
Marzotto Wool S.r.l.	4.298	4.875	(577)	9	77	(1.554)	=
Marzotto Lab S.r.l.	923	970	(47)	4	60	(507)	=
B.M.T. S.r.l.	1.887	1.952	(65		28	(493)	=
Ambiente Energia S.r.l.	75	94	(19		39	(58)	=
AB Liteksas	82	105	(23)		=	(23)	=
Linificio S.r.l.	486	586	(100)	1	16	(216)	=

Variazioni

La voce Trattamento di fine rapporto (TFR) riflette l'indennità, calcolata secondo le norme vigenti, maturata dai dipendenti fino al 31 dicembre 2006 e che verrà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Il fondo per trattamento di fine rapporto è trattato contabilmente come beneficio a prestazione definita e come tale ricalcolato ad ogni fine periodo secondo un criterio statistico-attuariale che tiene conto anche degli effetti dell'attualizzazione finanziaria.

Tale passività è stata calcolata secondo il criterio attuariale del "Metodo del Credito Unitario" che "considera ogni periodo di lavoro fonte di un'unità aggiuntiva di diritto ai benefici e misura distintamente ogni unità ai fini del calcolo dell'obbligazione finale".

I parametri utilizzati sono i seguenti: tasso annuo di attualizzazione 0,61%, indice di inflazione annuo 0.80%.

Il trattamento contabile dei benefici a dipendenti iscritti a bilancio segue quello previsto dal principio IAS 19 per i piani a prestazione definita; la società ha deciso di applicare le modifiche introdotte dallo IAS 19 in via anticipata a partire dal bilancio al 31 dicembre 2012, con la conseguente rilevazione delle variazioni di utili/perdite attuariali fra le altre componenti del conto economico complessivo, mentre l'utile/perdita finanziaria è rilevata a Conto economico. In base alla Legge n. 296/06, con effetto a partire dal 30 giugno 2007, le quote TFR maturate successivamente al 1° gennaio 2007 devono essere versate ad un apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, su indicazione del dipendente, ad un apposito Fondo di previdenza complementare. Con tali versamenti la voce relativa al TFR non è più interessata da accantonamenti se non per la quota di rivalutazione del debito pregresso cumulato.

Fondi per trattamento quiescenza	2020	2019	Variazioni
Ammontano a:	452	499	(47)

Il fondo si riferisce ad un trattamento pensionistico integrativo parzialmente reversibile costituito a favore di un ex Amministratore della Capogruppo.

Note al bilancio consolidato

	2020	2019	Variazioni	dovute a		
Altri fondi				Accant.ti	Utilizzi	Diff.cambio
Ammontano a:	15.560	14.961	599	1.363	(763)	=
e si riferiscono a:						
Fondo risoluzione rapporto agenti	4.668	4.761	(93)	=	(93)	=
Fondo rischi vertenze legali	1.259	1.297	(38)	=	(38)	=
Fondo delocalizzazione	2.861	2.861	=	=	=	=
Fondo imposte	82	53	29	29	=	=
Fondi rischi e oneri futuri	6.690	5.989	701	1.334	(632)	=

Gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri effettuati nel corso dell'esercizio si riferiscono alla miglior stima effettuata da parte del *management* delle passività potenziali connesse alle vertenze in corso. La loro stima prende in considerazione, ove applicabile, l'opinione di consulenti legali ed altri esperti, dell'esperienza pregressa della società e di altri soggetti in situazioni simili, nonché dell'intenzione della società stessa di intraprendere ulteriori azioni.

Commentiamo di seguito i principali fondi stanziati in bilancio.

Il fondo risoluzione rapporto agenti, stanziato a fronte di eventuali rischi di rescissione di contratti di agenzia, è stato valutato tenendo conto delle prevedibili passività potenziali connesse ai contratti in essere alla fine dell'esercizio. Detto fondo è stato calcolato sulla base delle norme di legge vigenti alla data di chiusura di bilancio e la movimentazione dell'anno tiene conto delle aspettative di flussi finanziari futuri.

Il fondo rischi per vertenze legali è destinato a coprire le passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziali e da altri contenziosi. Include la stima dell'onere a fronte dei contenziosi in essere, aggiornati in base alle indicazioni dei legali interni ed esterni.

Il fondo di ristrutturazione/delocalizzazione è prevalentemente destinato a fronteggiare gli oneri ed i costi connessi al piano di riassetto industriale di alcune attività produttive.

Il fondo imposte accoglie accantonamenti a copertura di perdite che potrebbero derivare alla società in relazione a passività di natura fiscale.

I Fondi rischi ed oneri futuri sono relativi al processo di razionalizzazione delle *business unit* maggiormente affette dal riscontrato e perdurante calo di domanda registrato nel corso dell'esercizio, oltre ai rischi prevedibili conseguenti alle operazioni relative alla società Aree Urbane S.r.l. e agli oneri afferenti lo stabilimento di Praia a Mare.

Si rimanda alla Relazione sulla gestione per gli approfondimenti relativi.

5.2) Debiti diversi a medio-lungo termine

	2020	2019	variazioni
Ammontano a	50	34	16
e sono relativi a:			
Debiti verso Istituti di Previdenza	50	34	16
Totale	50	34	16

5.3) Imposte differite passive

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	5.249	6.078	(829)
e sono così composte:			
Differenze su immobilizzazioni materiali ed immateriali	3.465	3.813	(348)
Rateizzazione plusvalenze dell'esercizio	864	1.428	(564)
Operazioni a termine	175	=	175
Altre differenze temporanee	745	837	(92)
Totale	5.249	6.078	(829)

La voce accoglie le imposte differite rilevate dalle società consolidate, relative prevalentemente alla differenza tra gli ammortamenti calcolati in base alle aliquote fiscali e quelli determinati in base alla vita utile del bene, oltre all'effetto fiscale delle scritture di consolidamento.

Note al bilancio consolidato

5.4) Debiti finanziari a medio-lungo termine

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	170.446	128.394	42.052
e sono così composti:			
Finanziamenti con garanzia statale	68.500	=	68.500
Finanziamenti senza garanzia reale	100.136	126.081	(25.945)
Debiti finanziari per leasing	1.488	2.066	(578)
Altri debiti finanziari a medio lungo termine	322	247	75
Totale	170.446	128.394	42.052

I Debiti finanziari a medio - lungo termine rappresentano le passività finanziarie, verso banche e altri finanziatori, con scadenza oltre dodici mesi.

Alla data di bilancio, la quota esigibile entro i dodici mesi è riclassificata tra le passività finanziarie correnti.

I Finanziamenti con garanzia statale, pari a 68.500 migliaia di euro, sono stati accesi nel corso dell'esercizio con i sopra-elencati Istituti bancari, per assicurare la liquidità necessaria all'operatività alle Società italiane del Gruppo, colpite dall'epidemia *COVID-19* (D. Lgs. N.23 del 8 aprile 2020).

Finanziamenti con garanzia statale Banca	valore nominale	debito residuo	scadente oltre l'esercizio
Banca Popolare di Sondrio	15.000	15.000	15.000
Friuladria Credit Agricole	10.000	10.000	10.000
Cassa depositi e prestiti	20.000	20.000	20.000
Banco BPM	12.500	12.500	12.500
Cassa di Risparmio di Bolzano Sparkasse	11.000	11.000	11.000
Totale	68.500	68.500	68.500

Nello specifico, la voce dei finanziamenti a medio lungo termine, che al 31 dicembre ammonta a 100.136 migliaia di euro, è composta dalla quota non corrente dei finanziamenti e risulta così dettagliata:

Finanziamenti senza garanzia reale	valore	debito	scadente
Banca	nominale	residuo	oltre l'esercizio
Banco BPM	45.000	36.750	27.250
Banca Nazionale del Lavoro	19.000	13.700	9.650
Unicredit	10.000	5.000	5.000
Friuladria Credit Agricole	14.000	9.700	7.100
Banca Popolare dell'Emilia	9.000	7.231	5.445
Mediocredito Italiano	10.000	4.167	835
Banca Popolare di Sondrio	20.500	17.747	14.964
UBI Banca S.p.A.	15.000	15.000	=
Banca Intesa	19.000	19.000	=
Cassa di Risparmio di Bolzano Sparkasse	7.500	7.500	5.625
Banca Montepaschi di Siena	15.000	13.750	10.635
Banca Sella	6.000	5.504	4.507
Biver Banca	5.000	5.000	4.454
Simest S.p.A.	20	20	20
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	7.963	5.951	4.456
Všeobecná úvěrová banka, a.s. (Gruppo Intesa)	1.562	586	195
Totale	204.545	166.606	100.136

Note al bilancio consolidato

Non sono presenti debiti assistiti da garanzia reale su beni aziendali.

Gli Altri debiti finanziari a medio - lungo termine pari a 322 migliaia di euro, rappresentano per 320 migliaia di euro il *fair value* relativo a strumenti finanziari derivati (*Interest Rate swap*) contabilizzati con il metodo del "*hedge accounting*".

Al fine di stabilizzare i flussi futuri relativi ai finanziamenti coperti, sono stati stipulati nel corso del 2018 e del 2020 dei contratti *IRS* che presentano caratteristiche perfettamente speculari a quelle dei relativi finanziamenti e, pertanto, la relazione di copertura risulta efficace.

I contratti IRS stipulati sono relativi a:

- Marzotto S.p.A.: Banca Credit Agricole Friuladria, nozionale 10.000 migliaia di euro, tasso fisso 0.69%;
- Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.: Banca Montepaschi di Siena, nozionale 5.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,70% e Banca Nazionale del Lavoro, nozionale 10.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,89%;
- Biella Manifatture Tessili S.r.l.: Banca Montepaschi di Siena, nozionale 5.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,70% e Banca Nazionale del Lavoro, nozionale 4.000 migliaia di euro, tasso fisso 0.89%:
- Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.: Banca Montepaschi di Siena, nozionale 5.000 migliaia di euro, tasso fisso 1,05%.

Note al bilancio consolidato

7.1) Debiti commerciali ed altri debiti

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	59.738	118.267	(58.529)
e sono così composti:			
Debiti commerciali	42.936	88.422	(45.486)
Debiti commerciali verso imprese collegate	1.746	538	1.208
Anticipi da clienti	681	914	(233)
Debiti verso l'Erario	3.261	4.740	(1.479)
Debiti verso Enti previdenziali	2.446	3.556	(1.110)
Debiti verso dipendenti	6.942	9.788	(2.846)
Altri debiti	233	408	(175)
Altri debiti verso controllanti	788	8.942	(8.154)
Ratei e risconti passivi	705	959	(254)
Totale	59.738	118.267	(58.529)

I Debiti commerciali sono esigibili entro l'esercizio e si riferiscono a debiti per forniture di beni e servizi relativi all'attività caratteristica e regolati a normali condizioni di mercato.

I Debiti commerciali verso imprese collegate sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.	84	266	(182)
Pettinatura di Verrone S.r.l.	154	261	(107)
Ratti S.p.A.	183	=	183
Tintoria di Verrone S.r.l.	541	11	530
UAB Lietvilna	784	=	784
Totale	1.746	538	1.208

Gli Anticipi da clienti si riferiscono ad acconti ricevuti da clienti su forniture.

I Debiti verso l'Erario sono così suddivisi:

	2020	2019	Variazioni
Ritenute alla fonte	2.070	2.609	(539)
Imposte sul reddito	369	1.034	(665)
Imposta regionale sulle attività produttive	89	273	(184)
Imposta sul valore aggiunto	70	94	(24)
Altri debiti verso l'Erario	663	730	(67)
Totale	3.261	4.740	(1.479)

La voce Debiti verso l'Erario, pari a 3.261 migliaia di euro, archivia un decremento pari a 1.479 migliaia di euro.

I Debiti verso gli Enti Previdenziali sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
INPS	1.194	2.166	(972)
Altri debiti verso Enti previdenziali italiani	610	622	(12)
Debiti v/Enti previdenziali stranieri	642	768	(126)
Totale	2.446	3.556	(1.110)

I Debiti verso gli enti previdenziali riflettono posizioni non scadute alla data di riferimento del bilancio, regolarmente saldate alla loro maturazione.

La voce debiti verso altri enti accoglie i debiti verso Fondi di previdenza integrativa.

Note al bilancio consolidato

I Debiti verso personale dipendente sono suddivisi come segue:

	2020	2019	Variazioni
Retribuzioni di dicembre liquidate in gennaio	2.282	2.552	(270)
Competenze di fine rapporto liquidate dopo la chiusura dell'esercizio	619	232	387
Retribuzioni differite	3.828	6.622	(2.794)
Competenze diverse	213	382	(169)
Totale	6.942	9.788	(2.846)

La variazione di Altri debiti verso imprese controllanti è quasi totalmente dovuta al versamento dei Dividendi alla controllante Wizard S.r.l. deliberati nell'anno 2019 ed interamente retrocessi a titolo di riserva in c/capitale.

I Ratei e risconti passivi includevano nel precedente esercizio 507 migliaia di euro, di contributi in c/capitale concessi da enti pubblici locali a favore della controllata Filature de Lin Filin S.A.

7.2) Debiti finanziari a breve termine

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	68.268	50.941	17.327
e sono così composti:			
Debiti verso banche e altri finanziatori	67.168	45.994	21.174
Debiti per leasing	1.048	1.015	33
Finanziamenti con garanzia reale	=	3.852	(3.852)
Debiti verso altri	52	80	(28)
Totale	68.268	50.941	17.327

I Debiti finanziari a breve termine, pari a 68.268 migliaia di euro alla data di bilancio, comprendono debiti verso banche e altri finanziatori per 67.168 migliaia di euro per utilizzo di linee di affidamento e per quota corrente dei finanziamenti a medio lungo.

Di seguito la composizione della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2020, con evidenzia delle movimentazioni intervenute nell'anno in esame.

Posizione finanziaria netta

	2020	2019	Variazioni
Ammonta a	(114.898)	(88.486)	(26.412)
ed è così composta:			
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine	42	85	(43)
3.4 Attività finanziarie a breve termine	123.774	90.764	33.010
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine	(170.446)	(128.394)	(42.052)
7.2 Debiti finanziari a breve termine	(68.268)	(50.941)	(17.327)
Totale	(114.898)	(88.486)	(26.412)

L'indebitamento finanziario netto è pari a -114.898 migliaia di euro. Si rimanda al prospetto del rendiconto finanziario per evidenza dei singoli fattori che hanno concorso alla determinazione della variazione del periodo.

Note al bilancio consolidato

Impegni contrattuali e garanzie

Le partite d'impegno al 31 dicembre 2020 sono di seguito commentate:

Le "Fideiussioni a favore di Società Controllate e Collegate" sono state rilasciate:

- dalla Capogruppo nell'interesse della società controllata Marzotto Lab S.r.l. per 16.000 migliaia di euro per operazioni di smobilizzo crediti pro-soluto;
- dalla Capogruppo nell'interesse della società controllata Marzotto Lab S.r.l. per 45.500 migliaia di euro a garanzia di finanziamenti;
- dalla Capogruppo nell'interesse della società Controllata Marzotto Lab S.r.l. per 34.350 migliaia di euro a fronte di linee di credito;
- dalla Capogruppo nell'interesse della società controllata Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. per 2.000 migliaia di euro per operazioni di smobilizzo crediti pro-soluto;
- nell'interesse di altre società controllate/collegate a garanzia di finanziamenti concessi per 8.895 migliaia di euro e a garanzia di titoli vari per 336 migliaia di euro.

Le "Fideiussioni ricevute da terzi" sono state rilasciate:

- nell'interesse di società controllate/collegate per 402 migliaia di euro a garanzia di titoli vari;
- nell'interesse della Capogruppo a garanzia di titoli vari per 114 migliaia di euro e a garanzia di finanziamenti a medio/lungo termine per 9.000 migliaia di euro.

I "Contratti di copertura su valute estere" per le società italiane del gruppo sono relativi a contratti di acquisto a termine per 28.010 migliaia di euro e contratti di vendita a termine per 5.998 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2020 gli impegni per contratti di vendita di valuta a termine ammontano a 6.250 migliaia USD, per un controvalore di 5.503 migliaia di euro, e a 60.000 migliaia JPY, per un controvalore di 495 migliaia di euro. I contratti di acquisto a termine di valuta ammontano a 640.000 migliaia CZK, per un controvalore di 24.153 migliaia di euro e a 6.500 migliaia AUD per un controvalore di 3.857 migliaia di euro.

I contratti di acquisto a termine di valuta per le società estere ammontano a 3.700 migliaia EUR, per un controvalore di 97.638 migliaia di CZK.

Il fair value dei contratti di vendita ed acquisto a termine di valuta estera alla data di riferimento del bilancio, positivo per 807 migliaia di euro, è stato determinato sulla base delle quotazioni fornite dal sistema bancario.

I "Contratti di copertura su tassi di interesse" sono relativi a:

- Marzotto S.p.A. ha in essere un contratto di Interest Rate Swap di copertura su un nozionale di 10.000 migliaia di euro. Al 31 dicembre 2020 il fair value di tale strumento è una perdita di 127 k euro;
- Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. ha in essere due contratti di *Interest Rate Swap* di copertura su un nozionale di 15.000 k euro. Al 31 dicembre 2020 il *fair value* di tali strumenti è una perdita di 96 k euro;
- Biella Manifatture Tessili S.r.l. ha in essere due contratti di Interest Rate Swap di copertura su un nozionale di 9.000 k euro. Al 31 dicembre 2020 il fair value di tali strumenti è una perdita di 58 k euro;
- Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. ha in essere un contratto di *Interest Rate Swap* di copertura su un nozionale di 5.000 migliaia di euro. Al 31 dicembre 2020 il *fair value* di tale strumento è una perdita di 39 k euro.

Note al bilancio consolidato

Per i commenti relativi all'andamento reddituale del Gruppo nel corso dell'esercizio in esame si rimanda all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione.

8. Ricavi netti

Nella seguente tabella è riportata la composizione dei Ricavi netti per settore di business.

	2020	2019	Var. %
Marzotto Wool M.	116.592	218.546	(46,7)
Marzotto Lab	82.116	112.003	(26,7)
Altre attività	15.898	18.865	(15,7)
Elisioni/rettifiche	(9.784)	(12.949)	(24,4)
Totale	204.822	336.465	(39,1)

I ricavi netti realizzati dal Gruppo nell'esercizio si assestano a 204.822 migliaia di euro, registrando un decremento del 39,1% rispetto al precedente esercizio.

La voce "Ricavi netti" comprende i seguenti ricavi diversi:

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	14.789	18.511	(20,1)
e si riferiscono a:			
Proventi immobiliari	1.136	1.145	(0,8)
Altri ricavi e proventi diversi	13.653	17.366	(21,4)
Totale	14.789	18.511	(20,1)

Gli Altri ricavi e proventi diversi si riferiscono principalmente a vendite di semilavorati, lavorazioni e prestazioni di altri servizi afferenti la gestione caratteristica, oltre a proventi derivanti dalla gestione del fotovoltaico (per 514 migliaia di euro), crediti d'imposta (per 469 migliaia di euro) e contributi (per 154 migliaia di euro).

9. Costo del venduto

	2020	2019	Var. %
Ammonta a	(186.465)	(276.538)	(32,6)
ed è relativo a:			
Lavorazioni esterne	(6.312)	(9.935)	(36,5)
Produzione interna	(70.829)	(95.459)	(25,8)
Acquisto/consumi materie prime, prodotti finiti e semilavorati	(75.634)	(134.174)	(43,6)
Variazione magazzino materie prime, prodotti finiti e semilavorati	(14.740)	(13.829)	6,6
Differenze cambio commerciali	(835)	(585)	42,7
Altri costi di logistica e industriali	(18.115)	(22.556)	(19,7)
Totale	(186.465)	(276.538)	(32,6)

Note al bilancio consolidato

Le differenze cambio commerciali sono dettagliate nel prospetto che segue:

Differenze cambio commerciali	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(835)	(585)	42,7
e si riferiscono a:			
Differenze cambio realizzate su incassi e potenziali per	_		
adeguamento saldi crediti in valuta estera	(1.245)	461	
Differenze cambio realizzate su pagamenti e potenziali per			
adeguamento saldi debiti in valuta estera	975	(77)	
Differenze cambio su operazioni di copertura			
crediti e debiti commerciali in valuta estera	(565)	(969)	
Totale	(835)	(585)	42,7

Le differenze cambio su operazioni di copertura sono tutte correlate a strumenti di copertura posti in essere per definire il tasso di cambio sulla base delle previsioni di ciascuna società del Gruppo dei volumi netti di vendite e acquisti e del rapporto di cambio considerato al momento della definizione dei prezzi di listino.

Il Gruppo non conclude contratti di cambio a termine a fini speculativi.

11. Costi commerciali e di sviluppo prodotto

La composizione della voce costi commerciali e di sviluppo prodotti al 31 dicembre 2020 è evidenziata nel prospetto seguente:

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(28.018)	(38.804)	(27,8)
e sono relativi a:			
Costi variabili di vendita	(7.840)	(11.791)	(33,5)
Perdite, svalutazioni, gestione del credito	(843)	(1.095)	(23,0)
Ricerca e sviluppo prodotto	(10.102)	(12.349)	(18,2)
Pubblicità, marketing e pubbliche relazioni	(1.950)	(3.256)	(40,1)
Atri costi commerciali fissi	(7.283)	(10.313)	(29,4)
Totale	(28.018)	(38.804)	(27,8)

La voce costi variabili di vendita, pari a 7.840 migliaia di euro, include:

- premi, provvigioni e contributi agenti per 4.690 migliaia di euro;
- spese di trasporto e assicurazione trasporti per 3.118 migliaia di euro;
- costi per royalties e indennità agenti per 32 migliaia di euro.

La voce perdite, svalutazione e gestione del credito, paria a 843 migliaia di euro, comprende la variazione dei fondi svalutazione crediti e perdite su crediti registrate nel periodo (per -387 migliaia di euro), oneri assicurativi (per -291 migliaia di euro) e altri oneri di gestione del credito (per -165 migliaia di euro).

Gli altri costi commerciali fissi, pari a 7.283 migliaia di euro, si riferiscono principalmente a costi personale commerciale, spese sostenute per viaggi e trasferte e altre spese minori.

12. Costi generali ed amministrativi

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(14.660)	(18.301)	(19,9)

La voce Costi generali e amministrativi al 31 dicembre 2020 accoglie costi per personale (per circa 7.552 migliaia di euro), costi di consulenza e compensi (legali, amministrativi ed altri minori) a terzi (per 1.938 migliaia di euro), oneri assicurativi (per 472 migliaia di euro) e altri costi (manutenzioni, ammortamenti, utenze, trasporti) per 4.698 migliaia di euro.

Note al bilancio consolidato

13. Altri proventi ed oneri

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(6.333)	(104)	>100,0
e sono relativi a:			
	_		
Plusvalenza da alienazione di beni materiali ed immateriali	222	654	
Minusvalenza da alienazione di beni materiali ed immateriali	(151)	(24)	
Svalutazione beni materiali	(4.023)	=	
Accantonamento/utilizzo fondo rischi legali/ oneri futuri	(1.360)	580	
Altri proventi /oneri	(1.021)	(1.314)	
Totale proventi/diversi	(6.333)	(104)	>100,0

La voce Svalutazione beni materiali per 4.023 migliaia di euro è relativa alla controllata Sametex spol s r.o. La svalutazione è avvenuta per adeguare il valore netto contabile allo stimato valore recuperabile delle singole attività (vedasi punto 1.1)

La voce accantonamento/utilizzo fondo rischi legali/oneri futuri afferisce principalmente, per 500 migliaia di euro, agli oneri relativi al processo di razionalizzazione delle *business unit* affette dal calo della domanda registrata nell'anno e per 530 migliaia di euro agli oneri afferenti il contenzioso di Praia a Mare.

Nella voce Altri oneri/proventi sono compresi complessivamente costi straordinari per la gestione dell'emergenza *Covid-19* per un importo di 514 migliaia di euro, comprensivi dei costi per dispositivi di protezione e per adeguamento ai protocolli di sicurezza oltre a costi per donazioni effettuate a favore di associazioni ed enti del territorio impegnati nella gestione dell'emergenza sanitaria. Inoltre, sono inclusi oneri straordinari del personale stanziati a titolo di incentivi all'esodo per 387 migliaia di euro.

[Note al bilancio consolidato]

Nella tabella seguente è fornita la composizione del Risultato Operativo per settore di business.

14. Risultato Operativo

	2020	2019	Var. %
Ammonta a	(30.654)	2.718	n.c.
ed è così composto:			
Marzotto Wool M.	(18.455)	3.067	n.c.
Marzotto Lab	(13.014)	(2.217)	n.c.
Altre attività	817	1.870	(56,3)
Elisioni/rettifiche/altro	(2)	(2)	
Totale	(30.654)	2.718	n.c.

Il Risultato operativo ammonta a -30.654 migliaia di euro, in decremento di 33.372 migliaia di euro rispetto alla precedente chiusura.

Di seguito sono forniti i dettagli relativi a costi del personale ed ammortamenti inclusi nel calcolo del risultato operativo.

I costi per il personale:

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(60.999)	(80.825)	(24,5)
e sono relativi a:			
Marzotto Wool M.	(37.214)	(50.680)	(26,6)
Marzotto Lab	(17.102)	(21.804)	(21,6)
Altre attività	(6.683)	(8.341)	(19,9)
Totale	(60.999)	(80.825)	(24,5)

L'organico in forza ha avuto il seguente andamento:

	Punt	uale		Me		
	31.12.2020	31.12.2019	Var. %	2020	2019	Var. %
Operai	2.162	2.521	(14,2)	2.304	2.565	(10,2)
Impiegati	556	601	(7,5)	580	617	(6,0)
Dirigenti	35	35	=	36	36	=
Totale	2.753	3.157	(12,8)	2.920	3.218	(9,3)

Gli ammortamenti sono stati i seguenti:

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(17.066)	(17.971)	(5,0)
e si riferiscono a:			
ammortamenti su Immobilizzazioni immateriali	(616)	(558)	
ammortamenti su Immobilizzazioni materiali	(16.450)	(17.413)	

Note al bilancio consolidato

15. Oneri finanziari netti

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(2.197)	(1.581)	39,0
e sono così composti:			
Proventi finanziari			
Interessi attivi da imprese collegate	20	21	(4,8)
Interessi attivi bancari	43	103	(58,3)
Altri proventi finanziari	2	53	(96,2)
Differenze cambio attive finanziarie	488	1.777	(72,5)
Totale proventi finanziari	553	1.954	(71,7)
Oneri finanziari			
Interessi passivi verso Banche	(1.058)	(1.234)	(14,3)
Servizi bancari	(470)	(417)	12,7
Differenze cambio passive finanziarie	(1.078)	(1.802)	(40,2)
Altri oneri finanziari	(67)	(82)	(18,3)
Totale oneri finanziari	(2.750)	(3.535)	(22,2)
Totale	(2.197)	(1.581)	39,0

Il saldo della gestione finanziaria al 31 dicembre 2020 è negativo per 2.197 migliaia di euro e mostra un incremento pari a 616 migliaia di euro.

A completamento si evidenzia che gli interessi attivi da imprese collegate sono relativi a Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. per 20 migliaia di euro.

16. Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(109)	4.833	n.c.
e sono così composti:			
Valutazioni ad equity			
Gruppo Ratti	135	4.352	
G. Schneider Australia Pty Ltd	31	18	
Schneider New Zealand Ltd	9	5	
Pettinatura di Verrone S.r.l.	(149)	16	
Uab Lietvilna	182	401	
Tintoria di Verrone S.r.l.	(317)	41	
Totale valutazioni ad equity	(109)	4.833	n.c.
Totale	(109)	4.833	n.c.

Le partecipazioni sopra indicate sono valutate con il criterio del Patrimonio Netto *(Equity method)* e conseguentemente è stato allineato il valore di carico patrimoniale delle stesse recependone i risultati d'esercizio.

[Note al bilancio consolidato]

18. Altri proventi ed oneri finanziari

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(64)	(81)	(21,0)
e sono così composti:			
Adeguamento TFR IAS 19	(64)	(81)	
Totale	(64)	(81)	(21,0)

La voce Altri proventi e oneri finanziari, pari a -64 migliaia di euro, accoglie la componente finanziaria dell'adeguamento del TFR in applicazione del principio IAS 19.

20. Imposte sul reddito

	2020	2019	Var. %
Il saldo ammonta a	6.434	(897)	>100,0
e si riferisce a:			
Imposte correnti	(564)	(1.472)	
Imposte differite attive	6.392	596	
Imposte differite passive	441	123	
Altre variazioni	165	(144)	
Totale	6.434	(897)	>100,0

Le imposte stimate per il 2020 attive per 6.434 migliaia di euro sono sostanzialmente relative a crediti per imposte differite attive, prevalentemente imputabili alle perdite fiscali, come descritto nel punto 1.7.

Nella tabella che segue viene presentata la riconciliazione del tasso teorico d'imposizione fiscale con l'effettiva incidenza sul risultato ante imposte.

	2020		201	9
	Importi	%li	Importi	%li
Risultato ante imposte	(33.024)		5.889	
Imposte teoriche	7.926	(24,0)	(1.413)	(24,0)
IRAP	(92)	0,3	(235)	(4,0)
Imposte differite	6.833	(20,7)	719	12,2
Altre variazioni	(8.233)	24,9	32	0,5
Totale imposte	6.434	(19,5)	(897)	(15,2)

[Note al bilancio consolidato]

Partecipazioni direttamente o indirettamente detenute dalla Capogruppo Viene di seguito fornito l'elenco delle partecipazioni in cui la Capogruppo detiene, direttamente o indirettamente, oltre il 10% delle azioni aventi diritto di voto alla data del 31 dicembre 2020, specificando che tutte le partecipazioni sono detenute a titolo di proprietà:

Denominazione Sede Partecipante diretta % possesso del Gruppo Le Cotonerie S.r.l. Valdagno (I) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% 100,00% Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o. Praga (CZ) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o. Praga (CZ) Marzotto S.p.A. 100,00% 32,50% 32,50% Marzotto S.p.A. 13,31% 13,31% 13,31% Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. Valdagno (I) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. Valdagno (I) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Morzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Morzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 15,00% 15,00% Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 15,00% 15,00% Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 15,00% 15,00% Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider PTY Limited Greenwich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider PRY Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% 100,00% Indicated Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Indicated Indica						% possesso
Ambiente Energia S.r.l. Schio (I) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o. Praga (CZ) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Aree Urbane S.r.l. in liquidazione Milano (I) Marzotto S.p.A. 32,50% 32,50% Mascioni S.p.A. Milano (I) Marzotto S.p.A. 13,31% 13,31% Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. Valdagno (IV) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Biella Manifatture Tessili S.r.l. Valdagno (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Novà Mosilana a.s. Brno (CZ) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Pettinatura di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 15,00% 30,00% Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. Sadat City (ET) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 50,00% G. Schneider PTY Limited Greenvich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 50,00% Schneider PTY Limited Greenvich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 50,00%	Denominazione		Sede	Partecipante diretta	% possesso	del Gruppo
Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o. Praga (CZ) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Aree Urbane S.r.l. in liquidazione Milano (I) Marzotto S.p.A. 32,50%	Le Cotonerie S.r.l.		Valdagno (I)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Aree Urbane S.r.l. in liquidazione Milano (I) Marzotto S.p.A. 32,50% 32,50% Mascioni S.p.A. Milano (I) Marzotto S.p.A. 13,31% 24xt 24xt 24xt 24x	Ambiente Energia S.r.l.		Schio (I)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Mascioni S.p.A. Millano (I) Marzotto S.p.A. 13,31% 13,31% 13,31% Marzotto Wool Manufacturing S.r.I. Valdagno (I) Marzotto S.p.A. 100,00% 15,00% 15,00% 15,00% 15,00% 30,00%	Marzotto Textiles Czech Republic	s. r.o.	Praga (CZ)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% Biela Manifatture Tessili S.r.l. Valdagno (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Novà Mosilana a.s. Brno (CZ) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Pettinatura di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 15,00% 15,00% Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. Sadat City (ET) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 50,00% G. Schneider PTY Limited Greenwich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Name S.r.l. Valdagno (Aree Urbane S.r.l. in liquidazione		Milano (I)	Marzotto S.p.A.	32,50%	32,50%
Biella Manifatture Tessili S.r.l. Valdagno (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Now Mosilana a.s. Brno (CZ) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% 100,00% Pettinatura di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 15,00%	Mascioni S.p.A.		Milano (I)	Marzotto S.p.A.	13,31%	13,31%
Novà Mosilana a.s. Brno (CZ) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 100,00% 100,00% Pettinatura di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 15,00% 15,00% Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. Sadat City (ET) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 30,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 50,00% G. Schneider PTY Limited Greenwich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 50,0	Marzotto Wool Manufacturing S.	r.l.	Valdagno (VI)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Pettinatura di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 15,00% 15,00% Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. Sadat City (ET) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 30,00% 30,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 50,00% G. Schneider PTY Limited Greenwich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 25,00%	Biella Manifatture Tessili S.r.l.		Valdagno (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	100,00%	100,00%
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. Sadat City (ET) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 30,00% 30,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 50,00% G. Schneider PTY Limited Greenwich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 99,97% 99,97% Sametex spol s r.o Kraslice (CZ) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% UAB Lietvilina Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00%	Novà Mosilana a.s.		Brno (CZ)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	100,00%	100,00%
Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 50,00% G. Schneider PTY Limited Greenwich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 99,97% 99,97% Sametex spol s r.o Kraslice (CZ) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 25,00% 50,00% Marzotto Textile N.V. Amsterdam (NL) Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles USA Inc. New York (USA) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% 100,00% Filature de Lin Filin S.A.	Pettinatura di Verrone S.r.l.		Verrone (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	15,00%	15,00%
G. Schneider PTY Limited Greenwich (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,0% 25,0% Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 99,97% 99,97% Sametex spol s r.o Kraslice (CZ) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 25,00% 50,00% UAB Lietvilna Kaunas (LT) Marzotto Dab S.r.l. 100,00% 50,00% Marzotto Textile N.V. Amsterdam (NL) Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles USA Inc. New York (USA) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles USA Inc. New York (USA) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Linificio e Canapificio Nazional	Mediterranean Wool Industries	Co. S.A.E.	Sadat City (ET)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	30,00%	30,00%
Schneider New Zealand Limited Christchurch (AUS) Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. 25,00% 25,00% Marzotto Lab S.r.l. Valdagno (VI) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 99,97% 99,97% Sametex spol s r.o Kraslice (CZ) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 25,00% 50,00% UAB Lietvilna Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 50,00% 50,00% Marzotto Textile N.V. Amsterdam (NL) Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Marzotto Textile N.V. Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% 100,00% Marzotto Textiles USA Inc. New York (USA) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% Filature de Lin Filin S.A. Chbedda (TN) </td <td>Tintoria di Verrone S.r.l.</td> <td></td> <td>Verrone (I)</td> <td>Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.</td> <td>25,00%</td> <td>50,00%</td>	Tintoria di Verrone S.r.l.		Verrone (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	25,00%	50,00%
Marzotto Lab S.r.I. Valdagno (VI) Marzotto S.p.A. 100,00% 100,00% AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.I. 99,97% 99,97% Sametex spol s r.o Kraslice (CZ) Marzotto Lab S.r.I. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.I. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.I. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.I. 25,00% 50,00% UAB Lietvilna Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.I. 50,00% 50,00% Marzotto Textile N.V. Amsterdam (NL) Marzotto Vool S.r.I./Marzotto Lab S.r.I. 100,00% 100,00% Marzotto Textile USA Inc. New York (USA) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Marzotto Textile USA Inc. Valdagno (I) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. Valdagno (I) Marzotto Lab S.r.I. 100,00% 100,00% Filature de Lin Filin S.A. Chbedda (TN) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. 100,00% 100,00% Wall Liettinen Ka	G. Schneider PTY Limited		Greenwich (AUS)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	25,00%	25,00%
AB Liteksas Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 99,97% 99,97% Sametex spol s r.o Kraslice (CZ) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 25,00% 50,00% UAB Lietvilna Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 50,00% 50,00% Marzotto Textile N.V. Amsterdam (NL) Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Marzotto Int. Trad. (Shanghai) Co. Ltd. Shanghai (RPC) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles USA Inc. New York (USA) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% 100,00% Filature de Lin Filin S.A. Chbedda (TN) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% Walti S.p.A. Guanzate (I) Marzotto S.p.A. 34,01% 34,01% Creomoda S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti	Schneider New Zealand Limited	d	Christchurch (AUS)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	25,00%	25,00%
Sametex spol s r.o Kraslice (CZ) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 25,00% 50,00% UAB Lietvilna Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 50,00% 50,00% Marzotto Textile N.V. Amsterdam (NL) Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Marzotto Int. Trad. (Shanghai) Co. Ltd. Shanghai (RPC) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles USA Inc. New York (USA) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. Valdagno (I) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Filature de Lin Filin S.A. Chbedda (TN) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% UAB Lietlinen Kaunas (LT) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% Ratti S.p.A. Guanzate (I) Marzotto S.p.A. 34,01% 34,01% Cr	Marzotto Lab S.r.I.		Valdagno (VI)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Girmes International G.m.b.h. Tonisvorst (DE) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 25,00% 50,00% UAB Lietvilna Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 50,00% 50,00% Marzotto Textile N.V. Amsterdam (NL) Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Marzotto Int. Trad. (Shanghai) Co. Ltd. Shanghai (RPC) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles USA Inc. New York (USA) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. Valdagno (I) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Filature de Lin Filin S.A. Chbedda (TN) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% UAB Lietlinen Kaunas (LT) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% Ratti S.p.A. Guanzate (I) Marzotto S.p.A. 34,01% 34,01% Creomoda S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 76,00% 25,84% La Maison des	AB Liteksas		Kaunas (LT)	Marzotto Lab S.r.l.	99,97%	99,97%
Tintoria di Verrone S.r.l. Verrone (I) Marzotto Lab S.r.l. 25,00% 50,00% UAB Lietvilna Kaunas (LT) Marzotto Lab S.r.l. 50,00% 50,00% Marzotto Textile N.V. Amsterdam (NL) Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Marzotto Int. Trad. (Shanghai) Co. Ltd. Shanghai (RPC) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Marzotto Textiles USA Inc. New York (USA) Marzotto Textile N.V. 100,00% 100,00% Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. Valdagno (I) Marzotto Lab S.r.l. 100,00% 100,00% Filature de Lin Filin S.A. Chbedda (TN) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% UAB Lietlinen Kaunas (LT) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% Ratti S.p.A. Guanzate (I) Marzotto S.p.A. 34,01% 34,01% Creomoda S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 76,00% 25,84% La Maison des Accessoires S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 68,40% 23,26% Second Life Fibers S.r	Sametex spol s r.o		Kraslice (CZ)	Marzotto Lab S.r.l.	100,00%	100,00%
UAB LietvilnaKaunas (LT)Marzotto Lab S.r.l.50,00%50,00%Marzotto Textile N.V.Amsterdam (NL)Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l.100,00%100,00%Marzotto Int. Trad. (Shanghai) Co. Ltd.Shanghai (RPC)Marzotto Textile N.V.100,00%100,00%Marzotto Textiles USA Inc.New York (USA)Marzotto Textile N.V.100,00%100,00%Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.Valdagno (I)Marzotto Lab S.r.l.100,00%100,00%Filature de Lin Filin S.A.Chbedda (TN)Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.100,00%100,00%UAB LietlinenKaunas (LT)Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.100,00%100,00%Ratti S.p.A.Guanzate (I)Marzotto S.p.A.34,01%34,01%Creomoda S.a.r.l.Soussa (TN)Ratti S.p.A.76,00%25,84%La Maison des Accessoires S.a.r.l.Soussa (TN)Ratti S.p.A.68,40%23,26%Second Life Fibers S.r.l.Guanzate (I)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Ratti USA Inc.New York (USA)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. LtdShanghai (RPC)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Textrom S.r.l.Cluj · Napoca (RO)Ratti S.p.A.100,00%34,01%	Girmes International G.m.b.h.		Tonisvorst (DE)	Marzotto Lab S.r.l.	100,00%	100,00%
Marzotto Textile N.V.Amsterdam (NL)Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l.100,00%100,00%Marzotto Int. Trad. (Shanghai) Co. Ltd.Shanghai (RPC)Marzotto Textile N.V.100,00%100,00%Marzotto Textiles USA Inc.New York (USA)Marzotto Textile N.V.100,00%100,00%Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.Valdagno (I)Marzotto Lab S.r.l.100,00%100,00%Filature de Lin Filin S.A.Chbedda (TN)Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.100,00%100,00%UAB LietlinenKaunas (LT)Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.100,00%100,00%Ratti S.p.A.Guanzate (I)Marzotto S.p.A.34,01%34,01%Creomoda S.a.r.l.Soussa (TN)Ratti S.p.A.76,00%25,84%La Maison des Accessoires S.a.r.l.Soussa (TN)Ratti S.p.A.68,40%23,26%Second Life Fibers S.r.l.Guanzate (I)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Ratti USA Inc.New York (USA)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. LtdShanghai (RPC)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Textrom S.r.l.Cluj - Napoca (RO)Ratti S.p.A.100,00%34,01%	Tintoria di Verrone S.r.l.		Verrone (I)	Marzotto Lab S.r.l.	25,00%	50,00%
Marzotto Int. Trad. (Shanghai) Co. Ltd.Shanghai (RPC)Marzotto Textile N.V.100,00%100,00%Marzotto Textiles USA Inc.New York (USA)Marzotto Textile N.V.100,00%100,00%Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I.Valdagno (I)Marzotto Lab S.r.l.100,00%100,00%Filature de Lin Filin S.A.Chbedda (TN)Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.100,00%100,00%UAB LietlinenKaunas (LT)Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.100,00%100,00%Ratti S.p.A.Guanzate (I)Marzotto S.p.A.34,01%34,01%Creomoda S.a.r.l.Soussa (TN)Ratti S.p.A.76,00%25,84%La Maison des Accessoires S.a.r.l.Soussa (TN)Ratti S.p.A.68,40%23,26%Second Life Fibers S.r.l.Guanzate (I)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Ratti USA Inc.New York (USA)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. LtdShanghai (RPC)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Textrom S.r.l.Cluj - Napoca (RO)Ratti S.p.A.100,00%34,01%	UAB Lietvilna		Kaunas (LT)	Marzotto Lab S.r.l.	50,00%	50,00%
Marzotto Textiles USA Inc.New York (USA)Marzotto Textile N.V.100,00%100,00%Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I.Valdagno (I)Marzotto Lab S.r.I.100,00%100,00%Filature de Lin Filin S.A.Chbedda (TN)Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I.100,00%100,00%UAB LietlinenKaunas (LT)Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I.100,00%100,00%Ratti S.p.A.Guanzate (I)Marzotto S.p.A.34,01%34,01%Creomoda S.a.r.I.Soussa (TN)Ratti S.p.A.76,00%25,84%La Maison des Accessoires S.a.r.I.Soussa (TN)Ratti S.p.A.68,40%23,26%Second Life Fibers S.r.I.Guanzate (I)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Ratti USA Inc.New York (USA)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. LtdShanghai (RPC)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Textrom S.r.I.Cluj - Napoca (RO)Ratti S.p.A.100,00%34,01%	Marzotto Textile N.V.		Amsterdam (NL)	Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l.	100,00%	100,00%
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. Valdagno (I) Marzotto Lab S.r.I. 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% Marzotto Lab S.r.I. 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% Ratti S.p.A. Creomoda S.a.r.I. Creomoda S.a.r.I. Soussa (TN) Ratti S.p.A. Second Life Fibers S.r.I. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Second Life Fibers S.r.I. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Second Life Fibers S.r.I. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Second Life Fibers S.r.I. Guanzate (I) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti USA Inc. New York (USA) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd Shanghai (RPC) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	Marzotto Int. Trad. (Shanghai)	Co. Ltd.	Shanghai (RPC)	Marzotto Textile N.V.	100,00%	100,00%
Filature de Lin Filin S.A. Chbedda (TN) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% Ratti S.p.A. Guanzate (I) Marzotto S.p.A. Creomoda S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. Second Life Fibers S.r.l. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Soussa (TN) Ratti S.p.A. Second Life Fibers S.r.l. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Second Life Fibers S.r.l. Guanzate (I) Ratti S.p.A. Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti USA Inc. New York (USA) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd Shanghai (RPC) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	Marzotto Textiles USA Inc.		New York (USA)	Marzotto Textile N.V.	100,00%	100,00%
UAB Lietlinen Kaunas (LT) Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. 100,00% 100,00% Ratti S.p.A. Guanzate (I) Marzotto S.p.A. 34,01% 34,01% Creomoda S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 76,00% 25,84% La Maison des Accessoires S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 68,40% 23,26% Second Life Fibers S.r.l. Guanzate (I) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti USA Inc. New York (USA) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd Shanghai (RPC) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Textrom S.r.l. Cluj - Napoca (RO) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	Linificio e Canapificio Nazionale	S.r.l.	Valdagno (I)	Marzotto Lab S.r.l.	100,00%	100,00%
Ratti S.p.A. Guanzate (I) Marzotto S.p.A. 34,01% 34,01% Creomoda S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 76,00% 25,84% La Maison des Accessoires S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 68,40% 23,26% Second Life Fibers S.r.l. Guanzate (I) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti USA Inc. New York (USA) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd Shanghai (RPC) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Textrom S.r.l. Cluj - Napoca (RO) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	Filature de Lin Filin S.A.		Chbedda (TN)	Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.	100,00%	100,00%
Creomoda S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 76,00% 25,84% La Maison des Accessoires S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 68,40% 23,26% Second Life Fibers S.r.l. Guanzate (I) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti USA Inc. New York (USA) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd Shanghai (RPC) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Textrom S.r.l. Cluj - Napoca (RO) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	UAB Lietlinen		Kaunas (LT)	Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.	100,00%	100,00%
La Maison des Accessoires S.a.r.l. Soussa (TN) Ratti S.p.A. 68,40% 23,26% Second Life Fibers S.r.l. Guanzate (I) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti USA Inc. New York (USA) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd Shanghai (RPC) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Textrom S.r.l. Cluj - Napoca (RO) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	Ratti S.p.A.		Guanzate (I)	Marzotto S.p.A.	34,01%	34,01%
Second Life Fibers S.r.l. Guanzate (I) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti USA Inc. New York (USA) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd Shanghai (RPC) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Textrom S.r.l. Cluj - Napoca (RO) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	Creomoda S.a.r.l.		Soussa (TN)	Ratti S.p.A.	76,00%	25,84%
Ratti USA Inc. New York (USA) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd Shanghai (RPC) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01% Textrom S.r.l. Cluj - Napoca (RO) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	La Maison des Accessoires S.a.	r.l.	Soussa (TN)	Ratti S.p.A.	68,40%	23,26%
Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. LtdShanghai (RPC)Ratti S.p.A.100,00%34,01%Textrom S.r.l.Cluj - Napoca (RO)Ratti S.p.A.100,00%34,01%	Second Life Fibers S.r.l.		Guanzate (I)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,01%
Textrom S.r.l. Cluj - Napoca (RO) Ratti S.p.A. 100,00% 34,01%	Ratti USA Inc.		New York (USA)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,01%
	Ratti Int. Trading (Shanghai) C	o. Ltd		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	100,00%	34,01%
Marielle S.r.l. Firenze (FI) Ratti S.p.A. 30.00% 10.20%	Textrom S.r.l.		Cluj - Napoca (RO)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,01%
1,	Marielle S.r.l.		Firenze (FI)	Ratti S.p.A.	30,00%	10,20%

Note al bilancio consolidato

Parti correlate

Il compimento di operazioni con parti correlate risponde all'interesse della Capogruppo di concretizzare le sinergie esistenti nell'ambito del Gruppo in termini di integrazione produttiva e commerciale, efficiente impiego delle competenze esistenti, razionalizzazione dell'utilizzo delle strutture centrali e delle risorse finanziarie.

Tutti i rapporti con Società controllate, collegate e con altre parti correlate, sia quelli relativi allo scambio di beni e prestazione di servizi, sia quelli di natura finanziaria, sono regolati secondo le usuali condizioni praticate dal mercato.

I rapporti con Società controllate sono stati elisi nel bilancio consolidato.

I rapporti con Società collegate sono evidenziati nei prospetti di bilancio e nelle note di commento.

Amministratori e Sindaci

Compensi corrisposti agli Amministratori ed ai Sindaci del Gruppo Marzotto

	Carica ri	Totale	
(importi in migliaia di euro)	Amministratori Sindaci		Gruppo
Compensi	717	42	759

Nell'esercizio in esame sono stati contabilizzati compensi per organismo di vigilanza pari a 16 migliaia di euro.

Società di revisione

Corrispettivi di competenza dell'esercizio a fronte di servizi forniti dalla Società di Revisione

		Società	Totale
(importi in migliaia di euro)	Marzotto S.p.A.	Controllate	Gruppo
Servizi di revisione	9	164	173

Altre informazioni

Nel corso dell'esercizio non sono intervenute operazioni atipiche o inusuali.

Eventi successivi alla data di Bilancio

Per quanto riguarda gli eventi successivi al 31dicembre 2020 si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Altre informazioni	[Note al bilancio consolidato]	
Informativa per settore	Nelle tabelle che seguono viene fornita l'informativa per settore.	
Gruppo Marzotto		81

[Note al bilancio consolidato]

Informativa per settore 2020

(importi in migliaia di euro)

Informativa per settore	Marzotto	Marzotto	Altre	Elisioni	
Dati economici	Wool M.	Lab	attività	Riclassifiche	Totale
Ricavi verso terzi	116.126	81.434	7.263	=	204.822
Ricavi tra settori	466	682	8.635	(9.784)	=
Ricavi totali	116.592	82.116	15.898	(9.784)	204.822
Costi di settore	(135.046)	(95.130)	(15.081)	9.781	(235.476)
di cui ammortamenti	(11.390)	(4.053)	(1.945)	322	(17.066)
di cui non monetari	(237)	(150)	=	=	(387)
Risultato Operativo	(18.454)	(13.014)	817	(3)	(30.654)
Oneri finanziari netti	=	=	=	=	(2.197)
Dividendi da partecipazioni					
non consolidate ed equity	=	=	=	=	(109)
Altri proventi ed oneri finanziari	=	=	=	=	(64)
Risultato ante imposte	=	=	=	=	(33.024)
Imposte sul reddito	=	=	=	=	6.434
Risultato netto		=	=	=	(26.590)

Informativa per settore	Marzotto	Marzotto	Altre	Elisioni	
Dati patrimoniali	Wool M.	Lab	attività	Riclassifiche	Totale
Attivo di segmento	78.831	42.134	(2.220)	174.676	293.421
Partecipazioni in controllate	93.317	50.319	100.728	(244.364)	=
Partecipazioni in collegate	4.404	3.317	22.675	=	30.396
Attivo non allocato	=	=	=	=	123.816
Totale attivo	176.552	95.770	121.183	(69.688)	447.633
Patrimonio netto	=	=	=	=	119.530
Passivo di segmento	43.567	34.516	18.467	(7.161)	89.389
Passivo non allocato	=	=	=	=	238.714
Totale passivo	43.567	34.516	18.467	(7.161)	447.633
Investimenti	1.913	1.814	1.421	=	5.148

Informativa per		Resto	Nord		Resto	
area geografica	Italia	Europa	America	Asia	Mondo	Totale
Ricavi	77.940	93.409	5.137	24.310	4.026	204.822
Attivo patrimoniale	338.560	97.694	350	131	10.899	447.633
Investimenti	3.370	1.424	=	=	354	5.148

Si segnala che l'attivo e il passivo non allocato corrispondono rispettivamente ai saldi attivi e passivi che compongono l'indebitamento finanziario netto.

[Note al bilancio consolidato]

Informativa per settore 2019

(importi in migliaia di euro)

Informativa per settore	Marzotto	Marzotto	Altre	Elisioni	
Dati economici	Wool M.	Lab	attività	Riclassifiche	Totale
Ricavi verso terzi	218.013	110.591	7.861	=	336.465
Ricavi tra settori	532	1.412	11.004	(12.948)	=
Ricavi totali	218.545	112.003	18.865	(12.948)	336.465
Costi di settore	(215.478)	(114.219)	(16.996)	12.946	(333.747)
di cui ammortamenti	(12.166)	(4.121)	(2.005)	321	(17.971)
di cui non monetari	(189)	(197)	=	=	(386)
Risultato Operativo	3.067	(2.216)	1.869	(2)	2.718
Oneri finanziari netti	=	=	=	=	(1.581)
Dividendi da partecipazioni					
non consolidate ed equity		=	=	=	4.833
Altri proventi ed oneri finanziari	=	=	=	=	(81)
Risultato ante imposte	=	=	=	=	5.889
Imposte sul reddito	=	=	=	=	(897)
Risultato netto	=	=	=	=	4.992

Informativa per settore	Marzotto	Marzotto	Altre	Elisioni	
Dati patrimoniali	Wool M.	Lab	attività	Riclassifiche	Totale
Attivo di segmento	110.632	54.892	(1.603)	181.486	345.408
Partecipazioni in controllate	93.317	56.970	100.842	(251.129)	=
Partecipazioni in collegate	4.681	4.997	21.396	=	31.074
Attivo non allocato	=	=	=	=	90.849
Totale attivo	208.630	116.859	120.635	(69.643)	467.331
Patrimonio netto	=	=	=	=	138.899
Passivo di segmento	83.397	45.210	27.930	(7.438)	149.099
Passivo non allocato	=	=	=	=	179.333
Totale passivo	83.397	45.210	27.930	(7.438)	467.331
Investimenti	6.089	3.025	1.188	=	10.302

Informativa per		Resto	Nord		Resto	
area geografica	Italia	Europa	America	Asia	Mondo	Totale
Ricavi	103.644	157.748	14.013	50.155	10.905	336.465
Attivo patrimoniale	334.812	116.697	648	210	14.964	467.331
Investimenti	5.379	4.325	=	=	598	10.302

Si segnala che l'attivo e il passivo non allocato corrispondono rispettivamente ai saldi attivi e passivi che compongono l'indebitamento finanziario netto.

Valdagno (VI), 28 maggio 2021

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE L'AMMINISTRATORE DELEGATO DAVIDE FAVRIN

Relazione della Società di revisione



EY S.p.A. Via San Crispino, 106 35129 Padova Tel: +39 049 7707411 Fax: +39 049 7707428 ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista Unico della Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Marzotto (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2020, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. In conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00197 Roma
Capitale Sociale Euro 2 525 000,00 I.V.
Iscritta alla S.O. dal Registro delle Impraea presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di Iscrittane 0624 000584 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Consolo al progressivo n. 2. delibera n. 108931 del 16/7/1997

A member firm of Emst & Young Global Limited

Relazione della Società di revisione



Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a
 frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di
 revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed
 appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo
 dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo
 derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare
 l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o
 forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori
 del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti,
 sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che
 possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare
 come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a
 richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero,
 qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del
 nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla
 data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare
 che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo
 complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli
 eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;



 abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Marzotto al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 12 giugno 2021

EY S.p.A.

(Revisore Legale)

Capogruppo: MARZOTTO S.p.A.

Società con Azionista Unico - soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.I.

Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 REA Vicenza nr. 801

PEC: Marzotto@legalmail.it

Sede Legale e Amministrativa:

Largo S. Margherita, 1 36078 Valdagno (VI) Tel. 0445 429411

Sedi secondarie:

Piovene Rocchette (VI), Via A. Rossi 50



Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

MARZOTTO S.P.A.

MARZOTTO S.p.A. Società con socio unico



Annual Report 2020

Marzotto S.p.A.

Marzotto S.p.A.

- Informazioni generali
- Relazione sulla gestione
- Bilancio d'esercizio

Informazioni generali



Marzotto S.p.A. Società con socio unico

Sede legale: Largo S. Margherita, 1 - 36078 Valdagno (VI) Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l. Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

[Organi sociali e azionariato]

Organi sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente

Antonio Favrin (1)

Vice Presidente

Andrea Donà dalle Rose (1)

Consiglieri

Federica Favrin

Andrea Guaccero

Vittorio Marzotto

Donatella Ratti

Amministratore Delegato

Davide Favrin (1)

1. componenti del Comitato Esecutivo

Collegio Sindacale

Sindaci Effettivi

Sandro Miotto - Presidente

Marco Della Putta

Federico Giorgione

Sindaci Supplenti

Paolo Corgnati

Stefano Rudelli

Revisori contabili indipendenti

EY S.p.A.

Azionariato

Al 31.12.2020 il capitale sociale ammonta a 40.000.000 di euro, totalmente posseduto dall'Azionista Unico Wizard S.r.I.

Annual Report 2020

Marzotto S.p.A.

Marzotto S.p.A.

- Informazioni generali
- Relazione sulla gestione
- Bilancio d'esercizio

Relazione sulla gestione



Marzotto S.p.A. Società con socio unico

Sede legale: Largo S. Margherita, 1 - 36078 Valdagno (VI) Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l. Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, che sottoponiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione, chiude con ricavi di 9,3 milioni di euro e una perdita di 0,6 milioni di euro.

Principi di redazione del Bilancio Il bilancio di Marzotto S.p.A. è redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* (IAS/IFRS) e alle relative interpretazioni dell' *International Accounting Standards Board* (IASB), approvati dalla Commissione europea e recepiti dal D. Lgs. 38/2005.

Nel rinviare alla Nota esplicativa per i commenti sulle risultanze di bilancio, troverete di seguito le informazioni e i ragguagli sulla situazione aziendale e sulle prospettive future, oltre alle informazioni richieste dalle norme di Legge vigenti.

Informazioni generali

Marzotto S.p.A. è la controllante del Gruppo Marzotto, che rappresenta uno dei principali *player* internazionali del settore tessile, attivo nello sviluppo, produzione e distribuzione di tessuti di alta gamma di lana (attraverso il Gruppo Marzotto Wool Manufacturing), cotone, filati lanieri e linieri, tessile arredo e velluti (mediante il Gruppo Marzotto Lab) e seta (con il Gruppo Ratti).

Impatti della pandemia COVID 19

All'inizio di gennaio 2020, l'OMS (Organizzazione Mondiale della Sanità) ha reso nota la diffusione dell'infezione da Covid-19 in Cina, in particolare nel distretto di Wuhan, dichiarando poi il 30 gennaio lo stato di emergenza sanitaria a livello internazionale. Nel corso del mese di febbraio si è registrata la diffusione del virus in Europa e negli Stati Uniti, che ha portato ad un progressivo e generalizzato *lockdown* di tutte le attività economiche nel corso dei mesi di marzo e aprile.

Fin dall'inizio, Marzotto ha seguito con molta attenzione gli sviluppi della diffusione del virus adottando tempestivamente tutte le necessarie misure di prevenzione, controllo e contenimento della pandemia, presso tutte le proprie sedi in Italia e all'Estero.

Per la ripartenza dei siti produttivi, la società ed il Gruppo hanno predisposto tutte le misure necessarie a contrastare il virus e a tutelare la salute dei propri dipendenti e collaboratori. Per affrontare tale situazione sono stati definiti protocolli interni di sicurezza, si è esteso il ricorso allo *smart working*, gli ambienti lavorativi sono stati provvisti di *kit* igienizzanti e si è proceduto con la sanificazione giornaliera degli stessi. Ai dipendenti sono stati forniti adeguati dispositivi di protezione individuale e sono stati dotati di dispositivi *Proximity* per il tracciamento dei contatti all'interno dei luoghi di lavoro.

La società ha subito indirettamente gli effetti della pandemia *Covid 19*, in quanto *Holding* di partecipazioni operanti nel settore dei Tessuti Lanieri e dei Tessuti diversi che sono stati fra i principali settori che maggiormente hanno sofferto a causa della pandemia.

La chiusura dei punti vendita dei principali clienti, la sospensione delle attività produttive in Italia e parzialmente all'estero, la mobilità ridotta hanno portato ad una drastica riduzione dei consumi e conseguentemente del giro d'affari rispetto al periodo precrisi.

Le perdite di esercizio sono pertanto tutte imputabili alla contrazione dei ricavi che ha causato dissaturazione degli impianti e l'impossibilità di ribilanciare pienamente in tempi brevi le capacità produttive e il numero degli addetti alle necessità straordinariamente negative del 2020.

Tale fenomeno è stato parzialmente bilanciato con una significativa razionalizzazione di tutti i costi fissi, intervenendo sulle spese di pubblicità-*marketing*, realizzazione collezione, spese commerciali e generali. Per contenere il costo del personale non attivo, sono stati attivati gli ammortizzatori sociali ed altre forme di supporto pubblico a tutela dei lavoratori presenti in ogni Paese, oltre all'utilizzo delle ferie arretrate, al blocco del *turnover* del personale in tutti gli stabilimenti e all'incentivazione all'uscita del personale pensionabile.

In questo contesto sono stati ridefiniti i piani di investimento che sono stati adeguati ai volumi produttivi; gli investimenti hanno riguardato soprattutto interventi nell'ambito della sicurezza degli impianti e dell'innovazione dei processi produttivi.

Per quanto riguarda gli aspetti finanziari, accogliendo l'approccio prudenziale proposto dal Consiglio di Amministrazione di Marzotto S.p.A. l'Assemblea dei Soci ha deliberato di non distribuire dividendi sugli utili 2019, riportando a nuovo complessivamente 10,3 milioni di euro. Nel mese di ottobre 2020 il Consiglio di Amministrazione dell'Azionista Unico Wizard S.r.I. ha provveduto a riversare integralmente in Marzotto S.p.A. un importo corrispondente all'avvenuto pagamento del debito di quest'ultima originato dalla distribuzione dei dividendi sugli utili 2018, destinandolo a riserva disponibile della Società, per complessivi 8,0 milioni di euro. Nel mese di dicembre 2020 il Consiglio di Amministrazione dell'Azionista Unico Wizard S.r.I. ha infine provveduto a riversare in Marzotto S.p.A. un importo corrispondente all'avvenuto pagamento del debito di quest'ultima derivante dalla cessione alla Società ed alle Società italiane da essa controllate, di un'eccedenza d'imposta versata quale entità consolidante, destinandoli a riserva disponibile della Società stessa, per complessivi 2,1 milioni di euro.

In entrambi i casi la scelta è stata fatta al fine di sostenere la solidità patrimoniale del Gruppo e contenere i futuri impatti economico-finanziari derivanti dalla particolare situazione congiunturale.

Nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi del 2021 la struttura finanziaria del Gruppo è stata ulteriormente rafforzata attraverso la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo di 79,5 milioni di euro. I nuovi finanziamenti hanno permesso di allungare la vita media del debito ad un costo sostanzialmente in linea con quello in essere a fine periodo precedente.

Il Collegio Sindacale e l'Organismo di Vigilanza sono sempre stati tempestivamente informati sulla gestione aziendale dell'emergenza epidemiologica e tutte le misure sono state sempre controllate e verificate al fine di garantire la continuità aziendale e la tutela delle persone.

In linea con le molteplici iniziative sociali tese al supporto delle comunità ove l'azienda è presente intraprese durante la lunga storia Gruppo Marzotto, durante la prima parte dell'emergenza epidemiologia sono state prodotte circa 130.000 mascherine riutilizzabili in tessuto progettato *ad hoc.* Circa 110.000 sono state distribuite gratuitamente presso gli Enti Locali sui di cui territori insistono i principali stabilimenti del Gruppo e circa 20.000 ai nuclei familiari del personale dipendente. Marzotto ha inoltre sostenuto la Fondazione San Bortolo di Vicenza tramite l'acquisto e la donazione di 4 ventilatori polmonari.

Impatti della pandemia COVID 19

La pandemia da *Covid-19* continuerà ad influenzare le economie mondiali anche nel 2021, rimangono le incertezze sui tempi di completamento delle campagne vaccinali e sulle conseguenti riaperture.

Le previsioni per l'anno 2021 restano ancora incerte: sono presumibili dei primi segnali di ripresa a partire dal secondo semestre, tuttavia si prevede un arco temporale più ampio per il rientro ad una domanda pre-pandemia; nel frattempo il gruppo continuerà ad operare per rendere ancora più flessibili le strutture produttive e proseguendo con l'attuale strategia di razionalizzazione dei costi

È stato recentemente approvato un *Business plan 2021-2024* che prevede una dettagliata serie di azioni per riconfigurare sia l'offerta dei prodotti sulla base delle richieste di mercato, sia l'utilizzo di canali di vendita più vicini alla clientela.

Il piano prevede un'azione di efficientamento in varie aree: dalla modifica del *mix* di offerta ed alla riconfigurazione della capacità produttiva, rendendola coerente con i nuovi volumi a regime, all' alleggerimento della struttura generale dei costi, razionalizzandola e rimodulandola per ritornare ad un'incidenza percentuale precrisi, oltre all'adeguamento del piano investimenti ai nuovi volumi produttivi a regime di piano.

Anche la posizione finanziaria netta è prevista inizialmente in leggero miglioramento nel corso del 2021, per poi migliorare negli anni successivi, in conseguenza delle considerazioni e delle azioni sopra esplicitate.

Il management è fiducioso e convinto che, a seguito delle azioni previste, una volta superata la pandemia, le società del gruppo possano tornare ad una crescita ed una redditività sostenibili: pertanto ha convenuto sulla possibilità dell'azienda e del gruppo di operare in continuità, realizzando le proprie attività e onorando le proprie passività nello svolgimento dell'ordinario processo di business.

In considerazione del perdurare della crisi pandemica, ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, la società si è avvalsa del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio, in conformità alle disposizioni previste dalla legge 26 febbraio 2021 n. 21 di conversione del Decreto Milleproroghe (D.L. n. 183/2020).

Principali eventi dell'esercizio

In apertura alla presente relazione, prima di trattare l'attività gestionale della Società nel corso dell'esercizio 2020, segnaliamo i principali eventi accaduti nell'anno appena concluso e nell'esercizio in corso.

Contenzioso Praia a Mare Con riferimento allo stabilimento di Praia a Mare, acquisito dalla Società nel 1988 e le cui attività sono cessate nel 2004, sono pendenti i seguenti procedimenti:

- 1) Incidente probatorio richiesto dal Pubblico Ministero presso il Tribunale di Paola per conto di eredi di persone che avrebbero lavorato presso lo stabilimento di Praia a Mare prima del 1988 (anno di acquisto da parte della Società), nonché di ex-lavoratori della Società, o loro eredi, che lamentano presunte omissioni funzionali in relazione alle condizioni di sicurezza delle lavorazioni effettuate presso detto stabilimento. Le operazioni peritali sono ancora in corso e non è possibile formulare previsioni in merito al loro andamento.
- 2) Numerosi ricorsi civili depositati dinanzi al Tribunale di Paola dalle medesime persone che hanno richiesto l'incidente probatorio (quindi eredi di persone che avrebbero lavorato presso lo stabilimento di Praia a Mare prima del 1988 ed ex-lavoratori della Società o loro eredi) lamentando che la presunta assenza di condizioni di sicurezza delle lavorazioni ivi effettuate sarebbe stata causa di morte o lesioni gravi. La trattazione di detti procedimenti è stata riunita ed è stato esperito il tentativo di conciliazione. L'udienza di discussione di n. 46 posizioni si è svolta il 25 febbraio 2021 e si è conclusa con il rigetto di tutti i ricorsi proposti dalle controparti. La discussione di un secondo gruppo delle suddette cause è stata rinviata all'udienza di novembre 2021.
- In data 25 settembre 2019 è stato depositato il dispositivo della sentenza conclusiva del procedimento di cui al Ricorso per Cassazione avverso la sentenza di secondo grado della Procura Generale di Catanzaro. La Corte Suprema di Cassazione ha, tra gli altri, (i) dichiarato inammissibile il ricorso del Procuratore Generale, con ciò confermando la sentenza del Tribunale di Paola e la sentenza della Corte di Appello di Catanzaro le quali hanno entrambe assolto con formula piena, perché il fatto non sussiste, tutti gli imputati (responsabili di detto stabilimento e componenti il consiglio di amministrazione succedutisi dagli anni '60 e fino al 2004) da reati contro la persona ed ambientali, (ii) annullato la sentenza di secondo grado impugnata dal Comune di Tortora, ai fini civilistici, con rinvio al giudice civile competente per valore in grado di appello. Allo stato non è possibile formulare previsioni in merito al rinvio non essendo ancora state depositate le motivazioni dell'anzidetta sentenza di Cassazione. La prima udienza si terrà a luglio 2021 e non è possibile formulare previsioni in merito all'andamento.

Sintesi dati economici e patrimoniali della Società

Nella tabella seguente sono sinteticamente rappresentati i principali indicatori economici, patrimoniali e finanziari della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

2020	2019	variaz.	variaz. %
9,3	11,7	(2,4)	- 20,5%
(0,5)	0,4	(0,9)	n.c.
(5,4%)	3,3%		
0,7	1,8	(1,1)	- 61,1%
7,5%	15,4%		
(0,6)	11,0	(11,6)	n.c.
(6,5%)	93,9%		
(0,6)	10,3	(10,9)	n.c.
(6,5%)	87,9%		
4,2	(5,9)	10,1	n.c.
117,5	107,7	9,8	+ 9,1%
(15,1)	(15,6)	0,5	- 3,2%
0.1	0.4	(0.3)	- 75,0%
			- 6,9%
	9,3 (0,5) (5,4%) 0,7 7,5% (0,6) (6,5%) (0,6) (6,5%)	9,3 (0,5) 0,4 (5,4%) 3,3% 0,7 1,8 7,5% 15,4% (0,6) 11,0 (6,5%) 93,9% (0,6) 10,3 (6,5%) 87,9% 4,2 (5,9) 117,5 107,7 (15,1) (15,6)	9,3 11,7 (2,4) (0,5) 0,4 (0,9) (5,4%) 3,3% 0,7 1,8 (1,1) 7,5% 15,4% (0,6) 11,0 (11,6) (6,5%) 93,9% (0,6) 10,3 (10,9) (6,5%) 87,9% 4,2 (5,9) 10,1 117,5 107,7 9,8 (15,1) (15,6) 0,5

(*) Indebitamento finanziario netto della tabella = PFN positiva

	2020	2019	variaz.
ROI	-0,4%	0,4%	-0,8%
ROE	-0,5%	8,4%	-8,8%
ROS	-5,4%	3,3%	-8,7%
Indebitamento/Equity (*)	-11,4%	-12,7%	1,3%
Indice di patrimonializzazione	112,9%	114,5%	-1,6%
Tasso cop. Finanziaria Immobilizzazioni	81,6%	87,8%	-6,2%
Indice rotazione magazzino	=	=	=
Giorni di credito ai clienti	190	194	-4

Legenda:

ROI: Risultato operativo/Capitale investito ROE: Risultato netto/Patrimonio netto ROS: Risultato operativo/ricavi netti

Indebitamento/Equity: Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto
Indice di patrimonializzazione: Rapporto tra Patrimonio netto e Capitale investito al netto delle passività di funzionamento
Tasso copertura finanziaria Immobilizzazioni: Attivo fisso + Fondi a ML / Patrimonio netto + Indebitamento Finanziario ML
Indice rotazione magazzino: Magazzino netto / Costo del venduto x 360 gg
Giorni di credito ai clienti: Crediti commerciali lordi / Ricavi netti x 360 gg

(1). Risultato operativo + Ammortamenti.

Conto economico

Il Conto economico presenta la struttura di sintesi di seguito rappresentata.

(in milioni di euro)	2020		2019	
Ricavi netti	9,3	100,0%	11,7	100,0%
Costo del venduto	(1,7)	(18, 3%)	(2,3)	(19, 7%)
Margine lordo	7,6	81,7%	9,4	80,3%
Costi commerciali e di sviluppo prodotto	=	=	=	=
Costi generali ed amministrativi	(7,2)	(77, 4%)	(8,9)	(76, 1%)
Risultato gestione caratteristica	0,4	4,3%	0,5	4,2%
Proventi e oneri non ricorrenti	(0,9)	(9, 7%)	(0,1)	(0,9%)
Risultato operativo	(0,5)	(5,4%)	0,4	3,3%
Oneri finanziari netti	=	=	0,1	0,9%
Dividendi da partecipazioni	=	=	10,5	89,7%
Altri proventi ed oneri finanziari	(0,1)	(1, 1%)	=	=
Risultato ante imposte	(0,6)	(6,5%)	11,0	93,9%
Imposte sul reddito	=	=	(0,7)	(6,0%)
Risultato netto	(0,6)	(6,5%)	10,3	87,9%

Ricavi netti

I ricavi netti conseguiti dalla Società nell'esercizio 2020 ammontano a 9,3 milioni di euro e afferiscono ai seguenti *business*:

(in milioni di euro)	2020		2019	
Holding e coordinamento	6,5	69,9%	8,3	70,9%
Immobiliare	1,1	11,8%	1,1	9,4%
Logistica	1,3	14,0%	1,7	14,6%
Altro	0,4	4,3%	0,6	5,1%
Totale	9,3	100,0%	11,7	100,0%

per area geografica

(in milioni di euro)	2020		2019	
Italia	8,6	92,5%	10,6	90,6%
Altri Paesi Europei	0,7	7,5%	1,1	9,4%
Totale	9,3	100,0%	11,7	100,0%

Risultato della gestione caratteristica

Il risultato della gestione caratteristica al 31 dicembre 2020 è positivo per 0,4 milioni di euro, derivante dai ricavi conseguiti nel periodo per 9,3 milioni di euro, al netto del costo del venduto pari a 1,7 milioni di euro e costi generali e amministrativi per 7,2 milioni di euro. La riduzione dei ricavi, in particolare quelli di "Holding e coordinamento" sono una diretta conseguenza delle azioni poste in essere per il contenimento dei costi generali di struttura che hanno determinato risparmi per 2,2 milioni di euro.

Proventi e oneri non ricorrenti

Alla data di bilancio il saldo netto della gestione non ricorrente è pari a -0,9 milioni di euro e si confronta con un saldo 2019 pari a -0,1 milioni di euro.

Oneri finanziari netti

Nell'esercizio 2020 la Società ha consuntivato oneri finanziari netti per 0,0 milioni di euro, che si confrontano con oneri finanziari netti pari a +0,1 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Dividendi da partecipazioni

Nel corrente esercizio non stati percepiti dividendi dalla Società; la voce lo scorso esercizio ammontava ad euro 10,5 milioni di euro e si riferiva per 8,0 milioni di euro a dividendi deliberati da Marzotto Wool Manufacturing S.r.I., per 0,7 milioni di euro a dividendi deliberati da Ambiente Energia S.r.I. e per 1,8 milioni di euro dalla società collegata Ratti S.p.A.

Imposte sul reddito

La società Marzotto S.p.A. e le controllate Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I., Biella Manifatture Tessili S.r.I., Le Cotonerie S.r.I., Ambiente Energia S.r.I., Marzotto Wool Manufacturing S.r.I. e Marzotto Lab S.r.I. hanno optato per il regime di consolidato fiscale nazionale, che vede quale capogruppo la controllante Wizard S.r.I. ed i cui effetti sono considerati nelle risultanze al 31 dicembre 2020.

Il saldo della gestione tributaria del periodo è pari a 0,0 milioni di euro (-0,7 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Risultato netto

Dalle analisi sopra descritte emerge un risultato netto dell'esercizio pari a -0,6 milioni di euro, che si confronta con un risultato 2019 pari a 10,3 milioni di euro (di cui 10,5 milioni relativi alla voce dividendi).

Profilo Patrimoniale e Finanziario La struttura patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020 è di seguito sinteticamente rappresentata e confrontata con le analoghe consistenze dello scorso esercizio.

(in milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Crediti commerciali netti	4,8	6,2
Crediti diversi	3,6	1,3
Giacenze di magazzino	=	=
Debiti commerciali	(1,5)	(1,8)
Debiti diversi	(2,7)	(11,6)
A) Capitale circolante netto	4,2	(5,9)
B) Attività/passività destinate alla vendita	=	=
Crediti oltre 12 mesi	3,0	3,1
Partecipazioni	111,8	111,8
Immobilizzazioni materiali nette	8,8	9,6
Immobilizzazioni immateriali	1,1	1,3
C) Attività fisse nette	124,7	125,8
D) Fondo TFR ed altre passività non finanziarie a M/L termine	(10,4)	(10,6)
E) Fondo imposte e imposte differite passive	(1,0)	(1,6)
F) Capitale investito al netto delle passività di funz.(A+B+C-D-E)	117,5	107,7
Coperto da:		
Debiti finanziari a breve termine	6,1	0,3
Attività finanziarie a breve e disponibilità liquide	(27,5)	(22,0)
Debiti finanziari a medio/lungo termine	57,8	6,1
Crediti finanziari a medio/lungo termine	(51,5)	=
G) Indebitamento finanziario netto	(15,1)	(15,6)
H) Patrimonio netto	132,6	123,3
I) Totale (G+H) come in F	117,5	107,7

Capitale investito netto

Il capitale investito, al netto delle passività di funzionamento, è pari a 117,5 milioni di euro, di cui attività fisse nette per 124,7 milioni di euro e fondi trattamento fine rapporto e altre passività non finanziarie a medio lungo per 11,4 milioni di euro.

Nel dettaglio le attività fisse includono crediti a lungo per 3,0 milioni di euro, che rappresentano crediti per imposte anticipate ritenute ragionevolmente recuperabili; partecipazioni per 111,8 milioni di euro, che includono il valore contabile delle partecipazioni controllate e collegate (si rimanda al paragrafo 1.5 delle note esplicative); immobilizzazioni per 9,9 milioni di euro, di cui terreni e fabbricati per 5,0 milioni di euro ed impianti, macchinari ed attrezzature (principalmente relative all'attività di logistica di Piovene) per 3,5 milioni di euro.

La voce Fondo TFR e altre passività non finanziarie a M/L termine include l'indennità, calcolata secondo le norme vigenti, maturata dai dipendenti fino al 31 dicembre 2006 per 0,6 milioni di euro; il fondo trattamento per quiescenza per 0,4 milioni di euro; fondo ristrutturazione e delocalizzazione per 2,9 milioni di euro, destinato a fronteggiare gli oneri connessi al piano di riassetto di alcune attività industriali; fondo per rischi e vertenze legali per 1,1 milioni di euro, destinato a coprire le passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziali e da altri contenziosi; altri fondi rischi e oneri per 5,4 milioni di euro, correlati ai rischi prevedibili conseguenti alle operazioni relative alla società Aree Urbane S.r.I. e allo stabilimento di Praia a Mare.

Indebitamento finanziario netto

Alla data di bilancio l'indebitamento finanziario netto della Società è positivo per 15,1 milioni di euro, che si confronta con un saldo positivo pari a 15,6 milioni di euro dell'esercizio 2019. L'indebitamento finanziario netto finale include 0,2 milioni di euro quali maggiori debiti finanziari per l'effetto Ifrs 16.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto della Società ammonta a 132,6 milioni di euro ed evidenzia un incremento pari a 9,3 milioni di euro rispetto alla chiusura 2019. La variazione è da attribuire principalmente al risultato di periodo e, in particolare, al versamento da parte del Socio in conto capitale per 10,1 milioni di euro.

Per una miglior comprensione della situazione patrimoniale della Società, si rileva inoltre che l'indice che misura il rapporto tra mezzi propri e capitale investito netto si riduce, passando dal 114,5% di fine 2019 al 112,9% di fine 2020.

Partecipazioni

Partecipazioni in Società controllate

Di seguito si riportano le principali notizie ed informazioni relative all'andamento delle partecipazioni controllate e collegate. I rapporti con le società controllate, collegate e con le altre parti correlate sono presentati nei prospetti di bilancio e nelle relative note di commento.

Gruppo Marzotto Wool Manufacturing Il Gruppo Marzotto Wool Manufacturing, con Capogruppo Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. con sede a Valdagno (VI), ha come oggetto principale l'attività di sviluppo, produzione e distribuzione di tessuti di alta gamma per collezioni uomo e donna, prevalentemente in lana ma anche in fibre nobili quali alpaca, *cashmere*, lino e seta.

Il Gruppo Marzotto Wool include le controllate Nová Mosilana a.s. (detenuta al 100%) e Biella Manifatture Tessili S.r.I. (detenuta al 100%) e le collegate Tintoria di Verrone S.r.I. (detenuta al 25%), Pettinatura di Verrone S.r.I. (detenuta al 15%) Mediterranean Wool Industries SAE (detenuta al 30%), Marzotto Textiles Usa e Marzotto Shanghai (50%), Schneider Australia e Schneider New Zealand (25%).

Il volume di fatturato complessivo, soprattutto a causa dell'evento straordinario Covid-19, ha subito nell'esercizio 2020 una contrazione significativa attestandosi a 116,6 milioni di euro, con un risultato operativo pari a -18,5 milioni e un risultato netto negativo per -15,1 milioni di euro.

Per quanto concerne la suddivisione del fatturato per le unità di *business* operative, le *performance* di fatturato del comparto Lanificio Gmf ammontano a 62,0 milioni (incidenza del 53,2%), quelle di Biella Manifatture Tessili sono pari a 41,8 milioni (incidenza del 35,8%), infine Estethia/G.B. Conte archivia l'anno con 12,4 milioni (incidenza del 10,6%).

Il prospetto di seguito presentato evidenzia il contributo e l'andamento del fatturato per business.

Ricavi netti per business

(in milioni di euro)	2020		2019	
Lanificio Gmf	62,0	53,2%	110,5	50,6%
Biella Manifatture Tessili	41,8	35,8%	89,6	41,0%
Estethia/G.B. Conte	12,4	10,6%	18,0	8,2%
Altro	0,4	0,4%	0,4	0,2%
Totale	116,6	100,0%	218,5	100,0%

Di seguito alcuni commenti sull'andamento dei principali comparti nel quale il Gruppo è presente:

MARZOTTO WOOL MANUFACTURING

Il volume di fatturato conseguito nel 2020 è in contrazione straordinaria dovuto prevalentemente alla pandemia da Covid-19 e alla conseguente chiusura degli esercizi commerciali *retail* iniziata già a marzo 2020 e proseguita a fasi alterne per tutto l'anno.

Questa contrazione molto significativa ha riguardato tutte le unità di *business* che operano prevalentemente nell'abbigliamento uomo; è stata invece inferiore la flessione dei ricavi per la divisione Estethia G.B. Conte che opera prevalentemente nel settore donna.

Si evidenzia inoltre che durante il 2020 la crescita delle vendite realizzata da alcuni nostri clienti attraverso l'utilizzo del canale *Internet* non ha riguardato in modo significativo la vendita di abbigliamento formale per il quale la commercializzazione attraverso questo canale risulta più complessa e meno efficace.

I mercati principali di vendita di Marzotto Wool hanno subito a partire da marzo 2020 contrazioni significative, in alcuni casi anche dell'ordine del 90%; sono stati particolarmente colpiti i mercati USA, UK e più in generale l'Europa. A causa della pandemia noti *brand*, nonché clienti importanti di Marzotto Wool, sono entrati in amministrazione straordinaria, e in alcuni casi hanno chiuso l'attività, in particolare nel mercato americano, tedesco ed italiano.

Le perdite di esercizio sono pertanto tutte imputabili alla contrazione dei ricavi che ha causato dissaturazione degli impianti e l'impossibilità di ribilanciare in tempi brevi le capacità produttive e il numero degli addetti alle necessità straordinariamente negative del 2020.

Tutte le linee hanno realizzato invece un miglioramento del *mix* di vendita con un miglioramento del margine unitario dei prodotti sul mercato.

Per far fronte ai fenomeni negativi del 2020 si è operato anche con una contrazione molto significativa dei costi fissi intervenendo sulle spese di pubblicità-*marketing*, realizzazione collezione, spese commerciali e generali.

In questo contesto sono stati rivisti i piani di investimento che allo scopo di riadeguarli ai volumi produttivi; gli investimenti realizzati hanno riguardato soprattutto interventi nell'ambito della sicurezza degli impianti e dell'innovazione dei processi produttivi.

LANIFICIO GMF

La contrazione del fatturato ha riguardato nel 2020 tutti i mercati di sbocco ad eccezione della Cina che dopo una partenza molto negativa si è ripresa già a partire dalla seconda metà dell'anno.

Per far fronte alla drammatica riduzione dei volumi si è provveduto al ribilanciamento delle capacità produttive con interventi quali utilizzo di ammortizzatori sociali, riduzione del numero di contratti a termine soprattutto del personale in Repubblica Ceca e, nella seconda metà dell'anno, anche con l'incentivazione all'uscita del personale pensionabile. Questi interventi hanno consentito la riduzione in modo sostanziale non solo dei costi variabili ma anche delle strutture fisse di fabbrica.

Grazie ad una struttura produttiva flessibile e a sistemi produttivi ben integrati è stato possibile garantire comunque un livello di servizio adequato al mercato.

In una situazione così drammatica il Lanificio GMF ha mantenuto inalterati gli elementi che da sempre costituiscono la propria offerta, implementando ancor più un *mix* di soluzioni stilistiche rivolte ad un abbigliamento più informale e con prestazioni di *comfort*, indossabilità e facilità di manutenzione.

Sostenibilità: Nell'esercizio 2020 si è continuato ad investire nell'ambito della sostenibilità con progetti di certificazione e tutela dell'ambiente che partono dall'approvvigionamento di lane provenienti da allevamenti selezionati, particolarmente attenti alla tutela degli animali e dell'ecosistema, investendo sulla formazione dei propri dipendenti e implementando l'utilizzo di processi produttivi a minor impatto ambientale, anche grazie ad un attento controllo dei consumi energetici, di gas e di acqua.

La sostenibilità sta diventando una necessità per poter dialogare con i *Brand* di successo che cresceranno nei prossimi anni; il lanificio GMF, come del resto tutto il gruppo Marzotto Wool, ha sposato questa filosofia già da anni e questo oggi rappresenta un significativo vantaggio competitivo.

BIELLA MANIFATTURE TESSILI

I risultati di Biella Manifatture Tessili sono in forte contrazione a causa della pandemia e della conseguente chiusura per la maggior parte dell'anno di negozi multimarca, *retail* e sartorie.

I risultati raggiunti dalle unità di *business* sintetizzano i diversi andamenti dei brand societari, con la divisione Guabello con un fatturato pari a 15,1 milioni (-56% rispetto alla precedente chiusura), la divisione Marlane che presenta ricavi pari a 13,8 milioni (-56% rispetto all'esercizio 2019), la divisione Tallia di Delfino con vendite pari a 12,3 milioni (-48% rispetto al 31 dicembre 2019) e la nuova divisione Opera Piemontese con un fatturato pari a 0,2 milioni di euro.

Le diverse unità di *business* hanno avuto andamenti lievemente differenti a causa della diversa presenza su mercati mondiali e della differente tipologia di prodotto e servizio.

Di seguito alcuni commenti sull'andamento dei singoli brand:

Guabello chiude il 2020 con un fatturato in forte contrazione rispetto al precedente esercizio a causa drammatica riduzione dei volumi soprattutto nell'abbigliamento formale fine in tutto il modo ed in particolare nei mercati Germania, Italia ed USA in cui Guabello è maggiormente presente. La politica di sviluppo nei mercati del Far East è proseguita, seppur nell'impossibilità di viaggiare, con l'inserimento di una nuova struttura di vendita nell'area di Shanghai in Cina. È proseguita l'attività di ridisegno della collezione Guabello con lo sviluppo della nuova linea K-Easy (di ispirazione maglia ma con performance e aspetto più moderni) e Studio che prevedono l'utilizzo di fibre e finissaggi più tecnici e prestazionali.

Marlane è la divisione che, nel corso del 2020, ha maggiormente sofferto a causa della crisi dell'abbigliamento dovuta al Covid-19 che ha causato un forte rallentamento della vendita di abiti a utilizzo più formale/lavorativo nei mercati del nord Europa, Italia e Usa. Nel corso dell'esercizio Marlane ha puntato a intensificare i propri aspetti distintivi di "servizio" allargando la sua gamma di offerta dei tessuti dal pronto inserendo anche tessuti tingibili nei colori scelti dal cliente con consegna in 4 settimane; è stata inoltre ulteriormente ampliata l'offerta di tessuti in fibre miste sintetiche per penetrare il mercato più giovane e attento alle prestazioni tecniche, all'elasticità e ai tessuti antimacchia. Anche Marlane nel corso del 2020 ha allargato la sua presenza commerciale in Far East, dove aveva già presenze significative in Giappone e Corea, con nuove strutture di vendita anche in Cina.

Tallia di Delfino nel 2020 ha registrato, come tutte le altre linee, una forte contrazione dei ricavi ma nella seconda metà dell'anno le vendite sul canale sartoriale e del *made to measure* hanno iniziato a riprendersi. L'offerta di *Gentlemen's Wardrobe* è stata implementata con prodotti di lusso ma più informali e nel corso dell'esercizio 2021 sarà ulteriormente allargata la proposta di capo spalla e *outerwear* in fibre nobili quali *cashmere* e alpaca.

Opera Piemontese è la nuova linea *Donna di Lusso*, per la quale vengono utilizzate fibre nobili quali *cashmere*, alpaca, seta ma con *performance* e *look* moderno, che ha debuttato durante il 2020. La prima collezione è stata presentata a settembre 2020 ed ha ricevuto una buona accoglienza sul mercato italiano e del *Far East*, anche se l'impossibilità a presenziare alla fiera di settore di Parigi ne ha limitato la distribuzione. La linea rappresenta un'opportunità sia per l'ingresso del gruppo Marzotto Wool in mercati dove era presente solo marginalmente, sia per gli influssi stilistici e le contaminazioni di finissaggi e filati particolari sulle collezioni uomo delle altre divisioni. Allo stesso modo Opera Piemontese sta operando per le prossime collezioni in sinergia e sfruttando gli archivi storici sia di Marzotto che di Tallia di Delfino.

ESTETHIA / G.B. CONTE

La divisione, nell'esercizio in esame, ha consuntivato ricavi netti per 12,4 milioni di euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (-31%).

Estethia G.B. Conte ha subito una contrazione inferiore alle altre linee essendo presente nel mercato dei tessuti per abbigliamento femminile e in particolare sul mercato italiano, francese e con una buona introduzione su quello cinese. L'offerta del prodotto si è allargata nel corso dell'anno con un nuovo progetto 4W di tessuti *stretch* realizzati con lane sostenibili certificate RWS per i quali viene garantito un servizio in tempi molto rapidi.

Nel 2020 è stato raggiunto l'accordo con Harris Tweed Hebrides per il proseguimento della distribuzione dei tessuti a marchio Harris Tweed.

Ricavi netti per area geografica

(in milioni di euro)	20	20	2019	9
Italia	38,2	32,8%	52,8	24,2%
Altri Paesi Europei	52,7	45,2%	104,2	47,7%
Nord America	2,9	2,5%	11,0	5,0%
Asia	20,9	17,9%	42,6	19,5%
Altri Paesi	1,9	1,6%	7,9	3,6%
Totale	116,6	100,0%	218,5	100,0%

Qui di seguito i principali indicatori del Gruppo Marzotto Wool Manufacturing.

Principali indicatori

(in milioni di euro)	2020	2019	var.	var. %
Ricavi netti consolidati	116,6	218,5	(101,9)	- 46,6%
Risultato gestione caratteristica	(17,9)	2,5	(20,4)	n.c.
%le su ricavi netti	(15,4%)	1,1%	(16,5%)	
Risultato operativo	(18,5)	3,1	(21,6)	n.c.
%le su ricavi netti	(15,9%)	1,4%	(17,3%)	
Risultato netto	(15,1)	1,0	(16,1)	n.c.
Capitale netto investito puntuale	137,0	129,9	7,1	+ 5,5%
Investimenti del periodo	1,9	6,1	(4,2)	- 68,9%
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	1.445	1.695	-250	- 14,7%

Il calo del fatturato di -101,9 milioni di euro (-46,6%) ha influito in modo significativo sul calo del margine lordo legato alle vendite pari -29,8 milioni di euro; le minori spese variabili di vendita e il contenimento dei costi generali di struttura, grazie alle azioni poste in essere, fanno sì che il calo del risultato della gestione caratteristica si riduca a -20,4 milioni di euro.

Il capitale netto investito del 2020 è superiore di 7,1 milioni di euro per effetto principalmente dell'incremento del capitale circolante, nonostante la diminuzione delle giacenze di magazzino, controbilanciato da minori investimenti per -4,2 milioni.

Gruppo Marzotto Lab

Il Gruppo Marzotto Lab, con Capogruppo Marzotto Lab S.r.l. con sede a Valdagno (VI), ha come oggetto principale lo svolgimento di operazioni industriali e commerciali relative all'acquisto e alla lavorazione principale ed accessoria delle fibre tessili di qualsivoglia origine.

Il Gruppo Marzotto Lab, composto dalla Capogruppo Marzotto Lab e dalle sue controllate Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I. (posseduta al 100%) e relative partecipate, AB Liteksas (detenuta al 99,97%), Uab Lietvilna (posseduta al 50%), Sametex spol s r.o (posseduta al 100%), Girmes G.m.b.H. (posseduta al 100%), Tintoria di Verrone S.r.I. (detenuta al 25%), Marzotto Textiles Usa e Marzotto Shanghai (detenute al 50%) è attivo nei settori Lino, Cotone, Velluto, Arredo e Altro (include principalmente funzioni di coordinamento e attività di servizio svolte dalla capogruppo a vantaggio dei *business* operativi).

L'esercizio appena concluso evidenzia un volume di fatturato che si attesta a 82,1 milioni di euro, in riduzione del 26,7% rispetto allo scorso esercizio (2019: 112,0 milioni di euro). Di seguito viene presentata l'apertura per tipologia di prodotto:

Ricavi netti per prodotto

(in milioni di euro)	20	20	201	9
Lino	35,0	42,6%	51,7	46,2%
Cotone	23,8	29,0%	33,0	29,5%
Velluto	12,1	14,7%	14,5	12,9%
Arredo	9,1	11,1%	10,3	9,2%
Altro	2,1	2,6%	2,5	2,2%
Totale	82,1	100,0%	112,0	100,0%

Le attività del Gruppo Marzotto Lab raggruppano divisioni e società relative a settori del tessile diversificati, anche se in parte complementari o appartenenti ad una unica filiera.

LINC

Nell'anno 2020 il percorso di crescita del Gruppo Linificio e Canapificio Nazionale, avviato nel triennio precedente e che era previsto proseguisse anche nel biennio 20-21, ha invece subito una brusca interruzione, facendo registrare una contrazione del fatturato del 34% rispetto al 2019 e conseguente riduzione anche del risultato.

Tale fenomeno è attribuibile prevalentemente a:

- forte riduzione dei volumi di vendita, da ricercare prevalentemente in una drastica contrazione della domanda globale di filati di lino a seguito del fenomeno pandemico Sars-Covid 19 e relative politiche, messe in atto dai Governi mondiali, per il suo contenimento; A seguito di uno scenario economico internazionale fortemente leso dalla pandemia, i settori dell'abbigliamento, camiceria ed "hotellerie", che rappresentano tre dei sei mercati principali per l'Azienda, hanno manifestato le maggiori sofferenze. Arredamento, arredamento casa e settore "tecnico" hanno, invece, fatto registrare una minore contrazione della domanda che però è stata connotata da grande incertezza, imprevedibilità ed impossibilità previsionale, con relativi impatti anche sulla programmazione ed ottimizzazione degli stabilimenti produttivi del Gruppo Linificio e Canapificio Nazionale;
- prezzo di vendita in calo dovuto all'improvvisa e brusca frenata della domanda;
- *mix* di vendita più spostato su filati con meno valore aggiunto, dove i filati ad elevato valore aggiunto rappresentano una delle maggiori forze aziendali.

La perdita di fatturato si è registrata prevalentemente nel secondo trimestre quando, a seguito dell'avvio della pandemia, la maggior parte della clientela ha bloccato le spedizioni degli ordini già in nota, a causa dell'incertezza economica globale.

Nel terzo e quarto trimestre, grazie ad una serie di iniziative intraprese, volte all'innovazione di processo, prodotto e approccio al mercato, si è invece registrata una ripresa degli ordini prima e del fatturato poi, che hanno permesso all'Azienda di chiudere l'anno con un portafoglio ordini maggiore del 10% rispetto a quello fatto registrare nello stesso periodo dell'anno precedente, e quardare con maggiore ottimismo al futuro.

COTONE

La divisione Tessuti di Sondrio chiude l'anno con fatturato in diminuzione del 28% rispetto all'anno precedente.

La perdita di volumi e di fatturato è segnata dalla pandemia Sars-Covid 19. Lo stabilimento è rimasto chiuso, secondo le disposizioni italiane, dal 26 marzo al 30 aprile. Detta chiusura ha bloccato le spedizioni, oltre che la produzione. Si è ovviato alla caduta del fatturato e dell'acquisito con un uso massiccio della cassa integrazione Covid e dall'utilizzo delle ferie arretrate. Oltre ad una contrazione di tutte le spese che non fossero strettamente necessarie. Grazie a queste misure, la produttività dello stabilimento è stata in linea con quella dell'anno precedente. I costi legati alle collezioni sono stati contratti ancorché l'offerta di prodotto sia rimasta comunque attrattiva per il *target* di clientela dei due *brand* presenti nell'unità di *business*: Tessuti di Sondrio ed NTB.

Si è continuato a promuovere azioni al fine di ottenere prodotti eco-sostenibili sempre più richiesti dalla clientela. Altresì ci si è spinti verso un prodotto in linea con le mutate esigenze dei consumatori che vogliono prodotti che seguono il *trend* dell' athletic leisure. Il riavvio della produzione nel mese di maggio e la riapertura dei negozi in molte realtà europee, ha permesso di contenere la perdita di fatturato. Purtroppo, la seconda ondata pandemica ha frenato il fatturato da novembre in poi.

VELLUTO

Tessuti per il mondo *fashion*: nel 2020 si è registrata una contrazione dei volumi in particolare dell'area abbigliamento. La diminuzione delle vendite ha riguardato sia i grandi clienti che i piccoli *brand*.

Nell'esercizio si è dato avvio allo sviluppo di prodotti sostenibili con materiale riciclato pur diminuendo il numero degli articoli proposti in collezione. Da segnalare una tenuta dei volumi nel mondo degli accessori (borse e scarpe).

Tessuti per il mondo arredamento: si è dato ulteriormente impulso alla creazione di nuovi prodotti e alla loro commercializzazione nonostante le difficolta commerciali legate alla pandemia. Questo ha permesso una contrazione più contenuta dei volumi rispetto all'area fashion, pari al 5.2%.

Sono stati creati ulteriori prodotti dedicati al *contract* che richiedono particolari specifiche tecniche (Trevira, FR). Il 23 dicembre del 2020 è stato firmato un contratto di affitto di ramo d'azienda con la proprietà della Prosetex S.p.A. Questa operazione che si dovrà perfezionare, come definitiva acquisizione del ramo d'azienda, nel corso del 2021, è volta ad un ulteriore rafforzamento della proposta legata all'arredamento.

La riduzione dei volumi ha imposto una forte attenzione a tutti i costi della *BU*. In particolare, si è intervenuto sui seguenti fronti:

- chiusura degli stabilimenti (tessitura e finissaggio) a Karslice, in Repubblica Ceca attraverso la fruizione di una cassa integrazione che le autorità statali hanno introdotto ex novo.
- riduzione del personale diretto e indiretto con blocco di tutto il turnover;
- contrazione degli investimenti, non inerenti alla sicurezza o a obblighi legali, relativi agli impianti.

Le azioni messe in campo, alcune già realizzate prima dell'arrivo in Europa della *Sars-Covid 19*, hanno permesso, rispetto al 2019, un miglioramento dei principali indicatori economici della *Business Unit*.

ARREDO

Questa Divisione opera nel settore Tessile arredo casa, offrendo una gamma di prodotti finiti sia per la copertura letto che per la zona *living*. La struttura distributiva, per quanto riguarda il canale *retail*, è basata su una rete capillare di agenti sia in Italia che all'estero. Nel corso dell'anno si è puntato a sviluppare una strategia sempre più focalizzata sul canale *e-commerce*, attraverso il proprio sito *web* e ai principali *marketplace* del settore per favorire le vendite *on line*. È stata intensificata l'attività sui *social media* con particolare riguardo a Instagram ed è stata implementata una *newsletter* per i clienti. È inoltre continuato lo sviluppo sui grandi clienti "*private label*" in Nord Europa, Centro Europa, USA, *Far East*. A inizio 2020, prima dello scoppio della pandemia, in occasione della principale fiera di settore, la *business unit* ha presentato una nuova collezione molto innovativa, ed apprezzata dai clienti, sul piano del *design*. È stata inoltre rafforzata la linea di articoli eco-sostenibili chiamata *Green label*. Tutto questo ha permesso di contenere la perdita di fatturato ad un 12%.

Per quanto riguarda i mercati di sbocco, si noti come il mercato interno rappresenti il 41,0% del totale (rispetto al 40,6% nel precedente esercizio), mentre il resto Europa, che copre circa un ulteriore 49,5% del totale, risulta in lieve aumento (47,6% nel 2019).

Ricavi netti per area geografica

(in milioni di euro)	20	20	201	9
Italia	33,7	41,0%	45,5	40,6%
Altri Paesi Europei	40,6	49,5%	53,3	47,6%
Nord America	2,3	2,8%	3,0	2,7%
Asia	3,4	4,1%	7,2	6,4%
Altri Paesi	2,1	2,6%	3,0	2,7%
Totale	82,1	100,0%	112,0	100,0%

Qui di seguito i principali indicatori del Gruppo Marzotto Lab.

Principali indicatori

(in milioni di euro)	2020	2019	var.	var. %
Ricavi netti consolidati	82,1	112,0	(29,9)	- 26,7%
Risultato gestione caratteristica	(8,3)	(1,7)	(6,6)	>100%
%le su ricavi netti	(10, 1%)	(1,5%)	(8,6%)	
Risultato operativo	(13,0)	(2,2)	(10,8)	>100%
%le su ricavi netti	(15,8%)	(1,9%)	(13,9%)	
Risultato netto	(12,1)	(1,2)	(10,9)	>100%
Capitale netto investito puntuale	66,0	76,7	(10,7)	- 14,0%
Investimenti del periodo	1,8	3,0	(1,2)	- 40,0%
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	1.202	1.351	-149	- 11,0%

Il calo del fatturato di -29,9 milioni di euro (-26,7%) ha influito in modo significativo sul calo del margine lordo legato alle vendite pari -11,4 milioni di euro; le minori spese variabili di vendita e il contenimento dei costi generali di struttura, grazie alle azioni poste in essere, fanno sì che il calo del risultato della gestione caratteristica si riduca a -6,6 milioni di euro.

Il capitale netto investito del 2020 è inferiore di -10,7 milioni di euro per effetto principalmente dei minori investimenti per -1,2 milioni e del contenimento del capitale circolante, in particolare le giacenze di magazzino.

Ambiente Energia S.r.l. Capitale sociale euro 100.000 Costituita il 22 maggio 2009, Ambiente Energia S.r.I. è una società a responsabilità limitata con sede legale in Viale dell'Industria, Schio (VI).

La Società, che opera in via autonoma con un amministratore unico dotato di pieni poteri, svolge principalmente attività di gestione integrata di reflui e rifiuti, industriali e no, nelle fasi di captazione, ricevimento, adduzione, depurazione e scarico; trattamento di rifiuti, reflui, acque e fanghi ed attività simili.

La controllata archivia l'esercizio con ricavi pari a 5,8 milioni di euro (5,9 milioni di euro nel 2019) e un risultato netto di 0,8 milioni di euro (0,8 milioni di euro nel 2019).

Partecipazioni in Società Collegate Vi riferiamo di seguito sulle altre partecipazioni in società collegate:

Ratti S.p.A. Capitale sociale euro 11.115.000

	2020	2019
Partecipazione	34,01%	34,01%
nr. azioni possedute	9.300.400	9.300.400
valore di carico Marzotto S.p.A.	10,8 euro/milioni	10,8 euro/milioni

Nel corso del 2010 Marzotto S.p.A. ha acquistato una partecipazione inizialmente pari al 33,36% in Ratti S.p.A., società quotata alla Borsa di Milano con sede a Guanzate (CO).

Il Gruppo Ratti opera nel settore serico, attivo nella produzione e commercializzazione di tessuti stampati, uniti e tinti in filo per abbigliamento ed arredamento e nella realizzazione e distribuzione di prodotti confezionati, principalmente accessori maschili e femminili.

Il Gruppo Ratti ha consuntivato ricavi per 71,9 milioni di euro (117,0 milioni nell'esercizio 2019) e un risultato netto pari a 0,4 milioni di euro (12,9 milioni di euro nel 2019).

Mascioni S.p.A. (MI) Capitale sociale euro 5.560.000

	2020	2019
Partecipazione	13,31%	14,18%
nr. azioni possedute	283.500	283.500
valore di carico Marzotto S.p.A.	=	=

Si ricorda che la società è entrata in procedura di concordato nel corso dell'esercizio 2015. La partecipazione risulta interamente svalutata.

Aree Urbane S.r.l. (MI) in liquidazione Capitale sociale euro 100.000

	2020	2019
Partecipazione	32,50%	32,50%
valore di carico Marzotto S.p.A.	=	=

Organici

Gli organici puntuali (in forza) della Società al 31 dicembre 2020 assommavano a n. 82 unità, contro le nr. 88 dello scorso esercizio.

		Organico puntuale				Organico medio			
	al 31.	al 31.12.2020 al 31.12.2019		2	2020	2	019		
Tessuti	4	4,9%	6	6,9%	5	6,0%	7	7,8%	
Altre Attività	77	95,1%	81	93, 1%	78	94,0%	83	92,2%	
Totale operativi	81	100,0%	87	100,0%	83	100,0%	90	100,0%	
CIGS/Fuori servizio	1		1		1		1		
Totale in forza	82		88		84		91		

Relazioni industriali

L'emergenza sanitaria dovuta al virus Sars-CoV-2 ha condizionato il 2020 del Gruppo Marzotto anche riguardo le relazioni sindacali: a partire dal primo periodo di *lockdown* nel mese di marzo e successivamente per tutto il 2020, in applicazione delle norme specifiche susseguitesi in corso d'anno, sono state avviate le procedure e stipulati gli accordi sindacali di Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria con causale Covid-19.

Il ricorso alla CIGO ha interessato la quasi totalità delle attività e del Personale nel mese di aprile; nei mesi successivi il ricorso alla CIG è stato concentrato prevalentemente in alcune giornate settimanali e non ha interessato le intere strutture produttive e degli uffici.

È stato normato, organizzato e adottato lo *smart-working* per il Personale con mansioni con esso compatibili e comunicati agli Enti gli elenchi dei Lavoratori coinvolti; è stato definito in tutte le sedi e gli stabilimenti del Gruppo un piano obbligatorio di fruizione ferie e degli altri istituti contrattuali al di fuori dei consueti periodi di chiusura collettiva.

È stato attuato il blocco delle assunzioni di Personale con contratto a tempo determinato, anche in somministrazione, così come è stata preclusa la possibilità di inserimento con tirocini formativi ovvero la prosecuzione dei tirocini già avviati.

La Direzione Risorse Umane, inoltre, ha siglato con il Coordinamento Nazionale Sindacale Marzotto due accordi con valenza generale per le società italiane del Gruppo:

- Il primo Accordo, sottoscritto il 22 aprile 2020 e aggiornato il 4 maggio, il 30 giugno e il 1° dicembre 2020, riguarda il Protocollo Aziendale di regolamentazione delle misure di contrasto e contenimento della diffusione del virus Sars-CoV-2. Primo accordo siglato nel settore, esso ha recepito sia le indicazioni dei D.P.C.M. susseguitisi, sia le indicazioni del S.M.I., sia le indicazioni delle Regioni in cui il Gruppo è presente, sia lo stato dell'arte in materia di prevenzione COVID. Sono state inoltre implementate altre norme di prevenzione, istituiti i comitati "CARA", adottati strumenti di controllo degli accessi e dei contatti (controllo temperatura agli ingressi, adozione dei dispositivi Proximity di tracciamento applicate le misure di protezione dei lavoratori cosiddetti fragili, oltre a quant'altro previsto per le altre categorie soggette a particolari condizioni di tutela). Tra questi i permessi aggiuntivi Legge 104, permessi parentali, quarantene.
- Il secondo Accordo, sottoscritto il 28 ottobre 2020 e aggiornato il 1° dicembre 2020 (poi nuovamente il 11 febbraio 2021) riguarda l'applicazione di quanto previsto all'art. 14 del D.L. 104/2020. Primo accordo siglato nel territorio vicentino e nel comparto moda, esso consente la riduzione del numero dei Lavoratori in forza nelle diverse società del Gruppo attraverso la risoluzione consensuale incentivata del rapporto di lavoro garantendo i benefici previsti dalla norma, di fatto agevolandone il pensionamento anticipato.

I limiti e le precauzioni imposti dalla pandemia hanno altresì condizionato la trattativa avviata nel mese di gennaio per il rinnovo del Contratto Integrativo Aziendale, parte normativa generale di gruppo e parte economica specifica per le diverse società e sedi. Le parti Azienda - RSU e OOSS hanno pertanto definito la proroga dei contratti in essere. Il Coordinamento Nazionale Sindacale Marzotto ha chiesto la sua convocazione per discutere con l'Azienda di (i) situazione aziendale e Piano Industriale, (ii) contrattazione di secondo livello.

Oltre a quanto sopra valido per tutte le società del gruppo nel 2020, per la Marzotto S.p.A. ha trovato applicazione: l'accordo sindacale firmato il 12 giugno 2020 tra la Direzione R.U. e le O.O.S.S. territoriali di categoria, con il quale è stato definito di annullare il Premio di Risultato relativo al 2019 in pagamento nel mese di giugno 2020 per il Personale degli uffici della Sede in Valdagno (VI) e il Personale della Logistica/Magazzini con sede in Piovene Rocchette (VI), e di erogare al Personale dei Buoni *Welfare* per l'acquisto di beni alimentari o carburanti con l'esclusione dell'importo del premio dal reddito imponibile sia ai fini previdenziali sia fiscali ai sensi art. 51 T.U.I.R.

Formazione e sviluppo delle risorse umane

Sedi secondarie

Marzotto S.p.A. ha erogato 260 ore di formazione sulle *soft skills* e 164 ore di formazione sulla sicurezza nel 2020.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2428, 5° comma, C.C. si dà evidenza delle sedi operative secondarie presso le quali la Società svolge la propria attività:

• Piovene Rocchette (VI), Via A. Rossi 50.

Gestione dei rischi (IFRS 7)

La Società pone in essere azioni volte all'individuazione e valutazione dei rischi, procedendo successivamente a porre in essere procedure per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati aziendali

Ad integrazione del già menzionato approccio, la Società al fine di minimizzare l'esposizione e conseguentemente l'impatto anche finanziario di un eventuale evento dannoso, ha predisposto il trasferimento dei rischi residui al mercato assicurativo, laddove assicurabili.

Nel corso degli anni, le peculiari esigenze delle Società del Gruppo Marzotto, hanno comportato un'importante e specifica personalizzazione delle coperture assicurative, per adattarle alle specificità operative ed ai relativi profili d rischio intrinseco.

Tutte le società del Gruppo Marzotto sono oggi assicurate contro i principali rischi ritenuti strategici quali *property all risk*, responsabilità civile terzi e prodotti. L'attività di analisi, gestione e trasferimento assicurativo dei rischi gravanti sul Gruppo è svolta in collaborazione con un *broker* assicurativo di *standing* primario, il quale supporta tale attività anche tramite la propria organizzazione internazionale.

Rischi interni (rischi di processo)

Rischi connessi alle fonti di finanziamento e rischio liquidità

Gli effetti derivanti da possibili turbolenze nel sistema finanziario globale potrebbero rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente alle possibilità di ulteriore approvvigionamento di risorse finanziarie alle attuali condizioni.

La Società ritiene tuttavia che, l'attuale livello e struttura dell'indebitamento, in particolare le risorse finanziarie a pronti (depositi liquidi) e gli affidamenti bancari disponibili non utilizzati, consentano di limitare gli effetti negativi di un eventuale difficoltà di accesso al credito.

Rischio credito

I rischio credito è il rischio che un cliente o una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria non adempiendo ad una obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali e dagli investimenti finanziari della Società.

Il *rischio di credito commerciale* è intrinsecamente ridotto anche per effetto della tipologia di clientela, che risulta frazionata e senza significative concentrazioni nei mercati di sbocco. La Società, attraverso una funzione aziendale preposta, adotta procedure di verifica sul merito di credito della propria clientela che richiede pagamenti dilazionati. L'esposizione è periodicamente monitorata e sono poste in essere adeguate azioni per contrastare ritardi, minimizzare l'esposizione e ridurre il rischio di perdita.

Avendo riguardo al *rischio di credito finanziario*, la Società limita la propria esposizione al rischio di credito investendo esclusivamente in depositi/titoli ad elevata liquidità e solo con controparti il cui rating creditizio è elevato.

L'anzianità dei crediti commerciali verso terzi alla data di bilancio era la seguente:

	20	20	2019		
(in migliaia di euro)	lordo	fondo	Iordo	fondo	
Non ancora scaduti	394	(33)	235	(69)	
Scaduti da 0 a 90 giorni	90	=	116	=	
Scaduti oltre 90 giorni	1.329	(39)	1.640	(3)	
Totale	1.813	(72)	1.991	(72)	

Rischio tasso di interesse

La Società è esposta al rischio di volatilità dei tassi di interesse associato sia alle disponibilità liquide che ai finanziamenti in essere.

Gli effetti di possibili turbolenze, già nel passato verificatesi nel sistema bancario, potrebbero rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente al costo dell'approvvigionamento di risorse finanziarie. Il livello dei tassi di riferimento, così come quella degli *spread* riconosciuti dagli Istituti di credito finanziatori, inducono a mantenere costantemente monitorato il rischio sopra descritto. Pur tuttavia, non si ritiene che tale rischio possa essere significativo in termini di impatti stante il livello attuale dell'indebitamento netto.

Sono in essere contratti di copertura del rischio tassi su finanziamenti a medio/lungo termine a tassi variabili, mediante strumenti finanziari derivati, onde evitare le fluttuazioni del mercato.

Rischio ambientale e sicurezza

La Società gestisce il rischio ambientale e di sicurezza con adeguata formazione del personale in merito ai nuovi ordinamenti normativi ed introducendo sistemi di prevenzione e miglioramento della salute e della sicurezza del lavoro.

Sotto il profilo della sicurezza, la Società è impegnata in costanti investimenti volti alla tutela e sicurezza del luogo di lavoro, interno ed esterno gli stabilimenti produttivi.

L'organizzazione è costantemente impegnata al rispetto di *standard* ecologici conformi alle regolamentazioni ambientali vigenti nelle singole realtà locali con riferimento agli specifici settori di attività.

I nuovi investimenti sono valutati anche in considerazione del loro impatto ambientale, delle potenzialità esprimibili in termini di riduzione del consumo di risorse ed energia durante il funzionamento, nonché di contenimento della quantità di rifiuti complessivamente prodotti.

In considerazione del settore in cui la Società opera e della struttura finanziaria della stessa, non sono presenti altri rischi ritenuti significativi.

Per quanto riguarda i rischi del Gruppo, di cui Marzotto è capofila, si rimanda alla relazione sulla gestione del bilancio consolidato. Per quanto riguarda i rischi specifici delle società controllate si rimanda ai rischi descritti nel Bilancio Consolidato.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio Alla data di redazione del presente documento, ad esclusione di quanto di seguito indicato, non risultano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Prospettive e notizie sull'andamento dell'esercizio in corso

Prevedibile evoluzione della gestione

La gestione di Marzotto S.p.A., finalizzata all'amministrazione delle Società operative, è condizionata dall'andamento delle Società partecipate.

Con riferimento all'andamento economico del primo trimestre dell'anno in corso, si rileva che i ricavi netti consolidati del gruppo Marzotto ammontano a 38,8 milioni di euro, in riduzione di ca. il 36% rispetto ai 61,0 milioni del corrispondente periodo 2020.

Prevedibile evoluzione della gestione

La prosecuzione della campagna vaccinale a livello mondiale, che ha visto una significativa accelerazione nelle recenti settimane, permette di intravedere un progressivo ritorno alla normalità già nella seconda metà dell'anno, e questo contribuirà alla ripartenza dei consumi anche in settori fortemente colpiti dalla pandemia, e attualmente ancora in affanno, come il settore tessile abbigliamento.

Come già detto l'effetto della perdita dell'esercizio 2020 è legata quasi esclusivamente al calo dei volumi: la pandemia e la gestione politica che ne è conseguita ha determinato da una parte la chiusura dei punti vendita, con conseguente eliminazione dell'occasione d'acquisto del capo finito, dall'altra una forte ridefinizione dei comportamenti che ha portato alla forte contrazione dell'occasione di utilizzo di determinate tipologie di abbigliamento, in primis il formale.

Gli sforzi profusi nel corso del 2020, e che vengono intensificati nei primi mesi del 2021, tesi alla contrazione dei costi con conseguente efficientamento del sistema da una parte, e alla ridefinizione dell'offerta più snella ma comunque eterogenea (rafforzamento nell'ambito arredamento), innovativa, sostenibile, e in linea con le richieste di un mercato che sta subendo una forte evoluzione, mettono il Gruppo nelle condizioni di essere pronto a cavalcare efficacemente la prospettata ripresa post Covid, a riacquisire i volumi persi e a rafforzare conseguentemente la propria posizione nel mercato, come previsto dal *Business plan 2021-2024*.

Valdagno (VI), 28 maggio 2021

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE L'AMMINISTRATORE DELEGATO DAVIDE FAVRIN

Annual Report 2020

Marzotto S.p.A.

Marzotto S.p.A.

- Informazioni generali
- Relazione sulla gestione
- Bilancio d'esercizio

Bilancio d'esercizio



Marzotto S.p.A. Società con socio unico

Sede legale: Largo S. Margherita, 1 - 36078 Valdagno (VI) Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.I. Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

[Situazione patrimoniale - finanziaria della Società]

1.2 Immobili civili 1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali 1.5 Partecipazioni 1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine 1.7 Imposte differite attive 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.7 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.9 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.9 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.059 1.11.82 1.11.769 1.11.82 1.20 1.30 1.30 1.30 1.30 1.30 1.30 1.30 1.3		31.12	.2020	31.12.	2019
1.1 Immobili, impianti, macchinari 1.2 Immobili civili 749 78 1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali 1.5 Partecipazioni 1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine 1.7 Imposte differite attive 3.024 3.07 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti Totale attività non correnti destinate alla vendita 8.86 8.86 1.2 Memobili, impianti, macchinari 1.059 1.1059 1.11.82 1.11.769 1.11.82 3.024 3.024 3.07 3.07 3.07 3.07 3.08 3.09	(importi in migliaia di euro)	Parziali	Totali	Parziali	Totali
1.2 Immobili civili 1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali 1.5 Partecipazioni 1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine 1.7 Imposte differite attive 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.7 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.9 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.9 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.059 1.11.82 1.11.769 1.11.82 1.20 1.3 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.9 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.1 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.1 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.1 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.2 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.3 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.4 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.5 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 1.5 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti	1. Attività non correnti				
1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali 1.5 Partecipazioni 1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine 1.7 Imposte differite attive 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti Totale attività non correnti 2. Attività non correnti destinate alla vendita 1.059 1.26 1.17 1.059 1.26 1.26 1.26 1.27 1.26 1.27 1.27 1.27 1.28 1.29 1.29 1.20	1.1 Immobili, impianti, macchinari		8.042		8.867
1.5 Partecipazioni111.769111.821.6 Crediti diversi a medio-lungo termine911.7 Imposte differite attive3.0243.071.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi836Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti51.50051.508=Totale attività non correnti176.160125.852. Attività non correnti destinate alla vendita==	1.2 Immobili civili		749		785
1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine911.7 Imposte differite attive3.0243.071.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi836Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti51.50051.508=Totale attività non correnti176.160125.852. Attività non correnti destinate alla vendita==	1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali		1.059		1.266
1.7 Imposte differite attive 3.024 3.07 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 51.500 51.508 = 36 Totale attività non correnti 176.160 125.85	1.5 Partecipazioni		111.769		111.821
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti Totale attività non correnti Attività non correnti destinate alla vendita 1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi 51.500 51.508 176.160 125.85	1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine		9		11
Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti 51.500 51.508 = 30 Totale attività non correnti 176.160 125.85 2. Attività non correnti destinate alla vendita = ::	1.7 Imposte differite attive		3.024		3.071
Totale attività non correnti 176.160 125.85 2. Attività non correnti destinate alla vendita =	1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi	8		36	
2. Attività non correnti destinate alla vendita	Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti	51.500	51.508	=	36
	Totale attività non correnti		176.160		125.857
2 Attività comenti	2. Attività non correnti destinate alla vendita		=		=
5. Attività correnti	3. Attività correnti				
3.1 Rimanenze =	3.1 Rimanenze		=		=
3.2 Crediti commerciali verso terzi 1.741 1.919	3.2 Crediti commerciali verso terzi	1.741		1.919	
Crediti commerciali verso contr./ coll.te/ contr.ti 3.086 4.827 4.265 6.18	Crediti commerciali verso contr./ coll.te/ contr.ti	3.086	4.827	4.265	6.184
3.3 Crediti diversi verso terzi 1.434 1.282	3.3 Crediti diversi verso terzi	1.434		1.282	
Crediti diversi verso contr./ coll.te/ contr.ti 2.107 3.541 7 1.28	Crediti diversi verso contr./ coll.te/ contr.ti	2.107	3.541	7	1.289
3.4 Attività finanziarie a breve ter. e disp. liquide verso terzi 14.500 9.715	3.4 Attività finanziarie a breve ter. e disp. liquide verso terzi	14.500		9.715	
Attività finanziarie a breve ter. e disp. liquide verso contr./ coll.te/ contr.ti 13.024 27.524 12.251 21.96	Attività finanziarie a breve ter. e disp. liquide verso contr./ coll.te/ contr.ti	13.024	27.524	12.251	21.966
Totale attività correnti 35.892 29.43	Totale attività correnti		35.892		29.439
Totale attività 212.052 155.290	Totale attività		212.052		155.296
4. Patrimonio netto	4. Patrimonio netto				
4.1 Capitale sociale e riserve 133.266 112.94	4.1 Capitale sociale e riserve		133.266		112.941
4.2 Utile / (perdita) di esercizio (616) 10.32	4.2 Utile / (perdita) di esercizio		(616)		10.325
Totale patrimonio netto 132.650 123.260	Totale patrimonio netto		132.650		123.266
5. Passività non correnti	5. Passività non correnti				
5.1 Fondi a lungo termine 10.355 10.58	5.1 Fondi a lungo termine		10.355		10.581
5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine =	5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine		=		=
5.3 Imposte differite passive 1.001 1.59	5.3 Imposte differite passive		1.001		1.593
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine 57.778 6.14	5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine		57.778		6.142
Totale passività non correnti 69.134 18.310	Totale passività non correnti		69.134		18.316
6. Passività correnti	6. Passività correnti				
6.1 Debiti commerciali ed altri debiti verso terzi 3.659 4.811	6.1 Debiti commerciali ed altri debiti verso terzi	3.659		4.811	
Debiti commerciali ed altri debiti verso contr./ coll.te/ contr.ti 522 4.181 8.590 13.40	Debiti commerciali ed altri debiti verso contr./ coll.te/ contr.ti	522	4.181	8.590	13.401
6.2 Debiti finanziari a breve termine verso terzi 6.087 313	6.2 Debiti finanziari a breve termine verso terzi	6.087		313	
Debiti finanziari a breve termine verso contr./ coll.te/ contr.ti = 6.087 = 31	Debiti finanziari a breve termine verso contr./ coll.te/ contr.ti	=	6.087	=	313
Totale passività correnti 10.268 13.714	Totale passività correnti		10.268		13.714
Totale patrimonio netto e passività 212.052 155.296	Totale patrimonio netto e passività		212.052		155.296
Disponibilità / (Indebitamento) finanziario netto 15.167 15.54	Disponibilità / (Indebitamento) finanziario netto		15.167		15.547

[Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di Conto economico complessivo della Società]

		Esercizio	2020	Esercizio	2019
	(importi in migliaia di euro)	Importi	%li	Importi	%li
7.	Ricavi netti verso terzi	1.061	11,4	1.135	9,7
	Ricavi netti verso imprese controllate e collegate	8.252	88,6	10.597	90,3
	Totale ricavi netti	9.313	100,0	11.732	100,0
	8. Costo del venduto verso terzi	(1.666)	(17,9)	(2.286)	(19,5)
	Costo del venduto verso imprese controllate e collegate	(1)	=	(7)	(0,1)
9.	Margine Iordo	7.646	82,1	9.439	80,5
	10. Costi commerciali e di sviluppo prodotto	(2)	=	(7)	(0,1)
	11. Costi generali ed amministrativi	(7.277)	(78,1)	(8.883)	(75,7)
	12. Oneri e proventi non ricorrenti	(907)	(9,7)	(106)	(0,9)
13.	Risultato operativo	(540)	(5,7)	443	3,8
	14. Oneri finanziari netti verso terzi	(122)	(1,3)	14	0,1
	Oneri finanziari netti verso imprese controllate e collegate	101	1,1	48	0,4
	15. Dividendi da partecipazioni	=	=	10.507	89,6
	16. Risultato da valutazione di partecipazioni destinate alla vendita	=	=	=	=
	17. Altri proventi ed oneri finanziari	(57)	(0,6)	(6)	(0,1)
18.	Risultato ante imposte	(618)	(6,5)	11.006	93,8
	19. Imposte	2	=	(681)	(5,8)
20.	Risultato netto	(616)	(6,5)	10.325	88,0
	21. Variazione Riserva Fair Value ⁽¹⁾	(97)	(1,0)	=	=
	22. Altre variazioni ⁽¹⁾	=	=	=	=
	Componenti che saranno riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(97)	(1,0)		=
	23. Variazione Riserva IAS 19 ⁽¹⁾	(3)	=	(16)	(0,1)
	Componenti che non saranno riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(3)	=	(16)	=
24.	Risultato netto complessivo	(716)	(7,7)	10.309	88,1

^{1.} La Variazione Riserva di Fair Value, Riserva IAS 19 e le Altre variazioni sono componenti del Conto Economico Complessivo contabilizzate a Patrimonio netto.

[Rendiconto finanziario della Società]

fonti/(impieghi) in migliaia di euro	2020	2019
Risultato netto	(616)	10.325
Ammortamenti e svalutazioni	1.299	1.316
Accantonamenti e utilizzo fondi (incluse imposte differite)	(744)	(1.302)
(Plusvalenze) /minusvalenze su cessioni di attività non correnti	(113)	(46)
Variazione magazzino	=	=
Variazione crediti commerciali e crediti diversi verso terzi	26	2.026
Variazione crediti commerciali e crediti div. verso imp. contr./ coll.te/contr.ti	(921)	(253)
Variazione debiti commerciali e debiti diversi verso terzi	(1.152)	(542)
Variazione debiti commerciali e debiti diversi verso imp. contr./ coll.te/ contr.ti	(8.068)	116
Variazione crediti e debiti diversi a medio-lungo termine	2	=
Flusso di cassa da attività operative (A)	(10.287)	11.640
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	(95)	(444)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	119	46
Investimenti in partecipazioni	=	(83)
Disinvestimenti in partecipazioni	=	=
Flusso di cassa da attività di investimento (B)	24	(481)
Altre variazioni del Patrimonio netto (C)	=	=
Operazioni straordinarie (D)	=	=
Cash flow prima dei dividendi (A+B+C+D)	(10.263)	11.159
Dividendi pagati	=	(8.000)
Aumenti di capitale della Capogruppo	10.100	=
Variazione della posizione finanziaria netta	(163)	3.159
Variazione dei debiti finanziari a medio-lungo termine	51.419	5.698
Variazione dei debiti finanziari a breve termine verso terzi	6.076	293
Variazione dei debiti finanziari per leasing	(302)	(290)
Variazione dei debiti finanziari a breve termine verso imp. contr./coll.te/contr.ti	=	=
Variazione dei crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi	28	5
Variazione dei crediti fin. a medio-lungo termine verso imp. contr./coll.te/contr.ti	(51.500)	=
Variazione nelle disponibilità e nei crediti finanziari a breve	5.558	8.865
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide - iniziali	21.966	13.101
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide - finali	27.524	21.966

[Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto della Società]

								Utili/		
			Riserva		Riserva	Riserva		(perdita)	Utile	Totale
	Capitale	Riserva	vers. Soci	Riserva	da	da	Riserva	esercizi	di	patrimonio
(importi in migliaia di euro)	sociale	legale	c/capitale	straordinaria	fair value	conf.to	IAS 19	precedenti	esercizio	netto
Saldi al 31 dicembre 2018	40.000	8.000	=	76	=	51.998	(9)	6.810	14.082	120.957
Risultato dell'esercizio 2019									10.325	10.325
Altri utili/perdite (1)							(16)			(16)
Risultato complessivo	=	=	=	=	=	=	(16)	=	10.325	10.309
Destinazione risultato 2018										
dividendi									(8.000)	(8.000)
a nuovo								6.082	(6.082)	=
Saldi al 31 dicembre 2019	40.000	8.000	=	76	=	51.998	(25)	12.892	10.325	123.266
Risultato dell'esercizio 2020									(616)	(616)
Altri utili/perdite (1)					(97)		(3)			(100)
Risultato complessivo	=	=	=	=	(97)	=	(3)	=	(616)	(716)
Altri movimenti			10.100							10.100
Destinazione risultato 2019										
a nuovo								10.325	(10.325)	=
Saldi al 31 dicembre 2020	40.000	8.000	10.100	76	(97)	51.998	(28)	23.217	(616)	132.650

^{1.} Utili e Perdite del Conto Economico Complessivo contabilizzati a Patrimonio Netto.

Premesse

Note al bilancio della Società

Informazioni generali

Marzotto S.p.A. è una società per azioni con Socio unico e sede a Valdagno (VI).

A partire dall'esercizio 2015 Marzotto S.p.A. svolge principalmente funzioni di indirizzo e coordinamento strategico, servizi a supporto delle società operative (amministrazione e finanza, legale e societario, gestione delle risorse umane, sistemi informativi) e attività di logistica distributiva presso il sito di Piovene Rocchette (Vi) per conto delle società del Gruppo e di terzi.

Attività di direzione e coordinamento

Marzotto S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Trenora S.r.I. (Valdagno), il cui prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato è presentato di seguito.

Sta	to patrimoniale			31.12.2019	
_	(importi in migliaia di euro)				
B)	Immobilizzazioni	100.134	A) Patrimonio netto	101.045	
C)	Attivo circolante	1.052	B) Fondi rischi e oneri	=	
D)	Ratei e risconti	2	D) Debiti	143	
	Totale Attivo	101.188	Totale Passivo	101.188	
				_	
Co	nto economico			Esercizio 2019	
	(importi in migliaia di euro)				
A)	A) Valore della produzione				
B)	Costi della produzione			(183)	
	Differenza tra valore e costi di produzione ((A+B)		(183)	
C)	Proventi e oneri finanziari			3.810	
D)	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
	Risultato prima delle imposte (A+B+C+D+E)				
	Imposte sul reddito dell'esercizio				
	Utile (perdita) dell'esercizio			3.587	

Pubblicazione

La Società, che detiene partecipazioni controllate e collegate, ha predisposto contestualmente al bilancio separato un bilancio consolidato di Gruppo. La pubblicazione avverrà a norma di legge.

Conformità agli IFRS/IAS Il presente bilancio è stato predisposto nel rispetto degli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emessi *dall'International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del D. Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Schemi di bilancio

Il presente documento è costituito dalla Situazione patrimoniale – finanziaria, dal Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di Conto economico complessivo, dal Rendiconto finanziario, dal Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dalle relative Note esplicative.

Relativamente alla presentazione del bilancio, la Società ha operato le seguenti scelte:

- per la Situazione patrimoniale finanziaria sono esposte separatamente le attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti. Le attività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo della Società; le passività correnti sono quelle per le quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo della Società o nei dodici mesi successivi alla chiusura del periodo;
- per il Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di Conto economico complessivo l'analisi dei costi è effettuata in base alla destinazione degli stessi;
- per il Rendiconto finanziario è utilizzato il metodo indiretto.

Premesse

Note al bilancio della Società

Identificazione dei settori

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dall'IFRS 8 - Settori operativi.

I criteri applicati per l'identificazione di tali segmenti sono ispirati dalle modalità con le quali il management gestisce il Gruppo ed attribuisce le responsabilità gestionali.

Per l'informativa di settore si è adottato come schema di riferimento primario quello per tipologia di attività, così identificate:

- Holding e coordinamento;
- Immobiliare;
- Logistica;
- Altre.

Continuità aziendale

La società ha subito indirettamente gli effetti della pandemia *Covid 19*, in quanto Holding di partecipazioni operanti nel settore dei Tessuti Lanieri e dei Tessuti diversi che sono stati fra i principali settori che maggiormente hanno sofferto a causa della pandemia.

L'effetto prevalente della pandemia si è concretizzato in una drastica riduzione del giro d'affari rispetto al periodo pre-crisi, controbilanciato da una razionalizzazione di tutti i costi fissi, anche grazie al ricorso agli ammortizzatori sociali e, all'incentivazione all'uscita del personale pensionabile.

Nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi del 2021 la struttura finanziaria del Gruppo è stata ulteriormente rafforzata attraverso la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo di 79,5 milioni di euro. I nuovi finanziamenti hanno permesso di allungare la vita media del debito ad un costo sostanzialmente in linea con quello attuale.

Le previsioni per l'anno 2021 restano ancora incerte: sono presumibili dei primi segnali di ripresa a partire dal secondo semestre, tuttavia si prevede un arco temporale più ampio per il rientro ad una domanda pre-pandemia: i "Business plan 2021-2024" approvati, prevedono un graduale ritorno ad un equilibrio economico-finanziario.

Il management è fiducioso e convinto che, a seguito delle azioni previste, una volta superata la pandemia, le società del gruppo possano tornare ad una crescita ed una redditività sostenibili: pertanto ha convenuto sulla possibilità dell'azienda di operare come un'entità in continuità, realizzando le proprie attività e onorando le proprie passività nello svolgimento del proprio business. In tal senso il bilancio separato è stato redatto sulla base delle scritture contabili al 31 dicembre 2020 e nel presupposto della continuità aziendale.

Premesse

Note al bilancio della Società

Variazione di principi contabili

Il presente bilancio separato è stato predisposto nel rispetto degli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emessi *dall'International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del D. Lgs. n.38/2005.

Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Principi contabili entrati in vigore al 1° gennaio 2020

In data 31 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato un documento di modifica lo IAS 1 *Presentation of Financial Statements* e lo IAS 8 *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors,* omologato dalla UE con Reg. 2019/2075 del 29 novembre 2019. L'obiettivo è di chiarire la definizione di "materiale" al fine di aiutare le società a valutare se un'informazione è "rilevante" e come tale è da includere o meno in bilancio. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio della società.

In data 29 marzo 2018 lo IASB ha emanato un emendamento al "References to the Conceptual Framework in IFRS Standards", omologato dalla UE con Reg. 2019/2075 del 29 novembre 2019. Tale documento presenta delle modifiche ai riferimenti al quadro concettuale negli IFRS, e mira ad aggiornare in diversi Principi contabili e in diverse interpretazioni i riferimenti esistenti ai quadri precedenti, sostituendoli con riferimenti al quadro concettuale rivisto, supportando le aziende a comprendere e ad interpretare gli Standard. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio della società.

In data 26 settembre 2019 lo IASB ha pubblicato l'emendamento "Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform", omologato dalla UE con Reg. 2020/34 del 15 gennaio 2020, che prevede delle agevolazioni temporanee che permettano di utilizzare ancora l'hedge accounting durante il periodo di incertezza che precede la riforma relativa alla sostituzione dell'attuale benchmark di tasso di interesse, con un tasso di interesse alternativo privo di rischio. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio della società.

In data 22 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento "Definition of a Business (Amendments to IFRS 3)", omologato dalla UE con Reg. 2020/551 del 21 aprile 2020, volta a chiarire la definizione di attività aziendale al fine di facilitarne l'attuazione pratica. L'emendamento ha introdotto un test facoltativo ("concentration test") che consente di accertare che l'insieme acquisito sia un'attività aziendale e non singola attività o gruppo di beni. Tale emendamento non ha avuto rilevanza per la Società.

In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato l'emendamento "Amendments to IFRS 16 Leases Covid-19 Related Rent Concessions", omologato dalla UE con Reg. 2020/1434 del 9 ottobre 2020, che consente ai locatari che beneficiano di sospensioni dei pagamenti dovuti per il leasing di non considerare la modifica del leasing, senza compromettere la pertinenza e l'utilità delle informazioni finanziarie. Tale modifica non è stata applicata dalla Società.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dalla Società

In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio "IFRS 17 - Insurance Contracts" che sostituirà il principio IFRS4 - Insurance Contracts, volto a eliminare le incongruenze delle politiche contabili esistenti, fornendo una modalità di informazioni pertinenti relative ai diritti ed agli obblighi derivanti da tutti i contratti assicurativi emessi. Tale principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2023.

In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un documento "Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current" volto a chiarire la classificazione dei debiti tra le passività a breve o a lungo termine. Tale emendamento, inizialmente in vigore dal 1° gennaio 2022, è stato successivamente modificato il 15 luglio 2020 al fine di posticipare la data di entrata in vigore al 1° gennaio 2023.

In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato vari emendamenti di chiarimento: "Amendments to IFRS 3 Business Combinations", "Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment", Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" e "Annual Improvements 2018-2020". Tali emendamenti entreranno in vigore il 1° gennaio 2022.

In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato il documento "Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS7, IFRS 4 and IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2", che definisce il trattamento contabile specifico nella ripartizione temporale dell'effetto sugli strumenti finanziari e sui contratti di Ieasing della sostituzione degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse esistenti con i tassi di riferimento alternativi. Tali emendamenti entreranno in vigore il 1° gennaio 2021.

Note al bilancio della Società

I più significativi criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio sono i seguenti:

1.1 Immobili, impianti, e macchinari

macchinari
1.2 Immobili civili

Gli immobili, impianti e macchinari sono rilevati al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili.

I terreni, sia liberi da costruzione, sia annessi a fabbricati civili o industriali, non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Alcuni beni, che erano stati oggetto di rivalutazione in periodi precedenti, sono rilevati sulla base del valore rivalutato, considerato come valore sostitutivo del costo alla data di transizione agli IAS. Le spese di manutenzione e riparazione che non sono suscettibili di valorizzare e/o di prolungare la vita utile residua dei beni sono spesate nell'esercizio in cui sono sostenute.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali riduzioni di valore, determinate secondo le modalità descritte in seguito. L'ammortamento è calcolato a quote costanti in base alla vita utile stimata del bene.

La vita utile stimata dei principali immobili, impianti e macchinari è la seguente:

Terreni indefinita Fabbricati 10/33 anni Impianti e macchinari: - Tessili 8 anni - Tessili ambiente corrosivo 5/6 anni - Altri 6/25 anni 4/7 anni Attrezzature industriali e commerciali Altri beni: - Macchine elettroniche di ufficio 5 anni - Mobili e dotazioni di ufficio 7/9 anni 4/5 anni - Automezzi

Leasing

I contratti di *leasing* sono riconosciuti in base al diritto di controllare l'uso di un bene identificato per un periodo di tempo, ad esclusione dei contratti che hanno ad oggetto i "*low-value assets*" e i *leasing* con una durata del contratto pari o inferiore ai 12 mesi.

Le attività per diritti d'uso sono valutate al costo che è pari alla passività del *leasing* comprensivi dei costi diretti iniziali sostenuti e dei pagamenti effettuati alla data di decorrenza o prima dell'inizio, al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore, e rettificato per qualsiasi variazione della passività per *leasing*. Gli ammortamenti sono calcolati lungo la durata del contratto; se il *leasing* prevede il trasferimento della proprietà dell'attività o il locatario esercita l'opzione d'acquisto, il periodo dell'ammortamento è pari alla vita utile del bene.

Le passività per *leasing* sono valutate in base al valore attuale delle rate ancora dovute applicando un tasso di interesse pari al tasso di finanziamento a medio lungo termine della società. Dopo la data di decorrenza, l'importo della passività del *leasing* si incrementa per tener conto degli interessi sulla passività del *leasing* e diminuisce per considerare i pagamenti effettuati. Il valore contabile dei debiti per *leasing* è rideterminato nel caso di eventuali modifiche del *leasing* o per la revisione dei termini contrattuali per la modifica dei pagamenti.

Le passività per *leasing* comprendono anche il prezzo di esercizio di un'opzione, qualora questa sia certa o probabile, oltre a eventuali penalità di risoluzione del *leasing*.

1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali

Le attività immateriali a "vita utile definita" sono rilevate al costo, determinato secondo le modalità previste per le attività materiali, ed esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali riduzioni permanenti di valore, determinate secondo le modalità descritte in seguito.

Le attività immateriali a "vita utile indefinita" (es. marchi) non sono ammortizzate.

Riduzione di valore

La Società verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore delle attività.

Qualora queste indicazioni esistano si effettua una stima del valore recuperabile dell'attività, ovvero il maggiore fra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi finanziari, dedotti i costi di vendita, e il proprio valore d'uso. Nella determinazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale utilizzando un tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

Una riduzione di valore è riconosciuta nel Conto economico qualora il valore contabile dell'attività, o della relativa "cash generating unit" a cui essa è allocata, sia superiore al valore recuperabile. Le riduzioni di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Note al bilancio della Società

1.5 Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, sottoposto a controllo congiunto e collegate, che rappresentano investimenti duraturi, sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto o la costituzione in quanto rappresentativo del *fair value*. La Società verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per tutte le Partecipazioni rispetto ai valori di prima iscrizione.

Le partecipazioni in imprese controllate, sottoposte a controllo congiunto e collegate, che rappresentano investimenti duraturi, mantengono quindi il valore di prima iscrizione a meno di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* con imputazione di eventuali utili o perdite direttamente a patrimonio netto. Al momento della loro cessione tali utili e perdite cumulati sono rilasciati a Conto economico. Quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni in altre imprese sono valutate al costo rettificato per riduzioni di valore, il cui effetto è riconosciuto nel Conto economico.

In particolare, le partecipazioni in imprese controllate e collegate vengono sottoposte a verifica circa eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale; detta verifica richiede una stima del valore recuperabile dell'attività, ovvero il maggiore fra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi finanziari, dedotti i costi di vendita, e il proprio valore d'uso.

1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine Le attività finanziarie sono rilevate in sede di prima iscrizione al valore sostenuto, rappresentativo del *fair value*, e successivamente iscritte al minore fra il valore contabile ed il presunto valore di realizzo.

2. Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività o i gruppi di attività e passività il cui valore sarà recuperato principalmente attraverso la vendita piuttosto che attraverso l'utilizzo continuativo sono rappresentate separatamente dalle altre attività e passività dello Stato patrimoniale.

Le attività non correnti classificate come destinate alla vendita sono iscritte al minore tra il valore contabile ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.

3.1 Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo ed il presunto valore netto di realizzo, applicando il criterio del costo medio ponderato nella determinazione del costo. La valutazione delle rimanenze di magazzino include i costi diretti dei materiali e del lavoro e i costi indiretti (variabili e fissi), imputabili alla produzione.

3.2 Crediti commerciali3.3 Crediti diversi

I crediti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, e gli altri crediti operativi (crediti diversi) non sono attualizzati e sono iscritti al valore nominale al netto di eventuali riduzioni di valore (*fair value*). L'adeguamento al presunto valore di realizzo avviene mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo.

3.4 Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide

Le attività finanziarie possedute per la negoziazione (*held for trading*) sono valutate al *fair value* rilevato a Conto economico.

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono costituite da valori numerari, ossia da valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista o a brevissimo termine, del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione.

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) viene cancellata dal bilancio quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;
- la Società ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Note al bilancio della Società

5.1 Fondi a lungo termine

Gli accantonamenti ai fondi a lungo termine sono rilevati quando, in presenza di una obbligazione legale o implicita nei confronti di terzi, è probabile che si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare è stimabile in modo attendibile. Se l'effetto è significativo, gli accantonamenti sono determinati attualizzando i flussi finanziari futuri attesi ad un tasso di sconto al lordo delle imposte, che riflette la valutazione corrente del mercato del costo del denaro in relazione al tempo.

Quando l'ammontare è attualizzato, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Piani a contribuzione definita

I piani di contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel risultato dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

Piani a benefici definiti

Il debito per Trattamento di fine rapporto rientra tra i piani pensionistici a benefici definiti, piani basati sulla vita lavorativa dei dipendenti e sulla remunerazione percepita dal dipendente nel corso di un predeterminato periodo di servizio.

In particolare, la passività relativa al trattamento di fine rapporto del personale è iscritta in bilancio in base al valore attuariale della stessa, in quanto qualificabile quale beneficio ai dipendenti dovuto in base ad un piano a prestazioni definite. L'iscrizione in bilancio dei piani a prestazioni definite richiede la stima con tecniche attuariali dell'ammontare delle prestazioni maturate dai dipendenti in cambio dell'attività lavorativa prestata nell'esercizio corrente e in quelli precedenti e l'attualizzazione di tali prestazioni al fine di determinare il valore attuale degli impegni della società (IAS 19).

In base alla Legge n. 296/06, con effetto a partire dal 30 giugno 2007, le quote TFR maturate successivamente al 1° gennaio 2007 devono essere versate ad un apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, su indicazione del dipendente, ad un apposito Fondo di previdenza complementare. Con tali versamenti la voce relativa al TFR non è più interessata da accantonamenti, contrariamente al TFR maturato entro il 31 dicembre 2006 che pertanto rientra tra i piani pensionistici a benefici definiti.

Nel giugno del 2012 lo IAS 19 è stato modificato prevedendo la rilevazione delle variazioni degli utili/perdite attuariali dei piani a benefici definiti e, tra questi, il TFR, tra le componenti del Conto Economico Complessivo, a partire dal 1° gennaio 2013. La Società ha deciso di applicare tale modifica in via anticipata a partire dal bilancio al 31 dicembre 2012.

- 5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine
- Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono inizialmente rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili. Successivamente esse sono valutate utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo.
- 6.1 Debiti commerciali ed altri debiti
- I debiti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, e gli altri debiti operativi non sono attualizzati e sono iscritti al valore nominale.
- 6.2 Debiti finanziari a breve termine
- Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili.

Note al bilancio della Società

Strumenti finanziari derivati

I derivati sono rilevati al *fair value* e sono designati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è adeguata.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione del *fair value* degli strumenti oggetto di copertura (*fair value hedge*), essi sono rilevati al *fair value* con imputazione degli effetti a Conto economico; coerentemente, sempre con effetti a Conto economico, gli strumenti oggetto di copertura sono adeguati per riflettere le variazioni del *fair value* associate al rischio coperto.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge), le variazioni del fair value sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a Conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'operazione coperta.

Le variazioni del *fair value* dei derivati che non soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura sono rilevate a Conto economico.

I valori di *fair value* utilizzati nella redazione del bilancio, relativi alla valutazione di acquisti e vendite a termine di valuta estera, ad opzioni su cambi e alla valutazione di *IRS*, sono stati determinati sulla base delle quotazioni fornite dal sistema bancario.

Conversione delle poste in valuta

Le operazioni in valuta estera sono contabilizzate al cambio del giorno di effettuazione. Alla data di chiusura dell'esercizio, i crediti ed i debiti commerciali e finanziari vengono allineati al cambio di fine anno.

Gli strumenti utilizzati per le operazioni di copertura del rischio di cambio, relativamente a specifiche attività e passività di bilancio o di insiemi di attività e passività di bilancio, sono riflessi nel Conto economico secondo il principio della competenza economica.

Contributi

I contributi, sia da enti pubblici che da terzi privati, sono rilevati al *fair value* quando vi è la ragionevole certezza che saranno ricevuti e che saranno soddisfatte le condizioni previste per l'ottenimento degli stessi.

I contributi ricevuti a fronte di specifiche spese sono rilevati tra le altre passività e accreditati a Conto economico con un criterio sistematico lungo lo stesso periodo in cui maturano i costi cui sono correlati.

I contributi ricevuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le attività materiali e immateriali sono rilevati tra le altre passività ed accreditati a Conto economico in relazione al periodo di ammortamento dei beni cui si riferiscono.

I contributi in conto esercizio sono rilevati integralmente a Conto economico nel momento in cui sono soddisfatte le condizioni di iscrivibilità.

Note al bilancio della Società

7. Ricavi

I ricavi delle vendite delle merci derivanti da contratti con i clienti sono rilevati se sono soddisfatti i seguenti criteri: 1- identificazione del contratto, che ha sostanza commerciale, e individuazione delle obbligazioni contrattuali al trasferimento di beni/servizi a un cliente; 2- approvazione del contratto; 3- determinazione del prezzo della transazione; 4- rilevazione del ricavo quando le obbligazioni contrattuali sono soddisfatte, ovvero al momento del trasferimento al cliente del bene/servizio promesso.

I ricavi sono rilevati quando il controllo dei beni è trasferito al Cliente, ossia quando si verifica l'effettivo trasferimento dei rischi e dei benefici rilevanti derivanti dalla proprietà.

I ricavi sono rilevati per un ammontare pari al *fair value* del corrispettivo a cui l'impresa ritiene di aver diritto in cambio dei beni e/o servizi promessi al cliente, al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati al compimento della prestazione.

14. Oneri finanziari netti

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie utilizzando il tasso di interesse effettivo.

15. Dividendi

Sono rilevati quando è stabilito il diritto a riceverne il pagamento.

I dividendi pagabili a terzi sono rappresentati come movimento del patrimonio netto alla data in cui sono approvati dall'Assemblea degli Azionisti.

19. Imposte

Le imposte correnti sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alla stima del reddito imponibile e in conformità alle disposizioni in vigore.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle base delle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, applicando l'aliquota fiscale in vigore alla data in cui la differenza temporale si riverserà, determinata sulla base delle aliquote fiscali previste da provvedimenti in vigore o sostanzialmente in vigore alla data di riferimento.

L'iscrizione di attività per imposte anticipate è effettuata quando il loro recupero è probabile, cioè quando si prevede che possano rendersi disponibili per il futuro imponibili fiscali sufficienti a recuperare l'attività. La recuperabilità delle attività per imposte anticipate viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo.

Uso di stime

La redazione del bilancio, in applicazione degli IFRS, richiede l'effettuazione di stime ed assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento.

Le stime è le assunzioni sono effettuate dagli amministratori con il supporto delle funzioni aziendali e, quando appropriato, di specialisti indipendenti e sono riviste periodicamente, iscrivendo a conto economico gli effetti di ciascuna variazione.

I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime.

Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a Conto economico.

Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli Amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

Le stime sono inoltre utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, benefici ai dipendenti, accantonamenti per rischi ed oneri

La Società verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per tutte le attività non finanziarie. L'avviamento e le altre attività immateriali a vita utile indefinita sono sottoposti annualmente a verifica per identificare eventuali riduzioni di valore. Il valore recuperabile delle attività non correnti è normalmente determinato con riferimento al valore d'uso, sulla base del valore attuale dei flussi finanziari attesi dall'uso continuativo dell'attività. La verifica comporta quindi anche la scelta di un tasso di attualizzazione adeguato al calcolo del valore attuale dei flussi attesi.

Note al bilancio della Società

Consolidato fiscale

La Società e altre società del Gruppo Marzotto hanno aderito al Consolidato Fiscale Nazionale che vede come capogruppo Wizard S.r.I.

L'adesione al Consolidato Fiscale di Wizard è disciplinata da un apposito regolamento che vige per tutto il periodo di validità dell'opzione.

I principali rapporti economici del consolidato fiscale sono regolati come segue:

- Le Società controllate relativamente agli esercizi con imponibile positivo corrispondono a Wizard S.r.I. le maggiori imposte da guesta dovute;
- Le Società consolidate con imponibile negativo ricevono da Wizard S.r.I. una compensazione
 corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo e corrispondente
 all'imposta generata dalla società controllata. Tale compensazione è dovuta nel momento
 dell'effettivo utilizzo da parte di Wizard S.r.I.;
- Le Società consolidate con interessi passivi non dedotti ex articolo 96 del TUIR e trasferiti al
 consolidato fiscale, ricevono da Wizard S.r.I. una compensazione corrispondente al 100% del
 risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo e corrispondente all'imposta generata dalla
 società controllata in relazione ai propri interessi passivi. Tale compensazione è dovuta nel
 momento dell'effettivo utilizzo dell'eccedenza di ROL trasferite al consolidato fiscale
 medesimo:
- Nell'ipotesi in cui le Società consolidate abbiano eccedenze di ACE (Aiuto alla Crescita Economica ai sensi dell'articolo 1 del D.L.n.201/2011) da trasferire al Gruppo, nei limiti dell'importo del Reddito complessivo globale del Gruppo stesso, tali società ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo;
- Nel caso in cui Wizard S.r.I. e le Società controllate non rinnovino l'opzione per il Consolidato Nazionale, ovvero nel caso in cui i requisiti per la prosecuzione del Consolidato nazionale vengano meno prima del compimento del triennio di validità dell'opzione, le perdite fiscali riportabili risultanti dalla dichiarazione sono ripartite proporzionalmente alle Società che le hanno prodotte.

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla Società.

Altre informazioni

Per una migliore chiarezza di lettura, i valori della Situazione patrimoniale - finanziaria, del Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di Conto economico complessivo, del Rendiconto finanziario e del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto, oltre che delle Note esplicative, sono espressi in migliaia di euro.

Al fine di agevolare il confronto, ove necessario i dati relativi all'esercizio precedente sono stati opportunamente riclassificati, dandone adequata informativa.

Sempre ai fini di una migliore confrontabilità, le tabelle modificate hanno comportato una diversa esposizione dei dati del precedente esercizio.

Si rinvia inoltre alla Relazione sulla gestione per le ulteriori informazioni riguardanti:

- principali eventi dell'esercizio 2020;
- eventi successivi alla data di chiusura;
- evoluzione prevedibile della gestione (IFRS 7);
- altre informazioni di tipo economico patrimoniale rilevanti per la gestione.

Note al bilancio della Società

Con riferimento agli obblighi informativi previsti dalla legge n. 124 del 4 agosto 2017, e successive modifiche (D.L. n.34 del 30/04/2019) si segnala:

- Proventi contabilizzati nel periodo per la produzione di energia elettrica da impianti
 fotovoltaici pari a 347 migliaia di euro, di cui 314 per contributi produzione energia elettrica
 (TPA) e 33 migliaia di euro per corrispettivi di energia prodotta e venduta (TFO). Nel corso
 dell'esercizio sono stati incassati da Gestore Servizi Energetici 300 migliaia di euro (al netto
 della ritenuta d'acconto e di compensazioni effettuate dal Gestore) relativi alla produzione di
 energia elettrica da impianti fotovoltaici di cui 269 migliaia di euro per contributi (TPA) e 31
 migliaia di euro per l'energia prodotta e ceduta (TFO);
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 9 migliaia di euro e contabilizzati per 5 migliaia di euro (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato);
- Proventi contabilizzati da FONDIRIGENTI per 2 migliaia di euro e contabilizzati per 3 migliaia di euro (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato).

Note al bilancio della Società

Le tabelle che seguono sono espresse in migliaia di euro.

1.1) Immobili,					2020	2019	Variazioni
impianti e	Presentano un	saldo di			8.791	9.652	(861)
macchinari	e sono così cor	nposte:					
1.2) Immobili							
civili	A)	В)	C)	D)	E)	F)	
						Immobiliz-	
	Terreni e	Terreni e	Impianti	Attrezzat.		zazioni	
	fabbricati	fabbricati	е	indust.li e	Altri beni	in corso	
Descrizione	civili	industriali	macchinari	comm.li	materiali	e acconti	Totale
Costo originario	994	11.889	8.213	749	875	173	22.893
Fondi di ammortamento	(209)	(7.186)	(4.503)	(703)	(640)	=	(13.241)
Saldi al 31.12.2019	785	4.703	3.710	46	235	173	9.652
Movimenti dell'esercizio:							
Costo originario:							
acquisizioni	=	=	184	3	=	(138)	49
acquisizioni IFRS16	=	=	=	=	158	=	158
disinvestimenti lordi	(12)	=	(5)	=	(119)	=	(136)
Fondi di ammortamento:							
ammortamenti esercizio	(29)	(243)	(381)	(21)	(14)	=	(688)
ammortamenti IFRS16	(3)	(224)	=	=	(79)	=	(306)
disinvestimenti lordi	8	=	2	=	52	=	62
Totale movimenti dell'esercizio	(36)	(467)	(200)	(18)	(2)	(138)	(861)
Costo originario	982	11.889	8.392	752	914	35	22.964
Fondi di ammortamento	(233)	(7.653)	(4.882)	(724)	(681)	=	(14.173)
Saldi al 31.12.2020	749	4.236	3.510	28	233	35	8.791

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2020 ammontano a 8.791 migliaia di euro e registrano un decremento pari a 861 migliaia di euro.

Nel dettaglio, gli incrementi per investimenti realizzati nel periodo, pari a 49 migliaia di euro, afferiscono principalmente alle seguenti categorie di cespite:

- Impianti e macchinari per 184 migliaia di euro. Tali capitalizzazioni afferiscono gli impianti di antincendio sul magazzino di Piovene per 33 migliaia di euro, revamping magazzino automatico per 151 migliaia di euro;
- Attrezzature industriali e commerciali per 3 migliaia di euro. Detti investimenti sono relativi principalmente all'acquisto di scaffali per l'archivio di Valdagno e per la logistica del magazzino di Piovene.

Le opere in corso lo scorso esercizio sono state riclassificate nelle categorie di appartenenza.

Al 31 dicembre 2020 le immobilizzazioni della Società non risultano gravate da ipoteche o privilegi a favore di terzi.

Note al bilancio della Società

1.3)	Avviamento, marchi,
	ed altre attività
	immeteriali

1.3) Avviamento, marchi,				2020	2019	Variazioni
ed altre attività	Presentano un saldo	di		1.059	1.266	(207)
immateriali	e sono così compost	e:				
	A)	В)	C)	D)	E)	
	Diritti di bre-	Concessioni,				
	vetto ind.le	licenze,		Altre	Immobiliz-	
	e di utilizzo	marchi		immobiliz-	zazioni	
	delle opere	e diritti		zazioni	in corso	
Descrizione	dell'ingegno	simili	Avviamento	immateriali	ed acconti	Totale
Costo originario	4.256	548	167	=	60	5.031
Ammortamenti cumulati	(3.499)	(266)	=	=	=	(3.765)
Saldi al 31.12.2019	757	282	167	=	60	1.266
Movimenti dell'esercizio:		_				_
Costo originario:						
acquisizioni	52	=	=		(6)	46
disinvestimenti / svalutazioni	=	=	=	=	=	=
Ammortamenti:						
dell'esercizio	(239)	(14)				(253)
disinvestimenti / svalutazioni	=	=	=	=	=	=
Totale movimenti dell'esercizio	(187)	(14)	=	=	(6)	(207)
Costo originario	4.308	548	167	=	54	5.077
Ammortamenti cumulati	(3.738)	(280)	=	=	=	(4.018)
Saldi al 31.12.2020	570	268	167	=	54	1.059

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2020 ammontano a 1.059 migliaia di euro e registrano una diminuzione pari a 207 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente (di cui -253 migliaia di euro per ammortamenti del periodo).

I principali incrementi del periodo afferiscono alla voce Diritti di brevetto industriale e utilizzo opere ingegno, per 52 migliaia di euro, principalmente software e programmi applicativi EDP.

La voce Avviamento è correlata al ramo d'azienda "Servizi Logistici" di Piovene, acquisito nel 2011. La presente voce è iscritta con il consenso del Collegio Sindacale.

Le spese di ricerca sostenute nell'esercizio, inerenti principalmente l'innovazione di prodotto ed i progetti applicativi per la razionalizzazione dei processi produttivi e logistici, sono state imputate a Conto economico.

Le attività immateriali a "vita utile definita" sono rilevate al costo, determinato secondo le modalità previste per le attività materiali, ed esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati.

Le aliquote medie di ammortamento applicate sono rappresentate, per singola categoria, nella tabella che segue:

	2020
Software	12,00%
Concessioni, licenze e diritti simili	10,60%

Note al bilancio della Società

Allineamenti per diff. durevoli di valore

Presentano un saldo di

1.5) Partecipazioni

				· ,
e sono così composte:				
	A)	В)	C)	
	Partecipazioni	Partecipazioni	Partecipazioni	
	in imprese	in imprese	in altre	
Descrizione	controllate	collegate	imprese	Totale
Costo originario	100.842	10.824	206	111.872
Allineamenti per diff. durevoli di valore	=	=	(51)	(51)
Saldi al 31.12.2019	100.842	10.824	155	111.821
Movimenti dell'esercizio:		_		
Costo originario:				
acquisti/ incrementi	=	=	=	=
uscite da portafoglio/decrementi	=	=	=	=
svalutazioni	(52)	=	=	(52)
Totale movimenti dell'esercizio	(52)	=	=	(52)
Costo originario	100.790	10.824	206	111.820

Variazioni

(52)

(51)

111.769

111.821

(51)

155

111.769

10.824

Le partecipazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società e sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o sottoscrizione.

100.790

La valutazione delle Partecipazioni viene effettuata in applicazione al Principio IAS 36 (Riduzione durevole di valore delle attività), in base al quale la Società verifica se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore.

Un'attività finanziaria o un gruppo di attività finanziarie è da ritenere soggetta a perdita di valore se, e solo se, sussiste una obiettiva evidenza di perdita di valore come esito di uno o più eventi che sono intervenuti dopo la rilevazione iniziale (quando interviene un evento di perdita) e questo evento di perdita ha un impatto, che possa essere attendibilmente stimato, sui flussi di cassa futuri stimati dell'attività finanziaria o del gruppo di attività finanziarie. Le evidenze di perdita di valore possono essere rappresentate da indicatori quali le difficoltà finanziarie, l'incapacità di far fronte alle obbligazioni, l'insolvenza nella corresponsione di interessi o di importanti pagamenti, che stanno attraversando i debitori, o un gruppo di debitori; la probabilità che fallisca o sia oggetto di un altra forma di riorganizzazione finanziaria, e dove dati osservabili indichino che sussiste un decremento misurabile nei flussi di cassa futuri stimati, quali cambiamenti in contesti o nella condizioni economiche correlate alle obbligazioni.

In particolare, ove ne ricorrano i presupposti, le partecipazioni significative sono sottoposte a verifica circa eventuali perdite durevole di valore mediante una stima del valore recuperabile dell'attività, ovvero il maggiore fra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi finanziari, dedotti i costi di vendita, e il proprio valore d'uso.

I parametri utilizzati per le valutazioni effettuate risultano allineati agli standard correnti di mercato per la valutazione di partecipazioni in realtà industriali con un orizzonte temporale di lungo termine.

Per il dettaglio delle partecipazioni si rimanda alle tabelle più avanti riportate.

La voce al 31 dicembre 2020 ammonta a 111.769 migliaia di euro: nel corso dell'esercizio è stata svalutata la partecipazione di Le Cotonerie S.r.I., società in liquidazione.

Note al bilancio della Società

1.6) Crediti diversi a medio-lungo termine

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	9	11	(2)
e sono così costituiti:			
Altri crediti	9	11	(2)
Totale	9	11	(2)

La voce **Crediti diversi a medio-lungo termine**, pari a 9 migliaia di euro, accoglie i depositi cauzionali versati e ancora in essere al 31 dicembre 2020.

1.7) Imposte differite attive

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	3.024	3.071	(47)
e sono così composte:			
Svalutazione crediti	17	17	=
Accantonamenti per rischi ed oneri	2.789	2.781	8
Fair value di operazioni a termine su cambi	30	=	30
Altre differenze temporanee	188	273	(85)
Totale	3.024	3.071	(47)

Nel prospetto sopra esposto è riportato il dettaglio delle voci di bilancio interessate da differenze temporanee su cui sono state calcolate le imposte anticipate attive.

1.8) Crediti finanziari a medio-lungo termine

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	51.508	36	51.472
e sono così costituiti:			
Crediti verso imprese controllate	51.500	=	51.500
Depositi cauzionali (finanziari)	8	36	(28)
Totale	51.508	36	51.472

I Crediti finanziari a medio-lungo termine verso imprese controllate sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	20.750	=	20.750
Biella Manifatture Tessili S.r.I.	10.000	=	10.000
Marzotto Lab S.r.I.	20.750	=	20.750
Totale	51.500	=	51.500

I Crediti finanziari a medio-lungo termine verso imprese controllate pari a 51.500 migliaia di euro, derivano dall'utilizzo della liquidità ottenuta con la sottoscrizione di nuovi finanziamenti a medio/lungo termine con vari Istituti di Credito assistiti da garanzia statale (art.1 D.Lgs. 8 aprile 2020 n.23), che la Società ha a sua volta concesso alle principali società operative del Gruppo.

[Note al bilancio della Società]

3.2) Crediti commerciali

Ammontano a		4.827	6.184	(1.357)
e sono relativi a:				
	202	0	2019)
	Importi	%li	Importi	%li
Crediti verso clienti operativi	1.741	100,0	1.919	100,0
- Fondi svalutazione crediti	=	=	=	=
= Crediti netti verso clienti operativi	1.741	100,0	1.919	100,0
Crediti verso clienti in sofferenza	72	100,0	72	100,0
- Fondi svalutazione crediti	(72)	(100,0)	(72)	(100,0)
= Crediti netti verso clienti in sofferenza	=	=	=	=
Crediti verso imprese controllate	2.877	100,0	3.962	100,0
Crediti verso imprese controllanti	63	100,0	26	100,0
Crediti verso imprese collegate	146	100,0	277	100,0
Totale valore facciale dei crediti	4.899	100,0	6.256	100,0
- Fondi svalutazione crediti	(72)	(1,5)	(72)	(1,2)
Crediti netti verso clienti	4.827	98,5	6.184	98,8

Variazioni

I crediti verso clienti ammontano a 4.827 migliaia di euro, al netto del fondo svalutazione crediti pari a 72 migliaia di euro.

Il valore del fondo iscritto in bilancio è ritenuto adeguato a ricondurre il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo e coerente con quanto previsto dal principio contabile di riferimento.

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali, regolati a normali condizioni commerciali, approssimi il loro *fair value*.

La ripartizione dei crediti commerciali per area geografica è la seguente:

	Italia	Altri Europa	Nord America	Asia	Altri paesi	Totale
Verso clienti	1.812	=	=	=	1	1.813
Verso imprese controllate	2.676	189	1	4	7	2.877
Verso imprese controllanti	63	=	=	=	=	63
Verso imprese collegate	105	41	=	=	=	146
Crediti lordi	4.656	230	1	4	8	4.899

[Note al bilancio della Società]

I Crediti commerciali verso imprese controllate sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Novà Mosilana a.s.	62	72	(10)
AB Liteksas	21	13	8
Marzotto Int. Trading Shanghai Ltd.	4	4	=
Ambiente Energia S.r.I.	155	188	(33)
Sametex spol s r. o	99	196	(97)
Le Cotonerie S.r.I.	=	1	(1)
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	590	830	(240)
Marzotto Lab S.r.I.	515	616	(101)
Biella Manifatture Tessili S.r.I.	775	1.186	(411)
Linificio S.r.I.	641	840	(199)
UAB Lietlinen	7	6	1
Filature de Lin Filin s.a.	7	10	(3)
Totale	2.877	3.962	(1.085)

I Crediti commerciali verso imprese controllanti sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Trenora S.r.I.	28	20	8
Wizard S.r.I.	35	6	29
Totale	63	26	37

I Crediti commerciali verso imprese collegate sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Tintoria di Verrone S.r.I.	6	14	(8)
Uab Lietvilna	41	118	(77)
Ratti S.p.A.	98	144	(46)
Mascioni S.p.A.	1	1	=
Totale	146	277	(131)

I Crediti commerciali verso imprese controllanti, controllate e collegate derivano da rapporti di natura commerciale e sono regolati secondo le usuali condizioni praticate dal mercato.

Note al bilancio della Società

3.3) Crediti diversi

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	3.541	1.289	2.252
e sono così costituiti:			
Crediti verso l'Erario	1.111	997	114
Altri crediti	2.323	156	2.167
Ratei e risconti attivi	107	136	(29)
Totale	3.541	1.289	2.252

I Crediti verso l'Erario sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Imposta sul valore aggiunto	=	130	(130)
Imposte sul reddito	416	416	=
Interessi maturati	35	35	=
Acconti versati	321	383	(62)
Crediti per ritenute d'imposta	9	9	=
Altri crediti	330	24	306
Totale	1.111	997	114

La voce Imposte sul reddito, pari a 416 migliaia di euro, si riferisce, per 373 migliaia di euro ad un credito IRES.

La voce Altri crediti verso l'erario, pari a 330 migliaia di euro, include 326 migliaia di euro relativi ad un credito Ires ceduto dalla controllante Wizard S.r.I.

Gli Altri crediti sono così composti:

	2020	2019	Variazioni
Crediti verso Enti Previdenziali	103	40	63
Crediti verso il personale	109	101	8
Crediti diversi verso controllate	2.100	=	2.100
Crediti diversi verso collegate	7	7	=
Crediti diversi verso terzi	4	8	(4)
Totale	2.323	156	2.167

La voce Crediti diversi verso controllate è relativa a:

	2020	2019	Variazioni
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	700	=	700
Biella Manifatture Tessili S.r.I.	700	=	700
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I.	700	=	700
Totale	2.100	=	2.100

La voce **Crediti diversi verso imprese controllate**, pari a 2.100 migliaia di euro, include crediti derivanti dall'operazione di cessione del credito lres da parte della controllante Wizard S.r.I., a sua volta ceduto alle controllate.

La voce Crediti diversi verso collegate è relativa a Mascioni S.p.A.

Note al bilancio della Società

3.4) Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	27.524	21.966	5.558
e si riferiscono a:			
Attività finanziarie			
Crediti finanziari verso controllate	13.024	12.251	773
Disponibilità liquide			
Depositi bancari e postali	14.495	9.707	4.788
Denaro e valori in cassa	5	8	(3)
Totale	27.524	21.966	5.558

L'ammontare complessivo delle **Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide** della Società è pari a 27.524 migliaia di euro.

Le disponibilità liquide ammontano a 14.500 migliaia di euro e accolgono temporanee disponibilità di c/c bancari e valori in cassa in attesa di utilizzi futuri.

I valori esposti possono essere convertiti in cassa prontamente e sono soggetti ad un rischio di valore non significativo.

Si rimanda al prospetto dei flussi di cassa per il dettaglio delle fonti e degli impieghi che hanno originato la variazione delle disponibilità alla data del 31 dicembre 2020.

I Crediti finanziari verso imprese controllate sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Marzotto Textile N.V.	237	193	44
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	12.787	43	12.744
Marzotto Lab S.r.I.	=	12.015	(12.015)
Totale	13.024	12.251	773

I Crediti finanziari verso imprese controllate si riferiscono a conti correnti di corrispondenza impropri disciplinati a condizioni di mercato.

Note al bilancio della Società

4. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2020 ammonta a 132.650 migliaia di euro, in incremento di 9.384 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Capitale sociale

	Capitale sociale	Variazioni	Capitale sociale
Numero di azioni	al 31.12.2019	capitale sociale	al 31.12.2020
Azioni ordinarie	40.000.000		40.000.000
Totale	40.000.000	=	40.000.000

Il Capitale sociale al 31 dicembre 2020, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a 40.000 migliaia di euro.

Riserva legale

Importo al 31 dicembre 2019	8.000
+/- variazioni	=
Totale	8.000

La Riserva legale, pari a 8.000 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Riserva versamento soci c/capitale

Importo al 31 dicembre 2019	=
+/- variazioni	10.100
Totale	10.100

La Riserva versamento soci c/capitale, pari a 10.100 migliaia di euro, ha visto la genesi seguente. Nel corso dell'esercizio 2020 l'Azionista Unico ha provveduto a riversare integralmente il pagamento del credito originato dalla distribuzione dei dividendi sugli utili 2018, per complessivi 8.000 migliaia di euro e ha provveduto a riversare il pagamento del credito derivante dalla cessione alla Società ed alle Società italiane da essa controllate, di un'eccedenza d'imposta versata quale entità consolidante, per complessivi 2.100 migliaia di euro.

Riserve straordinaria

Importo al 31 dicembre 2019	76
dividendi	=
Totale	76

La Riserva straordinaria, pari a 76 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Riserva da fair value	2020	2019	Variazioni
Su IRS	(97)	=	(97)
Totale	(97)	=	(97)

Al fine di fronteggiare i rischi di variazioni sui tassi d'interesse variabili sui finanziamenti a mediolungo termine, la Società pone in essere operazioni di copertura su tassi d'interesse (*IRS*) per predefinire un tasso d'interesse fisso.

La **Riserva** da *Fair Value* accoglie il valore di mercato di dette operazioni, al netto dell'effetto fiscale, che alla data di bilancio è pari -97 migliaia di euro relativi a coperture su tassi d'interesse (*IRS*).

L'utile (o la perdita) appostata a patrimonio netto è portata a Conto economico nello stesso momento in cui l'operazione coperta influenza il Conto economico.

Note al bilancio della Società

Riserva da conferimento

Importo al 31 dicembre 2019	51.998
+/- variazioni	=
Totale	51.998

La **Riserva da conferimento**, pari a 51.998 migliaia di euro, accoglie i plusvalori emergenti nell'ambito dell'operazione di riorganizzazione per effetto del conferimento avvenuto nel 2015.

Altre Riserve e Utili a nuovo	2020	2019	Variazioni
Riserva IAS 19	(28)	(25)	(3)
Utili esercizi precedenti	23.217	12.892	10.325
Totale	23.189	12.867	10.322

Regime civilistico e fiscale cui sono soggetti il capitale e le riserve in essere al 31.12.2020 in caso di loro rimborso

	Ammontare complessivo delle riserve ed utili	Capitale e riserve che formano reddito	che non formano reddito né per la Società	
Descrizione	non distribuiti	per la Società	né per il Socio	Totale
Capitale sociale	=	=	40.000	40.000
Riserva legale	3.267	884	3.849	8.000
Riserva straordinaria	76	=	=	76
Riserva versamento soci c/capitale	=	=	10.100	10.100
Riserva IAS 19	(28)	=	=	(28)
Riserva da Fair Value	(97)	=	=	(97)
Riserva da conferimento	51.998	=	=	51.998
Utili esercizi precedenti	23.217	=	=	23.217
Totale	78.433	884	53.949	133.266

In seguito all'operazione di scissione avvenuta nel periodo d'imposta 2010, i valori fiscalmente riconosciuti delle voci di patrimonio netto differiscono da quelli civilistici; in particolare il valore fiscale del capitale sociale risulta essere superiore, per un importo pari a 10.850 migliaia di euro rispetto a quello riportato nella tabella precedente, e di contro le Altre riserve evidenziano un valore fiscale inferiore del medesimo importo.

Capitale e riserve con vincoli fiscali

Il vincolo patrimoniale alla data del 31 dicembre 2020 può essere distinto come segue:

 il vincolo patrimoniale ai fini IRES ammonta a 204 migliaia di euro ed è costituito dal disinquinamento fiscale eseguito nel 2004 e dai maggiori ammortamenti fiscali eseguiti nel 2007 rispetto a quelli contabili.

Capitale e riserve con vincoli civilistici

		Possibilità	lità	
Descrizione	31/12/2020	di utilizzo	Note	
Capitale sociale	40.000			
Riserva legale	8.000	В		
Riserva straordinaria	76	ABC		
Riserva da fair value	(97)			
Riserva IAS 19	(28)			
Riserva versamento soci c/capitale	10.100	ABC		
Riserva da conferimento	51.998	ABC		
Utili esercizi precedenti	23.217	АВС		
Totale	133.266			

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai Soci

D: per altri vincoli statutari

Note al bilancio della Società

5.1) Fondi a lungo termine

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	10.355	10.581	(226)

e sono relativi a:

Trattamento di fine rapporto	2020	2019	Variazioni
Ammonta a:	589	676	(87)
la variazione è conseguente a:			
Accantonamenti a conto economico	332	358	(26)
Erogazioni per cessazione rapporto	(105)	(119)	14
Contributi 0,50% su accantonamenti dell'esercizio	(20)	(23)	3
Trasferimenti ad altri fondi/società	(303)	(279)	(24)
Versamenti c/erario per IRPEF	(1)	(1)	=
Adeguamento IAS 19	10	26	(16)
Totale	(87)	(38)	(49)

La voce Trattamento di fine rapporto (TFR) riflette l'indennità, calcolata secondo le norme vigenti, maturata dai dipendenti fino al 31 dicembre 2006 e che verrà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Il fondo per trattamento di fine rapporto è trattato contabilmente come beneficio a prestazione definita e come tale ricalcolato ad ogni fine periodo secondo un criterio statistico-attuariale che tiene conto anche degli effetti dell'attualizzazione finanziaria.

Tale passività è stata calcolata secondo il criterio attuariale del "Metodo del Credito Unitario" che "considera ogni periodo di lavoro fonte di un'unità aggiuntiva di diritto ai benefici e misura distintamente ogni unità ai fini del calcolo dell'obbligazione finale".

I parametri utilizzati sono i seguenti: tasso annuo di attualizzazione 0,61%, indice di inflazione annuo 0,80%.

Il trattamento contabile dei benefici a dipendenti iscritti a bilancio segue quello previsto dal principio IAS 19 per i piani a prestazione definita; la società ha deciso di applicare le modifiche introdotte dallo IAS 19 in via anticipata a partire dal bilancio al 31 dicembre 2012, con la conseguente rilevazione delle variazioni di utili/perdite attuariali fra le altre componenti del conto economico complessivo, mentre l'utile/perdita finanziaria è rilevata a conto economico. In base alla Legge n. 296/06, con effetto a partire dal 30 giugno 2007, le quote TFR maturate successivamente al 1° gennaio 2007 devono essere versate ad un apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, su indicazione del dipendente, ad un apposito Fondo di previdenza complementare. Con tali versamenti la voce relativa al TFR non è più interessata da accantonamenti se non per la quota di rivalutazione del debito pregresso cumulato.

Note al bilancio della Società

Fondi per trattamento quiescenza	2020	2019	Variazioni
Ammontano a:	452	499	(47)

Il fondo si riferisce ad un trattamento pensionistico integrativo ad oggi in essere per il beneficiario secondario.

	2020	2019	Variazioni	dovute a	
Altri fondi				Accant.ti	Utilizzi
Ammontano a:	9.314	9.406	(92)	532	(624)
e si riferiscono a:					
Fondo rischi per vertenze legali	1.064	1.077	(13)		(13)
Fondo ristrutturazione e delocalizzazione	2.861	2.861	=	=	=
Altri fondi rischi e oneri diversi	5.389	5.468	(79)	532	(611)

Gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri effettuati nel corso dell'esercizio si riferiscono alla miglior stima effettuata da parte del management delle passività potenziali connesse alle vertenze in corso. La loro stima prende in considerazione, ove applicabile, l'opinione di consulenti legali ed altri esperti, dell'esperienza pregressa della società e di altri soggetti in situazioni simili, nonché dell'intenzione della società stessa di intraprendere ulteriori azioni.

Commentiamo di seguito i principali fondi stanziati in bilancio.

Il **fondo rischi per vertenze legali** è destinato a coprire le passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziali e da altri contenziosi. Include la stima dell'onere a fronte dei contenziosi in essere, aggiornati in base alle indicazioni dei legali interni ed esterni.

Il **fondo di ristrutturazione/delocalizzazione** è prevalentemente destinato a fronteggiare gli oneri ed i costi connessi al piano di riassetto industriale di alcune attività produttive.

Tra gli **Altri fondi rischi ed oneri diversi** sono considerati i rischi prevedibili conseguenti alle operazioni relative alla società Aree Urbane S.r.I., oltre agli oneri afferenti lo stabilimento di Praia a Mare. Si rimanda alla Relazione sulla gestione per gli approfondimenti relativi.

Note al bilancio della Società

5.3) Imposte differite passive

	2020	2019	Variazioni
Presentano un saldo di	1.001	1.593	(592)
e sono così composte:			
Differenze su immobilizzazioni materiali ed immateriali	137	165	(28)
Rateizzazione plusvalenze dell'esercizio	864	1.428	(564)
Totale	1.001	1.593	(592)

La voce accoglie le imposte differite rilevate dalla Società, relative prevalentemente alla differenza tra gli ammortamenti calcolati in base alle aliquote fiscali e quelli determinati in base alla vita utile del bene.

5.4) Debiti finanziari a medio-lungo termine

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	57.778	6.142	51.636
e sono così composti:			
Finanziamenti con garanzia statale	57.500	=	57.500
Finanziamenti senza garanzia reale	=	6.000	(6.000)
Debiti finanziari per leasing	149	140	9
Altri debiti finanziari a medio lungo termine	129	2	127
Totale	57.778	6.142	51.636

I **Debiti finanziari a medio - lungo termine** rappresentano le passività finanziarie, verso banche e altri finanziatori, con scadenza oltre dodici mesi.

Nello specifico, la voce dei finanziamenti a medio lungo termine con garanzia statale, che al 31 dicembre ammonta a 57.500 migliaia di euro, è composta dalla quota non corrente dei finanziamenti e risulta così composta:

Finanziamenti con garanzia statale Banca	valore nominale	debito residuo	scadente oltre l'esercizio
Banca Popolare di Sondrio	15.000	15.000	15.000
Friuladria Credit Agricole	10.000	10.000	10.000
Cassa depositi e prestiti	20.000	20.000	20.000
Banco BPM	12.500	12.500	12.500
Totale	57.500	57.500	57.500

I **Finanziamenti con garanzia statale**, pari a 57.500 migliaia di euro, sono stati accesi nel corso dell'esercizio con i sopra-elencati Istituti bancari, per assicurare la liquidità necessaria all'operatività alle società italiane del gruppo, colpite dall'epidemia *COVID-19* (D. Lgs. N.23 del 8 aprile 2020).

Gli **Altri debiti finanziari a medio - lungo termine** pari a 129 migliaia di euro, rappresentano per 127 migliaia di euro il *fair value* relativo a strumenti finanziari derivati (*Interest Rate swap*) contabilizzati con il metodo del "*hedge accounting*".

Al fine di stabilizzare i flussi futuri relativi ai finanziamenti coperti, è stato stipulato nel corso del 2020 un contratto *IRS* che presenta caratteristiche perfettamente speculari a quelle del relativo finanziamento e, pertanto, la relazione di copertura risulta efficace.

Il contratto *IRS* stipulato nel corso dell'esercizio è relativo a:

• Marzotto S.p.A.: Banca Credit Agricole Friuladria, nozionale 10.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,69%.

Note al bilancio della Società

6.1) Debiti commerciali ed altri debiti

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	4.181	13.401	(9.220)
e sono così composti:			
	_		
Debiti commerciali	1.426	1.771	(345)
Debiti commerciali verso imprese controllate	31	34	(3)
Debiti verso l'Erario	617	717	(100)
Debiti verso Enti previdenziali	340	302	38
Debiti verso dipendenti	1.089	1.820	(731)
Altri debiti	179	193	(14)
Altri debiti verso imprese controllanti	491	8.556	(8.065)
Ratei e risconti passivi	8	8	
Totale	4.181	13.401	(9.220)

Il saldo della voce **Debiti commerciali e altri debiti**, pari a 4.181 migliaia di euro al 31 dicembre 2020, registra un decremento pari a 9.220 migliaia di euro.

Le voci dei debiti commerciali sono composte da debiti di natura commerciale sorti nelle transazioni con fornitori terzi e con imprese del Gruppo, iscritti al netto degli scontri commerciali e rettifiche di fatturazione (resi e/o abbuoni) nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Il valore dei debiti commerciali alla data di bilancio è conseguenza in particolare della dinamica degli acquisti ed investimenti dell'ultima parte dell'esercizio in esame.

I Debiti commerciali sono esigibili entro l'esercizio e si riferiscono a debiti per forniture di beni e servizi relativi all'attività caratteristica e regolati a normali condizioni di mercato.

I Debiti commerciali verso imprese controllate sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	30	33	(3)
Sametex spol s r. o	1	1	
Totale	31	34	(3)

I Debiti verso l'Erario sono così suddivisi:

	2020	2019	Variazioni
IRAP	60	66	(6)
Ritenute alla fonte	494	548	(54)
Imposta sul valore aggiunto	5	=	5
Altri debiti verso l'Erario	58	103	(45)
Totale	617	717	(100)

La voce **Debiti verso l'Erario**, pari a 617 migliaia di euro, è principalmente composta da ritenute fiscali su redditi da lavoro dipendente e altre imposte di competenza del periodo.

I Debiti verso Enti previdenziali sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
INPS per contributi correnti	216	217	(1)
Altri enti	124	85	39
Totale	340	302	38

I **Debiti verso gli enti previdenziali** riflettono posizioni non scadute alla data di riferimento del bilancio, regolarmente saldate alla loro maturazione.

La posizione debiti verso altri enti accoglie i debiti verso Fondi di previdenza integrativa.

Note al bilancio della Società

I Debiti verso personale dipendente sono suddivisi come segue:

	2020	2019	Variazioni
Retribuzioni di dicembre liquidate in gennaio	331	418	(87)
Competenze di fine rapporto liquidate dopo la chiusura dell'esercizio	=	93	(93)
Retribuzioni differite per ferie maturate e non godute	610	1.105	(495)
Retribuzioni differite per altre competenze	144	199	(55)
Altre partite	4	5	(1)
Totale	1.089	1.820	(731)

Le suddette posizioni debitorie si riferiscono principalmente ai salari e stipendi relativi al mese di dicembre, al rateo di ferie maturate e non godute ed altre retribuzione differite.

Gli Altri debiti sono relativi a:

	2020	2019	Variazioni
Altri debiti verso imprese controllanti	491	8.556	(8.065)
Altri debiti verso terzi	179	193	(14)
Totale	670	8.749	(8.079)

La variazione di **Altri debiti verso imprese controllanti** è quasi totalmente dovuta al versamento dei Dividendi alla controllante Wizard S.r.I. deliberati nell'anno 2019 ed interamente retrocessi a titolo di riserva in c/capitale.

6.2) Debiti finanziari a breve termine

	2020	2019	Variazioni
Ammontano a	6.087	313	5.774
e sono così composti:			
Debiti verso banche e altri finanziatori	6.003	4	5.999
Debiti finanziari per leasing	84	309	(225)
Totale	6.087	313	5.774

I **Debiti verso banche e altri finanziatori** sono relativi all'utilizzo di linee di fido, a finanziamenti a breve termine e alla quota corrente dei finanziamenti a medio lungo.

Nella seguente tabella è riportata la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Posizione finanziaria netta

	2020	2019	Variazioni
Ammonta a	15.167	15.547	(380)
ed è così composta:			
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine	51.508	36	51.472
3.4 Attività finanziarie a breve termine			
e disponibilità liquide	27.524	21.966	5.558
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine	(57.778)	(6.142)	(51.636)
6.2 Debiti finanziari a breve termine	(6.087)	(313)	(5.774)
Totale	15.167	15.547	(380)

La posizione finanziaria netta alla data di bilancio è positiva per 15.167 migliaia di euro e consuntiva un decremento pari a 380 migliaia di euro.

Si rimanda al prospetto del Rendiconto finanziario per evidenza dei singoli fattori che hanno concorso alla determinazione della variazione del periodo.

Note al bilancio della Società

Impegni contrattuali e garanzie

Le partite d'impegno al 31 dicembre 2020 sono di seguito commentate:

Le "Fideiussioni a favore di Società Controllate e Collegate" sono state rilasciate:

- nell'interesse della Società Controllata Marzotto Lab S.r.I. per 5.500 migliaia di euro per operazioni di smobilizzo crediti pro soluto;
- nell'interesse della Società Controllata Marzotto Lab S.r.I. per 45.500 migliaia di euro a garanzia di finanziamenti concessi;
- nell'interesse della Società Controllata Marzotto Lab S.r.I. per 44.850 migliaia di euro a fronte di linee di credito;
- nell'interesse della Società Controllata Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. per 2.000 migliaia di euro per operazioni di smobilizzo crediti pro soluto;
- nell'interesse della Società Sametex Spol s r. o a garanzia di linee di credito per 4.939 migliaia di euro.

Le "Fideiussioni ricevute da Società Controllate e Collegate" sono state rilasciate:

- dalla Società Controllata Marzotto Wool Manufacturing S.r.I. per 21.250 migliaia di euro a garanzia di finanziamenti utilizzati dalla stessa Società;
- dalla Società Controllata Marzotto Lab S.r.I. per 21.250 migliaia di euro a garanzia di finanziamenti utilizzati dalla stessa Società.

Le "Fideiussioni ricevute da terzi" sono state rilasciate:

• nell'interesse della Società a garanzia di fitti attivi per 114 migliaia di euro e a garanzia di finanziamenti a medio/lungo termine per 9.000 migliaia di euro.

I *Contratti di copertura su tassi di interesse* sono relativi ad un contratto di *Interest Rate Swap* di copertura su un nozionale di 10.000 migliaia di euro. Al 31 dicembre 2020 il *fair value* di tale strumento è una perdita di 127 k euro.

Note al bilancio della Società

Per i commenti relativi all'andamento reddituale della Società nel corso dell'esercizio in esame si rimanda anche all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione.

7. Ricavi netti

Nella tabella seguente è riportata la composizione dei Ricavi netti per settori di business:

	2020	2019	Var. %
Holding e coordinamento	6.501	8.324	(21,9)
Immobiliare	1.096	1.079	1,6
Logistica	1.349	1.719	(21,5)
Altro	367	610	(39,8)
Totale	9.313	11.732	(20,6)

I ricavi afferenti il *business Holding* e coordinamento includono prevalentemente i proventi della fatturazione dei servizi resi dalla Società alle società del Gruppo per supporto e assistenza nella definizione delle linee operative, nella gestione amministrativa, finanziaria e di controllo, di consulenza legale e di diritto societario, servizio acquisti e servizi informatici.
I ricavi inclusi nel settore Immobiliare sono relativi a proventi derivanti dalla gestione degli immobili, quali i fitti attivi per locazione di porzione dell'immobile sito in Piovene Rocchette (VI). Gli Altri ricavi si riferiscono principalmente a ricavi derivanti dalla gestione del fotovoltaico per 347 migliaia di euro, oltre a contributi per 8 migliaia di euro e crediti d'imposta per 3 migliaia di euro.

8. Costo del venduto

	2020	2019	Var. %
Ammonta a	(1.667)	(2.293)	(27,3)
ed è relativo a:			
Costi di logistica e industriali	(1.667)	(2.293)	(27,3)
Totale	(1.667)	(2.293)	(27,3)

La voce in oggetto ammonta a 1.667 migliaia di euro e accoglie prevalentemente i costi afferenti il *business* Logistica presso il sito di Piovene (VI) per 1.223 migliaia di euro.

11. Costi generali ed amministrativi

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(7.277)	(8.883)	(18,1)

La voce Costi generali e amministrativi al 31 dicembre 2020 accoglie oneri per personale per 4.036 migliaia di euro, costi per amministratori e sindaci per 737 migliaia di euro, costi di consulenza e compensi a terzi (legali, amministrativi ed altri minori) per 343 migliaia di euro, oneri assicurativi per 100 migliaia di euro e costi per manutenzioni, utenze e trasporti per 2.061 migliaia di euro.

12. Altri proventi ed oneri

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(907)	(106)	>100%
e sono relativi a:			
Plusvalenza da alienazione di beni materiali ed immateriali	116	46	
Minusvalenza per alienazione di beni materiali ed immateriali	(3)	=	
Accantonamento fondo rischi legali e oneri futuri	(532)	695	
Altri proventi/oneri	(488)	(847)	
Totale proventi/oneri diversi	(907)	(106)	>100%

Si segnala che i costi operativi includono complessivamente costi straordinari per la gestione dell'emergenza *Covid-19* per un importo di 10 migliaia di euro, comprensivi dei costi per dispositivi di protezione e per adeguamento ai protocolli di sicurezza, oltre a 271 migliaia di euro per donazioni effettuate a favore di associazioni ed enti del territorio impegnati nella gestione dell'emergenza sanitaria.

[Note al bilancio della Società]

13. Risultato Operativo

	2020	2019	Var. %
Ammonta a	(540)	443	n.c.

Di seguito sono forniti i dettagli relativi a costi del personale ed ammortamenti inclusi nel calcolo del risultato operativo.

Costi per il personale

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(5.251)	(6.633)	(20,8)
e sono relativi a:			
Salari e stipendi	(3.784)	(4.817)	(21,4)
Oneri sociali	(1.112)	(1.398)	(20,5)
Trattamento di fine rapporto	(332)	(358)	(7,3)
Trattamento di quiescenza e simili	(19)	(18)	5,6
Altri costi del lavoro	(4)	(42)	(90,5)

Nella tabella sopra esposta sono forniti i costi relativi al personale dipendente. Nella voce salari e stipendi è stato ricompreso anche il costo lavoro del personale interinale.

L'**organico** in forza ha avuto il seguente andamento:

		Wedlo				
	31.12.2020	31.12.2019	Var. %	2020	2019	Var. %
Operai	13	15	(13,3)	13	14	(7, 1)
Impiegati	60	65	(7,7)	62	68	(8,8)
Dirigenti	9	8	12,5	9	9	=
Totale	82	88	(6,8)	84	91	(7,7)

Madia

Gli Ammortamenti sono stati i seguenti:

Ammortamenti	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(1.247)	(1.316)	(5,2)
e si riferiscono a:			
ammortamenti su immobilizzazioni immateriali	(253)	(249)	
ammortamenti su immobilizzazioni materiali	(994)	(1.067)	

[Note al bilancio della Società]

14. Oneri finanziari netti

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(21)	62	n.c.
e sono così composti:			
Proventi finanziari			
Interessi attivi da imprese controllate	101	48	>100,0
Interessi attivi bancari	2	9	(77,8)
Altri proventi finanziari	=	53	n.c.
Totale proventi finanziari	103	110	(6,4)
Oneri finanziari			
Interessi passivi bancari	(1)	=	n.c.
Servizi bancari	(44)	(25)	76,0
Altri oneri finanziari	(79)	(23)	>100,0
Totale oneri finanziari	(124)	(48)	+100,0
Totale	(21)	62	n.c.

Gli interessi attivi relativi a Società controllate sono così dettagliati:

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	101	48	>100,0
e sono così composti			
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	31	11	> 100,0
Marzotto Lab S.r.I.	65	36	80,6
Marzotto Textile N.V.	1	1	=
Biella Manifatture Tessili S.r.I.	4	=	>100,0
Totale	101	48	>100,0

15. Dividendi da partecipazioni

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	=	10.507	n.c.
e sono così composti:			
Dividendi da imprese controllate			
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	=	8.000	
Ambiente Energia S.r.I.	=	650	
Dividendi da imprese collegate			
Ratti S.p.A.	=	1.857	
Totale dividendi	=	10.507	n.c.

17. Altri proventi ed oneri finanziari

	2020	2019	Var. %
Ammontano a	(57)	(6)	>100,0
e sono così composti:			
Svalutazione partecipazione Le Cotonerie S.r.I.	(52)	=	
Adeguamento TFR IAS 19	(5)	(6)	
Totale	(57)	(6)	>100,0

[Note al bilancio della Società]

19. Imposte sul reddito

	2020	2019	Var. %
Il saldo ammonta a:	2	(681)	n.c.
e si riferisce a:			
Imposte correnti	(562)	(637)	
Imposte differite passive	457	421	
Imposte differite attive	(54)	(331)	
Altre variazioni	161	(134)	
Totale	2	(681)	n.c.

Nella tabella che segue viene presentata la riconciliazione del tasso teorico d'imposizione fiscale con l'effettiva incidenza sul risultato ante imposte.

	20	20	2019		
	Importi	%li	Importi	%li	
Risultato ante imposte	(618)		11.006		
Imposte teoriche	148	(24,0)	(2.641)	(24,0)	
Esenzione su dividendi	=	=	2.396	21,8	
Altre variazioni permanenti	(152)	24,6	(156)	(1,4)	
IRAP	(60)	9,7	(66)	(0,6)	
Altre variazioni	(95)	15,4	(80)	(0,7)	
Imposte esercizi precedenti	161	(26,1)	(134)	(1,2)	
Totale imposte	2	(0,4)	(681)	(6,2)	

Altre informazioni

Note al bilancio della Società

Parti correlate

Il compimento di operazioni con parti correlate risponde all'interesse economico delle singole entità partecipanti.

Tutti i rapporti con Società controllate, collegate e con altre parti correlate, sia quelli relativi allo scambio di beni e prestazione di servizi, sia quelli di natura finanziaria, sono regolati secondo le normali condizioni praticate dal mercato.

I rapporti con Società controllate e collegate sono inoltre evidenziati nei prospetti di bilancio e nelle note di commento.

Nelle tabelle di seguito vengono dettagliati i valori patrimoniali ed economici delle transazioni effettuate con le società controllanti, controllate, collegate e consociate al 31 dicembre 2020.

				Gruppo al 31					
		Crediti				Debiti			
Società	commerciali	diversi	finanziari	Totale	commerciali	diversi	finanziari	Totale	
Biella ManifattureTessili S.r.l.	775	700	10.000	11.475	=	=	=	=	
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	590	700	33.539	34.829	30	=	=	30	
Marzotto Lab S.r.I.	515	=	20.750	21.265	=	=	=	=	
Ambiente Energia S.r.I.	155	=	=	155	=	=	=	=	
Marzotto Textile NV	=	=	235	235	=	=	=	=	
Novà Mosilana a.s.	62	=	=	62	=	=	=	=	
AB Liteksas	21	=	=	21	=	=	=	=	
Marzotto Int. Tr. Shanghai Co. Ltd	4	=	=	4	=	=	=	=	
Marzotto Textiles U.S.A. Inc.	1	=	=	1	=	=	=	=	
Sametex spol s r. o	99	=	=	99	1	=	=	1	
UAB Lietlinen	7	=	=	7	=	=	=	=	
Linificio S.r.I.	641	700	=	1.341	=	=	=	=	
Filature de Lin Filin s.a.	7	=	=	7	=	=	=	=	
Uab Lietvilna	41	=	=	41	=	=	=	=	
Tintoria di Verrone S.r.I.	6	=	=	6	=	=	=	=	
Ratti S.p.A.	98	=	=	98	=	=	=	=	
Mascioni S.p.A.	1	7	=	8	=	=	=	=	
Trenora S.r.I.	28	=	=	28	=	=	=	=	
Wizard S.r.I.	35	=	=	35	=	491	=	491	
Totale	3.086	2.107	64.524	69.717	31	491	=	522	

		Ricavi e	proventi			Costi e	oneri	
Società	Prodotti	Servizi	Finanziari	Totale	Prodotti	Servizi	Finanziari	Totale
Biella Manifatture Tessili S.r.I.	1.647	=	4	1.651	=	=	=	=
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	2.477	=	31	2.508	=	326	=	326
Marzotto Lab S.r.I.	1.778	=	65	1.843	=	6	=	6
Ambiente Energia S.r.I.	256	=	=	256	=	=	=	=
Marzotto Textile NV	=	=	1	1	=	=	=	=
Novà Mosilana a.s.	279	=	=	279	=	=	=	=
AB Liteksas	38	=	=	38	=	=	=	=
Sametex spol s r. o	221	=	=	221	=	1	=	1
Linificio S.r.I.	1.164	=	=	1.164	=	=	=	=
Uab Lietvilna	163	=	=	163	=	=	=	=
Tintoria di Verrone S.r.I.	10	=	=	10	=	=	=	=
Ratti S.p.A.	159	=	=	159	=	=	=	=
Trenora S.r.I.	24	=	=	24	=	=	=	=
Wizard S.r.I.	36	=	=	36	=	=	=	=
Totale	8.252	=	101	8.353	=	333	=	333

Altre informazioni

Note al bilancio della Società

Amministratori e Sindaci Compensi corrisposti agli Amministratori ed ai Sindaci di Marzotto S.p.A.

	Carica ri	coperta	
(importi in K euro)	Amministratori	Sindaci	Totale
Compensi	698	39	737

Nei compensi corrisposti ai Sindaci sono ricompresi anche i compensi per l'organismo di vigilanza.

Società di revisione

Corrispettivi di competenza dell'esercizio a fronte di servizi forniti dalla Società di Revisione

		Società	Totale
(importi in K euro)	Marzotto S.p.A.	Controllate	Gruppo
Servizi di revisione	9	164	173

Operazioni atipiche/inusuali

La Società nel corso dell'esercizio 2020 non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali.

Eventi successivi alla data di Bilancio

Per quanto riguarda gli eventi successivi al 31dicembre 2020 si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

[Note al bilancio della Società]

Partecipazioni direttamente indirettamente detenute dalla Società Viene di seguito fornito l'elenco delle Partecipazioni in cui Marzotto S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, oltre il 10% delle azioni aventi diritto di voto alla data del 31 dicembre 2020, specificando che tutte le Partecipazioni sono detenute a titolo di proprietà:

Denominazione		Sede	Partecipante diretta	% possesso part.diretta	% possesso Marzotto S.p.A.
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.		Valdagno (VI)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Biella Manifatture Tessili S.r.l.		Valdagno (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	100,00%	100,00%
Nová Mosilana a.s.		Brno (CZ)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	100,00%	100,00%
Marzotto Textile N.V.		Amsterdam (NL)	Marzotto Wool/Marzotto Lab	100,00%	100,00%
Marzotto Textiles USA Inc.		New York (USA)	Marzotto Textile N.V.	100,00%	100,00%
Marzotto Inter. Tr. (Shanghai) Co	. Ltd.	Shanghai (RPC)	Marzotto Textile N.V.	100,00%	100,00%
Le Cotonerie S.r.I.		Valdagno (I)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Ambiente Energia S.r.I.		Schio (I)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Marzotto Lab S.r.I.		Valdagno (VI)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
AB Liteksas		Kaunas (LT)	Marzotto Lab S.r.I.	99,97%	99,97%
Sametex spol s r. o		Kraslice (CZ)	Marzotto Lab S.r.I.	100,00%	100,00%
Girmes International G.m.b.h.		Tonisvorst (DE)	Marzotto Lab S.r.I.	100,00%	100,00%
Marzotto Textiles Czech Republic	s. r.o.	Praga (CZ)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Pettinatura Verrone S.r.I.		Verrone (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	15,00%	15,00%
UAB Lietvilna		Kaunas (LT)	Marzotto Lab S.r.I.	50,00%	50,00%
Tintoria di Verrone S.r.I.		Verrone (BI)	Marzotto Wool/Marzotto Lab	50,00%	50,00%
Aree Urbane S.r.I.		Milano (I)	Marzotto S.p.A.	32,50%	32,50%
Mascioni S.p.A.		Milano (I)	Marzotto S.p.A.	13,31%	13,31%
G. Schneider PTY Limited		Greenwich (AUS)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	25,00%	25,00%
Schneider New Zealand Limited		Christchurch (AUS)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	25,00%	25,00%
Mediterranean Wool Industries Co	. S.A.E.	Sadat City (ET)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	30,00%	30,00%
Linificio e Canapificio Nazionale	S.r.l.	Valdagno (I)	Marzotto Lab S.r.I.	100,00%	100,00%
Filature de Lin Filin S.A.		Chbedda (TN)	Linificio e Canapificio N. S.r.I.	100,00%	100,00%
UAB Lietlinen		Kaunas (LT)	Linificio e Canapificio N. S.r.I.	100,00%	100,00%
Ratti S.p.A.		Guanzate (I)	Marzotto S.p.A.	34,01%	34,01%
Creomoda S.a.r.I.		Sousse (TN)	Ratti S.p.A.	76,00%	25,84%
La Maison des Accessories S.r.a.l. Sousse (TN) Ratti S.		Ratti S.p.A.	68,40%	17,68%	
Marielle S.r.I.		Firenze (FI)	Ratti S.p.A.	30,00%	10,20%
Ratti USA Inc.		New York (USA)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,01%
Ratti Int. Trading (Shanghai) Co.	Ltd	Shanghai (RPC)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,01%
Textrom S.r.I.		Cluj - Napoca (RO)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,01%

[Note al bilancio della Società]

Nelle pagine che seguono vengono forniti ulteriori dettagli relativi alle Partecipazioni detenute dalla Società.

					%le di			
		Capitale		partecip				
Società	Sede	Sociale	<u>Valuta</u>	2020	2019			
Le Cotonerie S.r.I.	Valdagno (I)	15,00		100,00	100,00			
Ambiente Energia S.r.I.	Schio (I)	100,00		100,00	100,00			
Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o.	Praga (CZ)	200,00		100,00	100,00			
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	Valdagno (I)	10.000,00	K EUR	100,00	100,00			
e sue controllate:								
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	Valdagno (I)	1.000,00	K EUR	100,00	100,00			
Novà Mosilana a.s.	Brno (CZ)	1.095.000,00	K CZK	100,00	100,00			
Marzotto Lab S.r.I.	Valdagno (I)	10.000,00	K EUR	100,00	100,00			
e sue controllate:								
AB Liteksas	Kaunas (LT)	11.890,00	K EUR	99,97	99,97			
Sametex spol. s r.o	Kraslice (CZ)	565.863,00	K CZK	100,00	100,00			
Girmes International G.m.b.h.	Tonisvorst (DE)	800,00	K EUR	100,00	100,00			
Marzotto Textile N.V.	Amsterdam (NL)	45,00	K EUR	100,00	100,00			
e sue controllate:								
Marzotto Int.Trad. (Shanghai) Ltd.	Shanghai (RPC)	1.001,46	K CNY	100,00	100,00			
Marzotto Textiles USA Inc.	New York (USA)	410,00	K USD	100,00	100,00			
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.I.	Valdagno (I)	27.648,00	K EUR	100,00	100,00			
e sue controllate:								
Filature de Lin Filin S.A.	Chbedda (TN)	16.155,00	K TND	100,00	100,00			
UAB Lietlinen	Kaunas (LT)	8.445,00	K EUR	100,00	100,00			
Mascioni S.p.A.	Milano (I)	10.000,00	K EUR	13,31	14,18			
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.	Sadat City (ET)	9.208,00	K EUR	30,00	30,00			
G. Schneider PTY Limited	Greenwich (AUS)	84,00	K AUD	25,00	25,00			
Schneider New Zealand Limited	Christchurch (AUS)	318,00	K NZD	25,00	25,00			
UAB Lietvilna	Kaunas (LT)	4.550,00	K EUR	50,00	50,00			
Tintoria di Verrone S.r.I.	Verrone (I)	100,00	K EUR	50,00	50,00			
Pettinatura di Verrone S.r.I.	Verrone (I)	3.000,00	K EUR	15,00	15,00			
Ratti S.p.A.	Guanzate (I)	11.115,00	K EUR	34,01	34,01			
e sue controllate/collegate:								
Creomoda S.a.r.I.	Sousse (TN)	660,00	K TND	25,84	25,84			
La Maison des accessories S.a.r.I.	Sousse (TN)	120,00	K TND	23,26	23,26			
Ratti USA Inc.	New York (USA)	500,00	K USD	34,01	34,01			
Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd	Shanghai (RPC)	110,00	K EUR	34,01	34,01			
Textrom S.r.I.	Cluj - Napoca (RO)		K RON	34,01	34,01			
Marielle S.r.I.	Firenze (FI)	17,25	K EUR	10,20	=			
Aree Urbane S.r.I. in liquidazione	Milano (I)	100,00	K EUR	32,50	32,50			

[Note al bilancio della Società]

(importi in K euro)	Situazione al 31.12.2019		Variazioni intervenute nel corso del 2020					
				Valore				
	Numero	%le	Patrimonio	netto	Numero	Valore	di carico	
	titoli	posse-	netto	di	titoli			Allinea-
Descrizione	posseduti	duta	pro-quota (1)	carico	(+/-)	Aumenti	Diminuzioni	menti
Le Cotonerie S.r.I.	1	100,00	10	52	=	=	(52)	=
Ambiente Energia S.r.I.	1	100,00	8.923	8.010	=	=	=	=
Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.	1	100,00	66.520	49.371	=	=	=	=
Mrzotto Lab S.r.I.	1	100,00	38.070	43.401	=	=	=	=
Marzotto Textiles Czech Rep. s r.o	1	100,00	149	7	=	=	=	=
Imprese controllate			113.672	100.841	=	=	(52)	=
Mascioni S.p.A.	283.500	14,18	1.471	=	=	=	=	=
Aree Urbane S.r.I. in liquidazione	1	32,50	(29.954)	=	=	=	=	=
Ratti S.p.A.	9.300.400	34,01	20.209	10.825	=	=	=	=
Imprese collegate			(8.274)	10.825	=	=	=	=
Società Editrice II Mulino S.p.A.	224.989	4,79	141	143	=	=	=	=
Next Technology Tecnotessile S.r.I.	19.968	1,58	9	10	=	=	=	=
Tollegno Holding S.p.A.	2.270	0,01	3	1	=	=	=	=
Consorzio Ivrea Energia (in liquid.)	1	11,11	1	1	=	=	=	=
Altre imprese			154	155	=	=	=	=
Totale Partecipazioni			105.552	111.821	=	=	(52)	=

^{1.} Per le partecipazioni in società Controllate e Collegate, il patrimonio netto di pertinenza è quello risultante dal bilancio individuale o, ove redatto, dal bilancio consolidato.

[Note al bilancio della Società]

		611	1 24 42 2022			
		Situazione a	al 31.12.2020			
					Valore	
	Numero			Patrimonio	netto	
Patrimonio	titoli	%le	Risultato	netto	di	
netto al	posseduti	posseduta	pro-quota (1)	pro-quota ⁽¹⁾	carico	Descrizione
Dic. 2020	1	100,00	(11)	=	=	Le Cotonerie S.r.I.
Dic. 2020	1	100,00	827	9.749	8.010	Ambiente Energia S.r.I.
Dic. 2020	1	100,00	(5.031)	61.257	49.371	Marzotto Wool Manufacturing S.r.I.
Dic. 2020	1	100,00	(11.555)	26.500	43.401	Marzotto Lab S.r.I.
Dic. 2020	1	100,00	22	160	7	Marzotto Textiles Czech Rep. s r.o
			(15.748)	97.666	100.789	Imprese controllate
Dic. 2019	283.500	13,31	(365)	868	=	Mascioni S.p.A.
Dic. 2019	1	32,50	(5.383)	(35.888)	=	Aree Urbane S.r.I. in liquidazione
Dic. 2020	9.300.400	34,01	143	20.415	10.825	Ratti S.p.A.
			(5.605)	(14.605)	10.825	Imprese collegate
Dic. 2020	224.989	4, 79	7	211	143	Società Editrice II Mulino S.p.A.
Dic. 2018	19.968	1,58	=	9	10	Next Technology Tecnotessile S.r.I.
Dic. 2020	2.270	0,01	=	3	1	Tollegno Holding S.p.A.
Dic. 2012	1	11,11	n.d.	1	1	Consorzio Ivrea Energia (in liquidazione)
			7	224	155	Altre imprese
			(21.346)	83.285	111.769	Totale Partecipazioni

Proposte di delibera dell'Assemblea

Destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

Nell'invitare all'approvazione del Bilancio sottopostoVi, siamo a proporre di destinare la perdita d'esercizio pari a euro 615.630,49 come segue:

a nuovo: euro 615.630,49

Dopo tale destinazione, gli Utili, al netto delle perdite, portati a nuovo ammonteranno a euro 22.601.222,95.

Valdagno (VI), 28 Maggio 2021

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE L'AMMINISTRATORE DELEGATO DAVIDE FAVRIN

Relazione della Società di revisione



EY S.p.A. Viale Appiani, 20/b 31100 Treviso Tel: +39 0422 358811 Fax: +39 0422 433026 ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista della Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2020, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Slamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525 000, 00 i.v.
Iscotta alla S.O. del Registro delle Imprase prasso la C.C.I.A.A. di Roma
Codico liscole e numero di iscrizione 00434000564 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00981231002
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulta G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulta G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Consob al progressivo n. 2 delibera n. 10331 del 18/7/1997

A member firm of Emst & Young Global Limited

Relazione della Società di revisione



redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a
 frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di
 revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed
 appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo
 dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo
 derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare
 l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni Intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o
 forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori
 del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti,
 sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che
 possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare
 come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a
 richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero,
 qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del
 nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla
 data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare
 che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;



abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo
complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli
eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Manifattura Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 12 giugno 2021

EY S.p.A.

(Revisore Legale)

Relazione del Collegio Sindacale

RELAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C. DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI MARZOTTO S.P.A.

All'azionista della società Marzotto S.p.A.

Premessa

Il collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c.., essendo demandate ad EY S.p.A. quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci, alle riunioni del consiglio di amministrazione e del comitato esecutivo e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, in particolare sul perdurare degli impatti prodotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 anche nei primi mesi dell'esercizio 2021 e sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale nonché ai piani aziendali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo mantenuto un costante scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti e non sono emersi dati ed informazioni che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo svolto la funzione di organismo di vigilanza, in base alla delibera del consiglio di amministrazione del 29 giugno 2018 e, nell'espletamento di tale funzione, le verifiche condotte non hanno dato evidenza di rischi rilevanti o situazioni di pericolo e non sono emersi fatti o comportamenti che integrino violazioni del Modello Organizzativo adottato, come peraltro evidenziato nella relazione rilasciata lo scorso 19 maggio 2021.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per

Relazione del Collegio Sindacale

fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunzie dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

In considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, comma primo, del DL 17 marzo 2020 n.18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n.27 e successive integrazioni, l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Per quanto di nostra competenza Vi diamo atto che:

- a) abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al bilancio di esercizio ed accertato che la sua struttura ed i documenti che lo compongono, i principi di redazione ed i criteri di valutazione adottati risultano conformi a quanto prescritto dalla normativa vigente; al riguardo non abbiamo osservazioni particolare da riferire;
- il bilancio è stato redatto, in continuità con i precedenti esercizi, in applicazione dei principi contabili internazionali emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) approvati dall'Unione Europea e recepiti dal D. Lgs. n.38/2005;
- c) i criteri di valutazione seguiti nella redazione del bilancio ed il contenuto delle singole poste sono esaurientemente descritti dall'organo amministrativo nelle note esplicative;
- d) le note esplicative contengono tutte le informazioni utili a fornire una corretta comprensione del bilancio;
 l'organo amministrativo fornisce altresì adeguata informativa circa le operazioni effettuate con terzi, con parti correlate ed infragruppo;
- e) abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni.

2

Relazione del Collegio Sindacale

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6 c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per € 167 migliaia peraltro non ammortizzato.

Gli amministratori hanno predisposto inoltre il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

Come indicato in premessa, la revisione legale è affidata alla società di revisione EY S.p.A. che in data odierna ha rilasciato le proprie relazioni al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2020, ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, che esprimono entrambe un giudizio positivo senza rilievi né richiami di informativa.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone all'azionista di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto dagli amministratori.

Il collegio non ha osservazioni in ordine alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori nelle note esplicative al bilancio d'esercizio.

Treviso, 12 giugno 2021

Il collegio sindacale

Sandro Miotto (Presidente)

Marco Della Putta

Federico Giorgione

Stati patrimoniali

[Bilanci Riclassificati delle Società controllate]

	Marzott Manufactu (K E	ıring S.r.I. uro)	Marzotto Lab S.r.l. (K Euro)		Ambiente S.r. (K Eu	l. ro)
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
1. Attività non correnti	40.440	45.000	4.070	5 400	. 500	
1.1 Immobili, impianti, macchinari	13.440	15.820	4.278	5.129	6.588	6.158
1.2 Immobili civili	56	101	434	466	15	15
1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali	234	265	3.717	3.735	755	846
1.4 Partecipazioni valutate ad equity	= 07.440	=	=	=	1	1
1.5 Altre partecipazioni	97.469	97.469	53.373	60.024	=	=
1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine	30	28	10	11	=	1
1.7 Imposte differite attive	4.825	2.559	2.978	1.636	15	15
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine	=	1	2.360	2.406	12	12
Totale attività non correnti	116.054	116.243	67.150	73.407	7.386	7.048
2. Attività non correnti destinate alla vendita	=		=		=	=
3. Attività correnti	04.040	00.007	40.557	47.407		
3.1 Rimanenze	31.960	32.036	12.557	17.437		=
3.2 Crediti commerciali	15.670	44.871	9.707	13.699	2.565	1.776
3.3 Crediti diversi	2.869	2.566	621	1.240	81	314
3.4 Attività finanziarie a breve termine e disp. liquide	31.007	22.828	27.181	16.341	5.067	4.632
Totale attività correnti	81.506	102.301	50.066	48.717	7.713	6.722
Totale attività	197.560	218.544	117.216	122.124	15.099	13.770
4. Patrimonio netto	// 200	(2.202	20 055	20.077	0.022	0.001
4.1 Capitale sociale e riserve	66.288	63.293	38.055	39.966	8.922	8.091
4.2 Utile / (perdita) di esercizio	(5.031)	3.227	(11.555)	(1.896)	827	831
4.3 Patrimonio netto delle minoranze	- (4.057	- // 520	2/ 500	= 20.070	0.740	
Totale patrimonio netto	61.257	66.520	26.500	38.070	9.749	8.922
5. Passività non correnti	F 024	/ 120	2.740	2 210	00	00
5.1 Fondi a lungo termine	5.934	6.420	2.749	2.310	80	99
5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine	017	=	402	404	1.0/0	1 142
5.3 Imposte differite passive	817	899	402	404	1.068	1.142
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine Totale passività non correnti	58.575 65.326	46.626	44.854	32.858	1.253	1.500
6. Passività non correnti destinate alla vendita		53.945		35.572	2.401	2.741
	=		=		=	
7. Passività correnti	21 100	/0.000	17 104	22 410	2.702	2 107
7.1 Debiti commerciali ed altri debiti	31.109	68.899	17.134	23.418	2.702	2.107
7.2 Debiti finanziari a breve termine	39.868	29.180	28.728	25.064	247	2 107
Totale passività correnti	70.977	98.079	45.862	48.482	2.949	2.107
Totale passività	197.560	218.544	117.216	122.124	15.099	13.770
Disponibilità/(indebitamento) finanziario netto	(67.436)	(52.977)	(40.890)	(39.175)	3.579	3.144

Conti economici

[Bilanci Riclassificati delle Società controllate]

		Marzott	o Wool			Ambiente	Energia
		Manufactu	ıring S.r.l.	Marzotto	Lab S.r.I.	S.r.l. (K Euro)	
		(K E	uro)	(K E	uro)		
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
8.	Ricavi netti	67.505	123.268	44.683	57.258	5.845	5.891
	9. Costo del venduto	(64.085)	(108.418)	(38.679)	(45.233)	(4.289)	(4.213)
10.	Margine lordo	3.420	14.850	6.004	12.025	1.556	1.678
	11. Costi commerciali e di sviluppo prodotto	(9.441)	(13.463)	(7.617)	(10.514)	(7)	(8)
	12. Costi generali ed amministrativi	(3.627)	(4.885)	(3.348)	(4.032)	(287)	(328)
	13. Altri proventi ed oneri non ricorrenti	(199)	251	(464)	(386)	(179)	(198)
14.	Risultato operativo	(9.847)	(3.247)	(5.425)	(2.907)	1.083	1.144
	15. Oneri finanziari netti	(575)	(829)	(363)	(212)	(16)	(6)
	16. Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity	2.917	6.551	770	650	=	=
	17. Altri proventi ed oneri finanziari	(35)	(45)	(7.932)	(10)	=	=
18.	Risultato ante imposte	(7.540)	2.430	(12.950)	(2.479)	1.067	1.138
	19. Imposte	2.509	797	1.395	583	(240)	(307)
20.	Risultato ante attività discontinue	(5.031)	3.227	(11.555)	(1.896)	827	831
	21. Risultato da attività discontinue	=	=	=	=	=	=
22.	Risultato netto di Gruppo	(5.031)	3.227	(11.555)	(1.896)	827	831

Stati patrimoniali

[Bilanci Riclassificati delle Società controllate]

Marzotto Textile

		Le Cotone (K E		. Czech Rep. (K Czk)			
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
Attività non correnti		2020	2017	2020	2017	2020	2017
1.1 Immobili, impianti, macchinari		=	=	=	=		
1.2 Immobili civili		=	=	=	=		
1.3 Avviamento, marchi ed altre attività	immateriali	=	=	=	=		
1.4 Partecipazioni valutate ad equity		=	=	=	=		
1.5 Altre partecipazioni		=	=	=	=		
1.6 Crediti diversi a medio-lungo termin	e	=	=	=	=		
1.7 Imposte differite attive		=	=	=	=		
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo terr	mine	=	=	=	=		
Totale attività non correnti		=	=	=	=	=	=
2. Attività non correnti destinate alla vend	dita	=	=	=	=	=	=
3. Attività correnti							
3.1 Rimanenze		=	=	=	=		
3.2 Crediti commerciali		=	=	1.694	2.420		
3.3 Crediti diversi		=	1	116	98		
3.4 Attività finanziarie a breve termine	e disp. liquide	6	11	3.963	2.858		
Totale attività correnti		6	12	5.773	5.376	=	=
Totale attività		6	12	5.773	5.376	=	=
4. Patrimonio netto							
4.1 Capitale sociale e riserve		10	16	3.634	2.970		
4.2 Utile / (perdita) di esercizio		(11)	(6)	602	822		
4.3 Patrimonio netto delle minoranze		=	=	=	=		
Totale patrimonio netto		(1)	10	4.236	3.792	=	=
5. Passività non correnti							
5.1 Fondi a lungo termine		=	=	=	=		
5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine	2	=	=	=			
5.3 Imposte differite passive		=	=	=			
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo term	ine	=	=	=	=		
Totale passività non correnti		=	=	=	=	=	=
6. Passività non correnti destinate alla ver	ndita	=	=	=	=	=	=
7. Passività correnti							
7.1 Debiti commerciali ed altri debiti		7	2	1.537	1.584		
7.2 Debiti finanziari a breve termine		=	=	=	=		
Totale passività correnti		7	2	1.537	1.584	=	=
Totale passività		6	12	5.773	5.376	=	=
Disponibilità/(indebitamento) finanziari	o netto	6	11	3.963	2.858	=	=

Conti economici

[Bilanci Riclassificati delle Società controllate]

Marzotto Textile
Czech Rep.

Le Cotonerie S.r.I.	Czech R
(K Euro)	(K Czł

		2020	2019	2020	2019	2020	2019
8.	Ricavi netti	=	=	17.600	18.350		
	9. Costo del venduto	=	=	(15.049)	(15.215)		
10.	Margine Iordo	=		2.551	3.135	=	=
	11. Costi commerciali e di sviluppo prodotto	=	=	=	=		
	12. Costi generali ed amministrativi	(10)	(4)	(1.797)	(2.300)		
	13. Altri proventi ed oneri non ricorrenti	=	(3)	=	=		
14.	Risultato operativo	(10)	(7)	754	835	=	=
	15. Oneri finanziari netti	=	=	(10)	(13)		
	16. Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity	=	=	=	=		
	17. Altri proventi ed oneri finanziari	=	=	=	=		
18.	Risultato ante imposte	(10)	(7)	744	822	=	=
	19. Imposte	(1)	1	(142)	=		
20.	Risultato ante attività discontinue	(11)	(6)	602	822	=	=
	21. Risultato da attività discontinue	=	=	=	=		
22.	Risultato netto di Gruppo	(11)	(6)	602	822	=	=

Sintesi delle principali delibere dell'Assemblea

Con riferimento al bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, l'Assemblea del 29 giugno 2021 di Marzotto S.p.A. ha deliberato:

- di approvare il Bilancio e la Relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2020, nonché la presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo Marzotto e relative relazioni;
- di destinare la perdita d'esercizio pari a euro 615.630,49 come segue:
 - a nuovo: euro 615.630,49.

Dopo tale destinazione, gli Utili, al netto delle perdite, portati a nuovo ammonteranno a euro 22.601.222,95.



MARZOTTO S.p.A.

Società con Azionista Unico - soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.I.

Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 REA Vicenza nr. 801

PEC: Marzotto@legalmail.it

Sede Legale e Amministrativa:

Largo S. Margherita, 1 36078 Valdagno (VI) Tel. 0445 429411

Sedi secondarie:

Piovene Rocchette (VI), Via A. Rossi 50