Bilancio consolidato e bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

MARZOTTO S.p.A.
Società con socio unico
Sede legale ed amministrativa in Largo S. Margherita 1, 36078 Valdagno (VI)
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.
Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

1836
MARZOTTO
GROUP

[Indice]

Marzotto
BILANCIO CONSOLIDATO e BILANCIO D'ESERCIZIO

Gruppo Marzotto
BILANCIO CONSOLIDATO

Relazione sulla gestione	
Struttura del Gruppo	4
Attività del Gruppo	7
Principali eventi dell'esercizio	10
Conto economico consolidato	12
Profilo patrimoniale e finanziario consolidato	14
Partecipazioni	16
Altre informazioni	24
Prospettive e notizie sull'andamento dell'esercizio in corso	33

Bilancio consolidato	
Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata	36
Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato	37
Rendiconto finanziario consolidato	38
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato	39
Note al bilancio consolidato	40
Relazione della Società di revisione	82

Marzotto S.p.A.
BILANCIO D'ESERCIZIO

Informazioni generali	
Organi sociali e azionariato	5

Relazione sulla gestione	
Conto economico	13
Profilo patrimoniale e finanziario	15
Partecipazioni	16
Altre informazioni	25

Bilancio d'esercizio	
Stato patrimoniale	30
Conto economico	31
Rendiconto finanziario	32
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	33
Note al bilancio	34
Proposte di delibera dell'Assemblea	70
Relazione della Società di revisione	71
Relazione del Collegio Sindacale	74
Sintesi dei bilanci delle Società controllate	76
Sintesi delle deliberazioni dell'Assemblea	81

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021

GRUPPO MARZOTTO

Capogruppo: MARZOTTO S.p.A.
Società con socio unico

Sede legale ed amministrativa in Largo S. Margherita 1, 36078 Valdagno (VI)
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.
Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

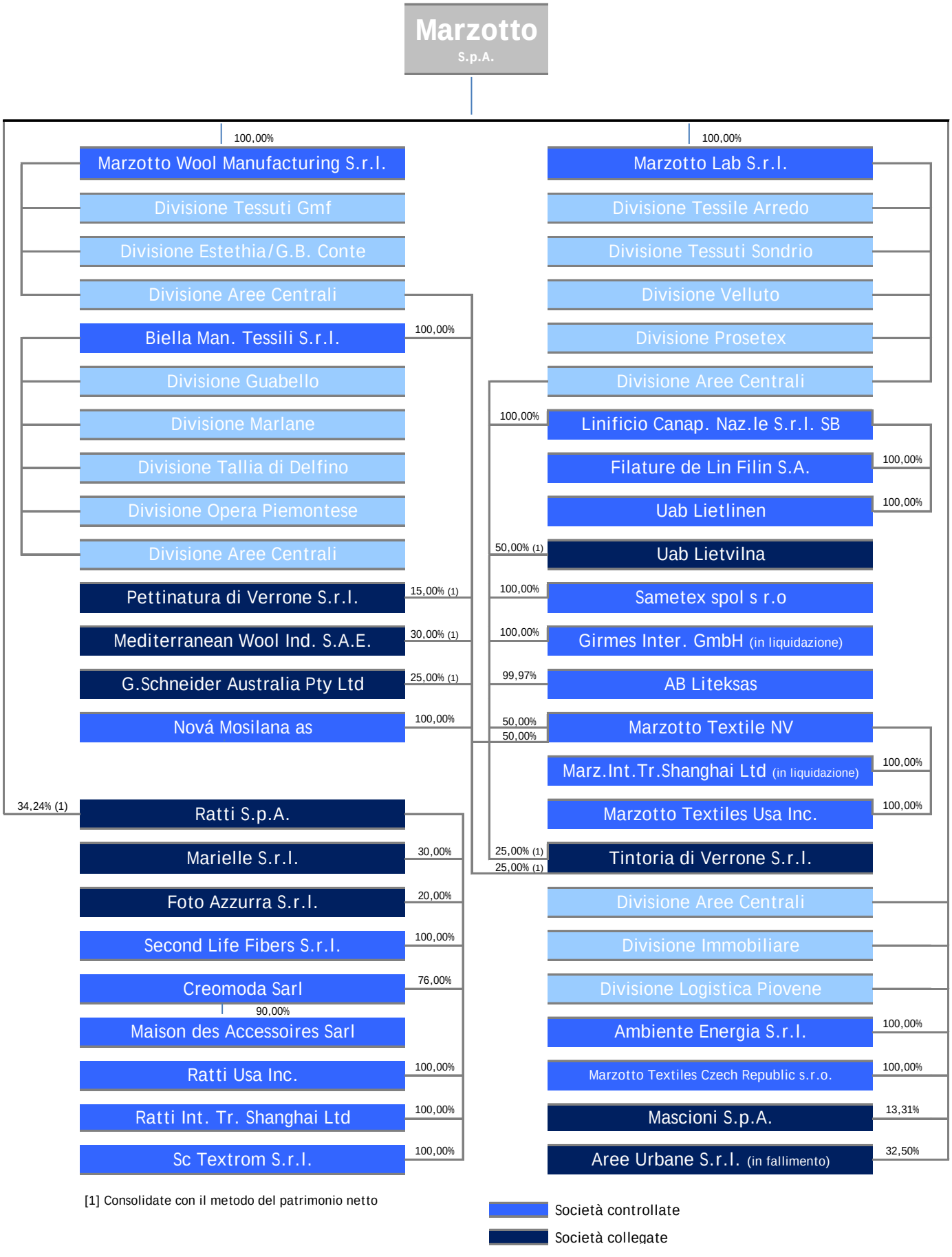
1836
MARZOTTO
GROUP

Gruppo Marzotto
- Relazione sulla gestione
- Bilancio consolidato

Relazione sulla gestione

Capogruppo: Marzotto S.p.A.
Società con socio unico
Sede legale: Largo S. Margherita, 1 – 36078 Valdagno (VI)
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.
Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

[Struttura del Gruppo al 31 dicembre 2021]



[Relazione sulla gestione]

Premessa

Signori Azionisti,

il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto chiude l'esercizio 2021 con ricavi netti pari a 238,6 milioni di euro e una perdita netta di 8,0 milioni di euro.

Principi di redazione del Bilancio

Il bilancio consolidato esposto nel seguito è redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB), adottati dalla Commissione europea e successive modificazioni e integrazioni.

Nel rinviare alle note esplicative per i commenti sulle risultanze di bilancio, troverete di seguito le informazioni e i ragguagli sulla situazione del Gruppo e sulle prospettive future, oltre alle informazioni richieste dalle norme di Legge vigenti.

Impatti della pandemia Covid-19

L'esercizio 2021 è stato nuovamente caratterizzato dalla presenza della pandemia da Covid-19, che ha continuato ad influenzare l'economia mondiale ed i mercati nei quali il Gruppo opera. Gli effetti della pandemia, si sono manifestati in misura differente nei vari mercati, e sono stati influenzati da diversi fattori, tra i quali, le scelte in tema di misure di contenimento adottate dai vari Governi, il propagarsi di nuove varianti del virus e l'evolversi delle campagne di vaccinazione, tuttora in corso.

Con la crescita e la diffusione delle campagne vaccinali si è assistito alla progressiva riapertura dei negozi ed un graduale ritorno agli acquisti da parte dei clienti e dei consumatori finali con particolare evidenza nella seconda parte dell'anno.
Fin dall'inizio, il Gruppo Marzotto ha seguito con molta attenzione gli sviluppi della diffusione del virus adottando tempestivamente tutte le necessarie misure di prevenzione, controllo e contenimento della pandemia, presso tutte le proprie sedi in Italia e all'Estero.
Per la ripartenza dei siti produttivi, la Società ed il Gruppo hanno predisposto tutte le misure necessarie a contrastare il virus e a tutelare la salute dei propri dipendenti e collaboratori.
Per affrontare tale situazione sono stati definiti protocolli interni di sicurezza, si è esteso il ricorso allo smart working, gli ambienti lavorativi sono stati provvisti di kit igienizzanti e si è proceduto con la sanificazione giornaliera degli stessi. Ai dipendenti sono stati forniti adeguati dispositivi di protezione individuale e sono stati dotati di dispositivi Proximity per il tracciamento dei contatti all'interno dei luoghi di lavoro.

La Società e tutte le aziende appartenenti al Gruppo Marzotto hanno proseguito il percorso intrapreso lo scorso anno di razionalizzazione di tutti i costi fissi, intervenendo sulle spese di pubblicità-marketing, realizzazione collezione, spese commerciali e generali. Per contenere il costo del personale, sono stati utilizzati gli ammortizzatori sociali ed altre forme di supporto pubblico a tutela dei lavoratori presenti in ogni Paese, oltre all'utilizzo delle ferie arretrate, al blocco del turnover del personale in tutti gli stabilimenti e all'incentivazione all'uscita del personale pensionabile.

In questo contesto sono stati ridefiniti i piani di investimento che sono stati adeguati ai volumi produttivi; gli investimenti hanno riguardato soprattutto interventi nell'ambito della salute e sicurezza del luogo di lavoro, degli impianti e dell'innovazione dei processi produttivi.

Nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi del 2021 la struttura finanziaria del Gruppo è stata ulteriormente rafforzata attraverso la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo di 106,5 milioni di euro. I nuovi finanziamenti hanno permesso di allungare la vita media del debito ad un costo sostanzialmente in linea con quello in essere in epoca pre-pandemica.

Il Collegio Sindacale e l'Organismo di Vigilanza sono sempre stati tempestivamente informati sulla gestione aziendale dell'emergenza epidemiologica e tutte le misure sono state sempre controllate e verificate al fine di garantire la continuità aziendale e la tutela delle persone.

In linea con le molteplici iniziative sociali tese al supporto delle comunità ove l'azienda è presente ed intraprese durante la lunga storia del Gruppo Marzotto, la società controllata Marzotto Wool Manufacturing ospita dallo scorso mese di marzo un hub vaccinale, gestito in collaborazione con l'ULSS territorialmente competente.

La pandemia da Covid-19 continuerà ad influenzare le economie mondiali anche nel 2022, seppur con crescenti strumenti di contenimento principalmente ascrivibili alla capillarità delle campagne vaccinali e allo studio di cure farmacologiche di contrasto al virus ed alle sue mutazioni.

Le previsioni per l'anno 2022 restano tuttavia ancora incerte, anche per effetto dei recenti accadimenti sullo scenario internazionale con la crisi tra Russia e Ucraina. I segnali di ripresa riscontrati sui diversi mercati al netto di imprevedibili evoluzioni esogene consentono di pianificare l'esercizio 2022 in coerenza con gli obbiettivi stabiliti a livello di budget.

Impatti della pandemia Covid-19

È stato recentemente aggiornato il Business plan 2022-2025 che prevede una dettagliata serie di azioni per riconfigurare sia l'offerta dei prodotti sulla base delle richieste di mercato, sia l'utilizzo di canali di vendita più vicini alla clientela.
Il piano prevede un'azione di efficientamento in varie aree: dalla modifica del mix di offerta ed alla riconfigurazione della capacità produttiva, rendendola coerente con i nuovi volumi a regime, all'alleggerimento della struttura generale dei costi, razionalizzandola e rimodulandola per ritornare ad un'incidenza percentuale precrisi, oltre all'adeguamento del piano investimenti ai nuovi volumi produttivi a regime di piano.

Si segnala l'efficacia delle azioni fino ad ora intraprese in ottica di flessibilità, di razionalizzazione delle strutture e dei processi produttivi ed i conseguenti riflessi su Working Capital ed iniziale marginalità, azioni che hanno consentito un significativo miglioramento della Posizione Finanziaria Netta nel confronto con lo scorso esercizio.

Il management è fiducioso e convinto che, a seguito delle azioni previste, le società del Gruppo possano tornare ad una crescita ed una redditività sostenibili: pertanto ha convenuto sulla possibilità dell'azienda e del gruppo di operare in continuità, realizzando le proprie attività e onorando le proprie passività nello svolgimento dell'ordinario processo di business.

Progetto Arredamento

Negli ultimi anni la Società ha identificato nel tessuto e accessorio per l'arredamento un nuovo sbocco di mercato su cui costruire una specifica strategia aziendale tesa ad una maggiore differenziazione della propria proposta. Seguendo tale logica, nel corso del 2021, è stata finalizzata l'acquisizione di Prosetex, realtà che opera nel distretto della Brianza, produce velluti e tessuti jacquard di particolare pregio e che dispone di un know how ormai oggi difficilmente reperibile nel panorama della produzione Europea di tessuti per l'arredamento. Prosetex, inoltre, ha una consolidata presenza nel segmento del contract (hotellerie, navi, treni). Questa nuova realtà è stata integrata, sia dal punto di vista commerciale che di prodotto, con Redaelli, che già presentava una collezione dedicata ai velluti per il mondo degli editori tessili e dei mobilieri. A rafforzare ulteriormente l'offerta legata all'arredamento si è dato ulteriore impulso alla riorganizzazione dell'area dell'accessorio tessile con particolare focalizzazione sul brand Lanerossi; le attività on line e off line sono state tutte rivolte ad un brand positioning chiaro al fine di generare una nuova attenzione da parte del consumatore finale per un marchio che vanta più di 200 anni di storia ed è per questo iconico.

Tale risultato è legato anche alle numerose collaborazioni con designer e artisti che si sono susseguite negli ultimi anni. Quanto testé descritto fa parte di una strategia di forte diversificazione dell'offerta della Marzotto Lab, tesa a proporre al mercato dell'arredamento europeo ed internazionale un'offerta ampia, completa ed eterogenea, caratterizzata un alto livello di qualità e servizio, realizzata in una articolata struttura industriale che per dimensione e affidabilità rappresenta oggi un unicum nel settore della produzione di tessuti per l'arredamento.

Attività del Gruppo

Il gruppo Marzotto opera nei seguenti settori:

- Tessuti Lanieri;
- Tessile Diversi;
- Altre Attività.

Il settore Tessuti Lanieri (in cui è presente attraverso il gruppo Marzotto Wool Manufacturing) comprende le attività di produzione e distribuzione di tessuti in lana ed opera principalmente con i seguenti marchi:

- **Marzotto**: collezione leader di volume a livello mondiale contraddistinta da una forte ricerca di prodotto, orientata al mondo stilistico, ai brand sia del settore dell'abbigliamento maschile che femminile e ai mercati internazionali. La collezione è articolata in più temi/etichette che spaziano dal mondo dell'abito formale, allo sportwear, all'outerwear e a tessuti prestazionali in pura lana adatti anche al segmento della camiceria.
- **Guabello**: rappresenta una prestigiosa etichetta della tradizione tessile italiana che fa dell'attenzione al territorio ed alle persone la ragione del proprio sviluppo e successo. Nella collezione è inclusa una nuova linea di prodotto k-easy ispirata al mondo della maglia reinterpretato in modo più moderno e con un più facile utilizzo nelle fasi di confezionamento. Le collezioni sono realizzate utilizzando selezionate lane Merino ed esclusive fibre pregiate, coniugando tradizione, stile e ricerca. Anche la collezione Guabello è suddivisa in più capsule/etichette che si indirizzano dall'abito formale più classico, con gusto heritage, ad una linea di tessuti più moderni che fanno del comfort, della facilità di manutenzione e trasporto i propri valori distintivi.
- **Marlane**: Il marchio propone tessuti focalizzati principalmente sulle tendenze dei mercati, in grado di offrire il giusto equilibrio tra tessuti formali di qualità e prestazioni/comfort, con un elevato livello di competitività in termini di prezzo e servizio offerto al cliente.
- **Tallia di Delfino**: storico marchio di drapperia fine, dal 1903 rappresenta un brand conosciuto a livello internazionale per il capo spalla uomo di alta qualità posizionato nel segmento del lusso; mescola tradizioni antiche con una meticolosa attenzione ai dettagli, un gusto raffinato ed una costante innovazione tecnologica. La collezione si compone con le migliori e più raffinate materie prime, come le lane australiane, il pregiato cashmere della Mongolia ed il mohair del Sud Africa. A partire dal 2019 Tallia di Delfino ha presentato una nuova collezione/servizio "Gentleman Wardrobe" dedicato al "made to measure" e alle migliori sartorie internazionali, con la distribuzione di una gamma di tessuti di altissima qualità, sempre disponibili a magazzino. La collezione "Gentleman Wardrobe" si è arricchita nel 2020 e 2021 di tessuti informali e sportivi ma sempre realizzati con materie prime nobili e lussuose.
- **Opera Piemontese**: nuova collezione che ha debuttato nel 2020 e che opera realizzando tessuti da donna per il mercato mondiale del lusso sartoriale utilizzando in prevalenze fibre nobili quali cashmere, alpaca, camelhair, sete, lini e lane finissime. Questa collezione viene realizzata non solo utilizzando le strutture produttive di BMT ma anche in collaborazione con partner esterni per finissaggi e lavorazioni particolari e artigianali.
- **Estethia / G.B. Conte**: racchiude le attività della divisione **Estethia**, operante prevalentemente sul mercato donna attraverso una collezione dinamica di tessuti pettinati, crepe, monostretch e bistretch, uniti e fantasia con finissaggi innovativi ad elevato contenuto di qualità e ricerca; **G.B. Conte**, collezione specializzata in tessuti fantasia cardati e pettinati per capo spalla, lana cotta e jersey. Prosegue la commercializzazione in Europa (esclusa Gran Bretagna), in Cina, nel sud est asiatico e middle est del tessuto cardato **Harris Tweed** originale grazie ad un accordo di distribuzione in esclusiva con l'azienda scozzese Harris Tweed Hebrides situata nelle Isole Ebridi Esterne.

Attività del Gruppo

Il settore Tessile Diversi (in cui opera attraverso il gruppo Marzotto Lab) comprende le attività di produzione e distribuzione di tessuti in cotone, velluto, filati e tessuti di lino, filati di lana, tessuti e accessori per arredamento:

- Il business **Lino**, attraverso il gruppo Linificio e Canapificio Nazionale, è leader nella produzione e distribuzione di filati e tessuti realizzati in fibra di lino;
- Il business **Cotone** rappresenta la divisione della società Marzotto Lab che si occupa della produzione e commercializzazione dei tessuti di cotone pregiati. La società gestisce i marchi di proprietà ***Tessuti di Sondrio***, marchio e collezione leader per immagine dei tessuti in cotone e in lino di alta gamma; ***Dal Sasso***, storico marchio che si identifica in uno sportswear elegante e sofisticato in lana e cotone/lana, complementare al progetto life-style di Sondrio; **NTB Nuova Tessilbrenta**, marchio che completa l'offerta di prodotto con tessuti di cotone e misti cotone per il mercato sportswear (uomo e donna);
- Il business **Velluto** comprende i marchi ***Redaelli Velluti***, ***Redaelli 1893***, ***Niedieck e Girmes***. Il marchio Redaelli 1893 è destinato al mercato dell'abbigliamento formale ed elegante ed opera anche nel settore dell'arredamento con una continua crescita di quote di mercato. Il marchio Niedieck, invece, si colloca nel segmento sportswear dell'abbigliamento;
- Il business **tessuti per arredamento** si compone di Prosetex, acquisita ad ottobre del 2021 (la sede operativa è a Bulciago in provincia di Lecco), una realtà che da più di 60 anni si colloca all'interno del distretto brianzolo. Prosetex è un produttore riconosciuto di tessuti per arredamento, sia tessuti che velluti jacquard e opera sia nel mercato degli editori, dei mobilieri e del contract. In questo particolare mercato, Prosetex è presente sia nel comparto hotellerie, mobility e cruise. Con Redaelli Velluti va a costituire una nuova realtà nel mondo dell'arredamento internazionale in grado di avere un'offerta ampia e altamente qualificata.
- Il business **accessori tessili** comprende la produzione e distribuzione di coperte, plaid, piumini, lenzuola, spugna e altri accessori tessili con il marchio Lanerossi e Marzotto Home**.** Collezioni leader nel settore contraddistinte da una forte ricerca di prodotto, orientate al comfort, all'eco-sostenibilità, alla praticità e allo sviluppo di nuovi processi attenti alla salute e al benessere del consumatore.

Il Gruppo è inoltre impegnato nel settore Filati Lanieri tramite le società collegate Uab Lietvilna e Tintoria di Verrone S.r.l.

Il comparto **Altre Attività** comprende principalmente le funzioni di coordinamento ed indirizzo strategico, come pure le attività di servizio (amministrazione e finanza, legale e societario, gestione delle risorse umane, sistemi informativi) svolte centralmente a vantaggio dei settori operativi di linea. In tale area sono altresì considerati i risultati delle attività di gestione dell'impianto di trattamento acque di Schio (attraverso la controllata Ambiente Energia S.r.l., società che opera in via autonoma con un amministratore unico dotato di pieni poteri), e di altre partecipazioni non consolidate con il criterio integrale. Si segnala in particolare la partecipazione, pari al 34,24%, nel **gruppo Ratti**, attraverso il quale Marzotto è presente dal 2010 anche nel comparto **Seta**. Il **gruppo Ratti** si occupa di produzione e commercializzazione di tessuti stampati, uniti e tinti in filo per abbigliamento (camiceria, cravatteria, intimo, mare) ed arredamento, e di realizzazione e distribuzione di prodotti confezionati, principalmente accessori maschili e femminili (quali cravatte, sciarpe e foulards).

Andamento del Gruppo

Il gruppo Marzotto nell'esercizio 2021 ha conseguito ricavi consolidati pari a 238,6 milioni di euro (204,8 milioni nel 2020), un margine lordo pari a 36,5 milioni di euro (15,3% sui ricavi netti), confrontato con un margine lordo pari a 18,4 milioni di euro (9,0% sui ricavi) dello scorso esercizio ed una perdita netta di 8,0 milioni (perdita netta di 26,6 nel 2020).

Il risultato operativo è negativo e si attesta a -9,8 milioni di euro (-4,1% sui ricavi netti), confrontandosi con i -30,6 milioni di euro (-15,0% sui ricavi netti) del 2020.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per 0,8 milioni di euro (saldo negativo per 2,4 milioni di euro nel 2020) ed include principalmente oneri finanziari netti per -1,9 milioni di euro (-2,2 milioni di euro nel 2020), proventi da valutazione con equity method delle società collegate per +1,2 milioni di euro (-0,1 milioni di euro nel 2020) e altri proventi/oneri finanziari per -0,1 milioni di euro (-0,1 milioni di euro nel 2020).

Le analisi fin qui descritte conducono ad un risultato netto di Gruppo negativo per 8,0 milioni di euro (negativo pari a 26,6 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

[Principali eventi dell'esercizio]

Prima di trattare l'attività gestionale del Gruppo nel corso dell'esercizio 2021, segnaliamo i principali eventi accaduti nell'anno appena concluso e nell'esercizio in corso.

Contenzioso Praia a Mare

Con riferimento allo stabilimento di Praia a Mare, acquisito dalla Società nel 1988 e le cui attività sono cessate nel 2004, sono pendenti i seguenti procedimenti:

1) Procedimento n 481/16 rgnr e n 1633/16 rg Gip davanti alla Procura presso il Tribunale di Paola, per i reati di omicidio colposo e lesioni colpose. Sin dalla fase iniziale, il PM ha chiesto un incidente probatorio che si è concluso il 31 maggio 2021 con l'udienza in cui i periti hanno illustrato le conclusioni assunte nella relazione depositata al GIP, escludendo l'esistenza del nesso causale tra la malattia riscontrata in alcuni ex lavoratori dell'azienda e l'asserita esposizione ad eventuali sostanze nocive da parte dell'azienda stessa. Le indagini sono ancora in corso e non è possibile, allo stato, formulare previsioni in merito al loro andamento.
2) Nel mese di febbraio del 2021 il Tribunale di Paola ha rigettato i ricorsi civili depositati da un gruppo di lavoratori, in buona parte gli stessi che avevano depositato le querele da cui ha preso vita il procedimento penale di cui sopra, per ottenere il risarcimento del danno asseritamente patito per le lesioni ovvero il decesso per la malattia causata dall'asserita esposizione a sostanze nocive da parte dell'azienda. Allo stato pendono davanti alla Corte d'Appello di Catanzaro i procedimenti relativi alle impugnazioni delle sentenze. Residua ancora la discussione in primo grado di un secondo gruppo di cause, le cui udienze si terranno nel corso del 2022.
3) Procedimento civile n 750/2020 RG davanti alla Corte d'Appello di Catanzaro. Si tratta della riassunzione in sede civile a seguito della sentenza penale della Corte di Cassazione, in relazione al primo procedimento penale, che, rigettando il ricorso del Procuratore Generale, ha confermato le assoluzioni dai reati a suo tempo contestati, ma ha censurato la sentenza di secondo grado per aver omesso di trattare la posizione del Comune di Tortora in merito alle questioni sollevate relativamente all'asserito danno da disastro ambientale. La prima udienza si terrà il 13 luglio 2022 e non è possibile formulare previsioni in merito all'andamento.

Fallimento Aree Urbane S.r.l. in liquidazione

La società Aree Urbane S.r.l. in liquidazione, di cui Marzotto detiene una quota pari al 32,50%, è stata dichiarata fallita nel giugno 2021 e nei mesi successivi, da un lato, è stata accolta l'istanza di ammissione al passivo fallimentare formulata da Marzotto per il credito da quest'ultima vantato a titolo di finanziamento soci pari a Euro 25.720.719,85 e, dall'altro, il curatore ha chiesto chiarimenti in ordine agli oneri di bonifica relativi agli immobili conferiti in detta società nel 2003, e non ancora esitati, ubicati a Schio, Vicenza e Piovene Rocchette. Allo stato sono in corso trattative con il curatore al fine di meglio determinare l'entità degli anzidetti eventuali interventi. Nel bilancio di Marzotto S.p.A. il suddetto finanziamento soci risulta interamente svalutato.

Sintesi dati economici e patrimoniali di Gruppo

Nella tabella seguente sono sinteticamente rappresentati i principali indicatori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

(in milioni di euro)	2021	2020	variaz.	variaz. %
Ricavi netti consolidati	**238,6**	**204,8**	**33,8**	**+ 16,5%**
Risultato operativo	(9,8)	(30,6)	20,8	+ 68,0%
%le su ricavi netti	*(4,1%)*	*(15,0%)*		
EBITDA [(1)]	**6,4**	**(13,6)**	**20,0**	**n.c.**
%le su ricavi netti	***2,7%***	***-6,6%***		
Risultato ante imposte	(10,6)	(33,0)	22,4	+ 67,9%
%le su ricavi netti	*(4,4%)*	*(16,1%)*		
Risultato netto del Gruppo	**(8,0)**	**(26,6)**	**18,6**	**+ 69,9%**
%le su ricavi netti	***(3,3%)***	***(13,0%)***		
Capitale circolante netto	**77,3**	**112,3**	**(35,0)**	**- 31,2%**
Capitale investito netto	**204,7**	**234,4**	**(29,7)**	**- 12,7%**
Indebitamento finanziario netto	**89,5**	**114,9**	**(25,4)**	**- 22,1%**
Investimenti del periodo	6,1	5,1	1,0	**+ 19,6%**
Organici (operativi): unità	2.816	2.751	65	**+ 2,4%**

	2021	2020	variaz.
ROI	-4,8%	-13,1%	8,3%
ROE	-6,9%	-22,3%	15,3%
ROS	-4,1%	-15,0%	10,9%
Indebitamento/Equity	77,7%	96,2%	-18,5%
Indice di patrimonializzazione	56,3%	51,0%	5,3%
Tasso copertura Finanziaria Immobilizzazioni	46,2%	42,1%	4,1%
Indice rotazione magazzino	216	241	-25
Giorni di credito ai clienti	71	72	=

Legenda:

ROI: Risultato operativo/Capitale investito
ROE: Risultato netto/Patrimonio netto
ROS: Risultato operativo/Ricavi netti
Indebitamento/Equity: Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto
Indice di patrimonializzazione: Rapporto tra Patrimonio netto e Capitale investito al netto delle passività di funzionamento
Tasso copertura finanziaria Immobilizzazioni: Attivo fisso + Fondi a ML / Patrimonio netto + Indebitamento Finanziario ML
Indice rotazione magazzino: Magazzino netto / Costo del venduto x 360 gg
Giorni di credito ai clienti: Crediti commerciali lordi / Ricavi netti x 360 gg

(1). Risultato operativo + Ammortamenti.

Conto Economico consolidato

Al 31 dicembre 2021 il risultato netto del Gruppo è ancora negativo per 8,0 milioni di euro, ma in netta ripresa rispetto ai -26,6 milioni di euro consuntivati a fine 2020 (risultato principalmente correlato alla riduzione dei volumi di vendita, da ricercare prevalentemente nella drastica contrazione della domanda globale intervenuta a seguito del fenomeno pandemico Sars Covid-19 che ha interessato sia i mercati europei che quelli extra-europei).
I dati di sintesi del Conto economico consolidato del periodo, posti a confronto con quelli del 2020, sono i seguenti (1):

(in milioni di euro)	2021		2020	
Ricavi netti	**238,6**	***100,0%***	**204,8**	***100,0%***
Costo del venduto	(202,1)	*(84,7%)*	(186,4)	*(91,0%)*
Margine lordo	**36,5**	***15,3%***	**18,4**	***9,0%***
Costi commerciali e di sviluppo prodotto	(29,5)	*(12,4%)*	(28,0)	*(13,7%)*
Costi generali ed amministrativi	(15,8)	*(6,6%)*	(14,7)	*(7,2%)*
Risultato gestione caratteristica	**(8,8)**	***(3,7%)***	**(24,3)**	***(11,9%)***
Proventi e oneri non ricorrenti	(1,0)	*(0,4%)*	(6,3)	*(3,1%)*
Risultato operativo	**(9,8)**	***(4,1%)***	**(30,6)**	***(15,0%)***
Oneri finanziari netti	(1,9)	*(0,8%)*	(2,2)	*(1,1%)*
Dividendi e valutazioni ad equity	1,2	*0,5%*	(0,1)	=
Altri proventi ed oneri finanziari	(0,1)	=	(0,1)	=
Risultato ante imposte	**(10,6)**	***(4,4%)***	**(33,0)**	***(16,1%)***
Imposte sul reddito	2,6	*1,1%*	6,4	*3,1%*
Risultato netto del Gruppo	**(8,0)**	***(3,3%)***	**(26,6)**	***(13,0%)***

Ricavi netti (2)

L'esercizio appena concluso evidenzia un fatturato complessivo pari a 238,6 milioni di euro, in aumento rispetto alla chiusura 2020.

Con riferimento alla tipologia di prodotto, il business tessuti lanieri (gruppo Marzotto Wool) archivia l'anno con un incremento del volume d'affari del 2,1%, pari a 2,4 milioni di euro, mentre il settore tessile diversi (gruppo Marzotto Lab) consuntiva un +37,1%, pari a +30,5 milioni di euro.

In relazione al mercato di sbocco, il Gruppo segna un andamento in crescita del volume d'affari nel mercato domestico e negli altri Paesi europei, attestandosi complessivamente a 196,0 milioni di euro (+14,4% rispetto al dato consuntivo 2020), mentre nel mercato internazionale le vendite raggiungono i 42,6 milioni di euro (+27,5% rispetto al dato consuntivo 2020).

Di seguito una sintetica rappresentazione della composizione dei ricavi netti per settore e per area geografica, rapportata alle analoghe risultanze del precedente esercizio.

per settore

(in milioni di euro)	2021		2020	
Attività Tessili	**231,6**	***97,1%***	**198,7**	***97,0%***
Marzotto Wool M.	119,0	*49,9%*	116,6	*56,9%*
Marzotto Lab	112,6	47,2%	82,1	*40,1%*
Altre Attività	**17,0**	***7,1%***	**15,9**	***7,8%***
Totale aggregato	**248,6**	***104,2%***	**214,6**	***104,8%***
Eliminazione interscambi/altro	*(10,0)*	*(4,2%)*	*(9,8)*	*(4,8%)*
Totale consolidato	**238,6**	***100,0%***	**204,8**	***100,0%***
di cui: Italia	87,3	*36,6%*	78,0	*38,1%*
di cui: Estero	151,3	*63,4%*	126,8	*61,9%*

(1). Il Gruppo Ratti, Tintoria di Verrone S.r.l e Uab Lietvilna sono consolidati con il metodo del patrimonio netto in applicazione del principio IFRS 11.
(2). Rispetto al 2020, le principali valute di interesse del Gruppo hanno registrato i seguenti andamenti nei confronti dell'euro:
GBP – Lira sterlina: 0,860 (media 2021); 0,889 (media 2020);
JPY – Yen giapponese 129,857 (media 2021); 121,775 (media 2020);
USD – Dollaro Usa 1,184 (media 2021); 1,141 (media 2020);
CZK – Corona Ceca 25,647 (media 2021); 26,455 (media 2020).

Di seguito una sintetica rappresentazione della composizione geografica dei ricavi netti, rapportata alle risultanze del precedente esercizio.

per area geografica

(in milioni di euro)	2021		2020	
Italia	87,3	*36,6%*	78,0	*38,1%*
Altri Paesi Europei	108,7	*45,6%*	93,4	*45,6%*
Nord America	8,9	*3,7%*	5,1	*2,5%*
Asia	27,0	*11,3%*	24,3	*11,9%*
Altri Paesi	6,7	*2,8%*	4,0	*1,9%*
Totale	**238,6**	***100,0%***	**204,8**	***100,0%***

Risultato della gestione caratteristica

Il risultato della gestione caratteristica raggiunge i -8,8 milioni di euro (+15,5 milioni di euro rispetto alla chiusura 2020), con un'incidenza del -3,7% dei ricavi netti di vendita.

Di seguito il dettaglio per settore di attività:

per settore di attività

(in milioni di euro)	2021 Importi	2021 % su ricavi	2020 Importi	2020 % su ricavi
Attività Tessili	**(11,2)**	***(4,8%)***	**(26,1)**	***(13,1%)***
Marzotto Wool M.	(12,5)	*(10,5%)*	(17,8)	*(15,3%)*
Marzotto Lab	1,3	*1,2%*	(8,3)	*(10,1%)*
Altre Attività	**2,4**	***14,1%***	**1,8**	***11,3%***
Eliminazioni/Rettifiche/altro	=	=	=	=
Totale	**(8,8)**	***(3,7%)***	**(24,3)**	***(11,9%)***

Proventi e oneri non ricorrenti

Nell'esercizio in esame la gestione non ricorrente presenta un saldo pari a -1,0 milioni di euro (negativo per 6,3 milioni di euro nel 2020), che include oneri straordinari stanziati a titolo di incentivi all'esodo per 0,6 milioni di euro (nel 2020, relativi per -4,0 milioni di euro alla svalutazione di beni materiali della controllata Sametex spol s r.o, per -0,5 milioni di euro agli oneri relativi al processo di razionalizzazione delle business unit, per -0,5 milioni di euro relativi agli oneri afferenti il contenzioso di Praia a Mare e per -0,9 milioni di euro relativi a costi straordinari per l'emergenza Covid-19).

Oneri finanziari

Alla data di bilancio gli oneri finanziari netti ammontano a -1,9 milioni di euro, in riduzione rispetto al dato consuntivato nel 2020 (-2,2 milioni di euro).

Dividendi e valutazioni ad equity

La voce Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity, pari a 1,2 milioni di euro (-0,1 milioni di euro nel 2020), accoglie l'impatto economico della valutazione con il criterio del Patrimonio netto (Equity method) delle partecipazioni in società collegate.

Imposte sul reddito

A partire dall'esercizio 2008 le società Marzotto S.p.A. e Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l., a partire dall'esercizio 2009 Biella Manifatture Tessili S.r.l. (ex Tallia di Delfino S.p.A.), Le Cotonerie S.r.l. (ex Immobiliare Isola S.r.l.) ed Ambiente Energia S.r.l. e a partire dal 2016 Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. e Marzotto Lab S.r.l. hanno optato per il regime di consolidato fiscale nazionale, che vede quale Capogruppo la controllante Wizard S.r.l., ed i cui effetti sono considerati nelle risultanze al 31 dicembre 2021.

L'impatto del carico fiscale sul risultato del periodo è positivo per 2,6 milioni di euro (positivo per 6,4 milioni nel 2020) ed include imposte correnti per -1,0 milioni ed imposte differite attive per +4,2 milioni, oltre ad imposte relative ad esercizi precedenti per -0,6 milioni di euro.

Risultato netto

Le analisi fin qui svolte conducono ad un risultato netto dell'esercizio negativo per -8,0 milioni di euro che si confronta con un risultato pari a -26,6 milioni di euro del 2020.

Profilo Patrimoniale e Finanziario consolidato

La struttura patrimoniale e finanziaria del gruppo Marzotto è di seguito sinteticamente rappresentata, confrontata con le analoghe consistenze al 31 dicembre 2020:

(in milioni di euro)	31.12.21	31.12.20
Crediti commerciali netti	41,6	34,9
Crediti diversi	13,1	12,4
Giacenze di magazzino	121,4	124,8
Debiti commerciali	(82,3)	(45,4)
Debiti diversi	(16,5)	(14,4)
A) Capitale circolante netto	**77,3**	**112,3**
B) Attività/passività destinate alla vendita	**=**	**=**
Crediti oltre 12 mesi	20,5	17,1
Partecipazioni	31,7	30,6
Immobilizzazioni materiali nette	93,0	94,6
Immobilizzazioni immateriali	9,3	9,4
C) Attività fisse nette	**154,5**	**151,7**
D) Fondo TFR ed altre passività non finanziarie a M/L termine	**(22,6)**	**(24,3)**
E) Fondo imposte e imposte differite passive	**(4,5)**	**(5,3)**
F) Capitale investito al netto delle passività di funz. (A+B+C-D-E)	**204,7**	**234,4**
Coperto da:		
Debiti finanziari a breve termine	58,3	68,3
Attività finanziarie a breve e disponibilità liquide	(129,1)	(123,8)
Debiti finanziari a medio/lungo termine	160,5	170,4
Crediti finanziari a medio/lungo termine	(0,2)	=
G) Indebitamento finanziario netto	**89,5**	**114,9**
H) Patrimonio netto del Gruppo	**115,2**	**119,5**
I) Totale (G+H) come in F	**204,7**	**234,4**

Capitale netto investito

Alla data di bilancio il capitale investito, al netto delle passività di funzionamento, ammonta a 204,7 milioni di euro, che si confronta con i 234,4 milioni di euro del 31 dicembre 2020.

La riduzione registrata, pari a 29,7 milioni di euro, è ascrivibile principalmente al decremento del capitale circolante (per -35,0 milioni di euro) e dei fondi a M/L termine (per +2,5 milioni di euro) e all'incremento attività fisse nette (+2,8 milioni di euro).

Il capitale circolante netto complessivamente si riduce di 35,0 milioni di euro, principalmente a causa del combinato effetto dell'aumento del saldo sia dei crediti commerciali (+6,7 milioni di euro) che soprattutto dei debiti commerciali (-36,9 milioni di euro), oltre che dalla riduzione del magazzino (-3,4 milioni di euro).

La variazione intervenuta nelle attività fisse nette, pari a +2,8 milioni di euro, è da ricondurre all'attività di investimento del periodo (al netto del normale processo di ammortamento del periodo) per -1,7 milioni di euro, all'incremento dei crediti a medio lungo (essenzialmente imposte anticipate) per +3,4 milioni di euro e all'incremento del valore delle partecipazioni per +1,1 milioni di euro, sostanzialmente correlata alla valutazione ad equity delle collegate.

Nel prospetto sottoesposto si evidenziano gli investimenti posti in essere in ciascun settore di *business*.

(in milioni di euro)	2021		2020	
Attività Tessili	**4,3**	***70,5%***	**3,7**	***72,5%***
Marzotto Wool M.	1,8	*29,5%*	1,9	*37,2%*
Marzotto Lab	2,5	*41,0%*	1,8	*35,3%*
Altre Attività/altro	1,8	***29,5%***	**1,4**	***27,5%***
Totale	**6,1**	***100,0%***	**5,1**	***100,0%***

Gli investimenti posti in essere afferiscono ad interventi di rinnovamento e ammodernamento del parco impianti e macchinari, dell'efficienza del processo produttivo e del servizio di logistica, oltre all'adeguamento e messa a norma di impiantistica e fabbricati.

Indebitamento finanziario netto

L'indebitamento finanziario netto si attesta su un valore di 89,5 milioni di euro, con un indice puntuale di indebitamento (1) pari al 43,7% del capitale investito netto (49,0% al 31 dicembre 2020).

(in milioni di euro)	2021	2020
Risultato netto	(8,0)	(26,6)
Rettifiche componenti reddituali	(1,1)	0,3
Ammortamenti e svalutazioni	16,2	21,1
Accantonamento e utilizzo fondi	(3,3)	(1,2)
Cash Flow	**3,8**	**(6,4)**
Variazione crediti	(10,9)	15,3
Variazione magazzino	3,4	19,3
Variazione debiti	40,9	(59,3)
Cash Flow dell'attività corrente	**37,2**	**(31,1)**
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	(6,1)	(5,1)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,1	0,2
Effetto IFRS16	(5,0)	(0,5)
Acquisti / variazioni di partecipazioni	0,1	=
Cash Flow delle attività di investimento	**(10,9)**	**(5,4)**
Free Cash Flow	**26,3**	**(36,5)**
Variazione area consolidamento	(0,9)	=
Free Cash Flow prima dei dividendi	**25,4**	**(36,5)**
Dividendi pagati agli azionisti	=	=
Aumenti di capitale della capogruppo	=	10,1
Variazione posizione finanziaria netta	**25,4**	**(26,4)**
Indebitamento finanziario netto iniziale	(114,9)	(88,5)
Indebitamento finanziario netto finale	(89,5)	(114,9)

Il flusso di cassa generato dall'attività corrente è positivo per 37,2 milioni di euro (-31,1 milioni di euro al 31 dicembre 2020), impiegato per 6,0 milioni di euro nell'attività di investimento (4,9 milioni di euro al 31 dicembre 2020).
L'indebitamento finanziario netto finale include 6,1 milioni di euro quali maggiori debiti finanziari per l'effetto Ifrs 16.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2021 ammonta a 115,2 milioni di euro, consuntivando un decremento pari a 4,3 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Detta variazione è principalmente ascrivibile al risultato complessivo del periodo, negativo per 8,0 milioni di euro. L'ammontare residuale in incremento di 3,7 milioni di euro è rappresentato dalle componenti del conto economico complessivo contabilizzate a patrimonio netto (riserva di Fair Value, IAS19 e riserva di conversione).

L'indice di patrimonializzazione (2), calcolato come rapporto tra mezzi propri e Capitale investito netto, è pari al 56,3% (51,0% nel 2020).

(1). Rapporto tra Indebitamento finanziario netto e Capitale investito al netto delle passività di funzionamento.
(2). Rapporto tra Patrimonio netto e Capitale investito al netto delle passività di funzionamento.

[Partecipazioni]

Partecipazioni in Società Controllate

Si riferisce di seguito sull'andamento delle principali società controllate del Gruppo Marzotto.

Gruppo Marzotto Wool Manufacturing

Il Gruppo Marzotto Wool Manufacturing, con Capogruppo Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. con sede a Valdagno (VI), ha come oggetto principale l'attività di sviluppo, produzione e distribuzione di tessuti di alta gamma per collezioni uomo e donna, prevalentemente in lana, ma anche in fibre nobili quali alpaca, cashmere, lino e seta.

Il Gruppo Marzotto Wool include le controllate Nová Mosilana a.s. (detenuta al 100%) e Biella Manifatture Tessili S.r.l. (detenuta al 100%) e le collegate Tintoria di Verrone S.r.l. (detenuta al 25%), Pettinatura di Verrone S.r.l. (detenuta al 15%) Mediterranean Wool Industries SAE (detenuta al 30%), Marzotto Textiles Usa e Marzotto Shanghai (50%), Schneider Australia (25%).

Il volume di fatturato complessivo risulta in aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 119,0 milioni di euro, con un risultato operativo pari a -12,6 milioni e un risultato netto negativo per -10,9 milioni di euro.

Per quanto concerne la suddivisione del fatturato per le unità di business operative, le performance di fatturato del comparto Lanificio Gmf ammontano a 61,8 milioni (incidenza del 51,9%), quelle di Biella Manifatture Tessili sono pari a 44,4 milioni (incidenza del 37,3%), infine Estethia/G.B. Conte archivia l'anno con 12,3 milioni (incidenza del 10,3%).

Ricavi netti per business

Il prospetto di seguito presentato evidenzia il contributo e l'andamento del fatturato per *business*.

(in milioni di euro)	2021		2020	
Lanificio Gmf	61,8	*51,9%*	62,0	*53,2%*
Biella Manifatture Tessili	44,4	*37,3%*	41,8	*35,8%*
Estethia/G.B. Conte	12,3	*10,3%*	12,4	*10,6%*
Altro	0,5	*0,5%*	0,4	*0,4%*
Totale	**119,0**	***100,0%***	**116,6**	***100,0%***

[Partecipazioni]

Di seguito alcuni commenti sull'andamento dei principali comparti nel quale il Gruppo è presente:

MARZOTTO WOOL MANUFACTURING

La contrazione del fatturato causata dalla pandemia da Covid è proseguita nei primi nove mesi del 2021 e solo nell'ultimo trimestre si è concretizzata l'auspicata ripresa trascinata da crescenti consumi e da una parziale normalizzazione della vita sociale (eventi, cerimonie e ritorno al lavoro nelle sedi aziendali) in particolare nei mercati Europei e USA.

La Cina ha continuato nel 2021 la sua dinamica positiva, mentre solo nei primi mesi del 2022 assistiamo a una lenta ripresa negli altri mercati del Far East e in particolare del Giappone e Corea.

Le perdite di esercizio sono pertanto tutte imputabili alla contrazione dei ricavi che continuano a causare dissaturazione degli impianti, anche se le capacità produttive durante il 2020 e 2021 sono state ridimensionate per renderle coerenti non tanto alla situazione straordinaria della pandemia ma quanto ai volumi previsti nel piano 2022–2025. Durante l'anno 2021 si è quindi ancora operato con CIG straordinaria in Italia e ricorrendo a strumenti di flessibilità negli stabilimenti esteri.

Negli ultimi tre mesi del 2021 il gruppo ha ottenuto un progressivo miglioramento dei risultati dovuti non solo ai volumi crescenti, ma anche al consolidamento dell'incremento dei margini di tutte le linee commerciali già iniziato nel 2020.
In questo contesto si è continuato a monitorare con attenzione la struttura dei costi fissi ottenendo un ulteriore miglioramento rispetto all'esercizio 2020.

Gli investimenti hanno riguardato principalmente l'ambito delle riorganizzazioni produttive e delle nuove tecnologie; sono rimasti in linea con il piano con l'obbiettivo di adeguarli ai volumi produttivi previsti dallo stesso.

LANIFICIO GMF

La contrazione del fatturato nel 2021 ha continuato ad interessare tutti i mercati ad eccezione della Cina; nell'ultimo trimestre 2021 sono invece ripartiti gli ordinativi ed il fatturato anche dell'Europa e soprattutto del mercato nordamericano che era rimasto completamente assente nel 2020.

Per far fronte alla riduzione dei volumi si è proseguito nelle attività di ribilanciamento delle capacità produttive già intraprese nel 2020 con il ricorso anche agli ammortizzatori sociali ed a strumenti di flessibilità negli stabilimenti esteri. Questi interventi hanno consentito la riduzione in modo sostanziale non solo dei costi variabili ma anche delle strutture fisse di fabbrica.

Grazie ad una struttura produttiva flessibile e a sistemi produttivi ben integrati è stato possibile garantire comunque un livello di servizio adeguato al mercato.

In una situazione così drammatica il Lanificio GMF ha mantenuto inalterati gli elementi che da sempre costituiscono la propria offerta, implementando ancor più un mix di soluzioni stilistiche rivolte ad un abbigliamento più informale e con prestazioni di comfort, indossabilità e facilità di manutenzione.

Sostenibilità: Nell'esercizio 2021 si è continuato ad investire nell'ambito della sostenibilità con progetti di certificazione e tutela dell'ambiente che partono dall'approvvigionamento di lane provenienti da allevamenti selezionati, particolarmente attenti alla tutela degli animali e dell'ecosistema, investendo sulla formazione dei propri dipendenti e implementando l'utilizzo di processi produttivi a minor impatto ambientale, anche grazie ad un attento controllo dei consumi energetici, di gas, di energia elettrica e di acqua.

La sostenibilità sta diventando una necessità per poter dialogare con i Brand di successo che cresceranno nei prossimi anni; il Lanificio GMF, come del resto tutto il gruppo Marzotto Wool, ha sposato questa filosofia già da anni e questo oggi rappresenta un significativo vantaggio competitivo.

[Partecipazioni]

BIELLA MANIFATTURE TESSILI

I risultati raggiunti dalle unità di business sintetizzano i diversi andamenti dei brand societari, con la divisione Guabello con un fatturato pari a 16,5 milioni (+9,3% rispetto alla precedente chiusura), la divisione Marlane che presenta ricavi pari a 13,2 milioni (-4,3% rispetto all'esercizio 2020), la divisione Tallia di Delfino con vendite pari a 13,0 milioni (+5,7% rispetto al 31 dicembre 2020), la divisione Opera Piemontese con un fatturato pari a 1,3 milioni di euro.

Le diverse unità di business hanno avuto andamenti lievemente differenti a causa della diversa presenza su mercati mondiali e della differente tipologia di prodotto e servizio.

Di seguito alcuni commenti sull'andamento dei singoli brand:

Guabello chiude il 2021 con un fatturato in aumento rispetto al precedente esercizio, comunque ancora in forte contrazione rispetto al 2019 a causa del perdurare della riduzione dei volumi, soprattutto nell'abbigliamento formale fine in tutto il mondo ed in particolare nei mercati Germania, Italia ed USA in cui Guabello è maggiormente presente. La politica di sviluppo nei mercati del Far East è proseguita, seppur nell'impossibilità di viaggiare, con l'inserimento di una nuova struttura di vendita nell'area di Shanghai in Cina. L'attività di ridisegno della collezione Guabello ha iniziato a portare i risultati nella seconda metà dell'anno e in particolare la linea K-easy (costruzioni assimilabili ai tessuti a maglia ma con performance e aspetti più moderni) e la nuova linea Space (tessuti in pura lana bielastici senza utilizzo di materiali sintetici elastomerici).

Marlane è la divisione che, nel corso del 2021, ha ulteriormente sofferto a causa della crisi dell'abbigliamento dovuta al Covid-19 che ha causato un forte rallentamento della vendita di abiti a utilizzo più formale/lavorativo nei mercati del nord Europa, Italia e Usa. L'ampliamento del servizio dal pronto iniziato nel 2020 si è ulteriormente sviluppato portando dei risultati interessanti nell'ultimo trimestre 2021 e nei primi mesi 2022 anche grazie all'opportunità offerta dai clienti alla ricerca di tessuti, soprattutto uniti nei colori classici, per la ripresa post covid delle cerimonie e degli eventi. La nuova rete commerciale in Cina ha iniziato a portare dei risultati e si è iniziata a pianificare anche su questo mercato, in collaborazione con la struttura di vendita locale, una offerta di prodotti più tecnici e stretch con servizio dal pronto.

Tallia di Delfino nel 2021 ha registrato una ripresa rispetto al 2020 dovuta anche alla ripresa delle vendite sul canale sartoriale e del made to measure. L'offerta di Gentlemen's Wardrobe è stata implementata con prodotti di lusso più informali e nel corso dell'esercizio 2021 è stata ulteriormente allargata la proposta di capo spalla e outerwear in fibre nobili quali cashmere e alpaca.

Opera Piemontese è la nuova linea Donna di Lusso, per la quale vengono utilizzate fibre nobili quali cashmere, alpaca, seta ma con performance e look moderno, che ha debuttato durante il 2020. La linea rappresenta un'opportunità sia per l'ingresso del gruppo Marzotto Wool in mercati dove era presente solo marginalmente, sia per gli influssi stilistici e le contaminazioni di finissaggi e filati particolari sulle collezioni uomo delle altre divisioni. Allo stesso modo Opera Piemontese sta operando per le prossime collezioni in sinergia e sfruttando gli archivi storici sia di Marzotto che di Tallia di Delfino.

ESTETHIA / G.B. CONTE

La divisione, nell'esercizio in esame, ha consuntivato ricavi netti per 12,3 milioni di euro (12,4 milioni di euro nell'esercizio precedente).

Estethia G.B. Conte ha mantenuto un fatturato in linea con il 2020 e quindi con una contrazione inferiore rispetto ai dati del pre-pandemia dovuta sia alla attività concentrata nei tessuti per abbigliamento femminile, meno soggetti al calo dei consumi, che alla presenza nei mercati francese ed italiano che hanno risentito meno del calo grazie a una forte propensione alla esportazione verso la Cina.

Nel 2021 all'interno della collezione è stata introdotta una nuova linea di prodotti "Prima Donna" dedicata al capo spalla; grazie all'utilizzo di una nuova gamma di filati sviluppati in esclusiva per questa linea sono stati realizzati tessuti molto femminili ma allo stesso tempo con caratteristiche di comfort e mano molto piacevoli; questa nuova linea presentata per la collezione AI 2022 ha ricevuto buoni riscontri in particolare sui mercati del Far East.

Nel 2021 la distribuzione dei prodotti Harris Tweed è continuata con buoni risultati in linea con i numeri pre-pandemia; ciò ha consentito di rendere ancora più efficienti i rapporti con l'azienda produttrice e sono state pianificate alcune attività di collaborazione a livello tecnologico al fine di rendere ancora più stretta e dinamica la partnership tra MWM e Harris Tweed Hebridis.

Il prospetto di seguito presentato evidenzia il contributo e l'andamento del fatturato per area geografica.

Ricavi netti per area geografica

(in milioni di euro)	2021		2020	
Italia	34,4	*28,9%*	38,2	*32,8%*
Altri Paesi Europei	53,3	*44,8%*	52,7	*45,2%*
Nord America	6,0	*5,0%*	2,9	*2,5%*
Asia	22,1	*18,6%*	20,9	*17,9%*
Altri Paesi	3,2	*2,7%*	1,9	*1,6%*
Totale	**119,0**	***100,0%***	**116,6**	***100,0%***

Qui di seguito i principali indicatori del Gruppo Marzotto Wool Manufacturing.

Principali indicatori

(in milioni di euro)	2021	2020	var.	var. %
Ricavi netti consolidati	**119,0**	**116,6**	**2,4**	**+ 2,1%**
Risultato gestione caratteristica	**(12,5)**	**(17,9)**	**5,4**	**+ 30,2%**
%le su ricavi netti	*(10,5%)*	*(15,4%)*	*4,9%*	
Risultato operativo	**(12,6)**	**(18,5)**	**5,9**	**+ 31,9%**
%le su ricavi netti	*(10,6%)*	*(15,9%)*	*5,3%*	
Risultato netto	**(10,9)**	**(15,1)**	**4,2**	**+ 27,8%**
Capitale netto investito puntuale	**108,3**	**137,0**	**(28,7)**	**- 20,9%**
Investimenti del periodo	**1,8**	**1,9**	**(0,1)**	**- 5,3%**
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	**1.385**	**1.445**	**-60**	**- 4,2%**

Il capitale netto investito del 2021 è in riduzione di 28,7 milioni di euro per effetto di una riduzione del capitale circolante per -25,9 milioni di euro, delle attività fisse per -4,4 milioni di euro e la diminuzione dei fondi a m/l termine per +1,6 milioni di euro.

[Partecipazioni]

Gruppo Marzotto Lab

Il Gruppo Marzotto Lab, con Capogruppo Marzotto Lab S.r.l. con sede a Valdagno (VI), ha come oggetto principale lo svolgimento di operazioni industriali e commerciali relative all'acquisto e alla lavorazione principale ed accessoria delle fibre tessili di qualsivoglia origine.

Il Gruppo Marzotto Lab, composto dalla Capogruppo Marzotto Lab e dalle sue controllate Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. (posseduta al 100%) e relative partecipate, AB Liteksas (detenuta al 99,97%), Uab Lietvilna (posseduta al 50%), Sametex spol s r.o (posseduta al 100%), Girmes G.m.b.H. (posseduta al 100%), Tintoria di Verrone S.r.l. (detenuta al 25%), Marzotto Textiles Usa e Marzotto Shanghai (detenute al 50%) è attivo nei settori Lino, Cotone, Velluto, Arredo e Altro (include principalmente funzioni di coordinamento e attività di servizio svolte dalla capogruppo a vantaggio dei business operativi).

L'esercizio appena concluso evidenzia un volume di fatturato che si attesta a 112,6 milioni di euro, in aumento del 37,1% rispetto allo scorso esercizio (2020: 82,1 milioni di euro).

Di seguito viene presentata l'apertura per tipologia di prodotto:

Ricavi netti per prodotto

(in milioni di euro)	2021		2020	
Lino	50,0	*44,4%*	35,0	*42,6%*
Cotone	29,0	*25,8%*	23,8	*29,0%*
Velluto	18,4	*16,3%*	12,1	*14,7%*
Arredo	12,5	*11,1%*	9,1	*11,1%*
Altro	2,7	*2,4%*	2,1	*2,6%*
Totale	**112,6**	***100,0%***	**82,1**	***100,0%***

Le attività del Gruppo Marzotto Lab raggruppano divisioni e società relative a settori del tessile diversificati, anche se in parte complementari o appartenenti ad una unica filiera.

LINO

Il Linificio e Canapificio Nazionale chiude il 2021 con un fatturato in aumento del 52% rispetto all'anno precedente, riprendendo il percorso di crescita avviato nel 2018. Crescita bruscamente interrotta nel 2020 quando, in seguito all'inizio del periodo pandemico da Sars Covid-19, si è avuto un forte calo, a livello globale, dei consumi di filati di lino.

Anche nel corso dell'anno 2021, la domanda di filato di lino, in particolar modo proveniente dal settore dell'abbigliamento, è stata sensibilmente penalizzata dalla diffusione sinusoidale del virus Sars Covid-19 e sue varianti, nei Paesi dove il lino riscontra storicamente i più elevati consumi.

L'andamento delle materie prime, principale voce di costo dell'Azienda, è stato fonte di grande preoccupazione per tutti i dodici mesi in quanto, per una serie di sfortunate coincidenze climatiche, il raccolto del 2020 è risultato essere scarso sia in termini qualitativi che quantitativi.

Tale circostanza ha determinato la possibilità, da parte delle aziende trasformatrici, di poter contare soltanto sul raccolto del 2019; la scarsità dal lato dell'offerta ha generato grosse difficoltà in termini di approvvigionamento e conseguentemente aumenti molto significativi del costo della materia prima. Tali aumenti sono stati progressivamente rivisti al rialzo, da parte dei fornitori, con cadenza trimestrale.

Nell'arco dell'anno l'elevata diffusione del virus ha inoltre coinvolto sia operai che impiegati in forza negli stabilimenti produttivi dell'Azienda, comportando un elevato assenteismo medio nei 12 mesi, con conseguenti notevoli criticità di gestione degli stabilimenti e della programmazione della produzione.

Nonostante questi tre principali aspetti avversi, il risultato economico del 2021 risulta essere comunque positivo e confrontabile con gli ultimi due anni pre-pandemici.

Tale risultato è stato possibile in quanto l'Azienda, negli anni, ha consolidato il proprio ruolo di leadership globale in termini di innovazione, sostenibilità ambientale, sociale e valoriale ed ha contestualmente avviato il processo di automazione/riorganizzazione della produzione che ha positivamente influenzato la produttività degli stabilimenti.

Grazie a tale posizione di privilegio, alla spiccata attenzione dimostrata in termini di vicinanza e valorizzazione del territorio, allo sviluppo di nuovi prodotti altamente sostenibili ed alla creazione "ex novo" di nuovi mercati a forte impatto positivo per l'ambiente, il Linificio e Canapificio Nazionale è riuscito a penetrare con maggiore efficacia alcuni mercati e ad aprirne di nuovi.

Il calo dei consumi di filati di lino, specialmente proveniente dal settore dell'abbigliamento è stato così compensato con l'ingresso in mercati nuovi e con la crescita, anche rispetto al 2018 e 2019, fatta registrare nei mercati di arredamento ed arredamento casa.

Dei mercati sviluppati, prevalentemente nel corso dell'ultimo anno, i seguenti sono da considerarsi di particolare importanza strategica nel breve e medio periodo:

- Il mercato del packaging alimentare dove, per riuscire nell'intento di una comunicazione ed un marketing efficaci, è stato anche registrato un nuovo marchio destinato a questo settore.

- Il mercato dei materiali compositi: dove, per essere maggiormente competitivi, è stato anche depositato un brevetto.

Pertanto, nonostante si sia riscontrata per lunghi tratti dell'anno una domanda di filati di lino non particolarmente elevata, specialmente per alcune tipologie di prodotto di più alto valore aggiunto destinate al mondo dell'abbigliamento, grazie anche alla presenza di questi nuovi mercati e ad una gestione commerciale molto oculata, il prezzo medio di vendita dei filati ed il fatturato complessivo risultano essere paragonabili con quelli riscontrati nel 2019 ed il portafoglio di fine anno risulta sensibilmente superiore rispetto alla media degli ultimi 5 anni.
Riprova quest'ultima di un ottimo stato di salute dell'Azienda stessa e che ne conferma le ambizioni riportate nel piano triennale presentato nel 2020 e rivisto in ulteriore miglioramento nel dicembre 2021.

I fenomeni sopra descritti lasciano presagire un primo semestre del 2022 in continuità con l'ultimo quadrimestre del 2021 in termini sia di quantità che di prezzi dei filati.

COTONE

La BU Tessuti di Sondrio chiude l'anno con fatturato in crescita di ca. il 22% rispetto all'anno precedente.

La crescita di volumi e di fatturato si è concretizzata nella seconda parte dell'anno. La prima parte è stata segnata dall'impatto della pandemia da Sars Covid-19. Lo stabilimento da gennaio a maggio ha utilizzato la cassa integrazione covid. Grazie a queste misure e al recupero degli ordini e del fatturato del secondo semestre, la produttività dello stabilimento ha avuto un forte incremento rispetto all'anno precedente. La crescita di fatturato ha dimostrato come i brands, Tessuti di Sondrio ed NTB, sono in grado di intercettare la domanda di prodotti di qualità nel momento in cui la situazione pandemica si stabilizza.

Si è continuato a promuovere azioni al fine di ottenere prodotti eco-sostenibili sempre più richiesti dalla clientela. Altresì ci si è spinti verso un prodotto in linea con le mutate esigenze dei consumatori che vogliono prodotti che seguono il trend dell'athletic leisure e sportwear.

VELLUTO

Tessuti per il mondo fashion: nel 2021 si è registrata una diminuzione dei volumi, sempre dovuta alle difficoltà pandemiche registrate nella prima parte dell'anno, stagione di riferimento per il velluto fashion. Nell'esercizio si è dato avvio allo sviluppo di una rivisitazione della collezione abbigliamento ritenendo che il mercato possa valutare la qualità e la capacità produttiva di Redaelli. Si è continuato con l'introduzione di prodotti sostenibili con materiale riciclato e il lancio di una collezione di fake fure.

Tessuti per il mondo arredamento: si è dato ulteriormente impulso alla creazione di nuovi prodotti e alla loro commercializzazione nonostante le difficolta commerciali legate alla pandemia. Questo ha permesso una crescita dei volumi.
Sono stati creati ulteriori prodotti dedicati al contract che richiedono particolari specifiche tecniche (Trevira, FR). Con l'entrata, prima in contratto di affitto e poi con il perfezionamento dell'acquisizione, di Prosetex, il 2021 ha segnato una svolta nel rafforzamento della proposta legata all'arredamento che consta di una delle più importanti collezioni in grado di intercettare la domanda dei diversi canali di vendita (editori tessili, mobilieri, contract).

Sugli stabilimenti di Kraslice e di Bulciago sono stati adottati tutti gli strumenti per il contenimento dei costi.

Le azioni messe in campo, alcune già realizzate prima della Sars Covid-19, hanno permesso, rispetto al 2020, un netto miglioramento dei principali indicatori economici della Business Unit Redaelli.

ARREDO

Questa Divisione opera nel settore dell'accessorio tessile casa, offrendo una gamma di prodotti finiti sia per la copertura letto che per la zona living. La struttura distributiva, per quanto riguarda il canale retail, è basata su una rete capillare di agenti sia in Italia che all'estero. Nel corso dell'anno si è puntato a sviluppare una strategia sempre più focalizzata sul canale e-commerce, attraverso il proprio sito web e ai principali marketplace del settore per favorire le vendite on line. È' stata intensificata l'attività sui social media con particolare riguardo a Instagram ed è stata implementata una newsletter per i clienti. È inoltre continuato lo sviluppo sui grandi clienti "private label" in Nord Europa, Centro Europa, USA, Far East. È stata inoltre rafforzata la linea di articoli eco-sostenibili chiamata Green label. Il lavoro sulla collezione, sull'e-commerce e le attività di marketing introdotte, hanno permesso una consistente crescita del fatturato.

[Partecipazioni]

Per quanto riguarda i mercati di sbocco, si noti come il mercato interno rappresenti il 40,7% del totale (rispetto al 41,0% nel precedente esercizio), mentre il resto Europa, che copre circa un ulteriore 49,2% del totale, risulta a sua volta in lieve riduzione (49,5% nel 2020).

Ricavi netti per area geografica

(in milioni di euro)	2021		2020	
Italia	45,9	*40,7%*	33,7	*41,0%*
Altri Paesi Europei	55,4	*49,2%*	40,6	*49,5%*
Nord America	3,0	*2,7%*	2,3	*2,8%*
Asia	4,8	*4,3%*	3,4	*4,1%*
Altri Paesi	3,5	*3,1%*	2,1	*2,6%*
Totale	**112,6**	***100,0%***	**82,1**	***100,0%***

Qui di seguito i principali indicatori del Gruppo Marzotto Lab.

Principali indicatori

(in milioni di euro)	2021	2020	var.	var. %
Ricavi netti consolidati	**112,6**	**82,1**	**30,5**	**+ 37,1%**
Risultato gestione caratteristica	**1,3**	**(8,3)**	**9,6**	**n.c.**
%le su ricavi netti	*1,2%*	*(10,1%)*	*11,3%*	
Risultato operativo	**0,8**	**(13,0)**	**13,8**	**n.c.**
%le su ricavi netti	*0,8%*	*(15,8%)*	*16,6%*	
Risultato netto	**0,5**	**(12,1)**	**12,6**	**n.c.**
Capitale netto investito puntuale	**65,9**	**66,0**	**(0,1)**	**- 0,2%**
Investimenti del periodo	**2,5**	**1,8**	**0,7**	**+ 38,9%**
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	**1.334**	**1.202**	**132**	**+ 11,0%**

Il capitale netto investito del 2021 è inferiore di -0,1 milioni di euro per effetto di una riduzione del capitale circolante netto per 5,8 milioni di euro, un aumento delle attività fisse per 5,7 milioni di euro.

Altre Attività

(in milioni di euro)	2021	2020	var.	var. %
Ricavi netti	**17,0**	**15,9**	**1,1**	**+ 6,9%**
Risultato gestione caratteristica	**2,4**	**1,8**	**0,6**	**+ 33,3%**
Risultato operativo	**2,1**	**0,8**	**1,3**	**>100,0%**
Investimenti del periodo	**1,8**	**1,4**	**0,4**	**+ 28,6%**
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	**97**	**104**	**(7)**	**- 6,7%**

Il comparto Altre Attività comprende principalmente le funzioni di coordinamento ed indirizzo strategico, come pure le attività di servizio (amministrazione e finanza, legale e societario, gestione delle risorse umane, sistemi informativi) svolte centralmente a vantaggio dei settori operativi di linea.

Tale comparto include inoltre i risultati delle attività di gestione dell'impianto di trattamento acque di Schio (detenute attraverso la controllata Ambiente Energia S.r.l., società che opera in via autonoma con un amministratore unico dotato di pieni poteri), delle attività relative alle energie rinnovabili e delle Partecipazioni collegate in capo a Marzotto S.p.A. consolidate con il criterio del patrimonio netto (principalmente Ratti S.p.A.).

Il Gruppo Ratti opera nel settore serico, attivo nella produzione e commercializzazione di tessuti stampati, uniti e tinti in filo per abbigliamento ed arredamento e nella realizzazione e distribuzione di prodotti confezionati, principalmente accessori maschili e femminili.

Il Gruppo Ratti ha consuntivato ricavi per 78,7 milioni di euro (71,9 milioni nell'esercizio 2020) e un risultato netto pari a 2,9 milioni di euro (0,4 milioni di euro nel 2020).

[Altre informazioni]

Relazioni industriali

Gli effetti dell'emergenza sanitaria dovuta al virus Sars Cov-2 hanno condizionato in modo significativo l'anno 2021 nel Gruppo Marzotto anche in riferimento alle relazioni industriali e sindacali, non solo per la riduzione delle attività produttive e il ricorso agli ammortizzatori sociali, ma anche per l'organizzazione del lavoro tenuto conto delle assenze per malattia, quarantene, congedi parentali. Inoltre, hanno trovato applicazione le attività legate alla gestione del rischio di contagio e di controllo delegate dal legislatore ai datori di lavoro.

Il ricorso alla CIGO Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria con causale Covid-19 ha interessato le diverse Società e Divisioni del gruppo con modalità differenziate a seconda della domanda dei mercati ed alla tipologia dei prodotti.

Le procedure di CIGO hanno previsto la stipula di accordi sindacali in applicazione delle norme in materia susseguitesi in corso d'anno anche con riferimento agli specifici codici ATECO delle attività produttive.

L'utilizzo della cassa integrazione si è accompagnato al ricorso allo smart working e ad un piano di programmazione volto a favorire l'utilizzo delle ferie e degli altri istituti contrattuali residui.

Sono state altresì implementate sia come Gruppo che presso le sedi locali i protocolli anti-contagio, anche con l'utilizzo di strumenti elettronici come termoscanner, dispositivi Proximity di tracciamento, controllo automatico del Green Pass.

Inoltre, la Direzione Risorse Umane con i Rappresentanti Nazionali delle OOSS, in continuità con quanto iniziato nel corso del 2020, hanno stipulato Accordi Sindacali nelle diverse società del gruppo per la risoluzione consensuale incentivata del rapporto di lavoro. Accordi in tal senso sono stati siglati in data 11 febbraio 2021, in data 30 marzo 2021 e in data 27 luglio 2021. Interessate le Società Marzotto S.p.A., Marzotto Wool Manufacturing, B.M.T., Marzotto Lab, Ambiente Energia.

Marzotto S.p.A.

Relativamente a Marzotto S.p.A. ha trovato inoltre applicazione:

L'Accordo sindacale in data 08 giugno 2021 siglato con le O.O.S.S. territoriali di categoria, con il quale è stato definito di annullare gli effetti dell'accordo di secondo livello (Accordo Integrativo Aziendale precedentemente prorogato con data 29.03.2021) e l'erogazione del Premio di Risultato relativo al 2020 in pagamento nel mese di giugno 2021 per il Personale degli uffici della Sede in Valdagno (VI) e il Personale della Logistica/Magazzini con sede in Piovene Rocchette (VI). In sostituzione del medesimo la Società decideva di erogare al Personale dei Buoni Welfare per l'acquisto di beni alimentari o carburanti con l'esclusione dell'importo del premio dal reddito imponibile sia ai fini previdenziali sia fiscali ai sensi art. 51 T.U.I.R.

Riguardo la copertura parziale della riduzione delle attività mediante l'utilizzo della cassa integrazione ordinaria ha trovato applicazione nel periodo 2 gennaio 2021 – 24-12.2021 con esclusione del periodo di fermata collettiva per ferie estive.

Nel corso del 2021 hanno aderito alla risoluzione consensuale incentivata del rapporto di lavoro n. 4 lavoratori della Marzotto S.p.A.

[Altre informazioni]

Gruppo Marzotto Wool Manufacturing

Si conferma per la Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. quanto sopra indicato valido per il Gruppo. In particolare, nel corso del 2021 hanno aderito alla risoluzione consensuale incentivata del rapporto di lavoro n. 21 lavoratori della Marzotto Wool Manufacturing.
La Cassa Integrazione Guadagni, è stata utilizzata a copertura parziale delle riduzioni o fermate delle attività nei periodi dal 7 gennaio 2021 al 31 ottobre 2021 con esclusione del periodo di fermata collettiva per ferie estive.

Presso Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. (sede di Valdagno - Divisioni GMF ed Estethia G.B. Conte), come sopra per la Marzotto S.p.A., si è convenuto di annullare il Premio di Risultato 2020. L'azienda ha provveduto all'erogazione liberale al Personale dei Buoni Welfare.

Nová Mosilana

Presso la controllata nella Repubblica Ceca Nová Mosilana a.s., in data 09/12/2021, è stato siglato l'accordo sindacale aziendale con validità annuale per il 2022.

Biella Manifatture Tessili S.r.l.

Presso Biella Manifatture Tessili S.r.l. in data 13 gennaio 2021 è stata siglata con le O.O.S.S. territoriali di categoria la proroga dell'accordo di secondo livello (Accordo Integrativo Aziendale precedentemente prorogato in data 13 novembre 2019) fino alla nuova data del 31 dicembre 2021.

In data 16 marzo 2021 è stato siglato un accordo con la RSU relativo alle modalità di utilizzo del 1/26mo relativo alle festività dell'anno cadenti in giorni non lavorabili. In deroga alle disposizioni contrattuali in materia è stato concordato che il compenso pari a 1/26mo della retribuzione mensile relativo alle festività cadenti in giorno non lavorabile venisse trasformato in 8 ore di permesso retribuito per ciascuna festività a disposizione del lavoratore, da corrispondere in occasione del godimento dei predetti permessi.

La Cassa Integrazione Guadagni, è stata utilizzata a copertura parziale delle riduzioni o fermate delle attività nei periodi dal 7 gennaio 2021 al 31 ottobre 2021 con esclusione del periodo di fermata collettiva per ferie estive.

Nel corso del 2021 hanno aderito alla risoluzione consensuale incentivata del rapporto di lavoro n. 17 lavoratori della Biella Manifatture Tessili S.r.l.

Gruppo Marzotto Lab

Presso la Marzotto Lab, sedi in provincia di Vicenza, Sondrio, Como (dal 1° aprile Bulciago), ha trovato applicazione quanto indicato al paragrafo introduttivo sia per la CIGO Covid-19 che per le altre misure di prevenzione e protezione, così come relativamente agli accordi per le uscite incentivate del personale.

Con decorrenza 1° gennaio 2021 veniva perfezionato l'affitto di ramo d'azienda, da parte di Marzotto Lab S.r.l., ramo costituito dallo stabilimento produttivo e dagli uffici, già Prosetex S.p.A., in Bulciago (LC). La relativa procedura sindacale era stata esperita in data 21 dicembre 2020 e conclusasi con Verbale di esame congiunto ai sensi art. 47 legge n. 428 del 29.12.1990.

In data aprile 2021 venivano trasferiti presso la sede "Prosetex" di via Roma, 76 Bulciago (LC) gli uffici della Divisione Velluti precedentemente allocati in Guanzate (CO) via Madonna 30.

Con decorrenza 11 ottobre 2021 veniva definitivamente acquisito da Marzotto Lab il ramo d'azienda "Divisione Prosetex" oggetto del precedente contratto di affitto.

Conseguentemente i 52 lavoratori della medesima divisione diventavano dipendenti della Marzotto Lab a tutti gli effetti.

Nel corso del 2021 hanno aderito alla risoluzione consensuale incentivata del rapporto di lavoro n. 7 lavoratori della Marzotto Lab.

[Altre informazioni]

Formazione e sviluppo delle risorse umane	Nel 2021, la prosecuzione dell'emergenza sanitaria ha condizionato il normale funzionamento dell'organizzazione che è stata interessata da un notevole impegno in termini di recupero efficienza attraverso il ricorso alla cassa Integrazione e a piani di fruizione ferie e riduzioni orario. Il Gruppo Marzotto (Marzotto S.p.A., Marzotto Wool Manufacturing S.r.l., Marzotto Lab S.r.l. e Ambiente Energia S.r.l.) ha comunque dedicato attenzione alle attività formative soprattutto sul piano della sicurezza e attraverso modalità di formazione da remoto compatibili con i vincoli posti dai Protocolli sulle misure di contrasto al Covid in materia di formazione in presenza. L'investimento complessivo in formazione, in Italia è avvenuto con l'utilizzo dei fondi interprofessionali Fondimpresa e Fondirigenti. Le attività di formazione e sviluppo hanno avuto come obiettivo il potenziamento delle competenze manageriali, tecnico specialistiche e linguistiche e gli adempimenti legati alla sicurezza.
Marzotto S.p.A.	Nel 2021, la Marzotto S.p.A. ha erogato 100 ore di formazione sulle soft skills e sull'aggiornamento in materia di 231 e di normative doganali.
Marzotto Wool Manufacturing	La Marzotto Wool Manufacturing ha erogato 1.200 ore di formazione sulla sicurezza e sulle metodologie di miglioramento applicate alla produzione.
Biella Manifatture Tessili	La società Biella Manifatture Tessili s.r.l. ha erogato 140 ore di formazione dedicata alla conoscenza delle lingue, all'informatica e all'aggiornamento normativo.
Nová Mosilana	Presso la controllata nella Repubblica Ceca Nová Mosilana tutto il Personale è formato due volte l'anno in materia di sicurezza, tutela della salute e prevenzione incendi, in osservanza alla normativa locale (totale 670 persone / tot. 700 ore). L'addestramento di nuovi assunti ha coinvolto n. 94 dipendenti in materia di sicurezza per un totale di 705 ore. La formazione sulla vigilanza antiincendio ed il primo soccorso hanno coinvolto 172 persone per 172 ore. La formazione sulla sicurezza per specifici ruoli (elettricisti, gruisti conduttori carrelli ecc.) ha riguardato 314 persone per 670 ore. 18 dipendenti hanno partecipato a corsi di formazione linguistica (ceco e italiano) per un totale di 185 ore. La formazione sulle competenze manageriali ha coinvolto 60 persone tra Capi e assistenti per 1280 ore.
Marzotto Lab	Per quanto riguarda Marzotto Lab, nel 2021 sono state erogate ore di formazione linguistica (inglese), sulla normativa 231 ed un corso specialistico per l'ufficio prodotto di utilizzo del CAD in ambito tessile.
Liteksas - Lietlinen - Lietvilna - Filin	Presso le società Lituane AB Liteksas, UAB Lietlinen e UAB Lietvilna, sono state erogate 3.558 ore di formazione, così ripartite: AB Liteksas ha erogato 79, UAB Lietlinen ha erogato 3.172 ore e UAB Lietvilna ha erogato 307 ore.

[Altre informazioni]

Organici per settore

Gli organici operativi puntuali sono passati da n. 2.751 di fine 2020 a n. 2.816 del 31 dicembre 2021.
In particolare, nel 2021 il Gruppo registra una riduzione degli organici operativi livello nazionale (-19 unità rispetto all'esercizio 2020) e un aumento a livello internazionale (+84 unità rispetto al 2020).

	Organico puntuale				Organico medio			
	al 31.12.2021		al 31.12.2020		2021		2020	
Marzotto Wool M.	1.385	*49,2%*	1.445	*52,5%*	1.375	*49,3%*	1.578	*54,1%*
Marzotto Lab	1.334	*47,4%*	1.202	*43,7%*	1.315	*47,2%*	1.233	*42,2%*
Totale Tessile	**2.719**	***96,6%***	**2.647**	***96,2%***	**2.690**	***96,5%***	**2.811**	***96,3%***
Altre Attività	97	*3,4%*	104	*3,8%*	99	*3,5%*	107	*3,7%*
Totale operativi	**2.816**	***100,0%***	**2.751**	***100,0%***	**2.789**	***100,0%***	**2.918**	***100,0%***
CIGS/Fuori servizio	3		2		3		2	
Totale in forza	**2.819**		**2.753**		**2.792**		**2.920**	

Organici operativi per Paese

	Organico puntuale				Organico medio			
	al 31.12.2021		al 31.12.2020		2021		2020	
Italia	1.020	*36,2%*	1.039	*37,8%*	1.035	*37,1%*	1.099	*37,7%*
Repubblica Ceca	816	*29,0%*	823	*29,9%*	794	*28,5%*	915	*31,3%*
Lituania	313	*11,1%*	308	*11,2%*	313	*11,2%*	314	*10,8%*
Tunisia	664	*23,6%*	576	*20,9%*	642	*23,0%*	585	*20,0%*
Altri Paesi	3	*0,1%*	5	*0,2%*	5	*0,2%*	5	*0,2%*
Totale operativi	**2.816**	***100,0%***	**2.751**	***100,0%***	**2.789**	***100,0%***	**2.918**	***100,0%***

Ricerca e sviluppo

Marzotto Lab S.r.l.

La società nel corso dell'esercizio 2021 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: attività di ideazione estetica, ricerca, design e sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione di una nuova collezione di tessuti (Tessuti di Sondrio);

Attività 2: attività di ricerca e sviluppo sperimentale di innovative soluzioni tecnologiche di prodotto e di processo: progetto "absolute" (Tessuti di Sondrio);

Attività 3: attività di ricerca e sviluppo sperimentale di innovative soluzioni tecnologiche di prodotto/processo nell'ambito dei seguenti progetti di transizione ecologica: 3.1 filati a torsione "zeta/zeta" ad altissima densità 3.2 progetto "oxydide" 3.3 sviluppo sperimentale di un innovativo processo green e nuovi prodotti mediante il recupero e la lavorazione di lane di scarto di pecora (Tessuti di Sondrio);

Attività 4: prosecuzione e finalizzazione dello sviluppo sperimentale nell'ambito del brand Redaelli Velluti, finalizzate alla realizzazione di prodotti innovativi per il mercato di riferimento con particolare riferimento al progetto "5 terre" (Redaelli Velluti);

Attività 5: prosecuzione delle attività di ideazione, design, ricerca e sviluppo finalizzate alla realizzazione di nuove collezioni di articoli in velluto e pellicce (Redaelli Velluti);

Attività 6: attività di ricerca e sviluppo sperimentale di nuovi prodotti e processi, innovativi per il mercato di riferimento (Prosetex) 06.1 vo oceano 06.2 od yarn dyed 06.3 no waste filato 06.4 no waste carpet;

Attività 7: ideazione estetica, design, progettazione e sviluppo della nuova collezione touch (Prosetex);

Attività 8: attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione delle nuove collezioni afferenti alla divisione tessile arredo (Marzotto Home).

I progetti sono stati svolti negli stabilimenti di:

- VIA ROMA 76 - 23892 BULCIAGO (LC)
- VIA MADONNA 30 - 22070 GUANZATE (CO)
- VIA TONALE 4 - 23100 SONDRIO (SO)
- LARGO S. MARGHERITA, 1 - 36078 VALDAGNO (VI)

[Altre informazioni]

Ricerca e sviluppo

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi ammissibili pari a €uro 2.091.115,91 ai fini del Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 e ss.mm.ii.

Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.

La società nel corso dell'esercizio 2021 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione di innovativi tessuti destinati a capi d'abbigliamento realizzati prevalentemente in lana e misto-lana: Il progetto ha previsto le seguenti serie di prove su pezze di tessuto: - Prosecuzione sviluppo tinto filo: sottoposto a trattamento enzimatico in flow; - Innovativa classe di coloranti "Chemantrene"; - Innovativo tessuto derivato da materia prima lana e poliestere riciclata; - Tessuto misto; - Lagana indemagliabile per tessitura a navetta; - Ispezione automatica difettologia mediante IA.

Attività 2: attività di ideazione, studio, ricerca industriale, design e sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione di innovativi tessuti destinati a capi d'abbigliamento realizzati prevalentemente in lana e misto-lana.

I progetti sono stati svolti nello stabilimento di:
- LARGO S. MARGHERITA, 1 - 36078 VALDAGNO (VI)

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi pari a €uro 1.284.055,51, di cui ammissibili €uro 642.034,36, ai fini del Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 e ss.mm.ii.

Biella Manifatture Tessili S.r.l.

La società nel corso dell'esercizio 2021 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: prosecuzione delle attività di sviluppo sperimentale finalizzata alla realizzazione di tessuti innovativi per il settore in lana e altre fibre naturali per abbigliamento con i marchi "Guabello", "Marlane" e "Fratelli Tallia di Delfino" - 1.1 Progetto k-easy simil jersey (Guabello) - 1.2 Lana poliammide elastan adatto a confezionare qualsiasi prodotto per qualsiasi utilizzo (Guabello) - 1.3 Fratelli Tallia di Delfino: innovativo tessuto seersucker in pura lana quindi senza elastomero - 1.4 Prodotto naturalcomfort ma con bi-elasticità in trama e catena del 18% senza utilizzo dell'elastomero, quindi in modo solo naturale in pura lana;

Attività 2: attività di ideazione, ricerca, design e sviluppo di nuove collezioni, innovative rispetto alle precedenti;

Attività 3: attività di ricerca e sviluppo finalizzata all'implementazione di un innovativo sistema RFID in grado di migliorare sensibilmente l'avanzamento in tempo reale e il controllo delle tempistiche di entrata ed uscita in macchina nel reparto finissaggio;

Attività 4: attività di ricerca e sviluppo nell'ambito della digitalizzazione della fase di controllo qualità.

I progetti sono stati svolti nello stabilimento di:
- LARGO SANTA MARGHERITA, 1 - 36078 VALDAGNO (VI)

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi pari a €uro 1.556.215,99, di cui ammissibili €uro 1.165.753,34, ai fini del Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 e ss.mm.ii.

Ricerca e sviluppo

Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.

La società nel corso dell'esercizio 2021 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: prosecuzione delle attività di sviluppo sperimentale nell'ambito del progetto SSUCHY;

Attività 2: prosecuzione delle attività di sviluppo sperimentale di progetti nell'ambito tessile con particolare riferimento alla realizzazione di innovativi filati e macchinari del processo di filatura liniero. - 2.1 - Ricerca e sviluppo sperimentale di un innovativo biocomposito in lino per automotive - 2.2 - Sviluppo e realizzazione con brevettazione filato di lino elasticizzato - 2.3 - Mischia intima lino/nylon con filatura tipo laniera usando sottoprodotti - 2.4 - Filato antipiega - 2.5 - Filati 100% canapa tinti mediante sistema puntinato - 2.6 - Filati a secco e a umido stampati multicolor - 2.7 – Innovativo trattamento stoppino con Ozono - 2.8 - Attività di ricerca e sviluppo nell'ambito del progetto "Lincredible" reti per alimenti - 2.9 - Attività di ricerca e sviluppo sperimentale della fibra corta di canapa - 2.10 - Studio e realizzazione di un innovativo filatoio a secco - 2.11 - Sviluppo di innovative macchine miniaturizzate per minifilatura;

Attività 3: ricerca e sviluppo sperimentale in ambito industria 4.0 con obiettivo la validazione della tecnologia di innovativi macchinari per processi di trasformazione della fibra a filato. Prosecuzione delle attività di trasformazione dei processi aziendali esistenti nell'ottica dell'interconnessione e dell'integrazione dei fattori produttivi interni ed esterni con particolare riferimento alla digitalizzazione dei processi mediante sviluppo e test - 3.1 - Sistema digitale di regolazione di tensione - 3.2 - Sistema di rilevazione rotture digitalizzato - 3.3 - Sistema per la raccolta automatica dei dati di processo;

Attività 4: ricerca e sviluppo in ambito sostenibilità e tecnologie innovative finalizzata alla produzione di un filato di lino con standard replicabili, per mezzo di nuovi processi di coltivazione e di trasformazione chemical free - 4.1 - Sviluppo di nuovi processi di filatura partendo da fibra di lino coltivata in modo innovativo - 4.2 - Lino Made in Italy.

I progetti sono stati svolti nello stabilimento di:
- LARGO SANTA MARGHERITA, 1 - 36078 VALDAGNO (VI)

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi ammissibili pari a €uro 643.714,22 ai fini del Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 e ss.mm.ii.

Ambiente Energia S.r.l.

La società nel corso dell'esercizio 2021 ha portato avanti attività precompetitive a carattere innovativo, indirizzando i propri sforzi in particolare sui seguenti progetti:

Attività 1: prosecuzione delle attività di analisi di laboratorio, studio e ricerca, realizzazione di impianti pilota per abbattimento/trattamento di ulteriori sostanze inquinanti presenti nei rifiuti nell'ambito di un progetto di riutilizzo dell'acqua di scarico degli impianti, innovativo per il settore di riferimento (ottimizzazione del sistema di abbattimento delle sostanze perfluoroalchiliche - PFAS - presenti nei rifiuti industriali);

Attività 2: prosecuzione sviluppo sperimentale finalizzato alla realizzazione di un innovativo sistema di filtrazione delle arie;

Attività 3: prosecuzione dello sviluppo sperimentale finalizzata ad un innovativo impianto per l'essiccazione dei fanghi dotato di controllo automatico di pressioni e depressioni sul circuito dell'aria.

I progetti sono stati svolti nello stabilimento di:
- VIALE DELL'INDUSTRIA, 126 - 36015 SCHIO (VI)

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi ammissibili pari a €uro 223.357,14 ai fini del Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 e ss.mm.ii.

[Altre informazioni]

Gestione dei rischi (IFRS 7)

Il Gruppo pone in essere azioni volte all'individuazione e valutazione dei rischi, al fine di porre in essere procedure per la gestione dei fattori di rischio che potrebbero influenzare i risultati aziendali.

Ad integrazione del già menzionato approccio, il Gruppo al fine di minimizzare l'esposizione e conseguentemente l'impatto anche finanziario di un eventuale evento dannoso, ha predisposto il trasferimento dei rischi residui al mercato assicurativo, laddove assicurabili.

Nel corso degli anni le peculiari esigenze delle Società del Gruppo Marzotto hanno comportato un'importante e specifica personalizzazione delle coperture assicurative, per adattarle alle specificità operative ed ai relativi profili di rischio intrinseco.

Tutte le società del Gruppo Marzotto sono oggi assicurate contro i principali rischi ritenuti strategici quali property all risk, responsabilità civile terzi e prodotti. Nel corso dell'esercizio il Gruppo Marzotto è stato oggetto di un approfondito processo di risk assessment con focus sui principali rischi cyber a cui le diverse aziende del perimetro possono essere esposte. Il processo ha coinvolto l'intera struttura IT del Gruppo, testando l'efficacia e l'adeguatezza dei sistemi di protezione, conservazione e difesa delle architetture informatiche attualmente in essere. Alla conclusione del percorso è stata attivato un programma assicurativo internazionale di protezione dai principali rischi cyber con primario operatore del settore.

L'attività di analisi, gestione e trasferimento assicurativo dei rischi gravanti sul Gruppo è svolta in collaborazione con un broker assicurativo di standing primario, il quale supporta tale attività anche tramite la propria organizzazione internazionale.

Di seguito vengono analizzati i fattori di rischio suddivisi tra rischi esterni (di contesto) ed interni (di processo).

Rischi esterni (di contesto)

Rischi connessi alla congiuntura economica

I mercati cui sono destinati i prodotti del Gruppo sono soggetti ad andamenti ciclici della domanda e sono influenzati dall'andamento dell'economia generale. Rilevanti flessioni dei livelli di consumo possono avere un impatto rilevante sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Per mitigare il possibile impatto negativo, il Gruppo si è dotato di una struttura flessibile, esternalizzando parte della produzione e frazionando le vendite su un parco clienti diversificato per prodotti/marchi e per mercati e, al fine di garantire una flessibilità adeguata ai volumi, il Gruppo ha iniziato ad attuare un ribilanciamento delle capacità produttive. Inoltre, il Gruppo pone in essere un efficientamento sia dei costi industriali che generali ai fini del raggiungimento dell'equilibrio economico e finanziario.

Rischi connessi alla competitività nei settori in cui il Gruppo opera

Nel contesto competitivo in cui il Gruppo opera, è possibile che la pressione competitiva dovuta ad una riduzione della domanda si traduca in una pressione sui prezzi. Una parte dell'offerta prodotto del Gruppo, soprattutto per la parte più basica, è intercambiabile con i prodotti offerti dai principali concorrenti e, pertanto, in tali casi, il prezzo risulta essere un fattore di vendita significativo.

Qualora si verifichi una contrazione dei volumi e/o dei prezzi di vendita particolarmente rilevante, il Gruppo ritiene di poter porre in essere azioni volte a contenere la propria struttura dei costi, al fine di minimizzarne i possibili impatti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Rischio Paese

Il Gruppo opera in Tunisia attraverso la controllata Filature de Lin SA e in Egitto attraverso la collegata Mediterranean Wool Industries S.A.E.

A copertura dei rischi di perdita in relazione a tali investimenti, derivanti dal verificarsi di sviluppi politici ed economici sfavorevoli in tale area, inclusa guerra e disordini civili, ha stipulato specifica polizza assicurativa con primaria compagnia assicurativa.

Rischi interni (di processo)

Rischi connessi alle fonti di finanziamento e rischio liquidità

Gli effetti derivanti da possibili turbolenze nel sistema finanziario globale potrebbero rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente alle possibilità di ulteriore approvvigionamento di risorse finanziarie alle attuali condizioni.

Il Gruppo ritiene tuttavia che l'attuale livello e struttura dell'indebitamento, in particolare le risorse finanziarie a pronti (depositi liquidi) e gli affidamenti bancari disponibili non utilizzati, consentano di limitare gli effetti negativi di un eventuale difficoltà di accesso al credito.

[Altre informazioni]

Rischio di credito

Il rischio credito è il rischio che un cliente o una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria non adempiendo ad una obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali e dagli investimenti finanziari del Gruppo.

- Crediti commerciali

  Il rischio di credito è in parte intrinsecamente ridotto anche in considerazione della stessa tipologia di clientela, che risulta frazionata e senza significative concentrazioni nei mercati di sbocco.

  Esso viene fronteggiato da una funzione aziendale preposta anche mediante una politica di copertura assicurativa, di concerto con le strutture commerciali.

Il Gruppo, inoltre, si avvale sistematicamente di agenzie specializzate per l'ottenimento di informazioni commerciali che consentono una capillare conoscenza delle aree geografiche servite.

- Investimenti finanziari

  Il Gruppo limita la propria esposizione al rischio di credito investendo esclusivamente in depositi/titoli ad elevata liquidità e solo con controparti il cui rating creditizio è elevato.

Il valore contabile delle attività finanziarie rappresenta l'esposizione massima del Gruppo al rischio di credito. Alla chiusura dell'esercizio tale esposizione era la seguente:

(importi in migliaia di euro)	2021	2020
Finanziamenti e disponibilità liquide	129.285	123.816
Crediti commerciali e diversi	55.606	47.588
Totale	**184.891**	**171.404**

L'anzianità dei crediti commerciali verso terzi alla data di bilancio era la seguente:

	2021		2020	
(in migliaia di euro)	lordo	fondo	lordo	fondo
Non ancora scaduti	35.080	(1.337)	28.034	(1.056)
Scaduti da 0 a 90 giorni	7.878	(1.434)	5.889	(1.666)
Scaduti oltre 90 giorni	3.680	(2.847)	6.519	(3.261)
Totale	**46.638**	**(5.618)**	**40.442**	**(5.983)**

Le informazioni relative alle garanzie prestate e ricevute sono riportate nella sezione dedicata agli Impegni contrattuali e garanzie (conti d'ordine della nota di gruppo). Quelle relative ai fondi svalutazione crediti sono riportati al punto 3.2 della nota di gruppo.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato è il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dovute a variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale.

- *Rischio di cambio*

  In considerazione delle oscillazioni valutarie a cui è esposto il Gruppo nelle transazioni in valuta, vengono poste in essere operazioni di copertura per definire il tasso di cambio sulla base delle previsioni di ciascuna società del Gruppo dei volumi netti di vendite e acquisti e del rapporto di cambio considerato al momento della definizione dei prezzi di listino.

  Nello specifico, gli strumenti finanziari di copertura utilizzabili sono:

  - finanziamenti in valuta estera;
  - acquisti/vendite a termine di valuta.

  Questi strumenti di copertura sono stati stipulati con Istituti bancari di prim'ordine (rating elevato). Il Gruppo non ha sottoscritto contratti di cambio a termine o opzionale a fini speculativi.

  I flussi di cassa oggetto di copertura sono attesi nel corso dei 12 mesi a venire.

  L'impatto della conversione di valute straniere sui capitali propri delle Controllate è registrato sotto una voce distinta del patrimonio netto.

  Con riferimento alle valute maggiormente significative, nella tabella che segue è riportata l'esposizione del Gruppo al rischio di cambio alla data di riferimento del bilancio.

(importi in migliaia)	2021 Usd	2021 Jpy	2020 Usd	2020 Jpy
Crediti commerciali	5.865	10.604	3.310	12.335
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide	1.473	34.577	1.823	39.342
Debiti commerciali	(1.318)	(9.636)	(1.224)	(4.142)
Totale	**6.020**	**35.545**	**3.909**	**47.535**

- *Rischio di tasso di interesse*

  Il Gruppo è esposto al rischio di volatilità dei tassi di interesse associato sia alle disponibilità liquide che ai finanziamenti in essere.

  Gli effetti di possibili turbolenze, già nel passato verificatesi nel sistema bancario, potrebbero rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente al costo dell'approvvigionamento di risorse finanziarie. Il livello dei tassi di riferimento, così come quella degli spread riconosciuti dagli Istituti di credito finanziatori, inducono a mantenere costantemente monitorato il rischio sopra descritto. Non si ritiene tuttavia che tale rischio possa essere significativo in termini di impatti, stante il livello attuale dell'indebitamento netto.

  Sono in essere contratti di copertura del rischio tassi su finanziamenti a medio/lungo termine a tassi variabili, mediante strumenti finanziari derivati, onde evitare le fluttuazioni del mercato.

Rischio ambientale e sicurezza

Il Gruppo gestisce il rischio ambientale e di sicurezza con adeguata formazione del personale in merito ai nuovi ordinamenti normativi ed introducendo sistemi di prevenzione e miglioramento della salute e della sicurezza del lavoro.
Sotto il profilo della sicurezza il Gruppo è impegnato in costanti investimenti volti alla tutela e sicurezza del luogo di lavoro, interno ed esterno gli stabilimenti produttivi.
Per quanto concerne l'impatto ambientale, le attività del Gruppo sono soggette a norme e regolamenti (locali, nazionali e sovranazionali). In particolare, gli stabilimenti produttivi sono interessati da normative in materia di emissioni in atmosfera, smaltimento dei rifiuti e gestione delle acque reflue, principalmente per la presenza di impianti di finissaggio ed impianti di depurazione.
L'organizzazione è costantemente impegnata al rispetto di standard ecologici conformi alle regolamentazioni ambientali vigenti nelle singole realtà locali con riferimento agli specifici settori di attività.
I nuovi investimenti sono valutati anche in considerazione del loro impatto ambientale, delle potenzialità esprimibili in termini di riduzione del consumo di risorse ed energia durante il funzionamento, nonché di contenimento della quantità di rifiuti complessivamente prodotti.

Rischio prezzo

La Società è esposta al rischio di variazione prezzi delle materie prime e dei materiali ausiliari di produzione. Tale rischio risiede principalmente nella difficoltà a trasferire rapidamente sui prezzi di vendita un eventuale aumento del costo di approvvigionamento e nella necessità di mantenere adeguate scorte al fine di alimentare in maniera continuativa il processo produttivo.

Al fine di fronteggiare tali rischi, la Direzione, in sede di definizione del budget e della connessa programmazione economica, definisce i fabbisogni netti, che sono coperti con il collocamento di ordini a fornitori in modo da stabilizzare il prezzo delle materie prime e dei materiali ausiliari, cercando di mantenere adeguate scorte al fine di alimentare in maniera continuativa il processo produttivo.

Altri rischi

Il rischio di aumento del prezzo della materia prima, laddove ritenuto significativo, viene analizzato al momento della definizione dei listini di vendita. In tale sede i fabbisogni netti generati dal budget degli acquisti vengono il più possibile coperti mediante il piazzamento di ordini a fornitori, in maniera da ridurre l'impatto a Conto economico di eventuali incrementi, in corso d'anno, nei costi delle materie prime.

In considerazione della tipologia produttiva e della struttura finanziaria, non sono presenti altri rischi ritenuti significativi.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Alla data di redazione del presente documento, ad esclusione di quanto di seguito indicato, non risultano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

[Prospettive e notizie sull'andamento dell'esercizio in corso]

Con riferimento all'andamento economico del primo bimestre dell'anno in corso, si rileva che i ricavi netti consolidati ammontano a 43,9 milioni di euro, in aumento di ca. il 97% rispetto ai 22,3 milioni del corrispondente periodo 2021.

(in milioni di euro)	02.2022		02.2021	
Attività Tessili	**42,8**	***97,5%***	**21,2**	***95,1%***
Marzotto Wool M.	22,1	50,3%	8,5	38,1%
Marzotto Lab	20,7	47,2%	12,7	57,0%
Altre Attività	**2,9**	***6,6%***	**2,7**	***12,1%***
Totale aggregato	**45,7**	***104,1%***	**23,9**	***107,2%***
Eliminazioni	*(1,8)*	*(4,1%)*	*(1,6)*	*(7,2%)*
Totale consolidato	**43,9**	***100,0%***	**22,3**	***100,0%***

Prevedibile evoluzione della gestione

Le aspettative sulla gestione della pandemia da Covid-19 confermano il progressivo allentamento delle misure restrittive connesso alla diffusione della campagna vaccinale contro il virus, pur se accompagnate dalla preoccupazione per la diffusione delle cosiddette varianti. Tali aspetti unitamente alla crescente tensione internazionale per gli sviluppi del conflitto russo/ucraino e alla fiammata dei prezzi delle materie prime e commodities energetiche, potrebbero generare un rallentamento nel processo di normalizzazione del contesto economico nazionale e globale.

Gli sforzi profusi nel corso del biennio 2020/2021, tesi alla contrazione dei costi, con conseguente efficientamento del sistema, e alla ridefinizione dell'offerta più snella ma comunque eterogenea (rafforzamento nell'ambito arredamento), innovativa, sostenibile, e in linea con le richieste di un mercato che sta subendo una forte evoluzione, mettono il Gruppo nelle condizioni di essere pronto a cavalcare efficacemente la prospettata ripresa, a riacquisire i volumi persi e a rafforzare conseguentemente la propria posizione nel mercato, come previsto dal Business plan 2022-2025.

Valdagno (VI), 29 marzo 2022

PER CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
L'AMMINISTRATORE DELEGATO
DAVIDE FAVRIN

Gruppo Marzotto
- Relazione sulla gestione
- Bilancio consolidato

Bilancio consolidato

Capogruppo: Marzotto S.p.A.
Società con socio unico
Sede legale: Largo S. Margherita, 1 – 36078 Valdagno (VI)
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.
Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

[Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata]

(importi in migliaia di euro)	31.12.2021 Parziali	31.12.2021 Totali	31.12.2020 Parziali	31.12.2020 Totali
1. Attività non correnti				
1.1 Immobili, impianti, macchinari		91.314		92.692
1.2 Immobili civili		1.631		1.930
1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali		9.313		9.431
1.4 Partecipazioni valutate ad equity		31.536		30.396
1.5 Altre partecipazioni		178		178
1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine		928		278
1.7 Imposte differite attive		19.578		16.819
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi	187		42	
Crediti finanziari a medio-lungo termine verso coll.te/ contr.ti	=	187	=	42
Totale attività non correnti		**154.665**		**151.766**
2. Attività non correnti destinate alla vendita		**10**		**=**
3. Attività correnti				
3.1 Rimanenze		121.435		124.783
3.2 Crediti commerciali verso terzi	39.647		34.459	
Crediti commerciali verso imprese coll.te/ contr.ti	1.909	41.556	418	34.877
3.3 Crediti diversi verso terzi	12.171		11.614	
Crediti diversi verso coll.te/ contr.ti	951	13.122	819	12.433
3.4 Attività fin. a breve termine e disp. liquide verso terzi	127.996		122.672	
Attività fin. a breve termine e disp. liquide verso coll.te/ contr.ti	1.102	129.098	1.102	123.774
Totale attività correnti		**305.211**		**295.867**
Totale attività		**459.886**		**447.633**
4. Patrimonio netto				
4.1 Capitale sociale e riserve		123.226		146.120
4.2 Utile / (perdita) di esercizio		(8.042)		(26.590)
Totale Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo		**115.184**		**119.530**
4.3 Patrimonio netto delle minoranze		=		=
Totale patrimonio netto		**115.184**		**119.530**
5. Passività non correnti				
5.1 Fondi a lungo termine		22.614		24.352
5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine		54		50
5.3 Imposte differite passive		4.497		5.249
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine		160.460		170.446
Totale passività non correnti		**187.625**		**200.097**
6. Passività non correnti destinate alla vendita		**=**		**=**
7. Passività correnti				
7.1 Debiti commerciali ed altri debiti verso terzi	94.536		57.204	
Debiti commerciali ed altri debiti verso coll.te/ contr.ti	4.223	98.759	2.534	59.738
7.2 Debiti finanziari a breve termine		58.318		68.268
Totale passività correnti		**157.077**		**128.006**
Totale patrimonio netto e passività		**459.886**		**447.633**
Disponibilità / (Indebitamento) finanziario netto		**(89.493)**		**(114.898)**

Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato e delle altre componenti di Conto economico complessivo consolidato

	(importi in migliaia di euro)	Esercizio 2021 Importi	Esercizio 2021 %li	Esercizio 2020 Importi	Esercizio 2020 %li
8.	Ricavi netti verso terzi	233.212	97,8	199.693	97,5
	Ricavi netti verso imprese coll.te/ contr.ti	5.360	2,2	5.129	2,5
	Totale ricavi netti	**238.572**	**100,0**	**204.822**	**100,0**
	9. Costo del venduto verso terzi	(192.785)	(80,8)	(177.793)	(86,8)
	Costo del venduto verso imprese coll.te/ contr.ti	(9.254)	(3,9)	(8.672)	(4,2)
10.	**Margine lordo**	**36.533**	**15,3**	**18.357**	**9,0**
	11. Costi commerciali e di sviluppo prodotto	(29.568)	(12,4)	(28.018)	(13,7)
	12. Costi generali ed amministrativi	(15.758)	(6,6)	(14.660)	(7,2)
	13. Oneri e proventi non ricorrenti	(987)	(0,4)	(6.333)	(3,1)
14.	**Risultato operativo**	**(9.780)**	**(4,1)**	**(30.654)**	**(14,9)**
	15. Oneri finanziari netti verso terzi	(1.992)	(0,8)	(2.217)	(1,1)
	Oneri finanziari netti verso imprese coll.te/ contr.ti	16	=	20	=
	16. Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity	1.183	0,5	(109)	(0,1)
	17. Risultato da valutazione di partecipazioni destinate alla vendita	=	=	=	=
	18. Altri proventi ed oneri finanziari	(58)	=	(64)	=
19.	**Risultato ante imposte**	**(10.631)**	**(4,4)**	**(33.024)**	**(16,1)**
	20. Imposte	2.589	1,1	6.434	3,1
21.	**Risultato prima delle attività destinate alla dismissione**	**(8.042)**	**(3,4)**	**(26.590)**	**(13,0)**
	22. Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione	=	=	=	=
23.	**Risultato prima delle minoranze**	**(8.042)**	**(3,4)**	**(26.590)**	**(13,0)**
	24. Minoranze	=	=	=	=
25.	**Risultato netto di Gruppo**	**(8.042)**	**(3,4)**	**(26.590)**	**(13,0)**
	26. Variazione Riserva Fair Value [1]	182	0,1	(324)	(0,2)
	27. Altre variazioni [1]	3.482	1,5	(2.642)	(1,3)
	Componenti che saranno riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	**3.664**	**1,5**	**(2.966)**	**(1,4)**
	28. Variazione Riserva IAS 19 [1]	112	=	(58)	=
	Componenti che non saranno riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	**112**	**=**	**(58)**	**=**
29.	**Risultato netto complessivo di Gruppo**	**(4.266)**	**(1,8)**	**(29.614)**	**(14,5)**

1. La Variazione Riserva di Fair Value, Riserva IAS 19 e le Altre variazioni sono componenti del Conto Economico Complessivo contabilizzate a Patrimonio netto.

[Rendiconto finanziario consolidato]

(importi in migliaia di euro)	2021	2020
Risultato (comprese le minoranze)	**(8.042)**	**(26.590)**
Ammortamenti e svalutazioni	16.185	21.089
Accantonamenti e utilizzo fondi (incluse imposte differite)	(5.922)	(6.778)
(Plusvalenze) / minusvalenze su cessioni di immobilizzazioni	(526)	(71)
Variazioni nella valutazione a patrimonio netto delle società collegate	(1.183)	727
Variazione magazzino	3.348	19.297
Variazione crediti commerciali e crediti diversi verso terzi	(5.681)	20.065
Variazione crediti commerciali e crediti diversi verso imprese coll.te/contr.ti	(1.623)	520
Variazione debiti commerciali e debiti diversi verso terzi	37.248	(51.583)
Variazione debiti commerciali e debiti diversi verso imprese coll.te/contr.ti	1.689	(6.946)
Variazione crediti e debiti diversi a medio-lungo termine	(646)	26
Flusso di cassa da attività operative (A)	**34.847**	**(30.244)**
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	(6.072)	(5.148)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	752	891
(Investimenti) / disinvestimenti in altre partecipazioni	(59)	=
Operazioni straordinarie	(944)	=
Flusso di cassa da attività di investimento (B)	**(6.323)**	**(4.257)**
Differenze di conversione e altre variazioni del Patrimonio netto (C)	1.621	(797)
Variazione area (D)	=	=
Cash flow prima dei dividendi (A+B+C+D)	**30.145**	**(35.298)**
Dividendi pagati	=	=
Aumenti di capitale della Capogruppo	=	10.100
Variazione della posizione finanziaria netta	**30.145**	**(25.198)**
Variazione dei debiti finanziari a medio-lungo termine	(13.346)	40.838
Variazione dei debiti finanziari a breve termine verso terzi	(10.209)	18.334
Variazione dei debiti finanziari per leasing	(1.212)	(1.007)
Variazione dei debiti finanziari a breve termine verso imprese coll.te/contr.ti	=	=
Variazione dei crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi	(54)	43
Variazione dei crediti finanziari a medio-lungo termine verso imp. coll.te/contr.ti	=	=
Variazione nelle disponibilità e nei crediti finanziari a breve	**5.324**	**33.010**
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide - iniziali	**123.774**	**90.764**
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide - finali	**129.098**	**123.774**

[Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato]

(importi in migliaia di euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva vers. Soci c/capitale	Riserva convers.	Riserva straor-dinaria	Riserva da fair value	Riserva IAS 19	Altre riserve	Utili/ (perdita) a nuovo	Risultato di Gruppo	Patrimonio netto di Gruppo
Saldi al 31 dicembre 2019	**40.000**	**8.000**	**=**	**5.849**	**76**	**568**	**(789)**	**28.028**	**52.175**	**4.992**	**138.899**
Destinazione utili 2019											
a nuovo									4.992	(4.992)	=
Risultato dell'esercizio 2020										(26.590)	(26.590)
Altri utili/perdite [1]				(2.642)		(324)	(58)				(3.024)
Risultato complessivo	**=**	**=**	**=**	**(2.642)**	**=**	**(324)**	**(58)**	**=**	**=**	**(26.590)**	**(29.614)**
Altri movimenti			10.100					145			10.245
Saldi al 31 dicembre 2020	**40.000**	**8.000**	**10.100**	**3.207**	**76**	**244**	**(847)**	**28.173**	**57.167**	**(26.590)**	**119.530**
Destinazione utili 2020											
a nuovo									(26.590)	26.590	=
Risultato dell'esercizio 2021										(8.042)	(8.042)
Altri utili/perdite [1]				3.482		182	112				3.776
Risultato complessivo	**=**	**=**	**=**	**3.482**	**=**	**182**	**112**	**=**	**=**	**(8.042)**	**(4.266)**
Altri movimenti							93	(80)	(93)		(80)
Saldi al 31 dicembre 2021	**40.000**	**8.000**	**10.100**	**6.689**	**76**	**426**	**(642)**	**28.093**	**30.484**	**(8.042)**	**115.184**

1. Utili e Perdite del Conto Economico Complessivo contabilizzati a Patrimonio Netto.

[Note al bilancio consolidato]

Informazioni generali

Il Gruppo Marzotto rappresenta uno dei principali *player* internazionali del settore tessile e svolge principalmente attività di sviluppo, produzione e distribuzione di tessuti di alta gamma di lana (mediante il Gruppo Marzotto Wool Manufacturing), cotone, filati lanieri e linieri, tessile arredo, velluti (attraverso il Gruppo Lab) e seta (con la partecipazione del 34,238% nel Gruppo Ratti).

Nel paragrafo "Area e metodologia di consolidamento" sono riportate le società incluse nell'area di consolidamento del Gruppo.

Attività di direzione e coordinamento

La capogruppo Marzotto S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Trenora S.r.l., con sede in Largo S. Margherita 1, Valdagno (VI). In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2497 bis comma 4 c.c., si riporta di seguito il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato.

Stato patrimoniale	31.12.2020		31.12.2020
(k euro)			
B) Immobilizzazioni	100.134	A) Patrimonio netto	100.852
C) Attivo circolante	906	B) Fondi rischi e oneri	=
D) Ratei e risconti	2	D) Debiti	190
Totale Attivo	**101.042**	**Totale Passivo**	**101.042**

Conto economico	Esercizio 2020
(k euro)	
A) Valore della produzione	=
B) Costi della produzione	(202)
Differenza tra valore e costi di produzione (A+B)	**(202)**
C) Proventi e oneri finanziari	(1)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	=
Risultato prima delle imposte (A+B+C+D+E)	**(203)**
Imposte sul reddito dell'esercizio	10
Utile (perdita) dell'esercizio	**(193)**

Il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di Marzotto S.p.A. in data 29 marzo 2022. La pubblicazione avviene a norma di legge.

[Note al bilancio consolidato]

Conformità agli IFRS/IAS

Il presente bilancio consolidato è stato predisposto nel rispetto degli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emessi *dall'International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del D. Lgs. n.38/2005.
Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Schemi di bilancio

Il presente bilancio è composto dalla Situazione Patrimoniale – finanziaria consolidata, dal Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, dal Rendiconto finanziario consolidato, dal Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato e dalla Nota esplicativa.
In particolare:

- nella Situazione Patrimoniale – finanziaria consolidata sono esposte separatamente le attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti. Le attività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo del Gruppo; le passività correnti sono quelle per le quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo del Gruppo o nei dodici mesi successivi alla chiusura del periodo;
- nel Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato l'analisi dei costi è effettuata in base alla destinazione degli stessi;
- per il Rendiconto finanziario consolidato è utilizzato il metodo indiretto.

Tutti i valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

Identificazione dei settori

L'informativa per settore di attività e per area geografica viene presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Settori operativi.
I criteri applicati per l'identificazione di tali segmenti sono ispirati dalle modalità con le quali il *management* gestisce il Gruppo ed attribuisce le responsabilità gestionali.

Per *l'informativa di settore* si è adottato come schema di riferimento primario quello per linee di prodotto, così identificate:

- Tessuti Lanieri;
- Tessile diversi;
- Altre Attività.

Il Gruppo opera, inoltre, tramite società collegate nel settore seta e filati lanieri.
Le attività sono svolte in diversi stabilimenti ubicati nel territorio italiano (tessitura laniera e cotoniera, filatura liniera, lavorazione della seta, produzione di tessuti in velluto), in Tunisia (filatura e tessitura liniera), in Egitto (pettinatura), in Lituania (filatura liniera, filatura laniera, produzione di coperte), in Repubblica Ceca (filatura e tessitura laniera, produzione di tessuti in velluto) oltre che da qualificati terzisti. Il Gruppo opera, inoltre, nel settore impiantistico meccano-tessile nel comparto liniero (tramite Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB).

L'informativa per area geografica è oggetto di informativa secondaria.

Continuità aziendale

Analisi circa l'adozione del presupposto della continuità aziendale

Il Gruppo Marzotto ha chiuso l'esercizio 2021 con una perdita di 8 milioni di euro, un patrimonio netto pari a 115,2 milioni di euro e un indebitamento finanziario netto 89,5 milioni di euro.

Nel 2021 i settori Tessuti lanieri e Tessuti diversi sono stati tra i mercati che maggiormente hanno sofferto a causa degli impatti economici causati dalla pandemia da *Covid-19;* gli effetti del protrarsi della pandemia *Sars-Covid 19* hanno caratterizzato la prima parte dell'anno 2021, causando un livello ancora ridotto di volumi e di fatturato, controbilanciato da una razionalizzazione di tutti i costi fissi, anche grazie al ricorso agli ammortizzatori sociali e, all'incentivazione all'uscita del personale pensionabile.

Le previsioni per l'anno 2022, nonostante la perdurante incertezza, vedono significativi segnali di ripresa, ed un graduale ritorno ad un equilibrio economico-finanziario pre-pandemia.

Tali incertezze includono principalmente elementi esogeni, tra i quali l'evoluzione della pandemia per gli impatti sulle possibilità e abitudini di consumo degli utilizzatori finali cui si rivolgono i clienti del Gruppo, la crescente volatilità sui prezzi delle materie prime e *commodities* energetiche, ed in ultima istanza i poco prevedibili effetti derivanti dalla crisi russo/ucraina. Tutto ciò potrebbe influire sulla capacità del *management* di riuscire a realizzare nei tempi e nei modi ipotizzate le azioni previste nel piano del Gruppo.

[Note al bilancio consolidato]

Il "*Business plan 2022-202*5", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 gennaio 2022, conferma le previsioni del precedente, ribadendo un graduale ritorno ad un equilibrio economico-finanziario nell'orizzonte di Piano: il superamento del punto di pareggio a livello di risultato operativo a partire dal 2022, ed una stabile e crescente generazione di flussi di cassa per tutto l'orizzonte di piano.

Nel corso dell'esercizio 2021 la struttura finanziaria del Gruppo è stata ulteriormente rafforzata attraverso la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo di 39,5 milioni di euro. Complessivamente il Gruppo nel biennio 2020-21 ha sottoscritto nuovi finanziamenti per 106,5 milioni di euro.

L'esercizio 2021 si chiude con disponibilità liquide pari a 129,1 milioni di euro, in incremento rispetto al precedente esercizio: tali risorse sono ritenute più che congrue rispetto agli impegni per quote in scadenza entro i prossimi 12 mesi del debito a medio lungo termine.

Analizzati i principali elementi di incertezza, il *management* è fiducioso e convinto che, a seguito delle azioni previste nel *Business Plan* e delle disponibilità finanziarie per la loro realizzazione, le società del Gruppo possano tornare ad una crescita ed una redditività sostenibili. A fronte di tali considerazioni si è convenuto sulla possibilità del Gruppo di operare come un'entità in continuità, realizzando le proprie attività e onorando le proprie passività nello svolgimento del proprio *business*. In tal senso il bilancio consolidato è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale.

Variazione di principi contabili

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2021.

Nella predisposizione del presente documento sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2020, ad eccezione dei nuovi principi, modifiche ed interpretazioni in vigore dal 1° gennaio 2021. Tali nuovi principi non hanno avuto impatti significativi sul bilancio consolidato del Gruppo, e sono di seguito illustrati.

Principi contabili entrati in vigore al 1° gennaio 2021

In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato il documento *"Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS7, IFRS 4 and IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2",* omologato dalla UE con Reg. 2021/25 del 13 gennaio 2021, alla luce della riforma sui tassi di interesse interbancari quale l'IBOR; tale documento definisce il trattamento contabile specifico nella ripartizione temporale dell'effetto sugli strumenti finanziari e sui contratti di *leasing* della sostituzione degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse esistenti con i tassi di riferimento alternativi. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

In data 31 marzo 2021 lo IASB ha pubblicato l'emendamento *"Amendments to IFRS 16 Leases Covid-19 Related Rent Concessions"*, omologato dalla UE con Reg. 2021/1421 del 30 agosto 2021, con il quale estende di un anno il periodo di applicazione dell'analogo documento emesso nel 2020. Tale emendamento consente ai locatari che beneficiano di sospensioni dei pagamenti dovuti per il *leasing* di non considerare la modifica del *leasing*, senza compromettere la pertinenza e l'utilità delle informazioni finanziarie. Le modifiche si applicano a partire dal 1° aprile 2021 per gli esercizi finanziari che hanno inizio al 1° gennaio 2021.
Tale emendamento non è stato applicato dal Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un documento *"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current"* volto a chiarire la classificazione dei debiti tra le passività a breve o a lungo termine. Tale emendamento, inizialmente in vigore dal 1° gennaio 2022, è stato successivamente modificato il 15 luglio 2020 al fine di posticipare la data di entrata in vigore al 1° gennaio 2023. Il Gruppo non si aspetta un impatto significativo sul bilancio dall'applicazione di tale emendamento.

In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato vari emendamenti di chiarimento:
"*Amendments to IFRS 3 Business Combinations":* tale emendamento aggiorna il riferimento presente nell'IFRS 3 al *"Conceptual Framework*" nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni dello standard;
"*Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment"*: tale emendamento non consente di dedurre dal costo dell'immobilizzazione l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti prima che l'asset fosse pronto per l'uso. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno rilevati a conto economico;
"*Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*": chiarisce quali voci di costo si devono considerare per valutare se un contratto sarà in perdita;
"Annual Improvements 2018-2020": modifiche sono apportate al principio *"IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards"*, al principio "*IFRS 9 Financial Instruments"*, e al principio *"IAS 41 Agriculture"* oltre che agli *"Illustrative Examples*" che accompagnano il principio *"IFRS 16 Leases".*
Tali emendamenti, omologati dall'UE CON Reg. n. 2021/1080, entreranno in vigore il 1° gennaio 2022; il Gruppo non si aspetta un impatto significativo dall'applicazione di tali emendamenti.

In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati "*Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*" e "*Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8"*. Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Tali emendamenti non ancora omologati dall'UE entreranno in vigore il 1° gennaio 2023; il Gruppo non si aspetta un impatto significativo dall'applicazione di tali emendamenti.

In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*". Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il *leasing* e gli obblighi di smantellamento. Tale emendamento non è stato ancora omologato dall'UE; le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023; il Gruppo non si aspetta un impatto significativo dall'applicazione di tali emendamenti.

[Note al bilancio consolidato]

Metodologia di consolidamento

Il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto comprende la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Capogruppo Marzotto e delle imprese sulle quali la stessa ha il diritto di esercitare il controllo.
La definizione di controllo non è basata esclusivamente sul concetto di proprietà legale. Il controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di governare le politiche finanziarie e operative di un'azienda al fine di ottenerne i benefici relativi.
Generalmente si presume l'esistenza del controllo quando il Gruppo detiene, direttamente o indirettamente, più della metà dei diritti di voto, tenendo in considerazione anche quelli potenziali immediatamente esercitabili. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui si assume il controllo fino al momento in cui tale controllo cessa di esistere, adottando come criterio di consolidamento il metodo integrale.
Il Gruppo utilizza il "*purchase accounting method*" per le aggregazioni di imprese. Il costo dell'aggregazione d'impresa è calcolato alla data di acquisizione in considerazione del *fair value* delle attività cedute e/o delle passività assunte e degli strumenti di capitale emessi al fine di ottenere il controllo. Il costo dell'aggregazione include il *fair value* di ogni passività sostenuta o assunta. I costi relativi all'acquisizione sono iscritti a conto economico consolidato quando sostenuti.
Le attività, le passività e le passività potenziali acquisite e identificabili sono rilevate al loro *fair value* alla data di acquisizione. Ad ogni acquisizione, il Gruppo decide se riconoscere gli interessi di minoranza della società acquisita al loro *fair value* o in base alla loro quota di interessenza nel *fair value* delle attività nette acquisite. L'eccedenza tra il costo totale dell'impresa acquisita, l'ammontare di ogni interesse di minoranza nella società acquisita ed il *fair value* alla data di acquisizione di ogni interesse di minoranza preesistente nella società acquisita rispetto alla quota dell'acquirente nel *fair value* delle attività e passività identificabili e delle passività potenziali è rilevato come avviamento. Se la quota dell'acquirente nel *fair value* delle attività e passività identificabili e nelle passività potenziali dell'impresa acquistata eccede il costo di aggregazione, la differenza è rilevata direttamente a conto economico.
Per quanto riguarda il trattamento contabile di transazioni od eventi che modificano le quote di interessenza in società controllate e l'attribuzione delle perdite della controllata alle interessenze di pertinenza di terzi, lo IAS 27 (*revised* 2008) stabilisce che, una volta ottenuto il controllo di un'impresa, le transazioni in cui la controllante acquisisce o cede ulteriori quote di minoranza senza modificare il controllo esercitato sulla controllata sono delle transazioni con i soci e pertanto devono essere riconosciute a patrimonio netto. Ne consegue che il valore contabile della partecipazione di controllo e delle interessenze di pertinenza di terzi devono essere rettificati per riflettere la variazione di interessenza nella controllata e ogni differenza tra l'ammontare della rettifica apportata alle interessenze di pertinenza di terzi ed il *fair value* del prezzo pagato o ricevuto a fronte di tale transazione è rilevata direttamente nel patrimonio netto ed è attribuita ai soci della controllante. Non vi saranno rettifiche al valore dell'avviamento ed utili o perdite rilevati a conto economico.

I principali criteri di consolidamento adottati sono di seguito indicati:

- per le partecipazioni consolidate secondo il metodo dell'integrazione globale, è eliminato il valore di carico delle singole partecipazioni consolidate in contropartita al relativo patrimonio netto, con l'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle società controllate, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta, la quota del capitale e delle riserve di pertinenza dei soci di minoranza nelle controllate e la quota di pertinenza dei soci di minoranza dell'utile o perdita di esercizio delle controllate consolidate sono identificate separatamente nella situazione patrimoniale finanziaria e nel conto economico consolidati;
- per la contabilizzazione delle acquisizioni di controllate viene utilizzato il metodo dell'acquisto così come previsto dall'IFRS 3 *Revised* (vedi paragrafo "Aggregazioni aziendali");
- vengono eliminati tutti i saldi e le operazioni significative tra società del gruppo, così come gli utili e le perdite (queste ultime se non rappresentative di un effettivo minor valore del bene ceduto) derivanti da operazioni commerciali o finanziarie infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi;
- gli incrementi/decrementi del patrimonio netto delle società consolidate imputabili ai risultati conseguiti successivamente alla data di acquisto della partecipazione, in sede di elisione vengono iscritti in un'apposita riserva di patrimonio netto denominata "Utili (Perdite) portati a nuovo";
- i dividendi distribuiti dalle imprese del Gruppo sono stati eliminati dal conto economico in sede di consolidamento.

[Note al bilancio consolidato]

Il bilancio consolidato include la quota di pertinenza del Gruppo dei risultati delle società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto, a partire dalla data in cui inizia l'influenza notevole o il controllo congiunto fino al momento in cui tale influenza notevole o controllo congiunto cessano di esistere. Gli utili infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi sono eliminati per la quota di pertinenza del Gruppo nella partecipata. Le perdite infragruppo non ancora realizzate nei confronti di terzi sono anch'esse eliminate se non rappresentative di un effettivo minor valore del bene ceduto.
Le eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto sono rilevate in bilancio nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere ad obbligazioni legali od implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni detenute in società sulle quali il Gruppo esercita un'influenza notevole sulle politiche finanziarie ed operative. Le partecipazioni detenute in società sulle quali viene esercitata una influenza notevole ("società collegate"), che si presume sussistere quando la percentuale di partecipazione è compresa tra il 20% ed il 50%, sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Per effetto dell'applicazione del metodo del patrimonio netto il valore contabile della partecipazione risulta allineato al patrimonio netto rettificato, ove necessario, per riflettere l'applicazione degli IFRS omologati dalla Commissione Europea e comprende l'iscrizione dell'eventuale avviamento individuato al momento dell'acquisizione. La quota di utili/perdite realizzati dalla società collegata dopo l'acquisizione è contabilizzata a conto economico, mentre la quota di movimenti delle riserve successivi all'acquisizione è contabilizzata nelle riserve di patrimonio netto. Quando la quota di perdite del Gruppo in una società collegata eguaglia o eccede la sua quota di pertinenza nella società collegata stessa, tenuto conto di ogni credito non garantito, si procede ad azzerare il valore della partecipazione ed il Gruppo non contabilizza perdite ulteriori rispetto a quelle di sua competenza ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne. Gli utili e le perdite non realizzati generati su operazioni con società collegate sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo nelle stesse.

Partecipazioni in Joint venture o società soggette a controllo congiunto

Sono considerate *joint venture* o società soggette a controllo congiunto le società sulle quali il potere del Gruppo di governare le politiche operative e finanziarie richiede unanime consenso delle altre parti che esercitano il controllo congiuntamente. Le partecipazioni in *joint venture* o società a controllo congiunto sono consolidate con il metodo del patrimonio netto utilizzando principi contabili omogenei rispetto a quelli del Gruppo.

Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese costituenti "attività finanziarie disponibili per la vendita" sono valutate al *fair value*, e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel *fair value* sono imputati direttamente al patrimonio netto fino al momento della loro cessione. Gli utili e le perdite complessive vengono imputati a conto economico dell'esercizio in cui avviene la cessione, a meno che un'attività finanziaria disponibile per la vendita abbia accumulato una diminuzione significativa o prolungata del *fair value*. In tal caso la minusvalenza accumulata nella riserva di *fair value* viene portata dal Patrimonio Netto a conto economico.

[Note al bilancio consolidato]

Esponiamo di seguito le società controllate e collegate incluse nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2021.

Società operative consolidate con il metodo dell'integrazione globale:

Società	Sede	Capitale Sociale	Valuta	%le di partecipazione 2021	%le di partecipazione 2020
Le Cotonerie S.r.l. (1)	Valdagno (I)	15,00	K EUR	=	100,00
Ambiente Energia S.r.l.	Schio (I)	100,00	K EUR	100,00	100,00
Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o.	Praga (CZ)	200,00	K CZK	100,00	100,00
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	Valdagno (I)	10.000,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	Valdagno (I)	1.000,00	K EUR	100,00	100,00
Novà Mosilana a.s.	Brno (CZ)	1.095.000,00	K CZK	100,00	100,00
Marzotto Lab S.r.l.	Valdagno (I)	10.000,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
AB Liteksas	Kaunas (LT)	11.890,00	K EUR	99,97	99,97
Sametex spol. s r.o	Kraslice (CZ)	565.863,00	K CZK	100,00	100,00
Girmes International G.m.b.h.	Tonisvorst (DE)	800,00	K EUR	100,00	100,00
Marzotto Textile N.V.	Amsterdam (NL)	45,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Marzotto Int.Trad. (Shanghai) Ltd.	Shanghai (RPC)	1.001,46	K CNY	100,00	100,00
Marzotto Textiles USA Inc.	New York (USA)	410,00	K USD	100,00	100,00
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	Valdagno (I)	27.648,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Filature de Lin Filin S.A.	Chbedda (TN)	16.155,00	K TND	100,00	100,00
UAB Lietlinen	Kaunas (LT)	8.445,00	K EUR	100,00	100,00

1. Chiusura della liquidazione e cancellazione in data 13/12/2021

Società operative consolidate con il metodo del patrimonio netto:

Società	Sede	Capitale Sociale	Valuta	%le di partecipazione 2021	%le di partecipazione 2020
Mascioni S.p.A.	Milano (I)	5.560,00	K EUR	13,31	13,31
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.	Sadat City (ET)	9.208,00	K EUR	30,00	30,00
G. Schneider PTY Limited	Greenwich (AUS)	84,00	K AUD	25,00	25,00
Schneider New Zealand Limited	Christchurch (AUS)	318,00	K NZD	=	25,00
UAB Lietvilna	Kaunas (LT)	4.550,00	K EUR	50,00	50,00
Tintoria di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	100,00	K EUR	50,00	50,00
Pettinatura di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	3.000,00	K EUR	15,00	15,00
Ratti S.p.A.	Guanzate (I)	11.115,00	K EUR	34,24	34,01
e sue controllate/collegate:					
Creomoda S.a.r.l.	Sousse (TN)	660,00	K TND	26,02	25,84
La Maison des Accessoires S.a.r.l.	Sousse (TN)	120,00	K TND	23,42	23,26
Second Life Fibers S.r.l.	Guanzate (I)	10,00	K EUR	34,24	34,01
Foto Azzurra S.r.l.	Cassina Rizzardi (CO)	20,00	K EUR	6,85	=
Ratti USA Inc.	New York (USA)	500,00	K USD	34,24	34,01
Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd	Shanghai (RPC)	110,00	K EUR	34,24	34,01
Textrom S.r.l.	Cluj - Napoca (RO)	0,20	K RON	34,24	34,01
Marielle S.r.l.	Firenze (FI)	17,25	K EUR	10,27	10,20

Società operative classificate tra le attività non correnti destinate alla vendita o in dismissione:

Società	Sede	Capitale Sociale	Valuta	%le di partecipazione 2021	%le di partecipazione 2020
Aree Urbane S.r.l. in fallimento	Milano (I)	100,00	K EUR	32,50	32,50

[Note al bilancio consolidato]

Conversione prospetti contabili espressi in moneta estera

La valuta di presentazione adottata dal Gruppo è l'euro, che è anche la moneta funzionale della Capogruppo Marzotto S.p.A.

Alla data di chiusura i prospetti contabili delle società estere con valuta funzionale diversa dall'euro sono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio;
- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio dell'esercizio/periodo.

Le differenze cambio emergenti da tale processo di conversione sono accumulate in una componente separata di patrimonio netto (Riserva di conversione) fino alla dismissione della società estera.

I tassi di cambio applicati per la conversione dei bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono riportati nella tabella sottostante:

valuta per 1 euro		2021	2020	Var. %
	- per il conto economico (cambi prevalenti medi dell'anno)			
AUD	Dollaro Australiano	1,575	1,655	(4,9)
CZK	Corona Ceca	25,647	26,455	(3,1)
CNY	Renmimbi Cinese	7,634	7,871	(3,0)
TND	Dinaro Tunisino	3,288	3,199	2,8
RON	Nuovo Leu Romeno	4,921	4,838	1,7
NZD	Dollaro Neozelandese	1,673	1,756	(4,8)
USD	Dollaro USA	1,184	1,141	3,7
	- per lo stato patrimoniale (cambi prevalenti di fine anno)			
AUD	Dollaro Australiano	1,562	1,590	(1,8)
CZK	Corona Ceca	24,858	26,242	(5,3)
CNY	Renmimbi Cinese	7,195	8,023	(10,3)
TND	Dinaro Tunisino	3,260	3,294	(1,0)
RON	Nuovo Leu Romeno	4,949	4,868	1,7
NZD	Dollaro Neozelandese	1,658	1,698	(2,4)
USD	Dollaro USA	1,133	1,227	(7,7)

Criteri di valutazione

I più significativi criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio consolidato sono i seguenti:

1.1 Immobili, impianti e macchinari
1.2 Immobili civili

Gli immobili, impianti e macchinari sono rilevati al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili.

I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati civili o industriali, non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Alcuni beni, che erano stati oggetto di rivalutazione in periodi precedenti, sono rilevati sulla base del valore rivalutato, considerato come valore sostitutivo del costo alla data di transizione agli IAS.

I beni acquisiti attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevati al *fair value* definito in modo provvisorio alla data di acquisizione ed eventualmente rettificato entro i dodici mesi successivi.

Le spese di manutenzione e riparazione che non sono suscettibili di valorizzare e/o di prolungare la vita utile residua dei beni sono spesate nell'esercizio in cui sono sostenute.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali riduzioni di valore, determinate secondo le modalità descritte in seguito. L'ammortamento è calcolato a quote costanti in base alla vita utile stimata del bene.

La vita utile stimata dei principali immobili, impianti e macchinari è la seguente:

Terreni	indefinita
Fabbricati	10/33 anni
Impianti e macchinari:	
- Tessili	4/8 anni
- Tessili ambiente corrosivo	5/6 anni
- Altri	5/25 anni
Attrezzature industriali e commerciali	4/7 anni
Altri beni:	
- Macchine elettroniche di ufficio	5 anni
- Mobili e dotazioni di ufficio	7/9 anni
- Automezzi	3/5 anni

I beni classificati secondo l'IFRS16 vengono ammortizzati secondo la vita utile residua individuata in base a contratti in questione.

Leasing

I contratti di *leasing* sono riconosciuti in base al diritto di controllare l'uso di un bene identificato per un periodo di tempo, ad esclusione dei contratti che hanno ad oggetto i "*low-value assets*" e i *leasing* con una durata del contratto pari o inferiore ai 12 mesi.

Le attività per diritti d'uso sono valutate al costo che è pari alla passività del *leasing* comprensiva dei costi diretti iniziali sostenuti e dei pagamenti effettuati alla data di decorrenza o prima dell'inizio, al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore, e rettificato per qualsiasi variazione della passività per *leasing*. Gli ammortamenti sono calcolati lungo la durata del contratto; se il *leasing* prevede il trasferimento della proprietà dell'attività o il locatario esercita l'opzione d'acquisto, il periodo dell'ammortamento è pari alla vita utile del bene.

Le passività per *leasing* sono valutate in base al valore attuale delle rate ancora dovute applicando un tasso di interesse pari al tasso di finanziamento a medio lungo termine della società. Dopo la data di decorrenza, l'importo della passività del *leasing* si incrementa per tener conto degli interessi sulla passività del *leasing* e diminuisce per considerare i pagamenti effettuati. Il valore contabile dei debiti per *leasing* è rideterminato nel caso di eventuali modifiche del *leasing* o per la revisione dei termini contrattuali per la modifica dei pagamenti.

Le passività per *leasing* comprendono anche il prezzo di esercizio di un'opzione, qualora questa sia certa o probabile, oltre a eventuali penalità di risoluzione del *leasing*.

1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali

Le attività immateriali a "vita utile definita" sono rilevate al costo, determinato secondo le modalità previste per le attività materiali, ed esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali riduzioni permanenti di valore.

Le attività immateriali a "vita utile indefinita" non sono ammortizzate.

Le attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al *fair value* definito in modo provvisorio alla data di acquisizione ed eventualmente rettificato entro i dodici mesi successivi.

Criteri di valutazione

Riduzioni di valore

In applicazione dei Principi contabili di riferimento (IAS 36), il Gruppo verifica, ad ogni data di bilancio, se ci siano indicatori di riduzioni durevoli di valore delle attività.
Qualora queste indicazioni esistano si effettua una stima del valore recuperabile dell'attività, ovvero il maggiore fra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi finanziari, dedotti i costi di vendita, e il proprio valore d'uso. Nella determinazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale utilizzando un tasso al lordo delle imposte che rifletta le valutazioni correnti di mercato del valore del denaro e dei rischi specifici dell'attività.
Una riduzione di valore è riconosciuta nel Conto economico qualora il valore contabile dell'attività, o della relativa "*cash generating unit*" a cui essa è allocata, sia superiore al valore recuperabile.
Le riduzioni di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

1.4 Partecipazioni valutate ad *equity*

Le partecipazioni in imprese collegate e in *joint venture* sono valutate con il criterio del patrimonio netto, in osservanza del quale il conto economico riflette la quota di pertinenza del Gruppo nel risultato d'esercizio della società. Nel caso in cui una società rilevi rettifiche con diretta imputazione al patrimonio netto, il Gruppo rileva la sua quota di pertinenza e ne dà rappresentazione, ove applicabile, nel prospetto delle variazioni nel patrimonio netto. Profitti e perdite derivanti da transazioni tra il Gruppo e la collegata (o *joint venture*), sono eliminati in proporzione alla quota di partecipazione nella società.

1.5 Altre partecipazioni

Le partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate sono valutate al *fair value* con imputazione di eventuali utili o perdite direttamente a patrimonio netto. Al momento della loro cessione tali utili e perdite cumulati sono rilasciati a Conto economico.
Quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni in altre imprese sono valutate al costo rettificato per eventuali riduzioni di valore, il cui effetto è riconosciuto a Conto economico.
Il Gruppo verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per le partecipazioni, ed effettua le opportune rettifiche, secondo quanto sopra descritto.

1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine

Le attività finanziarie sono inizialmente rilevate al loro valore nominale, rappresentativo del *fair value,* e successivamente iscritte al minore fra il valore contabile ed il presunto valore di realizzo.

2. Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività o i gruppi di attività e passività il cui valore sarà recuperato principalmente attraverso la vendita piuttosto che attraverso l'utilizzo continuativo sono rappresentate separatamente dalle altre attività e passività dello Stato patrimoniale.
Le attività o i gruppi di attività e passività non correnti classificate come destinate alla vendita sono iscritte al minore tra il valore contabile ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.

3.1 Rimanenze

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minore tra il costo d'acquisto o di produzione (determinati secondo il metodo FIFO) ed il presunto valore netto di realizzo.
Le rimanenze di materiali di consumo sono valutate al minore tra il costo (determinato in base al metodo del costo medio ponderato) ed il presunto valore netto di realizzo.
La valutazione delle rimanenze di magazzino include i costi diretti dei materiali e del lavoro e i costi indiretti (variabili e fissi), imputabili alla produzione.

3.2 Crediti commerciali
3.3 Crediti diversi

I crediti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, e gli altri crediti operativi (crediti diversi) non sono attualizzati e sono iscritti al valore nominale al netto di eventuali riduzioni di valore. L'adeguamento al presunto valore di realizzo avviene mediante l'iscrizione di appositi fondi rettificativi.

Criteri di valutazione

3.4 Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide

Le attività finanziarie possedute per la negoziazione (*held for trading*) sono valutate al *fair value* rilevato a Conto economico.

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono costituite da valori numerari, ossia da valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista o a brevissimo termine, del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione.

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) viene cancellata dal bilancio quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;
- il Gruppo ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

5.1 Fondi a lungo termine

Gli accantonamenti ai fondi a lungo termine sono rilevati quando, in presenza di una obbligazione legale o implicita nei confronti di terzi, è probabile che si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare è stimabile in modo attendibile. Se l'effetto è significativo, gli accantonamenti sono determinati attualizzando i flussi finanziari futuri attesi ad un tasso di sconto al lordo delle imposte, che riflette la valutazione corrente del mercato del costo del denaro in relazione al tempo.
Quando l'ammontare è attualizzato, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Piani a contribuzione definita

I piani di contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel risultato dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

Piani a benefici definiti

Il debito per Trattamento di fine rapporto rientra tra i piani pensionistici a benefici definiti, piani basati sulla vita lavorativa dei dipendenti e sulla remunerazione percepita dal dipendente nel corso di un predeterminato periodo di servizio.
In particolare, la passività relativa al trattamento di fine rapporto del personale è iscritta in bilancio in base al valore attuariale della stessa, in quanto qualificabile quale beneficio ai dipendenti dovuto in base ad un piano a prestazioni definite. L'iscrizione in bilancio dei piani a prestazioni definite richiede la stima con tecniche attuariali dell'ammontare delle prestazioni maturate dai dipendenti in cambio dell'attività lavorativa prestata nell'esercizio corrente e in quelli precedenti e l'attualizzazione di tali prestazioni al fine di determinare il valore attuale degli impegni della società (IAS 19).
In base alla Legge n. 296/06, con effetto a partire dal 30 giugno 2007, le quote TFR maturate successivamente al 1°gennaio 2007 devono essere versate ad un apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, su indicazione del dipendente, ad un apposito Fondo di previdenza complementare. Con tali versamenti la voce relativa al TFR non è più interessata da accantonamenti, contrariamente al TFR maturato entro il 31 dicembre 2006 che rientra tra i piani pensionistici a benefici definiti.

Nel giugno del 2012 lo IAS 19 è stato modificato prevedendo la rilevazione delle variazioni degli utili/perdite attuariali dei piani a benefici definiti e, tra questi, il TFR, tra le componenti del Conto economico complessivo, a partire dal 1°gennaio 2013. Il Gruppo ha deciso di applicare tale modifica in via anticipata a partire dal bilancio al 31 dicembre 2012.

Criteri di valutazione

5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine

Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono inizialmente rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili. Successivamente sono valutate al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo.

6. Passività non correnti destinate alla vendita

I gruppi di attività e passività il cui valore sarà recuperato principalmente attraverso la vendita piuttosto che attraverso l'utilizzo continuativo, sono rappresentati separatamente dalle altre attività e passività dello Stato patrimoniale.

I gruppi di attività e passività non correnti classificati come destinati alla vendita sono iscritti al minore tra il valore contabile ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.

7.1 Debiti commerciali ed altri debiti

I debiti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, e gli altri debiti operativi non sono attualizzati e sono iscritti al valore nominale.

7.2 Debiti finanziari a breve termine

Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili.

Strumenti finanziari derivati

I derivati sono rilevati al *fair value* e sono designati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è adeguata.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione del *fair value* degli strumenti oggetto di copertura (*fair value hedge*), essi sono rilevati al *fair value* con imputazione degli effetti a Conto economico; coerentemente, sempre con effetti a Conto economico, gli strumenti oggetto di copertura sono adeguati a riflettere le variazioni del *fair value* associate al rischio coperto.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (*cash flow hedge*), le variazioni del *fair value* sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a Conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'operazione coperta.

Le variazioni del *fair value* dei derivati che non soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura sono rilevate a Conto economico.

I valori di *fair value* utilizzati nella redazione del bilancio, relativi alla valutazione di acquisti e vendite a termine di valuta estera, ad opzioni su cambi e alla valutazione di *IRS*, sono stati determinati sulla base delle quotazioni fornite dal sistema bancario.

Conversione delle poste in valuta

Le situazioni contabili di ciascuna società consolidata sono redatte utilizzando la valuta funzionale relativa al contesto economico in cui ciascuna società opera.

In tali situazioni contabili, tutte le transazioni in valuta diversa dalla valuta funzionale sono rilevate al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta diversa dalla valuta funzionale sono successivamente adeguate al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del periodo presentato.

Contributi

I contributi, sia da enti pubblici che da terzi privati, sono rilevati al *fair value* quando vi è la ragionevole certezza che saranno ricevuti e che saranno soddisfatte le condizioni previste per l'ottenimento degli stessi.

I contributi ricevuti a fronte di specifiche spese sono rilevati tra le altre passività e accreditati a Conto economico con un criterio sistematico lungo lo stesso periodo in cui maturano i costi cui sono correlati.

I contributi ricevuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le attività materiali e immateriali sono rilevati tra le passività ed accreditati a Conto economico in relazione al periodo di ammortamento dei beni cui si riferiscono.

I contributi in conto esercizio sono rilevati integralmente a Conto economico nel momento in cui sono soddisfatte le condizioni di iscrivibilità.

Criteri di valutazione

8. Ricavi

I ricavi delle vendite delle merci derivanti da contratti con i clienti sono rilevati se sono soddisfatti i seguenti criteri: 1- identificazione del contratto, che ha sostanza commerciale, e individuazione delle obbligazioni contrattuali al trasferimento di beni/servizi a un cliente; 2- approvazione del contratto; 3- determinazione del prezzo della transazione; 4- rilevazione del ricavo quando le obbligazioni contrattuali sono soddisfatte, ovvero al momento del trasferimento al cliente del bene/servizio promesso.

I ricavi sono rilevati quando il controllo dei beni è trasferito al Cliente, ossia quando si verifica l'effettivo trasferimento dei rischi e dei benefici.

I ricavi sono rilevati per un ammontare pari al *fair value* del corrispettivo a cui l'impresa ritiene di aver diritto in cambio dei beni e/o servizi promessi al cliente, al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati al compimento della prestazione.

15. Oneri finanziari netti

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie utilizzando il tasso di interesse effettivo.

16. Dividendi

Sono rilevati quando è stabilito il diritto a riceverne il pagamento.
I dividendi pagabili a terzi sono rappresentati come movimento del patrimonio netto alla data in cui sono approvati dall'Assemblea degli Azionisti della Capogruppo.

20. Imposte

Le imposte correnti sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alla stima del reddito imponibile e in conformità alle disposizioni in vigore.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, applicando l'aliquota fiscale in vigore alla data in cui la differenza temporanea si riverserà, determinata sulla base delle aliquote fiscali previste da provvedimenti in vigore o sostanzialmente in vigore alla data di riferimento.

L'iscrizione di attività per imposte anticipate è effettuata quando il loro recupero è probabile, cioè quando si prevede che possano rendersi disponibili per il futuro imponibili fiscali sufficienti a recuperare l'attività. La recuperabilità delle attività per imposte anticipate viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo.

Sono inoltre stanziate imposte differite attive e passive conseguenti alle rettifiche apportate, in sede di consolidamento, ai bilanci delle società del Gruppo.

Uso di stime

La redazione del Bilancio consolidato, in applicazione degli IFRS, richiede l'effettuazione di stime ed assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa, nonché sulle attività e passività potenziali alla data di riferimento.

Le stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su altri fattori considerati ragionevoli nella fattispecie. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime.

Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a Conto economico.

Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli Amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

Le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, benefici ai dipendenti, accantonamenti per rischi ed oneri, e per allocare il prezzo delle acquisizioni di aziende.

Il Gruppo verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per tutte le attività non finanziarie. L'avviamento e le altre attività immateriali a vita utile indefinita sono sottoposti annualmente a verifica per identificare eventuali riduzioni di valore. Il valore recuperabile delle attività non correnti è normalmente determinato con riferimento al valore d'uso, sulla base del valore attuale dei flussi finanziari attesi dall'uso continuativo dell'attività. La verifica comporta quindi anche la scelta di un tasso di attualizzazione adeguato al calcolo del valore attuale dei flussi attesi.

[Note al bilancio consolidato]

Consolidato fiscale

La Capogruppo Marzotto S.p.A. assieme ad altre società del gruppo Marzotto hanno aderito al Consolidato Fiscale Nazionale che vede come capofila la controllante Wizard S.r.l.
L'adesione al Consolidato Fiscale di Wizard S.r.l. è disciplinata da un apposito regolamento che vige per tutto il periodo di validità dell'opzione.

I principali rapporti economici del consolidato fiscale sono regolati come segue:

- Le Società controllate relativamente agli esercizi con imponibile positivo corrispondono a Wizard S.r.l. le maggiori imposte da questa dovute;
- Le Società consolidate con imponibile negativo ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo e corrispondente all'imposta generata dalla società controllata. Tale compensazione è dovuta nel momento dell'effettivo utilizzo da parte di Wizard S.r.l.;
- Le Società consolidate con interessi passivi non dedotti ex articolo 96 del TUIR e trasferiti al consolidato fiscale, ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo e corrispondente all'imposta generata dalla società controllata in relazione ai propri interessi passivi. Tale compensazione è dovuta nel momento dell'effettivo utilizzo dell'eccedenza di ROL trasferite al consolidato fiscale medesimo;
- Nell'ipotesi in cui le Società consolidate abbiano eccedenze di ACE (Aiuto alla Crescita Economica ai sensi dell'articolo 1 del D.L.n.201/2011) da trasferire al Gruppo, nei limiti dell'importo del Reddito complessivo globale del Gruppo stesso, tali società ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo;
- Nel caso in cui Wizard S.r.l. e le Società controllate non rinnovino l'opzione per il Consolidato Nazionale, ovvero nel caso in cui i requisiti per la prosecuzione del Consolidato nazionale vengano meno prima del compimento del triennio di validità dell'opzione, le perdite fiscali riportabili risultanti dalla dichiarazione sono ripartite proporzionalmente alle Società che le hanno prodotte.

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.
L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Altre informazioni

I valori della Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, del Prospetto dell'utile/(perdita) consolidato e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, del Rendiconto finanziario consolidato e del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, oltre che delle Note esplicative, sono espressi in migliaia di euro.

Al fine di agevolare il confronto, ove necessario i dati relativi all'esercizio precedente sono stati opportunamente riclassificati, dandone adeguata informativa.

Si rinvia inoltre alla Relazione sulla gestione per le ulteriori informazioni riguardanti:

- principali eventi dell'esercizio 2021;
- eventi successivi alla data di chiusura;
- evoluzione prevedibile della gestione;
- fattori di rischio (IFRS 7);
- altre informazioni di tipo economico patrimoniale rilevanti per la gestione.

Con riferimento agli obblighi informativi previsti dalla legge n. 124 del 4 agosto 2017, e successive modifiche (D.L. n.34 del 30/04/2019) si segnala:

Marzotto S.p.A.

- Proventi contabilizzati nel periodo per la produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici pari a 481 migliaia di euro, di cui 372 per contributi produzione energia elettrica (TPA) e 109 migliaia di euro per corrispettivi di energia prodotta e venduta (TFO). Nel corso dell'esercizio sono stati incassati da Gestore Servizi Energetici 452 migliaia di euro (al netto della ritenuta d'acconto e di compensazioni effettuate dal Gestore) relativi alla produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici di cui 357 migliaia di euro per contributi (TPA) e 95 migliaia di euro per l'energia prodotta e ceduta (TFO);
- Compensati proventi per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 3 migliaia di euro;
- Garanzia concessa da SACE S.p.A. - *COVID 19* Sace Garanzia Italia su un finanziamento per 17 milioni di euro erogato da Banco BPM in data 30/07/2021;
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 86 migliaia di euro e contabilizzati per 8 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati da FONDIRIGENTI per 2 migliaia di euro e incassati.

Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.

- Proventi contabilizzati nel periodo per contributi investimenti in beni strumentali nuovi (ex art. 18, D.L. n. 91 del 24 giugno 2014) pari a 22 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta su investimenti in beni strumentali nuovi (L. n. 160/2019, art. 1, c. 188) pari a 3 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 65 migliaia di euro;
- Compensati proventi per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a14 migliaia di euro;
- Finanziamento erogato in data 27.01.2021 per 20 migliaia di euro e proventi incassati a titolo di contributo a fondo perduto per 13 migliaia di euro, relativi ad agevolazioni volte alla partecipazione di fiere e mostre (Milano UNICA 2020), concesse da SIMEST S.p.A.;
- Proventi contabilizzati da FONDIMPRESA per 21 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati da FONDIRIGENTI per 12 migliaia di euro;
- Garanzia concessa da Banca del Mezzogiorno Medio Credito Centrale - *COVID 19* Fondo di garanzia PMI Aiuto di Stato su un finanziamento per 5,5 milioni di euro erogato da Banca Intesa in data 03/02/2021;
- Garanzia concessa da SACE S.p.A. - *COVID 19* Sace Garanzia Italia su un finanziamento per 3,1 milioni di euro erogato da Friuladria Credit Agricole in data 30/06/2021;
- Garanzia concessa da SACE S.p.A. - *COVID 19* Sace Garanzia Italia su un finanziamento per 4,4 milioni di euro erogato da Unicredit in data 22/07/2021;
- La società, inoltre, ha aderito a due progetti FSE della Regione Veneto per attività formative "Il miglioramento del flusso di lavoro dall'Area *Sales* all'Area *Operation*" e "*L2-@NEW START*: INNOVAZIONE E CULTURA DELLE RSI NELLE IMPRESE VENETE" già pubblicati nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato.

Biella Manifatture Tessili S.r.l.

- Proventi contabilizzati nel periodo per la produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici pari a 106 migliaia di euro, di cui 47 per contributi produzione energia elettrica (TPA) e 59 migliaia di euro per corrispettivi di energia prodotta e venduta (TFO). Nel corso dell'esercizio sono stati incassati da Gestore Servizi Energetici 93 migliaia di euro (al netto della ritenuta d'acconto e di compensazioni effettuate dal Gestore) relativi alla produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici di cui 41 migliaia di euro per contributi (TPA) e 52 migliaia di euro per l'energia prodotta e ceduta (TFO);
- Proventi contabilizzati nel periodo per contributi investimenti in beni strumentali nuovi (ex art. 18, D.L. n. 91 del 24 giugno 2014) pari a 82 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 127 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati di competenza del periodo per crediti d'imposta su investimenti in beni strumentali nuovi (L. n. 160/2019 art. 1, c. 188) pari a 1 migliaia di euro;
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 10 migliaia di euro e contabilizzati per 7 migliaia di euro;
- Compensati proventi per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 12 migliaia di euro;
- Garanzia concessa da SACE S.p.A. - *COVID 19* Sace Garanzia Italia su un finanziamento per 2,5 milioni di euro erogato da Friuladria Credit Agricole in data 30/06/2021.

Marzotto Lab S.r.l.

- Proventi contabilizzati nel periodo per la produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici pari a 83 migliaia di euro, di cui 79 per contributi produzione energia elettrica (TPA) e 4 migliaia di euro per corrispettivi di energia prodotta e venduta (TFO). Nel corso dell'esercizio sono stati incassati da Gestore Servizi Energetici 78 migliaia di euro (al netto della ritenuta d'acconto e di compensazioni effettuate dal Gestore) relativi alla produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici di cui 74 migliaia di euro per contributi (TPA) e 4 migliaia di euro per l'energia prodotta e ceduta (TFO);
- Proventi contabilizzati di competenza del periodo per crediti d'imposta su investimenti in beni strumentali nuovi (L. n. 160/2019 art. 1, c. 188) pari a 3 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 267 migliaia di euro; nell'esercizio sono stati utilizzati in compensazione 41 migliaia di euro;
- Compensati proventi per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 5 migliaia di euro;
- Finanziamento erogato in data 27.01.2021 per 13 migliaia di euro e proventi incassati a titolo di contributo a fondo perduto per 8 migliaia di euro, relativi ad agevolazioni volte alla partecipazione di fiere e mostre (Milano UNICA 2020), concesse da SIMEST S.p.A. (aiuto pubblicato nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato);
- Garanzia concessa da Banca del Mezzogiorno Medio Credito Centrale - *COVID 19* Fondo di garanzia PMI Aiuto di Stato su un finanziamento per 5,5 milioni di euro erogato da Banca Popolare di Sondrio in data 27/01/2021;
- Proventi contabilizzati da FONDIMPRESA per 3 migliaia di euro.

Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB

- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 119 migliaia di euro; nell'esercizio sono stati utilizzati in compensazione 164 migliaia di euro.
- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per incremento del valore delle rimanenze finali di magazzino nel settore tessile (D.L.34/2020 art.48 bis) pari a 95 migliaia di euro, totalmente utilizzati in compensazione;
- Proventi contabilizzati da FONDIMPRESA relativi a progetti di formazione continua per 1 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati di competenza del periodo per crediti d'imposta su investimenti in beni strumentali nuovi (L. n. 160/2019 art1, c. 188) pari a 1 migliaia di euro;
- Compensati proventi per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 3 migliaia di euro.

Ambiente Energia S.r.l.

- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per la ricerca e sviluppo pari a 41 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati di competenza del periodo per crediti d'imposta su investimenti in beni strumentali nuovi (L. n. 160/2019 art. 1, c. 188) pari a 3 migliaia di euro;
- Compensati proventi per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 6 migliaia di euro;
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 1 migliaia di euro e contabilizzati per 4 migliaia di euro.

Tintoria di Verrone S.r.l. (100%)

- Proventi contabilizzati nel periodo per crediti d'imposta per l'acquisto di un impianto con il 4.0 pari a 6 migliaia di euro;
- Contributo a fondo perduto incassato per 96 migliaia di euro e contabilizzato per 8 migliaia di euro, vs. Finpiemonte S.p.A. per un Progetto di installazione di un impianto fotovoltaico "Efficienza energetica ed energia rinnovabile nelle imprese" (già inclusi nel Registro degli Aiuti di Stato).

Le tabelle che seguono sono espresse in **migliaia di euro**.

1.1) Immobili, impianti e macchinari
1.2) Immobili civili

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**92.945**	**94.622**	**(1.677)**

e sono così composte:

Descrizione	A) Terreni e fabbricati civili	B) Terreni e fabbricati industriali	C) Impianti e macchinari	D) Attrezzat. indust.li e comm.li	E) Altri beni materiali	F) Immobiliz-zazioni in corso e acconti	Totale
Costo originario (al cambio del 31.12)	2.861	127.487	272.040	11.184	15.867	1.133	430.572
Fondi di ammortamento	(931)	(80.617)	(231.129)	(10.403)	(12.871)	=	(335.950)
Saldi al 31.12.2020	**1.930**	**46.870**	**40.912**	**781**	**2.996**	**1.133**	**94.622**
Movimenti dell'esercizio:							
Costo originario:							
acquisizioni	=	990	3.317	1.045	195	363	5.910
acquisizioni IFRS16	85	4.628	=	=	284	=	4.997
differenze cambio	73	2.905	5.204	96	390	18	8.686
riclassifica ad Attività non correnti destinate alla vendita	=	=	(40)	=	=	=	(40)
acquisizione Prosetex	=	=	1.271	130	35	=	1.436
riclassifiche	=	=	18	=	=	=	18
disinvestimenti lordi	(495)	(26)	(6.473)	(150)	(280)	=	(7.424)
Fondi di ammortamento:							
ammortamenti esercizio	(42)	(2.837)	(10.357)	(432)	(741)	=	(14.409)
ammortamenti IFRS16	(235)	(528)	(29)	=	(455)	=	(1.247)
differenze cambio	(42)	(1.762)	(4.626)	(94)	(309)	=	(6.833)
riclassifica ad Attività non correnti destinate alla vendita	=	=	30	=	=	=	30
disinvestimenti lordi	357	17	6.429	147	249	=	7.199
Totale movimenti dell'esercizio	**(299)**	**3.387**	**(5.256)**	**742**	**(632)**	**381**	**(1.677)**
Costo originario (al cambio del 31.12)	2.524	135.984	275.337	12.305	16.491	1.514	444.155
Fondi di ammortamento	(893)	(85.727)	(239.682)	(10.782)	(14.127)	=	(351.210)
Saldi al 31.12.2021	**1.631**	**50.257**	**35.656**	**1.523**	**2.364**	**1.514**	**92.945**

Le variazioni intervenute afferiscono alle acquisizioni effettuate da Marzotto S.p.A. (1.250 migliaia di euro), Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. (1.147 migliaia di euro), Marzotto Lab S.r.l. (546 migliaia di euro), Ambiente Energia S.r.l. (536 migliaia di euro), Novà Mosilana a.s. (505 migliaia di euro), Sametex spol s r. o (176 migliaia di euro), AB Liteksas (137 migliaia di euro), Biella Manifatture Tessili S.r.l. (170 migliaia di euro) e gruppo Linificio (1.443 migliaia di euro).

Le variazioni relative alle acquisizioni IFRS 16 si riferiscono prevalentemente alla classe dei fabbricati industriali in cui è stato iscritto il contratto d'affitto dello stabilimento del ramo d'azienda acquisito da Prosetex S.p.A. per 4.611 migliaia di euro.

La vendita di cespiti nel corso dell'esercizio ha comportato la contabilizzazione di plusvalenze nette al lordo delle imposte pari a 526 migliaia di euro (di cui plusvalenze per 536 migliaia di euro e minusvalenze per 10 migliaia di euro).

Al 31 dicembre 2021 le immobilizzazioni della controllata Filature de Lin Filin S.A. (Tunisia), consolidata con il metodo integrale, risultano gravate da ipoteche a garanzia di un finanziamento bancario a breve.

1.3) Avviamento, marchi ed altre attività immateriali

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**9.313**	**9.431**	**(118)**

e sono così composte:

Descrizione	A) Costi di sviluppo	B) Diritti di brevetto ind.le e di utilizzo delle opere dell'ingegno	C) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	D) Avviamento	E) Altre immobilizzazioni immateriali	F) Immobilizzazioni in corso ed acconti	Totale
Costo originario (cambio del 31.12)	257	7.835	7.770	167	237	112	16.378
Ammortamenti cumulati	(51)	(6.478)	(286)	=	(132)	=	(6.947)
Saldi al 31.12.2020	**206**	**1.357**	**7.484**	**167**	**105**	**112**	**9.431**
Movimenti dell'esercizio:							
Costo originario:							
acquisizioni	=	226	5	=	=	(69)	162
differenze cambio	=	90	=	=	=	1	91
riclassifiche	=	=	=	=	=	(18)	(18)
acquisizione Prosetex	=	=	=	259	=	=	259
storno compl. ammortamento	=	=	=	=	=	=	=
Ammortamenti:							
dell'esercizio	(52)	(459)	(14)	=	(4)	=	(529)
differenze cambio	=	(83)	=	=	=	=	(83)
storno compl. ammortamento	=	=	=	=	=	=	=
Totale movimenti dell'esercizio	**(52)**	**(226)**	**(9)**	**259**	**(4)**	**(86)**	**(118)**
Costo originario (cambio del 31.12)	257	8.151	7.775	426	237	26	16.872
Ammortamenti cumulati	(103)	(7.020)	(300)	=	(136)	=	(7.559)
Saldi al 31.12.2021	**154**	**1.131**	**7.475**	**426**	**101**	**26**	**9.313**

La categoria **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili** comprende i valori dei marchi Guabello per 2.300 migliaia di euro, Tallia di Delfino per 1.170 migliaia di euro, il valore del marchio Lanerossi per 2.900 migliaia di euro e il valore dei marchi del comparto velluto ovvero "Redaelli Velluti", "Redaelli 1893", "Niedieck", "Christoph Andreae" del marchio Marzotto Group.
L'incremento del periodo si riferisce principalmente ad acquisto software per 226 migliaia di euro e all'avviamento totalmente ascrivibile all'acquisizione del ramo d'azienda da Prosetex S.p.A.

I marchi, considerati attività immateriali a vita utile indefinita, non sono ammortizzati, ma sottoposti periodicamente ad un'analisi di perdita durevole di valore, in osservanza al principio IAS 36.
L'impairment test sul valore dei marchi viene effettuato determinandone il valore d'uso secondo il metodo dei tassi di *royalty* comparabili. I flussi di cassa sono attualizzati ad un tasso di sconto pari al tasso di interesse corrente privo di rischio di mercato, relativo ad un orizzonte temporale coerente con la durata dei flussi (in virtù della storicità dei marchi), incrementato del coefficiente di rischio specifico dell'attività.
La voce **Avviamento** si riferisce per 167 migliaia di euro all'acquisto del ramo d'azienda "Servizi Logistici" di Piovene, oltre all'acquisto del ramo d'azienda da Prosetex S.p.A. per 259 migliaia di euro.

Tale voce, in conformità ai principi contabili internazionali, non è soggetta ad ammortamento, ma ad una verifica annuale volta ad individuare la presenza di eventuali perdite di valore (*impairment test*). Detta analisi è condotta confrontando il valore contabile degli avviamenti con il maggiore tra il loro valore recuperabile tramite l'uso (*value in use)* ed il *fair value.*
Nel corso del 2021 non si sono verificati fatti di rilievo che possano far ritenere che i valori a bilancio abbiano subito una riduzione durevole di valore.
Tuttavia la stima del valore recuperabile delle *CGU* richiede discrezionalità e uso di stime da parte del *management*. Infatti, diversi fattori legati anche all'evoluzione del difficile contesto di mercato potrebbero richiedere una rideterminazione del valore degli avviamenti. Le circostanze e gli eventi che potrebbero causare un'ulteriore verifica dell'esistenza di perdite di valore saranno monitorate costantemente dal Gruppo.
Le spese di ricerca sostenute nell'esercizio, inerenti l'innovazione di prodotto ed i progetti applicativi per la razionalizzazione dei processi produttivi e logistici, sono state imputate a Conto economico.

1.4) Partecipazioni valutate ad equity

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**31.536**	**30.396**	**1.140**

e sono così costituite:

Descrizione	A) Gruppo Ratti	B) Mediterranean Wool Ind.	C) Pettinatura di Verrone	D) Tintoria di Verrone S.r.l.	Sub totale
Costo originario	10.825	2.027	1.667	108	14.627
Adeguamento ad equity	11.055	(317)	192	(32)	10.898
Saldi al 31.12.2020	**21.880**	**1.710**	**1.859**	**76**	**25.525**
Movimenti dell'esercizio:					
Costo originario:					
acquisti	248	=	=	=	248
uscite da portafoglio	=	=	=	=	=
Adeguamento ad equity:					
utile/(perdita) pro-quota di competenza	1.002	(104)	(45)	(175)	678
dividendi pro-quota corrisposti nel 2021	=	=	=	=	=
effetto variazione del patrimonio netto	(135)	=	=	147	12
Totale movimenti dell'esercizio	**1.115**	**(104)**	**(45)**	**(28)**	**938**
Costo originario	11.073	2.027	1.667	108	14.875
Adeguamento ad equity	11.922	(421)	147	(60)	11.588
Saldi al 31.12.2021	**22.995**	**1.606**	**1.814**	**48**	**26.463**

Descrizione	E) Schneider Australia	F) Schneider New Zealand	G) Uab Lietvilna	Totale
Costo originario	52	189	2.848	17.716
Adeguamento ad equity	27	13	1.742	12.680
Saldi al 31.12.2020	**79**	**202**	**4.590**	**30.396**
Movimenti dell'esercizio:				
Costo originario:				
acquisti	=	=	=	248
uscite da portafoglio	=	(189)	=	(189)
Adeguamento ad equity:				
utile/(perdita) pro-quota di competenza	17	=	385	1.080
dividendi pro-quota corrisposti nel 2021	=	=	=	=
effetto variazione del patrimonio netto	2	(13)	=	1
Totale movimenti dell'esercizio	**19**	**(202)**	**385**	**1.140**
Costo originario	52	=	2.848	17.775
Adeguamento ad equity	46	=	2.127	13.761
Saldi al 31.12.2021	**98**	**=**	**4.975**	**31.536**

Il prospetto sopra esposto evidenzia le quote detenute dal Gruppo in società collegate.

Il Gruppo in ottemperanza alla normativa di riferimento (IFRS 11), adotta il criterio del patrimonio netto nella contabilizzazione delle società Ratti S.p.A. (posseduta al 34,238%), Uab Lietvilna (posseduta al 50%) e Tintoria di Verrone S.r.l. (posseduta al 50%).
Il Gruppo possiede inoltre partecipazioni nelle società collegate Mascioni S.p.A. (posseduta al 13,31%), Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. (posseduta al 30%), Pettinatura di Verrone S.r.l. (posseduta al 15%), Schneider Australia PTY Limited (25%) valutate con il criterio del patrimonio netto.
La partecipazione pari al 25% del capitale sociale di Schneider New Zealand Limited, con sede a Christchurch (Nuova Zelanda), è uscita dal portafoglio in quanto liquidata nel corso dell'esercizio (- 189 migliaia di euro).

L'adeguamento del periodo riflette la valutazione, con *equity method,* delle sopracitate partecipazioni.

1.5) Altre partecipazioni

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**178**	**178**	**=**

1.6) Crediti diversi a medio - lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**928**	**278**	**650**
e sono così costituiti:			
Crediti verso l'Erario	650	=	650
Altri crediti	278	278	=
Totale	**928**	**278**	**650**

La voce **Crediti diversi a medio-lungo**, pari a 928 migliaia di euro, è composta da crediti d'imposta per Ricerca e Sviluppo (619 migliaia di euro) e su investimenti (31 migliaia di euro) e depositi cauzionali (278 migliaia di euro).

1.7) Imposte differite attive

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**19.578**	**16.819**	**2.759**
e si riferiscono a:			
Svalutazione magazzino	3.047	4.565	(1.518)
Svalutazione crediti	1.322	1.387	(65)
Accantonamenti per rischi ed oneri	3.987	4.182	(195)
Fair value di operazioni a termine su cambi/ IRS	46	76	(30)
Perdite fiscali	9.689	5.501	4.188
Altre differenze temporanee	1.487	1.108	379
Totale	**19.578**	**16.819**	**2.759**

Nel prospetto sopra esposto è riportato il dettaglio delle voci di bilancio interessate da differenze temporanee su cui sono state calcolate le imposte anticipate attive.
Alla data di bilancio i crediti per imposte anticipate ammontano a 19.578 migliaia di euro e consuntivano un incremento pari a 2.759 migliaia di euro, prevalentemente dovuto all'iscrizione di crediti relativi alle perdite fiscali.

Detti crediti afferiscono principalmente alla Capogruppo per 2.756 migliaia di euro, a Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. per 6.349 migliaia di euro, a Biella Manifatture Tessili S.r.l. per 4.950 migliaia di euro, a Marzotto Lab S.r.l. per 3.253 migliaia di euro, al gruppo Linificio e Canapificio Nazionale per 1.691 migliaia di euro, a Novà Mosilana a.s. per 378 migliaia di euro e ad altre società del gruppo.

In considerazione della normativa italiana sulla riportabilità illimitata delle perdite fiscali, delle prospettive dell'andamento del *business* e dell'adesione al consolidato fiscale della controllante Wizard S.r.l. delle società italiane del gruppo, gli Amministratori hanno ritenuto opportuno iscrivere la fiscalità anticipata legata alle perdite riportabili delle Società.

1.8) Crediti finanziari a medio - lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**187**	**42**	**145**
e sono così costituiti:			
Depositi cauzionali (finanziari)	33	32	1
Altri crediti	154	10	144
Totale	**187**	**42**	**145**

Gli **Altri crediti finanziari a medio - lungo termine** pari a 154 migliaia di euro, rappresentano per 139 migliaia di euro il *fair value* relativo a strumenti finanziari derivati (*Interest Rate swap)* contabilizzati con il metodo del "*hedge accounting*".

Al fine di stabilizzare i flussi futuri relativi ai finanziamenti coperti, sono stati stipulati nel corso del 2020 e del 2021 due contratti *IRS* che presentano caratteristiche perfettamente speculari a quelle dei relativi finanziamenti e, pertanto, la relazione di copertura risulta efficace.

I contratti *IRS* stipulati sono relativi a:

- Marzotto S.p.A.: Banca Credit Agricole Friuladria, nozionale 10.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,69% - stipulato nel corso del 2020;
- Marzotto S.p.A.: Banco BPM, nozionale 17.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,611% - stipulato nel corso del 2021.

2. Attività destinate alla vendita/*discontinued operation*

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**10**	**=**	**10**
e sono così costituite:			
Impianti e macchinari	10	=	10
Totale	**10**	**=**	**10**

Tra le attività destinate alla vendita è stato iscritto un macchinario non strategico ai fini della produzione, derivante dall'acquisizione del ramo d'azienda da Prosetex S.p.A.
La voce include inoltre la partecipazione nella collegata Aree Urbane S.r.l. in fallimento per 6.472 migliaia di euro, totalmente svalutata in esercizi precedenti.

3.1) Rimanenze

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**121.435**	**124.783**	**(3.348)**
e sono così composte:			
Materie prime, scorte e coloranti	39.618	43.248	(3.630)
Semilavorati e prodotti in corso di lavorazione	40.085	30.436	9.649
Prodotti finiti e merci	41.732	51.099	(9.367)
Totale	**121.435**	**124.783**	**(3.348)**

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minore tra il costo d'acquisto o di produzione (determinati secondo il metodo FIFO) ed il presunto valore netto di realizzo. Le rimanenze di materiali di consumo sono valutate al minore tra il costo (determinato in base al metodo del costo medio ponderato) ed il presunto valore netto di realizzo.

La valutazione delle rimanenze di magazzino include i costi diretti dei materiali e del lavoro e i costi indiretti (variabili e fissi), imputabili alla produzione.

Il gruppo opera in un settore soggetto alle variazioni della moda. Si segnala che gli articoli moda stagionali invenduti e ancora in giacenza alle fine dell'esercizio vengono opportunamente svalutatati allineandoli al presunto valore di realizzo.

In particolare, per il *business* del velluto, concentrato sulla stagione invernale, la collezione approntata è rimasta invenduta a causa della pandemia *Covid 19*; dato il perdurare della situazione si è ritenuto di procedere ad una ulteriore svalutazione delle rimanenze in vista della difficile esitazione sul mercato delle stesse anche nel prossimo esercizio.

La voce **Rimanenze** rileva un decremento netto di 3.348 migliaia di euro rispetto l'esercizio precedente. La composizione e la variazione della voce è così attribuita:

- rimanenze settore Tessuti lanieri per 79.215 migliaia di euro (86.591 migliaia di euro al 31 dicembre 2020);
- rimanenze settore Tessile diversi per 42.220 migliaia di euro (38.177 migliaia di euro al 31 dicembre 2020);

rimanenze settore diversi/altro per 0 migliaia di euro (15 migliaia di euro al 31 dicembre 2020).

3.2) Crediti commerciali

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**41.556**	**34.877**	**6.679**

sono relativi a:

	2021		2020	
	Importi	%li	Importi	%li
Crediti verso clienti operativi	44.610	*100,0*	37.143	*100,0*
- Fondi svalutazione crediti	(4.035)	*(9,0)*	(4.034)	*(10,9)*
= Crediti netti verso clienti operativi	**40.575**	***91,0***	**33.109**	***89,1***
Crediti verso clienti in sofferenza	2.028	*100,0*	3.299	*100,0*
- Fondi svalutazione crediti	(1.583)	*(78,1)*	(1.949)	*(59,1)*
= Crediti netti verso clienti in sofferenza	**445**	***21,9***	**1.350**	***40,9***
Crediti verso imprese controllanti	**44**	***100,0***	**63**	**=**
Crediti verso imprese collegate	**492**	***100,0***	**355**	***100,0***
Totale valore facciale dei crediti	47.174	*100,0*	40.860	*100,0*
- Fondi svalutazione crediti	(5.618)	*(11,9)*	(5.983)	*(14,6)*
Crediti netti verso clienti	**41.556**	***88,1***	**34.877**	***85,4***

I crediti commerciali ammontano a 41.556 migliaia di euro, al netto del fondo svalutazione crediti pari a 5.618 migliaia di euro (fondo pari a 5.983 migliaia di euro al 31 dicembre 2020).

Il valore del fondo iscritto in bilancio è ritenuto adeguato a ricondurre il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo e coerente con quanto previsto dal principio contabile di riferimento.

Per completezza di informativa si segnala che, alla data di bilancio, l'impatto sui crediti dell'operazione di cessione *pro-soluto* è pari a 28.592 migliaia di euro.

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali, regolati a normali condizioni di mercato, approssimi il loro *fair value*.

La suddivisione dei crediti commerciali per area geografica è riportata nella tabella che segue:

	Italia	Altri Europa	Nord America	Asia	Altri paesi	Totale
Verso clienti	22.241	16.015	2.785	2.393	3.204	46.638
Verso imprese controllanti	44	=	=	=	=	44
Verso imprese collegate	118	169	=	=	205	492
Crediti lordi	**22.403**	**16.184**	**2.785**	**2.393**	**3.409**	**47.174**

I **Crediti commerciali verso imprese collegate** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Tintoria di Verrone S.r.l.	7	6	1
Uab Lievilna	169	61	108
Mediterranean Wool Industries CO. S.A.E.	205	189	16
Ratti S.p.A.	110	98	12
Mascioni S.p.A.	1	1	=
Totale	**492**	**355**	**137**

I Crediti commerciali verso imprese collegate derivano da rapporti di natura commerciale e sono regolati secondo le usuali condizioni praticate dal mercato.

3.3) Crediti diversi

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**13.122**	**12.433**	**689**
e sono così costituiti:			
Crediti verso l'Erario	7.011	6.825	186
Altri crediti	3.622	3.972	(350)
Altri crediti verso controllante	944	812	132
Altri crediti verso collegate	7	7	=
Ratei e risconti attivi	1.538	817	721
Totale	**13.122**	**12.433**	**689**

L'ammontare della voce **Crediti diversi** è pari a 13.122 migliaia di euro; si espongono di seguito le principali componenti che formano tale valore.

I **Crediti verso l'Erario** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Imposta sul valore aggiunto	4.659	1.118	3.541
Altre imposte ed interessi	2.352	5.707	(3.355)
Totale	**7.011**	**6.825**	**186**

Nel dettaglio, la voce *crediti verso Erario per IVA*, pari a 4.659 migliaia di euro, è attribuita per 91 migliaia di euro alla Capogruppo, per 1.123 migliaia di euro al gruppo Linificio, per 406 migliaia di euro a Novà Mosilana a.s., per 65 migliaia di euro a Sametex spol s r. o, per 1.349 migliaia di euro a Biella Manifatture Tessili S.r.l., per 856 migliaia di euro a Marzotto Wool Manufacturing S.r.l., per 722 migliaia di euro a Marzotto Lab S.r.l. e per 47 migliaia di euro ad AB Liteksas.

La voce *Altre imposte ed interessi*, pari a 2.352 migliaia di euro, include crediti per IRAP, IRES ed altri crediti verso l'Erario.

La voce Altri crediti verso controllante accoglie principalmente crediti verso la controllante Wizard S.r.l. sorti per effetto dell'adesione di alcune società del Gruppo al Consolidato Fiscale per 944 migliaia di euro.

I **Ratei e risconti attivi** sono pari a 1.538 migliaia di euro e afferiscono principalmente al risconto di costi assicurativi.

3.4) Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**129.098**	**123.774**	**5.324**
e si riferiscono a:			
Attività finanziarie			
Crediti finanziari verso collegate	1.102	1.102	=
Altri crediti finanziari	6	15	(9)
Disponibilità liquide			
Depositi bancari e postali	127.940	122.576	5.364
Denaro e valori in cassa	50	81	(31)
Totale	**129.098**	**123.774**	**5.324**

L'ammontare complessivo delle **Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide** del Gruppo è pari a 129.098 migliaia di euro, che si confronta con 123.774 migliaia di euro dell'esercizio precedente.

Nello specifico, le attività finanziarie a breve termine includono crediti finanziari verso collegate per 1.102 migliaia di euro vantati nei confronti della società Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.

Le disponibilità liquide ammontano a 127.990 migliaia di euro (122.657 migliaia di euro nel 2020) e accolgono temporanee disponibilità di c/c bancari e valori in cassa in attesa di utilizzi futuri.

Si ritiene che il valore di carico delle disponibilità liquide e delle attività finanziarie a breve termine sia allineato al loro *fair value* alla data di bilancio.

4. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ammonta a 115.184 migliaia di euro e consuntiva un decremento pari a 4.346 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Capitale sociale

Numero di azioni	Capitale sociale al 31.12.2020	Variazioni capitale sociale	Capitale sociale al 31.12.2021
Azioni ordinarie	40.000.000	=	40.000.000
Totale	**40.000.000**	**=**	**40.000.000**

Il capitale sociale al 31 dicembre 2021, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a 40.000 migliaia di euro.

Riserva legale	
Importo al 31 dicembre 2020	8.000
+/- variazioni	=
Totale	**8.000**

La **Riserva legale**, pari a 8.000 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Riserva versamento soci c/capitale	
Importo al 31 dicembre 2020	10.100
+/- variazioni	=
Totale	**10.100**

La **Riserva versamento soci c/capitale**, pari a 10.100 migliaia di euro, è rimasta invariata.

Riserva di conversione	
Importo al 31 dicembre 2020	3.207
+/- variazioni dell'esercizio	3.482
Totale	**6.689**

La Riserva di conversione è pari a 6.689 migliaia di euro e registra un incremento di 3.482 migliaia di euro per effetto delle differenze cambio derivanti dalla conversione in euro dei bilanci delle società consolidate denominate in moneta diversa dall'euro.

Riserva straordinaria	
Importo al 31 dicembre 2020	76
- dividendi	=
Totale	**76**

La **Riserva straordinaria**, pari a 76 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Riserve IAS	2021	2020	Variazioni
Riserva IAS 19	(642)	(847)	205
Riserva da Fair value su cambi	352	488	(136)
Riserva da Fair value su IRS	74	(244)	318
Totale	**(216)**	**(603)**	**387**

Al fine di fronteggiare i rischi di variazioni sui tassi d'interesse variabili sui finanziamenti a medio-lungo termine, il Gruppo pone in essere operazioni di copertura su tassi d'interesse (*IRS*) per predefinire un tasso d'interesse fisso.

Inoltre, al fine di fronteggiare il rischio di cambio correlato ad acquisti e vendite in valuta, il Gruppo pone in essere operazioni di copertura per predefinire il tasso di cambio sui fabbisogni previsti (*cash flow hedging*).

Nello specifico, gli strumenti finanziari utilizzati sono:

- finanziamenti in valuta estera;
- vendite ed acquisti a termine in valuta.

Dette operazioni rientrano nella categoria "operazioni di copertura dei flussi finanziari" in quanto stipulate a fronte del rischio di variabilità nei flussi finanziari derivanti sia da un'esistente attività o passività, che da un'operazione futura.

Come previsto dai principi contabili internazionali, la porzione di utile o di perdita relativa alla valutazione di tali strumenti derivati (*mark to market)* è stata rilevata, al netto dell'effetto fiscale, tra le componenti di conto economico complessivo, essendo stata dimostrata l'efficacia della copertura garantita da tali strumenti finanziari.

La **Riserva da *Fair Value*** accoglie il valore di mercato di dette operazioni, al netto dell'effetto fiscale, che alla data di bilancio è pari a 352 migliaia di euro relativi a "operazioni di copertura dei flussi finanziari" (*cambi*) e a 74 migliaia di euro relativi a coperture su tassi d'interesse (*IRS*).

L'utile o la perdita appostata a patrimonio netto è portata a Conto economico nello stesso momento in cui l'operazione coperta influenza il Conto economico.

Qui di seguito viene presentata la riconciliazione del patrimonio netto e del risultato della Capogruppo con quelli consolidati:

	2021		2020	
	Risultato	**Patrimonio**	**Risultato**	**Patrimonio**
Marzotto S.p.A.	180	133.045	(616)	132.650
PN partecipazioni consolidate integralmente	(9.734)	(27.359)	(21.582)	(21.099)
Valutazioni ad equity	1.185	13.866	(109)	12.668
Dividendi intercompany	=	=	(3.687)	=
Rettifiche di consolidato	327	(4.367)	(597)	(4.689)
Totale	**(8.042)**	**115.184**	**(26.590)**	**119.530**

5.1) Fondi a lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**22.614**	**24.352**	**(1.738)**

e sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni	dovute a		
Trattamento di fine rapporto				Accant.ti	Utilizzi	Diff.cambio
Ammonta a:	**7.649**	**8.340**	**(691)**	2.805	(3.496)	=
e si riferisce a:						
Marzotto S.p.A.	499	589	(90)	321	(411)	=
Marzotto Wool S.r.l.	3.838	4.298	(460)	974	(1.434)	=
Marzotto Lab S.r.l.	1.102	923	179	568	(389)	=
B.M.T. S.r.l.	1.564	1.887	(323)	751	(1.074)	=
Ambiente Energia S.r.l.	98	75	23	43	(20)	=
AB Liteksas	110	82	28	28	=	=
Linificio S.r.l.	438	486	(48)	120	(168)	=

La voce Trattamento di fine rapporto (TFR) riflette l'indennità, calcolata secondo le norme vigenti, maturata dai dipendenti fino al 31 dicembre 2006 e che verrà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.
Il fondo per trattamento di fine rapporto è trattato contabilmente come beneficio a prestazione definita e come tale ricalcolato ad ogni fine periodo secondo un criterio statistico-attuariale che tiene conto anche degli effetti dell'attualizzazione finanziaria.
Tale passività è stata calcolata secondo il criterio attuariale del "Metodo del Credito Unitario" che "considera ogni periodo di lavoro fonte di un'unità aggiuntiva di diritto ai benefici e misura distintamente ogni unità ai fini del calcolo dell'obbligazione finale".
I parametri utilizzati sono i seguenti: tasso annuo di attualizzazione 1,26%, indice di inflazione annuo 1,50%.
Il trattamento contabile dei benefici a dipendenti iscritti a bilancio segue quello previsto dal principio IAS 19 per i piani a prestazione definita; la società ha deciso di applicare le modifiche introdotte dallo IAS 19 in via anticipata a partire dal bilancio al 31 dicembre 2012, con la conseguente rilevazione delle variazioni di utili/perdite attuariali fra le altre componenti del conto economico complessivo, mentre l'utile/perdita finanziaria è rilevata a Conto economico.
In base alla Legge n. 296/06, con effetto a partire dal 30 giugno 2007, le quote TFR maturate successivamente al 1° gennaio 2007 devono essere versate ad un apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, su indicazione del dipendente, ad un apposito Fondo di previdenza complementare. Con tali versamenti la voce relativa al TFR non è più interessata da accantonamenti se non per la quota di rivalutazione del debito pregresso cumulato.

Fondi per trattamento quiescenza	2021	2020	Variazioni
Ammontano a:	**403**	**452**	**(49)**

Il fondo si riferisce ad un trattamento pensionistico integrativo della Capogruppo ad oggi in essere per il beneficiario secondario.

	2021	2020	Variazioni	dovute a		
Altri fondi				Accant.ti	Utilizzi	Diff.cambio
Ammontano a:	**14.562**	**15.560**	**(998)**	217	(1.216)	=
e si riferiscono a:						
Fondo risoluzione rapporto agenti	4.594	4.668	(74)	161	(235)	=
Fondo rischi vertenze legali	1.054	1.259	(205)	31	(236)	=
Fondo delocalizzazione/ristrutturazione	2.861	2.861	=	=	=	=
Fondo imposte	53	82	(29)	=	(29)	=
Fondi rischi e oneri futuri	6.000	6.690	(690)	25	(716)	=

Gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri effettuati nel corso dell'esercizio si riferiscono alla miglior stima effettuata da parte del *management* delle passività potenziali connesse alle vertenze in corso. La loro stima prende in considerazione, ove applicabile, l'opinione di consulenti legali ed altri esperti, dell'esperienza pregressa della società e di altri soggetti in situazioni simili, nonché dell'intenzione della società stessa di intraprendere ulteriori azioni.

Commentiamo di seguito i principali fondi stanziati in bilancio.

Il **fondo risoluzione rapporto agenti**, stanziato a fronte di eventuali rischi di rescissione di contratti di agenzia, è stato valutato tenendo conto delle prevedibili passività potenziali connesse ai contratti in essere alla fine dell'esercizio. Detto fondo è stato calcolato sulla base delle norme di legge vigenti alla data di chiusura di bilancio e la movimentazione dell'anno tiene conto delle aspettative di flussi finanziari futuri.

Il **fondo rischi per vertenze legali** è destinato a coprire le passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziali e da altri contenziosi. Include la stima dell'onere a fronte dei contenziosi in essere, aggiornati in base alle indicazioni dei legali interni ed esterni.

Il **fondo di ristrutturazione/delocalizzazione** è prevalentemente destinato a fronteggiare gli oneri ed i costi connessi al piano di riassetto industriale di alcune attività produttive.

Il **fondo imposte** accoglie accantonamenti a copertura di perdite che potrebbero derivare alla società in relazione a passività di natura fiscale.

I **Fondi rischi ed oneri futuri** sono relativi al processo di razionalizzazione delle *business unit* maggiormente affette dal riscontrato e perdurante calo di domanda registrato nel corso dell'esercizio, oltre ai rischi prevedibili conseguenti alle operazioni relative alla società Aree Urbane S.r.l. e agli oneri afferenti lo stabilimento di Praia a Mare.
Si rimanda alla Relazione sulla gestione per gli approfondimenti relativi.

5.2) Debiti diversi a medio-lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**54**	**50**	**4**
e sono relativi a:			
Debiti verso Istituti di Previdenza	54	50	4
Totale	**54**	**50**	**4**

5.3) Imposte differite passive

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**4.497**	**5.249**	**(752)**
e sono così composte:			
Differenze su immobilizzazioni materiali ed immateriali	3.304	3.465	(161)
Rateizzazione plusvalenze dell'esercizio	432	864	(432)
Operazioni a termine	160	175	(15)
Altre differenze temporanee	601	745	(144)
Totale	**4.497**	**5.249**	**(752)**

La voce accoglie le imposte differite rilevate dalle società consolidate, relative prevalentemente alla differenza tra gli ammortamenti calcolati in base alle aliquote fiscali e quelli determinati in base alla vita utile del bene, oltre all'effetto fiscale delle scritture di consolidamento.

5.4) Debiti finanziari a medio-lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**160.460**	**170.446**	**(9.986)**
e sono così composti:			
Finanziamenti con garanzia statale	102.556	68.500	34.056
Finanziamenti senza garanzia reale	52.822	100.136	(47.314)
Debiti finanziari per *leasing*	4.990	1.488	3.502
Altri debiti finanziari a medio lungo termine	92	322	(230)
Totale	**160.460**	**170.446**	**(9.986)**

I **Debiti finanziari a medio - lungo termine** rappresentano le passività finanziarie, verso banche e altri finanziatori, con scadenza oltre dodici mesi.

Alla data di bilancio, la quota esigibile entro i dodici mesi è riclassificata tra le passività finanziarie correnti.

I **Finanziamenti con garanzia statale**, pari a 106.525 migliaia di euro di cui 102.556 migliaia di euro con scadenza oltre l'esercizio, sono stati accesi negli esercizi con i sopra-elencati Istituti bancari, per assicurare la liquidità necessaria all'operatività alle Società italiane del Gruppo, colpite dall'epidemia *COVID-19* (D. Lgs. N.23 del 8 aprile 2020 e successive modifiche).

Finanziamenti con garanzia statale **Banca**	valore nominale	debito residuo	scadente oltre l'esercizio
Banca Popolare di Sondrio	20.500	20.500	20.500
Friuladria Credit Agricole	15.625	15.625	14.375
Cassa depositi e prestiti	20.000	20.000	18.750
Unicredit	4.400	4.400	4.400
Banco BPM	29.500	29.500	28.719
Cassa di Risparmio di Bolzano Sparkasse	11.000	11.000	10.312
Banca Intesa	5.500	5.500	5.500
Totale	**106.525**	**106.525**	**102.556**

Nello specifico, la voce dei finanziamenti a medio lungo termine senza garanzia reale, che al 31 dicembre ammonta a 52.822 migliaia di euro, è composta dalla quota non corrente dei finanziamenti e risulta così dettagliata:

Finanziamenti senza garanzia reale **Banca**	valore nominale	debito residuo	scadente oltre l'esercizio
Banco BPM	30.000	16.750	11.500
Banca Nazionale del Lavoro	19.000	9.650	5.600
Unicredit	3.000	1.500	500
Friuladria Credit Agricole	5.000	3.500	2.100
Banca Popolare dell'Emilia	9.000	5.446	3.646
Mediocredito Italiano	15.000	834	=
Banca Popolare di Sondrio	20.500	14.964	10.201
BVR Banca	1.500	1.500	1.352
Cassa di Risparmio di Bolzano Sparkasse	7.500	5.625	3.750
Banca Montepaschi di Siena	15.000	10.635	6.896
Banca Sella	6.000	4.507	504
Biver Banca	5.000	4.454	3.355
Simest S.p.A.	53	53	53
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	7.963	5.411	3.365
Totale	**144.516**	**84.829**	**52.822**

Non sono presenti debiti assistiti da garanzia reale su beni aziendali.

Gli **Altri debiti finanziari a medio - lungo termine** pari a 92 migliaia di euro, rappresentano per 43 migliaia di euro il *fair value* relativo a strumenti finanziari derivati (*Interest Rate swap)* contabilizzati con il metodo del "*hedge accounting*".

Al fine di stabilizzare i flussi futuri relativi ai finanziamenti coperti, sono stati stipulati nel corso del 2021 e degli anni precedenti dei contratti *IRS* che presentano caratteristiche perfettamente speculari a quelle dei relativi finanziamenti e, pertanto, la relazione di copertura risulta efficace.

I contratti *IRS* stipulati sono relativi a:

- Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.: Banca Montepaschi di Siena, nozionale 5.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,70%, Banca Nazionale del Lavoro, nozionale 10.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,89% e Unicredit, nozionale 4.400 migliaia di euro, tasso fisso 0,56%;
- Biella Manifatture Tessili S.r.l.: Banca Montepaschi di Siena, nozionale 5.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,70% e Banca Nazionale del Lavoro, nozionale 4.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,89%;
- Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB: Banca Montepaschi di Siena, nozionale 5.000 migliaia di euro, tasso fisso 1,05%.

7.1) Debiti commerciali ed altri debiti

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**98.759**	**59.738**	**39.021**
e sono così composti:			
Debiti commerciali	77.903	42.936	34.967
Debiti commerciali verso imprese collegate	3.297	1.746	1.551
Anticipi da clienti	1.053	681	372
Debiti verso l'Erario	3.709	3.261	448
Debiti verso Enti previdenziali	3.241	2.446	795
Debiti verso dipendenti	7.624	6.942	682
Altri debiti	359	233	126
Altri debiti verso controllanti	927	788	139
Ratei e risconti passivi	646	705	(59)
Totale	**98.759**	**59.738**	**39.021**

I Debiti commerciali sono esigibili entro l'esercizio e si riferiscono a debiti per forniture di beni e servizi relativi all'attività caratteristica e regolati a normali condizioni di mercato.

I **Debiti commerciali verso imprese collegate** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.	180	84	96
Pettinatura di Verrone S.r.l.	61	154	(93)
Ratti S.p.A.	170	183	(13)
Tintoria di Verrone S.r.l.	886	541	345
Schneider Australia	1.146	=	1.146
UAB Lietvilna	854	784	70
Totale	**3.297**	**1.746**	**1.551**

Gli **Anticipi da clienti** si riferiscono ad acconti ricevuti da clienti su forniture.

I **Debiti verso l'Erario** sono così suddivisi:

	2021	2020	Variazioni
Ritenute alla fonte	2.164	2.070	94
Imposte sul reddito	662	369	292
Imposta regionale sulle attività produttive	221	89	132
Imposta sul valore aggiunto	34	70	(36)
Altri debiti verso l'Erario	629	663	(34)
Totale	**3.709**	**3.261**	**448**

La voce **Debiti verso l'Erario**, pari a 3.709 migliaia di euro, archivia un incremento pari a 448 migliaia di euro.

I **Debiti verso gli Enti Previdenziali** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
INPS	1.665	1.194	471
Altri debiti verso Enti previdenziali italiani	800	610	190
Debiti v/Enti previdenziali stranieri	776	642	134
Totale	**3.241**	**2.446**	**795**

I **Debiti verso gli enti previdenziali** riflettono posizioni non scadute alla data di riferimento del bilancio, regolarmente saldate alla loro maturazione.

La voce **debiti verso altri enti** accoglie i debiti verso Fondi di previdenza integrativa.

I **Debiti verso personale dipendente** sono suddivisi come segue:

	2021	2020	Variazioni
Retribuzioni di dicembre liquidate in gennaio	2.593	2.282	311
Competenze di fine rapporto liquidate dopo la chiusura dell'esercizio	83	619	(536)
Retribuzioni differite	4.724	3.828	896
Competenze diverse	224	213	11
Totale	**7.624**	**6.942**	**682**

7.2) Debiti finanziari a breve termine

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**58.318**	**68.268**	**(9.950)**
e sono così composti:			
Debiti verso banche e altri finanziatori	53.204	67.168	(13.964)
Debiti per *leasing*	1.141	1.048	93
Finanziamenti con garanzia statale	3.969	=	3.969
Debiti verso altri	4	52	(48)
Totale	**58.318**	**68.268**	**(9.950)**

I **Debiti finanziari a breve termine**, pari a 58.318 migliaia di euro alla data di bilancio, comprendono debiti verso banche e altri finanziatori per 53.204 migliaia di euro per utilizzo delle linee di affidamento e per quota corrente dei finanziamenti a medio lungo, e debiti verso banche con garanzia statale per 3.969 migliaia di euro per la quota corrente dei finanziamenti a medio lungo.

Di seguito la composizione della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2021, con evidenza delle movimentazioni intervenute nell'anno in esame.

Posizione finanziaria netta

	2021	2020	Variazioni
Ammonta a	**(89.493)**	**(114.898)**	**25.405**
ed è così composta:			
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine	187	42	145
3.4 Attività finanziarie a breve termine	129.098	123.774	5.324
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine	(160.460)	(170.446)	9.986
7.2 Debiti finanziari a breve termine	(58.318)	(68.268)	9.950
Totale	**(89.493)**	**(114.898)**	**25.405**

L'indebitamento finanziario netto è pari a -89.493 migliaia di euro.
Si rimanda al prospetto del rendiconto finanziario per evidenza dei singoli fattori che hanno concorso alla determinazione della variazione del periodo.

Impegni contrattuali e garanzie

Le partite d'impegno al 31 dicembre 2021 sono di seguito commentate:

Le ***"Fideiussioni a favore di Società Controllate e Collegate"*** sono state rilasciate:

- dalla Capogruppo nell'interesse della società controllata Marzotto Lab S.r.l. per 16.000 migliaia di euro per operazioni di smobilizzo crediti pro-soluto;
- dalla Capogruppo nell'interesse della società controllata Marzotto Lab S.r.l. per 38.500 migliaia di euro a garanzia di finanziamenti;
- dalla Capogruppo nell'interesse della società Controllata Marzotto Lab S.r.l. per 34.350 migliaia di euro a fronte di linee di credito;
- dalla Capogruppo nell'interesse della società controllata Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB per 2.000 migliaia di euro per operazioni di smobilizzo crediti *pro-soluto*;
- nell'interesse di altre società controllate/collegate a garanzia di finanziamenti concessi per 8.895 migliaia di euro e a garanzia di titoli vari per 639 migliaia di euro.

Le ***"Fideiussioni ricevute da terzi"*** sono state rilasciate:

- nell'interesse di società controllate/collegate per 535 migliaia di euro a garanzia di titoli vari;
- nell'interesse della Capogruppo a garanzia di titoli vari per 135 migliaia di euro e a garanzia di finanziamenti a medio/lungo termine per 9.000 migliaia di euro.

I ***"Contratti di copertura su valute estere"*** per le società italiane del gruppo sono relativi a contratti di acquisto a termine per 38.042 migliaia di euro e contratti di vendita a termine per 12.406 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2021 gli impegni per contratti di vendita di valuta a termine ammontano a 13.625 migliaia USD, per un controvalore di 11.642 migliaia di euro, e a 100.000 migliaia JPY, per un controvalore di 764 migliaia di euro. I contratti di acquisto a termine di valuta ammontano a 640.000 migliaia CZK, per un controvalore di 24.427 migliaia di euro e a 21.650 migliaia AUD per un controvalore di 13.615 migliaia di euro.

I contratti di acquisto a termine di valuta per le società estere ammontano a 2.700 migliaia EUR, per un controvalore di 69.379 migliaia di CZK.

Il *fair value* dei contratti di vendita ed acquisto a termine di valuta estera alla data di riferimento del bilancio, positivo per 675 migliaia di euro, è stato determinato sulla base delle quotazioni fornite dal sistema bancario.

I "***Contratti di copertura su tassi di interesse"*** sono relativi a:

- Marzotto S.p.A. ha in essere due contratti di *Interest Rate Swap* di copertura su un nozionale di 27.000 migliaia di euro. Al 31 dicembre 2021 il *fair value* di tale strumento è positivo per 139 k euro;
- Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. ha in essere tre contratti di *Interest Rate Swap* di copertura su un nozionale di 19.400 k euro. Al 31 dicembre 2021 il *fair value* di tali strumenti è negativo per 18 k euro;
- Biella Manifatture Tessili S.r.l. ha in essere due contratti di *Interest Rate Swap* di copertura su un nozionale di 9.000 k euro. Al 31 dicembre 2021 il *fair value* di tali strumenti è negativo per 22 k euro;
- Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB ha in essere un contratto di *Interest Rate Swap* di copertura su un nozionale di 5.000 migliaia di euro. Al 31 dicembre 2021 il *fair value* di tale strumento è negativo per 3 k euro.

Per i commenti relativi all'andamento reddituale del Gruppo nel corso dell'esercizio in esame si rimanda all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione.

8. Ricavi netti

Nella seguente tabella è riportata la composizione dei **Ricavi netti** per settore di *business*.

	2021	2020	Var. %
Marzotto Wool M.	118.991	116.592	2,1
Marzotto Lab	112.638	82.116	37,2
Altre attività	17.007	15.898	7,0
Elisioni/rettifiche	(10.064)	(9.784)	2,9
Totale	**238.572**	**204.822**	**16,5**

I ricavi netti realizzati dal Gruppo nell'esercizio si assestano a 238.572 migliaia di euro, registrando un incremento del 16,5% rispetto al precedente esercizio.

La voce "Ricavi netti" comprende i seguenti **ricavi diversi**:

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**19.251**	**14.789**	**30,2**
e si riferiscono a:			
Proventi immobiliari	1.468	1.136	29,2
Altri ricavi e proventi diversi	17.783	13.653	30,2
Totale	**19.251**	**14.789**	**30,2**

Gli Altri ricavi e proventi diversi si riferiscono principalmente a vendite di semilavorati, lavorazioni e prestazioni di altri servizi afferenti la gestione caratteristica, oltre a proventi derivanti dalla gestione del fotovoltaico (per 640 migliaia di euro), crediti d'imposta per attività di ricerca e sviluppo (per 619 migliaia di euro) e altri (per 210 migliaia di euro), oltre a contributi (per 51 migliaia di euro).

9. Costo del venduto

	2021	2020	Var. %
Ammonta a	**(202.039)**	**(186.465)**	**8,4**
ed è relativo a:			
Lavorazioni esterne	(7.158)	(6.312)	13,4
Produzione interna	(78.849)	(70.829)	11,3
Acquisto/consumi materie prime, prodotti finiti e semilavorati	(96.788)	(75.634)	28,0
Variazione magazzino materie prime, prodotti finiti e semilavorati	(927)	(14.740)	(93,7)
Differenze cambio commerciali	1.357	(835)	n.c.
Altri costi di logistica e industriali	(19.674)	(18.115)	8,6
Totale	**(202.039)**	**(186.465)**	**8,4**

Le differenze cambio commerciali sono dettagliate nel prospetto che segue:

Differenze cambio commerciali	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**1.357**	**(835)**	**n.c.**
e si riferiscono a:			
Differenze cambio realizzate su incassi e potenziali per adeguamento saldi crediti in valuta estera	839	(1.245)	
Differenze cambio realizzate su pagamenti e potenziali per adeguamento saldi debiti in valuta estera	(1.036)	975	
Differenze cambio su operazioni di copertura crediti e debiti commerciali in valuta estera	1.555	(565)	
Totale	**1.357**	**(835)**	**n.c.**

Le differenze cambio su operazioni di copertura sono tutte correlate a strumenti di copertura posti in essere per definire il tasso di cambio sulla base delle previsioni di ciascuna società del Gruppo dei volumi netti di vendite e acquisti e del rapporto di cambio considerato al momento della definizione dei prezzi di listino.
Il Gruppo non ha sottoscritto contratti di cambio a termine a fini speculativi.

11. Costi commerciali e di sviluppo prodotto

La composizione della voce **costi commerciali e di sviluppo** prodotti al 31 dicembre 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(29.568)**	**(28.018)**	**5,5**
e sono relativi a:			
Costi variabili di vendita	(9.210)	(7.840)	17,5
Perdite, svalutazioni, gestione del credito	(627)	(843)	(25,6)
Ricerca e sviluppo prodotto	(10.077)	(10.102)	(0,2)
Pubblicità, marketing e pubbliche relazioni	(1.430)	(1.950)	(26,7)
Atri costi commerciali fissi	(8.224)	(7.283)	12,9
Totale	**(29.568)**	**(28.018)**	**5,5**

La voce costi variabili di vendita**,** pari a 9.210 migliaia di euro, include:

- premi, provvigioni e contributi agenti per 5.316 migliaia di euro;
- spese di trasporto e assicurazione trasporti per 3.862 migliaia di euro;
- costi per *royalties* e indennità agenti per 32 migliaia di euro.

La voce perdite, svalutazione e gestione del credito, pari a 627 migliaia di euro, comprende la variazione dei fondi svalutazione crediti e perdite su crediti registrate nel periodo (per -37 migliaia di euro), oneri assicurativi (per -449 migliaia di euro) e altri oneri di gestione del credito (per -141 migliaia di euro).

Gli altri costi commerciali fissi, pari a 8.224 migliaia di euro, si riferiscono principalmente a costi personale commerciale, spese sostenute per viaggi e trasferte e altre spese minori.

12. Costi generali ed amministrativi

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(15.758)**	**(14.660)**	**7,5**

La voce Costi generali e amministrativi al 31 dicembre 2021 accoglie costi per personale (per circa 8.315 migliaia di euro), costi di consulenza e compensi (legali, amministrativi ed altri minori) a terzi (per 884 migliaia di euro), oneri assicurativi (per 463 migliaia di euro) e altri costi (manutenzioni, ammortamenti, utenze, trasporti) per 6.005 migliaia di euro.

13. Altri proventi ed oneri

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(987)**	**(6.333)**	**(84,4)**
e sono relativi a:			
Plusvalenza da alienazione di beni materiali ed immateriali	536	222	
Minusvalenza da alienazione di beni materiali ed immateriali	(10)	(151)	
Svalutazione beni materiali	=	(4.023)	
Accantonamento/utilizzo fondo rischi legali/ oneri futuri	(71)	(1.360)	
Altri proventi /oneri	(1.442)	(1.021)	
Totale proventi/diversi	**(987)**	**(6.333)**	**(84,4)**

Nella voce Altri oneri/proventi sono inclusi oneri straordinari del personale stanziati a titolo di incentivi all'esodo per 562 migliaia di euro.

14. Risultato Operativo

Nella tabella seguente è fornita la composizione del Risultato Operativo per settore di *business.*

	2021	2020	Var. %
Ammonta a	**(9.780)**	**(30.654)**	**(68,1)**
ed è così composto:			
Marzotto Wool M.	(12.594)	(18.455)	(31,8)
Marzotto Lab	806	(13.014)	n.c.
Altre attività	2.077	817	n.c.
Elisioni/rettifiche/altro	(69)	(2)	n.c.
Totale	**(9.780)**	**(30.654)**	**(68,1)**

Il Risultato operativo ammonta a -9.780 migliaia di euro, in miglioramento di 20.874 migliaia di euro rispetto alla precedente chiusura.

Di seguito sono forniti i dettagli relativi a costi del personale ed ammortamenti inclusi nel calcolo del risultato operativo.

I **costi per il personale:**

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(66.181)**	**(60.999)**	**8,5**
e sono relativi a:			
Marzotto Wool M.	(37.050)	(37.214)	(0,4)
Marzotto Lab	(22.269)	(17.102)	30,2
Altre attività	(6.862)	(6.683)	2,7
Totale	**(66.181)**	**(60.999)**	**8,5**

L'**organico** in forza ha avuto il seguente andamento:

	Puntuale			Medio		
	31.12.2021	31.12.2020	Var. %	2021	2020	Var. %
Operai	2.229	2.162	3,1	2.198	2.304	(4,6)
Impiegati	554	556	(0,4)	558	580	(3,8)
Dirigenti	36	35	2,9	36	36	=
Totale	**2.819**	**2.753**	**2,4**	**2.792**	**2.920**	**(4,4)**

Gli **ammortamenti** sono stati i seguenti:

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(16.185)**	**(17.066)**	**(5,2)**
e si riferiscono a:			
ammortamenti su Immobilizzazioni immateriali	(529)	(616)	
ammortamenti su Immobilizzazioni materiali	(15.656)	(16.450)	

15. Oneri finanziari netti

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(1.976)**	**(2.197)**	**(10,1)**
e sono così composti:			
Proventi finanziari			
Interessi attivi da imprese collegate	16	20	(20,0)
Interessi attivi bancari	18	43	(58,1)
Altri proventi finanziari	=	2	n.c.
Differenze cambio attive finanziarie	793	488	62,5
Totale proventi finanziari	**827**	**553**	**49,5**
Oneri finanziari			
Interessi passivi verso Banche	(878)	(1.058)	(17,0)
Interessi passivi verso altri creditori	(636)	(77)	>100,0
Servizi bancari	(741)	(470)	57,7
Differenze cambio passive finanziarie	(379)	(1.078)	(64,8)
Altri oneri finanziari	(169)	(67)	+100,0
Totale oneri finanziari	**(2.803)**	**(2.750)**	**1,9**
Totale	**(1.976)**	**(2.197)**	**(10,1)**

Il saldo della gestione finanziaria al 31 dicembre 2021 è negativo per 1.976 migliaia di euro e mostra un decremento pari a 221 migliaia di euro.

A completamento si evidenzia che gli interessi attivi da imprese collegate sono relativi a Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E. per 16 migliaia di euro.

16. Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**1.183**	**(109)**	**n.c.**
e sono così composti:			
Valutazioni ad equity			
Gruppo Ratti	1.002	135	
G. Schneider Australia Pty Ltd	17	31	
Schneider New Zealand Ltd	=	9	
Pettinatura di Verrone S.r.l.	(45)	(149)	
Uab Lietvilna	385	182	
Tintoria di Verrone S.r.l.	(176)	(317)	
Totale valutazioni ad equity	**1.183**	**(109)**	**n.c.**
Totale	**1.183**	**(109)**	**n.c.**

Le partecipazioni sopra indicate sono valutate con il criterio del Patrimonio Netto *(Equity method)* e conseguentemente è stato allineato il valore di carico patrimoniale delle stesse, recependone i risultati d'esercizio.

18. Altri proventi ed oneri finanziari

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(58)**	**(64)**	**(9,4)**
e sono così composti:			
Minusvalenza partecipazione Le Cotonerie S.r.l.	(4)	=	
Minusvalenza partecipazione Schneider New Zealand Limited	(10)	=	
Adeguamento TFR IAS 19	(44)	(64)	
Totale	**(58)**	**(64)**	**(9,4)**

La voce **Altri proventi e oneri finanziari**, pari a -58 migliaia di euro, accoglie la componente finanziaria dell'adeguamento del TFR in applicazione del principio IAS 19 (-44 migliaia di euro), la minusvalenza per la cessione di Schneider New Zealand Ltd. per -10 migliaia di euro e la minusvalenza per la chiusura del processo di liquidazione di Le Cotonerie S.r.l (-4 migliaia di euro).

20. Imposte sul reddito

	2021	2020	Var. %
Il saldo ammonta a	**2.589**	**6.434**	**(59,8)**
e si riferisce a:			
Imposte correnti	(1.052)	(564)	
Imposte differite attive	2.911	6.392	
Imposte differite passive	1.270	441	
Altre variazioni	(540)	165	
Totale	**2.589**	**6.434**	**(59,8)**

Le imposte stimate per il 2021 attive per 2.589 migliaia di euro sono sostanzialmente relative a crediti per imposte differite attive, prevalentemente imputabili alle perdite fiscali, come descritto nel punto 1.7.

Nella tabella che segue viene presentata la riconciliazione del tasso teorico d'imposizione fiscale con l'effettiva incidenza sul risultato ante imposte.

	2021		2020	
	Importi	%li	Importi	%li
Risultato ante imposte	**(10.631)**		**(33.024)**	
Imposte teoriche	2.551	(24,0)	7.926	(24,0)
IRAP	(174)	1,6	(92)	0,3
Imposte differite	4.181	(39,3)	6.833	(20,7)
Altre variazioni	(3.969)	37,3	(8.233)	24,9
Totale imposte	**2.589**	**(24,4)**	**6.434**	**(19,5)**

Partecipazioni direttamente o indirettamente detenute dalla Capogruppo

Viene di seguito fornito l'elenco delle partecipazioni in cui la Capogruppo detiene, direttamente o indirettamente, oltre il 10% delle azioni aventi diritto di voto alla data del 31 dicembre 2021, specificando che tutte le partecipazioni sono detenute a titolo di proprietà:

Denominazione	Sede	Partecipante diretta	% possesso	% possesso del Gruppo
Ambiente Energia S.r.l.	Schio (I)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o.	Praga (CZ)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Aree Urbane S.r.l. in fallimento	Milano (I)	Marzotto S.p.A.	32,50%	32,50%
Mascioni S.p.A.	Milano (I)	Marzotto S.p.A.	13,31%	13,31%
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	Valdagno (VI)	Marzotto S.p.A.	**100,00%**	**100,00%**
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	Valdagno (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	100,00%	100,00%
Novà Mosilana a.s.	Brno (CZ)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	100,00%	100,00%
Pettinatura di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	15,00%	15,00%
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.	Sadat City (ET)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	30,00%	30,00%
Tintoria di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	25,00%	50,00%
G. Schneider PTY Limited	Greenwich (AUS)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	25,00%	25,00%
Marzotto Lab S.r.l.	Valdagno (VI)	Marzotto S.p.A.	**100,00%**	**100,00%**
AB Liteksas	Kaunas (LT)	Marzotto Lab S.r.l.	99,97%	99,97%
Sametex spol s r.o	Kraslice (CZ)	Marzotto Lab S.r.l.	100,00%	100,00%
Girmes International G.m.b.h.	Tonisvorst (DE)	Marzotto Lab S.r.l.	100,00%	100,00%
Tintoria di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	Marzotto Lab S.r.l.	25,00%	50,00%
UAB Lietvilna	Kaunas (LT)	Marzotto Lab S.r.l.	50,00%	50,00%
Marzotto Textile N.V.	Amsterdam (NL)	Marzotto Wool S.r.l./Marzotto Lab S.r.l.	**100,00%**	**100,00%**
Marzotto Int. Trad. (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai (RPC)	Marzotto Textile N.V.	100,00%	100,00%
Marzotto Textiles USA Inc.	New York (USA)	Marzotto Textile N.V.	100,00%	100,00%
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	Valdagno (I)	Marzotto Lab S.r.l.	**100,00%**	**100,00%**
Filature de Lin Filin S.A.	Chbedda (TN)	Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	100,00%	100,00%
UAB Lietlinen	Kaunas (LT)	Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	100,00%	100,00%
Ratti S.p.A.	Guanzate (I)	Marzotto S.p.A.	**34,24%**	**34,24%**
Creomoda S.a.r.l.	Soussa (TN)	Ratti S.p.A.	76,00%	26,02%
La Maison des Accessoires S.a.r.l.	Soussa (TN)	Ratti S.p.A.	68,40%	23,42%
Second Life Fibers S.r.l.	Guanzate (I)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,24%
Ratti USA Inc.	New York (USA)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,24%
Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd	Shanghai (RPC)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,24%
Textrom S.r.l.	Cluj - Napoca (RO)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,24%
Foto Azzurra S.r.l.	Cassina Rizzardi (CO)	Ratti S.p.A.	20,00%	6,85%
Marielle S.r.l.	Firenze (FI)	Ratti S.p.A.	30,00%	10,27%

[Note al bilancio consolidato]

Parti correlate

Il compimento di operazioni con parti correlate risponde all'interesse della Capogruppo di concretizzare le sinergie esistenti nell'ambito del Gruppo in termini di integrazione produttiva e commerciale, efficiente impiego delle competenze esistenti, razionalizzazione dell'utilizzo delle strutture centrali e delle risorse finanziarie.
Tutti i rapporti con Società controllate, collegate e con altre parti correlate, sia quelli relativi allo scambio di beni e prestazione di servizi, sia quelli di natura finanziaria, sono regolati secondo le usuali condizioni praticate dal mercato.
I rapporti con Società controllate sono stati elisi nel bilancio consolidato.
I rapporti con Società collegate sono evidenziati nei prospetti di bilancio e nelle note di commento.

Amministratori e Sindaci

Compensi corrisposti agli Amministratori ed ai Sindaci del Gruppo Marzotto

	Carica ricoperta		Totale
(importi in migliaia di euro)	Amministratori	Sindaci	Gruppo
Compensi	858	41	**899**

Nell'esercizio in esame sono stati contabilizzati compensi per organismo di vigilanza pari a 16 migliaia di euro.

Società di revisione

Corrispettivi di competenza dell'esercizio a fronte di servizi forniti dalla Società di Revisione

		Società	Totale
(importi in migliaia di euro)	Marzotto S.p.A.	Controllate	Gruppo
Servizi di revisione	9	171	**180**

Altre informazioni

Nel corso dell'esercizio non sono intervenute operazioni atipiche o inusuali.

Eventi successivi alla data di Bilancio

Per quanto riguarda gli eventi successivi al 31 dicembre 2021 si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Informativa per settore

Nelle tabelle che seguono viene fornita l'informativa per settore.

Informativa per settore 2021

(importi in migliaia di euro)

Informativa per settore Dati economici	Marzotto Wool M.	Marzotto Lab	Altre attività	Elisioni Riclassifiche	**Totale**
Ricavi verso terzi	118.504	111.993	8.076	=	**238.572**
Ricavi tra settori	487	645	8.932	(10.065)	**=**
Ricavi totali	**118.991**	**112.638**	**17.008**	**(10.065)**	**238.572**
Costi di settore	(131.585)	(111.832)	(14.930)	9.995	**(248.352)**
di cui ammortamenti	(10.199)	(4.446)	(1.872)	332	**(16.185)**
di cui non monetari	37	(73)	=	=	**(36)**
Risultato Operativo	**(12.594)**	**806**	**2.078**	**(70)**	**(9.780)**
Oneri finanziari netti	=	=	=	=	**(1.976)**
Dividendi da partecipazioni non consolidate ed equity	=	=	=	=	**1.183**
Altri proventi ed oneri finanziari	=	=	=	=	**(58)**
Risultato ante imposte	**=**	**=**	**=**	**=**	**(10.631)**
Imposte sul reddito	=	=	=	=	**2.589**
Risultato netto	**=**	**=**	**=**	**=**	**(8.042)**

Informativa per settore Dati patrimoniali	Marzotto Wool M.	Marzotto Lab	Altre attività	Elisioni Riclassifiche	**Totale**
Attivo di segmento	72.085	53.091	(6.063)	179.953	**299.065**
Partecipazioni in controllate	93.317	54.164	100.790	(248.271)	**=**
Partecipazioni in collegate	4.346	3.448	23.742	=	**31.536**
Attivo non allocato	=	=	=	=	**129.285**
Totale attivo	**169.748**	**110.703**	**118.469**	**(68.318)**	**459.886**
Patrimonio netto	=	=	=	=	**115.184**
Passivo di segmento	65.003	49.841	16.851	(5.771)	**125.924**
Passivo non allocato	=	=	=	=	**218.778**
Totale passivo	**65.003**	**49.841**	**16.851**	**(5.771)**	**459.886**
Investimenti	**1.843**	**2.482**	**1.747**	**=**	**6.072**

Informativa per area geografica	Italia	Resto Europa	Nord America	Asia	Resto Mondo	**Totale**
Ricavi	87.268	108.676	8.929	26.981	6.718	**238.572**
Attivo patrimoniale	341.742	103.592	418	61	14.073	**459.886**
Investimenti	4.131	1.183	=	=	758	**6.072**

Si segnala che l'attivo e il passivo non allocato corrispondono rispettivamente ai saldi attivi e passivi che compongono l'indebitamento finanziario netto.

Informativa per settore 2020

(importi in migliaia di euro)

Informativa per settore Dati economici	Marzotto Wool M.	Marzotto Lab	Altre attività	Elisioni Riclassifiche	**Totale**
Ricavi verso terzi	116.126	81.434	7.263	=	**204.822**
Ricavi tra settori	466	682	8.635	(9.784)	**=**
Ricavi totali	**116.592**	**82.116**	**15.898**	**(9.784)**	**204.822**
Costi di settore	(135.046)	(95.130)	(15.081)	9.781	**(235.476)**
di cui ammortamenti	(11.390)	(4.053)	(1.945)	322	**(17.066)**
di cui non monetari	(237)	(150)	=	=	**(387)**
Risultato Operativo	**(18.454)**	**(13.014)**	**817**	**(3)**	**(30.654)**
Oneri finanziari netti	=	=	=	=	**(2.197)**
Dividendi da partecipazioni non consolidate ed equity	=	=	=	=	**(109)**
Altri proventi ed oneri finanziari	=	=	=	=	**(64)**
Risultato ante imposte	**=**	**=**	**=**	**=**	**(33.024)**
Imposte sul reddito	=	=	=	=	**6.434**
Risultato netto	**=**	**=**	**=**	**=**	**(26.590)**

Informativa per settore Dati patrimoniali	Marzotto Wool M.	Marzotto Lab	Altre attività	Elisioni Riclassifiche	**Totale**
Attivo di segmento	78.831	42.134	(2.220)	174.676	**293.421**
Partecipazioni in controllate	93.317	50.319	100.728	(244.364)	**=**
Partecipazioni in collegate	4.404	3.317	22.675	=	**30.396**
Attivo non allocato	=	=	=	=	**123.816**
Totale attivo	**176.552**	**95.770**	**121.183**	**(69.688)**	**447.633**
Patrimonio netto	=	=	=	=	**119.530**
Passivo di segmento	43.567	34.516	18.467	(7.161)	**89.389**
Passivo non allocato	=	=	=	=	**238.714**
Totale passivo	**43.567**	**34.516**	**18.467**	**(7.161)**	**447.633**
Investimenti	**1.913**	**1.814**	**1.421**	**=**	**5.148**

Informativa per area geografica	Italia	Resto Europa	Nord America	Asia	Resto Mondo	**Totale**
Ricavi	77.940	93.409	5.137	24.310	4.026	**204.822**
Attivo patrimoniale	338.560	97.694	350	131	10.899	**447.633**
Investimenti	3.370	1.424	=	=	354	**5.148**

Si segnala che l'attivo e il passivo non allocato corrispondono rispettivamente ai saldi attivi e passivi che compongono l'indebitamento finanziario netto.

Valdagno (VI), 29 Marzo 2022

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
L'AMMINISTRATORE DELEGATO
DAVIDE FAVRIN

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Building a better working world

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista Unico della
Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Marzotto (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2021, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo.

Building a better working world

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Marzotto al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Marzotto al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 13 aprile 2022

EY S.p.A.

Gabriele Grignaffini
(Revisore Legale)

3

Capogruppo: MARZOTTO S.p.A.

Società con Azionista Unico - soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.

Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241
REA Vicenza nr. 801
PEC: Marzotto@legalmail.it

Sede Legale e Amministrativa:

Largo S. Margherita, 1
36078 Valdagno (VI)
Tel. 0445 429411

Sedi secondarie:

Piovene Rocchette (VI), Via A. Rossi 50

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

MARZOTTO S.P.A.

MARZOTTO S.p.A.
Società con socio unico
Sede legale ed amministrativa in Largo S. Margherita 1, 36078 Valdagno (VI)
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.
Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

1836
MARZOTTO
GROUP

Marzotto S.p.A.
- Informazioni generali
- Relazione sulla gestione
- Bilancio d'esercizio

Informazioni generali

Marzotto S.p.A.
Società con socio unico
Sede legale: Largo S. Margherita, 1 – 36078 Valdagno (VI)
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.
Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

[Organi sociali e azionariato]

Organi sociali

Consiglio di Amministrazione
Presidente
Antonio Favrin (1)
Vice Presidente
Andrea Donà dalle Rose (1)
Consiglieri
Federica Favrin
Andrea Guaccero
Vittorio Marzotto
Donatella Ratti
Amministratore Delegato
Davide Favrin (1)

1. componenti del Comitato Esecutivo

Collegio Sindacale
Sindaci Effettivi
Sandro Miotto - Presidente
Marco Della Putta
Federico Giorgione
Sindaci Supplenti
Paolo Corgnati
Stefano Rudelli

Revisori contabili indipendenti
EY S.p.A.

Azionariato

Al 31.12.2021 il capitale sociale ammonta a 40.000.000 di euro, totalmente posseduto dall'**Azionista Unico Wizard S.r.l.**

Marzotto S.p.A.
- Informazioni generali
- Relazione sulla gestione
- Bilancio d'esercizio

Relazione sulla gestione

[Relazione sulla gestione]

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, che sottoponiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione, chiude con ricavi di 9,6 milioni di euro e un utile di 0,2 milioni di euro.

Principi di redazione del Bilancio

Il bilancio di Marzotto S.p.A. è redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards (IAS/IFRS) e alle relative interpretazioni dell'International Accounting Standards Board (IASB), approvati dalla Commissione europea e recepiti dal D. Lgs. 38/2005.

Nel rinviare alla Nota esplicativa per i commenti sulle risultanze di bilancio, troverete di seguito le informazioni e i ragguagli sulla situazione aziendale e sulle prospettive future, oltre alle informazioni richieste dalle norme di Legge vigenti.

Informazioni generali

Marzotto S.p.A. è la controllante del Gruppo Marzotto, che rappresenta uno dei principali player internazionali del settore tessile, attivo nello sviluppo, produzione e distribuzione di tessuti di alta gamma di lana (attraverso il Gruppo Marzotto Wool Manufacturing), cotone, filati lanieri e linieri, tessile arredo e velluti (mediante il Gruppo Marzotto Lab) e seta (con il Gruppo Ratti).

Impatti della pandemia Covid-19

L'esercizio 2021 è stato nuovamente caratterizzato dalla presenza della pandemia da Covid-19, che ha continuato ad influenzare l'economia mondiale ed i mercati nei quali il Gruppo opera. Gli effetti della pandemia, si sono manifestati in misura differente nei vari mercati, e sono stati influenzati da diversi fattori, tra i quali, le scelte in tema di misure di contenimento adottate dai vari Governi, il propagarsi di nuove varianti del virus e l'evolversi delle campagne di vaccinazione, tuttora in corso.

Con la crescita e la diffusione delle campagne vaccinali si è assistito alla progressiva riapertura dei negozi ed un graduale ritorno agli acquisti da parte dei clienti e dei consumatori finali con particolare evidenza nella seconda parte dell'anno.

Fin dall'inizio, Marzotto ha seguito con molta attenzione gli sviluppi della diffusione del virus adottando tempestivamente tutte le necessarie misure di prevenzione, controllo e contenimento della pandemia, presso tutte le proprie sedi in Italia e all'Estero.
Per la ripartenza dei siti produttivi, la società ed il Gruppo hanno predisposto tutte le misure necessarie a contrastare il virus e a tutelare la salute dei propri dipendenti e collaboratori.
Per affrontare tale situazione sono stati definiti protocolli interni di sicurezza, si è esteso il ricorso allo smart working, gli ambienti lavorativi sono stati provvisti di kit igienizzanti e si è proceduto con la sanificazione giornaliera degli stessi. Ai dipendenti sono stati forniti adeguati dispositivi di protezione individuale e sono stati dotati di dispositivi Proximity per il tracciamento dei contatti all'interno dei luoghi di lavoro.

La Società ha subito indirettamente gli effetti della pandemia Covid-19, in quanto Holding di partecipazioni operanti nel settore dei Tessuti Lanieri e dei Tessuti diversi che sono stati entrambi fra i principali settori che maggiormente hanno sofferto a causa della pandemia.

La società e tutte le aziende appartenenti al Gruppo Marzotto hanno proseguito il percorso intrapreso lo scorso anno di razionalizzazione di tutti i costi fissi, intervenendo sulle spese di pubblicità-marketing, realizzazione collezione, spese commerciali e generali. Per contenere il costo del personale, sono stati utilizzati gli ammortizzatori sociali ed altre forme di supporto pubblico a tutela dei lavoratori presenti in ogni Paese, oltre all'utilizzo delle ferie arretrate, al blocco del turnover del personale in tutti gli stabilimenti e all'incentivazione all'uscita del personale pensionabile.

In questo contesto sono stati ridefiniti i piani di investimento che sono stati adeguati ai volumi produttivi; gli investimenti hanno riguardato soprattutto interventi nell'ambito della sicurezza degli impianti e dell'innovazione dei processi produttivi.

Nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi del 2021 la struttura finanziaria del Gruppo è stata ulteriormente rafforzata attraverso la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo di 106,5 milioni di euro. I nuovi finanziamenti hanno permesso di allungare la vita media del debito ad un costo sostanzialmente in linea con quello in essere a fine periodo precedente.

Il Collegio Sindacale e l'Organismo di Vigilanza sono sempre stati tempestivamente informati sulla gestione aziendale dell'emergenza epidemiologica e tutte le misure sono state sempre controllate e verificate al fine di garantire la continuità aziendale e la tutela delle persone.

In linea con le molteplici iniziative sociali tese al supporto delle comunità ove l'azienda è presente ed intraprese durante la lunga storia del Gruppo Marzotto, la società controllata Marzotto Wool Manufacturing ospita dallo scorso mese di marzo un hub vaccinale, gestito in collaborazione con l'ULSS territorialmente competente.

La pandemia da Covid-19 continuerà ad influenzare le economie mondiali anche nel 2022, seppur con crescenti strumenti di contenimento principalmente ascrivibili alla capillarità delle campagne vaccinali e allo studio di cure farmacologiche di contrasto al virus ed alle sue mutazioni.

Le previsioni per l'anno 2022 restano tuttavia ancora incerte, anche per effetto dei recenti accadimenti sullo scenario internazionale con la crisi tra Russia e Ucraina. I segnali di ripresa riscontrati sui diversi mercati al netto di imprevedibili evoluzioni esogene consentono di pianificare l'esercizio 2022 in coerenza con gli obbiettivi stabiliti a livello di budget.

È stato recentemente aggiornato il Business plan 2022-2025 che prevede una dettagliata serie di azioni per riconfigurare sia l'offerta dei prodotti sulla base delle richieste di mercato, sia l'utilizzo di canali di vendita più vicini alla clientela.
Il piano prevede un'azione di efficientamento in varie aree: dalla modifica del mix di offerta ed alla riconfigurazione della capacità produttiva, rendendola coerente con i nuovi volumi a regime, all' alleggerimento della struttura generale dei costi, razionalizzandola e rimodulandola per ritornare ad un'incidenza percentuale precrisi, oltre all'adeguamento del piano investimenti ai nuovi volumi produttivi a regime di piano.

Si segnala l'efficacia delle azioni intraprese in ottica di flessibilità, di razionalizzazione delle strutture e dei processi produttivi ed i conseguenti riflessi su Working Capital ed iniziale marginalità che hanno consentito un significativo miglioramento della Posizione Finanziaria Netta nel confronto con lo scorso esercizio.

Impatti della pandemia Covid-19

Il management è fiducioso e convinto che, a seguito delle azioni previste, le società del Gruppo possano tornare ad una crescita ed una redditività sostenibili: pertanto ha convenuto sulla possibilità dell'azienda e del gruppo di operare in continuità, realizzando le proprie attività e onorando le proprie passività nello svolgimento dell'ordinario processo di business.

[Principali eventi dell'esercizio]

In apertura alla presente relazione, prima di trattare l'attività gestionale della Società nel corso dell'esercizio 2021, segnaliamo i principali eventi accaduti nell'anno appena concluso e nell'esercizio in corso.

Contenzioso Praia a Mare

Con riferimento allo stabilimento di Praia a Mare, acquisito dalla Società nel 1988 e le cui attività sono cessate nel 2004, sono pendenti i seguenti procedimenti:

1) Procedimento n 481/16 rgnr e n 1633/16 rg Gip davanti alla Procura presso il Tribunale di Paola, per i reati di omicidio colposo e lesioni colpose. Sin dalla fase iniziale, il PM ha chiesto un incidente probatorio che si è concluso il 31 maggio 2021 con l'udienza in cui i periti hanno illustrato le conclusioni assunte nella relazione depositata al GIP, escludendo l'esistenza del nesso causale tra la malattia riscontrata in alcuni ex lavoratori dell'azienda e l'asserita esposizione ad eventuali sostanze nocive da parte dell'azienda stessa. Le indagini sono ancora in corso e non è possibile, allo stato, formulare previsioni in merito al loro andamento.
2) Nel mese di febbraio del 2021 il Tribunale di Paola ha rigettato i ricorsi civili depositati da un gruppo di lavoratori, in buona parte gli stessi che avevano depositato le querele da cui ha preso vita il procedimento penale di cui sopra, per ottenere il risarcimento del danno asseritamente patito per le lesioni ovvero il decesso per la malattia causata dall'asserita esposizione a sostanze nocive da parte dell'azienda. Allo stato pendono davanti alla Corte d'Appello di Catanzaro i procedimenti relativi alle impugnazioni delle sentenze. Residua ancora la discussione in primo grado di un secondo gruppo di cause, le cui udienze si terranno nel corso del 2022.
3) Procedimento civile n 750/2020 RG davanti alla Corte d'Appello di Catanzaro. Si tratta della riassunzione in sede civile a seguito della sentenza penale della Corte di Cassazione, in relazione al primo procedimento penale, che, rigettando il ricorso del Procuratore Generale, ha confermato le assoluzioni dai reati a suo tempo contestati, ma ha censurato la sentenza di secondo grado per aver omesso di trattare la posizione del Comune di Tortora in merito alle questioni sollevate relativamente all'asserito danno da disastro ambientale. La prima udienza si terrà il 13 luglio 2022 e non è possibile formulare previsioni in merito all'andamento.

Fallimento Aree Urbane S.r.l. in liquidazione

La società Aree Urbane S.r.l. in liquidazione, di cui Marzotto detiene una quota pari al 32,50%, è stata dichiarata fallita nel giugno 2021 e nei mesi successivi, da un lato, è stata accolta l'istanza di ammissione al passivo fallimentare formulata da Marzotto per il credito da quest'ultima vantato a titolo di finanziamento soci pari a Euro 25.720.719,85 e, dall'altro, il curatore ha chiesto chiarimenti in ordine agli oneri di bonifica relativi agli immobili conferiti in detta società nel 2003, e non ancora esitati, ubicati a Schio, Vicenza e Piovene Rocchette. Allo stato sono in corso trattative con il curatore al fine di meglio determinare l'entità degli anzidetti eventuali interventi. Nel bilancio di Marzotto S.p.A. il suddetto finanziamento soci risulta interamente svalutato.

Sintesi dati economici e patrimoniali della Società

Nella tabella seguente sono sinteticamente rappresentati i principali indicatori economici, patrimoniali e finanziari della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

(in milioni di euro)	2021	2020	variaz.	variaz. %
Ricavi netti	**9,6**	**9,3**	**0,3**	**+ 3,2%**
Risultato operativo	0,7	(0,5)	1,2	n.c.
%le su ricavi netti	*7,3%*	*(5,4%)*		
EBITDA [(1)]	**1,9**	**0,7**	**1,2**	**>100,0%**
%le su ricavi netti	***19,8%***	***7,5%***		
Risultato ante imposte	0,6	(0,6)	1,2	n.c.
%le su ricavi netti	*6,3%*	*(6,5%)*		
Risultato netto	**0,2**	**(0,6)**	**0,8**	**n.c.**
%le su ricavi netti	***2,1%***	***(6,5%)***		
Capitale circolante netto	**0,8**	**4,2**	**(3,4)**	**- 81,0%**
Capitale investito netto	**116,7**	**117,5**	**(0,8)**	**- 0,7%**
Indebitamento finanziario netto (*)	**(16,3)**	**(15,1)**	**(1,2)**	**+ 7,9%**
Investimenti del periodo	1,3	0,1	1,2	**>100,0%**
Organici (operativi): unità	71	81	(10)	**- 12,3%**

(*) Indebitamento finanziario netto della tabella = PFN positiva

	2021	2020	variaz.
ROI	0,6%	-0,4%	1,0%
ROE	0,2%	-0,5%	0,6%
ROS	7,3%	-5,4%	12,7%
Indebitamento/Equity (*)	-12,3%	-11,4%	-0,9%
Indice di patrimonializzazione	114,0%	112,9%	1,1%
Tasso cop. Finanziaria Immobilizzazioni	83,0%	81,6%	1,4%
Indice rotazione magazzino	=	=	=
Giorni di credito ai clienti	158	190	-32

Legenda:

ROI: Risultato operativo/Capitale investito
ROE: Risultato netto/Patrimonio netto
ROS: Risultato operativo/ricavi netti
Indebitamento/Equity: Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto
Indice di patrimonializzazione: Rapporto tra Patrimonio netto e Capitale investito al netto delle passività di funzionamento
Tasso copertura finanziaria Immobilizzazioni: Attivo fisso + Fondi a ML / Patrimonio netto + Indebitamento Finanziario ML
Indice rotazione magazzino: Magazzino netto / Costo del venduto x 360 gg
Giorni di credito ai clienti: Crediti commerciali lordi / Ricavi netti x 360 gg

(1). Risultato operativo + Ammortamenti.

Conto economico

Il Conto economico presenta la struttura di sintesi di seguito rappresentata.

(in milioni di euro)	2021		2020	
Ricavi netti	**9,6**	***100,0%***	**9,3**	***100,0%***
Costo del venduto	(1,6)	*(16,7%)*	(1,7)	*(18,3%)*
Margine lordo	**8,0**	***83,3%***	**7,6**	***81,7%***
Costi commerciali e di sviluppo prodotto	=	=	=	=
Costi generali ed amministrativi	(7,3)	*(76,0%)*	(7,2)	*(77,4%)*
Risultato gestione caratteristica	**0,7**	***7,3%***	**0,4**	***4,3%***
Proventi e oneri non ricorrenti	0,0	=	(0,9)	*(9,7%)*
Risultato operativo	**0,7**	***7,3%***	**(0,5)**	***(5,4%)***
Oneri finanziari netti	(0,1)	*(1,0%)*	=	=
Dividendi da partecipazioni	=	=	=	=
Altri proventi ed oneri finanziari	=	=	(0,1)	*(1,1%)*
Risultato ante imposte	**0,6**	***6,3%***	**(0,6)**	***(6,5%)***
Imposte sul reddito	(0,4)	*(4,2%)*	=	=
Risultato netto	**0,2**	***2,1%***	**(0,6)**	***(6,5%)***

Ricavi netti

I ricavi netti conseguiti dalla Società nell'esercizio 2021 ammontano a 9,6 milioni di euro e afferiscono ai seguenti business:

(in milioni di euro)	2021		2020	
Holding e coordinamento	7,3	*76,0%*	6,5	*69,9%*
Immobiliare	=	=	1,1	*11,8%*
Logistica	2,1	*21,9%*	1,3	*14,0%*
Altro	0,2	*2,1%*	0,4	*4,3%*
Totale	**9,6**	***100,0%***	**9,3**	***100,0%***

per area geografica

(in milioni di euro)	2021		2020	
Italia	9,1	*94,8%*	8,6	*92,5%*
Altri Paesi Europei	0,5	*5,2%*	0,7	*7,5%*
Totale	**9,6**	***100,0%***	**9,3**	***100,0%***

Risultato della gestione caratteristica

Il risultato della gestione caratteristica al 31 dicembre 2021 è positivo per 0,7 milioni di euro, derivante dai ricavi conseguiti nel periodo per 9,6 milioni di euro, al netto del costo del venduto pari a 1,6 milioni di euro e costi generali e amministrativi per 7,3 milioni di euro.

Proventi e oneri non ricorrenti

Alla data di bilancio il saldo netto della gestione non ricorrente è pari a 0,0 milioni di euro e si confronta con un saldo 2020 pari a -0,9 milioni di euro.

Oneri finanziari netti

Nell'esercizio 2021 la Società ha consuntivato oneri finanziari netti per -0,1 milioni di euro, che si confrontano con oneri finanziari netti pari a 0,0 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Dividendi da partecipazioni

Nel corrente esercizio non stati percepiti dividendi dalla Società, così come avvenuto nell'esercizio 2020.

Imposte sul reddito

La società Marzotto S.p.A. e le controllate Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l., Biella Manifatture Tessili S.r.l., Le Cotonerie S.r.l., Ambiente Energia S.r.l., Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. e Marzotto Lab S.r.l. hanno optato per il regime di consolidato fiscale nazionale, che vede quale capogruppo la controllante Wizard S.r.l. ed i cui effetti sono considerati nelle risultanze al 31 dicembre 2021.

Il saldo della gestione tributaria del periodo è pari a -0,4 milioni di euro (0,0 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Risultato netto

Dalle analisi sopra descritte emerge un risultato netto dell'esercizio pari a +0,2 milioni di euro, che si confronta con un risultato 2020 pari a -0,6 milioni di euro.

Profilo Patrimoniale e Finanziario

La struttura patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021 è di seguito sinteticamente rappresentata e confrontata con le analoghe consistenze dello scorso esercizio.

(in milioni di euro)	31.12.2021	31.12.2020
Crediti commerciali netti	4,1	4,8
Crediti diversi	0,9	3,6
Giacenze di magazzino	=	=
Debiti commerciali	(1,6)	(1,5)
Debiti diversi	(2,6)	(2,7)
A) Capitale circolante netto	**0,8**	**4,2**
B) Attività/passività destinate alla vendita	**=**	**=**
Crediti oltre 12 mesi	2,8	3,0
Partecipazioni	112,0	111,8
Immobilizzazioni materiali nette	10,4	8,8
Immobilizzazioni immateriali	0,9	1,1
C) Attività fisse nette	**126,1**	**124,7**
D) Fondo TFR ed altre passività non finanziarie a M/L termine	**(9,6)**	**(10,4)**
E) Fondo imposte e imposte differite passive	**(0,6)**	**(1,0)**
F) Capitale investito al netto delle passività di funz.(A+B+C-D-E)	**116,7**	**117,5**
Coperto da:		
Debiti finanziari a breve termine	3,6	6,1
Attività finanziarie a breve e disponibilità liquide	(26,6)	(27,5)
Debiti finanziari a medio/lungo termine	72,2	57,8
Crediti finanziari a medio/lungo termine	(65,5)	(51,5)
G) Indebitamento finanziario netto	**(16,3)**	**(15,1)**
H) Patrimonio netto	**133,0**	**132,6**
I) Totale (G+H) come in F	**116,7**	**117,5**

Capitale investito netto

Il capitale investito, al netto delle passività di funzionamento, è pari a 116,7 milioni di euro, di cui attività fisse nette per 126,1 milioni di euro e fondi trattamento fine rapporto e altre passività non finanziarie a medio lungo per 10,2 milioni di euro.

Nel dettaglio le attività fisse includono crediti a lungo per 2,8 milioni di euro, che rappresentano crediti per imposte anticipate ritenute ragionevolmente recuperabili; partecipazioni per 112,0 milioni di euro, che includono il valore contabile delle partecipazioni controllate e collegate (si rimanda al paragrafo 1.5 delle note esplicative); immobilizzazioni per 11,3 milioni di euro, di cui terreni e fabbricati per 6,1 milioni di euro ed impianti, macchinari ed attrezzature (principalmente relative all'attività di logistica di Piovene) per 3,3 milioni di euro.

La voce Fondo TFR e altre passività non finanziarie a M/L termine include l'indennità, calcolata secondo le norme vigenti, maturata dai dipendenti fino al 31 dicembre 2006 per 0,5 milioni di euro; il fondo trattamento per quiescenza per 0,4 milioni di euro; fondo ristrutturazione e delocalizzazione per 2,8 milioni di euro, destinato a fronteggiare gli oneri connessi al piano di riassetto di alcune attività industriali; fondo per rischi e vertenze legali per 0,9 milioni di euro, destinato a coprire le passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziali e da altri contenziosi; altri fondi rischi e oneri per 5,0 milioni di euro, correlati ai rischi prevedibili conseguenti alle operazioni relative alla società Aree Urbane S.r.l. e allo stabilimento di Praia a Mare.

Indebitamento finanziario netto

Alla data di bilancio l'indebitamento finanziario netto della Società è positivo per 16,3 milioni di euro, che si confronta con un saldo positivo pari a 15,1 milioni di euro dell'esercizio 2020. L'indebitamento finanziario netto finale include 1,3 milioni di euro quali maggiori debiti finanziari per l'effetto Ifrs 16.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto della Società ammonta a 133,0 milioni di euro ed evidenzia un incremento pari a 0,4 milioni di euro rispetto alla chiusura 2020. La variazione è da attribuire principalmente al risultato di periodo e alla variazione della riserva di Fair value.

Per una miglior comprensione della situazione patrimoniale della Società, si rileva inoltre che l'indice che misura il rapporto tra mezzi propri e capitale investito netto aumenta, passando dal 112,9% di fine 2020 al 114,0% di fine 2021.

[Partecipazioni]

Partecipazioni in Società controllate

Di seguito si riportano le principali notizie ed informazioni relative all'andamento delle partecipazioni controllate e collegate. I rapporti con le società controllate, collegate e con le altre parti correlate sono presentati nei prospetti di bilancio e nelle relative note di commento.

Gruppo Marzotto Wool Manufacturing

Il Gruppo Marzotto Wool Manufacturing, con Capogruppo Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. con sede a Valdagno (VI), ha come oggetto principale l'attività di sviluppo, produzione e distribuzione di tessuti di alta gamma per collezioni uomo e donna, prevalentemente in lana, ma anche in fibre nobili quali alpaca, cashmere, lino e seta.

Il Gruppo Marzotto Wool include le controllate Nová Mosilana a.s. (detenuta al 100%) e Biella Manifatture Tessili S.r.l. (detenuta al 100%) e le collegate Tintoria di Verrone S.r.l. (detenuta al 25%), Pettinatura di Verrone S.r.l. (detenuta al 15%) Mediterranean Wool Industries SAE (detenuta al 30%), Marzotto Textiles Usa e Marzotto Shanghai (50%), Schneider Australia (25%).

Il volume di fatturato complessivo risulta in aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 119,0 milioni di euro, con un risultato operativo pari a -12,6 milioni e un risultato netto negativo per -10,9 milioni di euro.

Per quanto concerne la suddivisione del fatturato per le unità di business operative, le performance di fatturato del comparto Lanificio Gmf ammontano a 61,8 milioni (incidenza del 51,9%), quelle di Biella Manifatture Tessili sono pari a 44,4 milioni (incidenza del 37,3%), infine Estethia/G.B. Conte archivia l'anno con 12,3 milioni (incidenza del 10,3%).

Ricavi netti per business

Il prospetto di seguito presentato evidenzia il contributo e l'andamento del fatturato per *business*.

(in milioni di euro)	2021		2020	
Lanificio Gmf	61,8	*51,9%*	62,0	*53,2%*
Biella Manifatture Tessili	44,4	*37,3%*	41,8	*35,8%*
Estethia/G.B. Conte	12,3	*10,3%*	12,4	*10,6%*
Altro	0,5	*0,5%*	0,4	*0,4%*
Totale	**119,0**	***100,0%***	**116,6**	***100,0%***

[Partecipazioni]

Di seguito alcuni commenti sull'andamento dei principali comparti nel quale il Gruppo è presente:

MARZOTTO WOOL MANUFACTURING

La contrazione del fatturato causata dalla pandemia da Covid è proseguita nei primi nove mesi del 2021 e solo nell'ultimo trimestre si è concretizzata l'auspicata ripresa trascinata da crescenti consumi e da una parziale normalizzazione della vita sociale (eventi, cerimonie e ritorno al lavoro nelle sedi aziendali) in particolare nei mercati Europei e USA.

La Cina ha continuato nel 2021 la sua dinamica positiva mentre solo nei primi mesi del 2022 assistiamo a una lenta ripresa negli altri mercati del Far East e in particolare del Giappone e Corea.

Le perdite di esercizio sono pertanto tutte imputabili alla contrazione dei ricavi che continuano a causare dissaturazione degli impianti anche se le capacità produttive durante il 2020 e 2021 sono state ridimensionate per renderle coerenti, non tanto alla situazione straordinaria della pandemia ma quanto ai volumi previsti nel piano 2022–2025. Durante l'anno 2021 si è quindi ancora operato con CIG straordinaria in Italia e ricorrendo a strumenti di flessibilità negli stabilimenti esteri.

Negli ultimi tre mesi del 2021 il gruppo ha ottenuto un progressivo miglioramento dei risultati dovuti non solo ai volumi crescenti, ma anche al consolidamento dell'incremento dei margini di tutte le linee commerciali già iniziato nel 2020.
In questo contesto si è continuato a monitorare con attenzione la struttura dei costi fissi ottenendo un ulteriore miglioramento rispetto all'esercizio 2020.

Gli investimenti hanno riguardato principalmente l'ambito delle riorganizzazioni produttive e delle nuove tecnologie; sono rimasti in linea con il piano con l'obbiettivo di adeguarli ai volumi produttivi previsti dallo stesso.

LANIFICIO GMF

La contrazione del fatturato nel 2021 ha continuato ad interessare tutti i mercati ad eccezione della Cina; nell'ultimo trimestre 2021 sono invece ripartiti gli ordinativi ed il fatturato anche dell'Europa e soprattutto del mercato nordamericano che era rimasto completamente assente nel 2020.

Per far fronte alla riduzione dei volumi si è proseguito nelle attività di ribilanciamento delle capacità produttive già intraprese nel 2020 con il ricorso anche agli ammortizzatori sociali ed a strumenti di flessibilità negli stabilimenti esteri. Questi interventi hanno consentito la riduzione in modo sostanziale non solo dei costi variabili ma anche delle strutture fisse di fabbrica.

Grazie ad una struttura produttiva flessibile e a sistemi produttivi ben integrati è stato possibile garantire comunque un livello di servizio adeguato al mercato.

In una situazione così drammatica il Lanificio GMF ha mantenuto inalterati gli elementi che da sempre costituiscono la propria offerta, implementando ancor più un mix di soluzioni stilistiche rivolte ad un abbigliamento più informale e con prestazioni di comfort, indossabilità e facilità di manutenzione.

Sostenibilità: Nell'esercizio 2021 si è continuato ad investire nell'ambito della sostenibilità con progetti di certificazione e tutela dell'ambiente che partono dall'approvvigionamento di lane provenienti da allevamenti selezionati, particolarmente attenti alla tutela degli animali e dell'ecosistema, investendo sulla formazione dei propri dipendenti e implementando l'utilizzo di processi produttivi a minor impatto ambientale, anche grazie ad un attento controllo dei consumi energetici, di gas, di energia elettrica e di acqua.

La sostenibilità sta diventando una necessità per poter dialogare con i Brand di successo che cresceranno nei prossimi anni; il Lanificio GMF, come del resto tutto il gruppo Marzotto Wool, ha sposato questa filosofia già da anni e questo oggi rappresenta un significativo vantaggio competitivo.

BIELLA MANIFATTURE TESSILI

I risultati raggiunti dalle unità di business sintetizzano i diversi andamenti dei brand societari, con la divisione Guabello con un fatturato pari a 16,5 milioni (+9,3% rispetto alla precedente chiusura), la divisione Marlane che presenta ricavi pari a 13,2 milioni (-4,3% rispetto all'esercizio 2020), la divisione Tallia di Delfino con vendite pari a 13,0 milioni (+5,7% rispetto al 31 dicembre 2020), la divisione Opera Piemontese con un fatturato pari a 1,3 milioni di euro.

Le diverse unità di business hanno avuto andamenti lievemente differenti a causa della diversa presenza su mercati mondiali e della differente tipologia di prodotto e servizio.

Di seguito alcuni commenti sull'andamento dei singoli brand:

Guabello chiude il 2021 con un fatturato in aumento rispetto al precedente esercizio, comunque ancora in forte contrazione rispetto al 2019 a causa del perdurare della riduzione dei volumi, soprattutto nell'abbigliamento formale fine in tutto il mondo ed in particolare nei mercati Germania, Italia ed USA in cui Guabello è maggiormente presente. La politica di sviluppo nei mercati del Far East è proseguita, seppur nell'impossibilità di viaggiare, con l'inserimento di una nuova struttura di vendita nell'area di Shanghai in Cina. L'attività di ridisegno della collezione Guabello ha iniziato a portare i risultati nella seconda metà dell'anno e in particolare la linea K-easy (costruzioni assimilabili ai tessuti a maglia ma con performance e aspetti più moderni) e la nuova linea Space (tessuti in pura lana bielastici senza utilizzo di materiali sintetici elastomerici).

Marlane è la divisione che, nel corso del 2021, ha ulteriormente sofferto a causa della crisi dell'abbigliamento dovuta al Covid-19 che ha causato un forte rallentamento della vendita di abiti a utilizzo più formale/lavorativo nei mercati del nord Europa, Italia e Usa. L'ampliamento del servizio dal pronto iniziato nel 2020 si è ulteriormente sviluppato portando dei risultati interessanti nell'ultimo trimestre 2021 e nei primi mesi 2022 anche grazie all'opportunità offerta dai clienti alla ricerca di tessuti, soprattutto uniti nei colori classici, per la ripresa post covid delle cerimonie e degli eventi. La nuova rete commerciale in Cina ha iniziato a portare dei risultati e si è iniziata a pianificare anche su questo mercato, in collaborazione con la struttura di vendita locale, una offerta di prodotti più tecnici e stretch con servizio dal pronto.

Tallia di Delfino nel 2021 ha registrato una ripresa rispetto al 2020 dovuta anche alla ripresa delle vendite sul canale sartoriale e del made to measure. L'offerta di Gentlemen's Wardrobe è stata implementata con prodotti di lusso più informali e nel corso dell'esercizio 2021 è stata ulteriormente allargata la proposta di capo spalla e outerwear in fibre nobili quali cashmere e alpaca.

Opera Piemontese è la nuova linea Donna di Lusso, per la quale vengono utilizzate fibre nobili quali cashmere, alpaca, seta ma con performance e look moderno, che ha debuttato durante il 2020. La linea rappresenta un'opportunità sia per l'ingresso del gruppo Marzotto Wool in mercati dove era presente solo marginalmente, sia per gli influssi stilistici e le contaminazioni di finissaggi e filati particolari sulle collezioni uomo delle altre divisioni. Allo stesso modo Opera Piemontese sta operando per le prossime collezioni in sinergia e sfruttando gli archivi storici sia di Marzotto che di Tallia di Delfino.

ESTETHIA / G.B. CONTE

La divisione, nell'esercizio in esame, ha consuntivato ricavi netti per 12,3 milioni di euro (12,4 milioni di euro nell'esercizio precedente).

Estethia G.B. Conte ha mantenuto un fatturato in linea con il 2020 e quindi con una contrazione inferiore rispetto ai dati del pre-pandemia dovuta sia alla attività concentrata nei tessuti per abbigliamento femminile, meno soggetti al calo dei consumi, che alla presenza nei mercati francese ed italiano che hanno risentito meno del calo grazie a una forte propensione alla esportazione verso la Cina.

Nel 2021 all'interno della collezione è stata introdotta una nuova linea di prodotti "Prima Donna" dedicata al capo spalla; grazie all'utilizzo di una nuova gamma di filati sviluppati in esclusiva per questa linea sono stati realizzati tessuti molto femminili ma allo stesso tempo con caratteristiche di comfort e mano molto piacevoli; questa nuova linea presentata per la collezione AI 2022 ha ricevuto buoni riscontri in particolare sui mercati del Far East.
Nel 2021 la distribuzione dei prodotti Harris Tweed è continuata con buoni risultati in linea con i numeri pre-pandemia; ciò ha consentito di rendere ancora più efficienti i rapporti con l'azienda produttrice e sono state pianificate alcune attività di collaborazione a livello tecnologico al fine di rendere ancora più stretta e dinamica la partnership tra MWM e Harris Tweed Hebridis.

Ricavi netti per area geografica

(in milioni di euro)	2021		2020	
Italia	34,4	*28,9%*	38,2	*32,8%*
Altri Paesi Europei	53,3	*44,8%*	52,7	*45,2%*
Nord America	6,0	*5,0%*	2,9	*2,5%*
Asia	22,1	*18,6%*	20,9	*17,9%*
Altri Paesi	3,2	*2,7%*	1,9	*1,6%*
Totale	**119,0**	***100,0%***	**116,6**	***100,0%***

Qui di seguito i principali indicatori del Gruppo Marzotto Wool Manufacturing.

Principali indicatori

(in milioni di euro)	2021	2020	var.	var. %
Ricavi netti consolidati	**119,0**	**116,6**	**2,4**	**+ 2,1%**
Risultato gestione caratteristica	**(12,5)**	**(17,9)**	**5,4**	**+ 30,2%**
%le su ricavi netti	*(10,5%)*	*(15,4%)*	*4,9%*	
Risultato operativo	**(12,6)**	**(18,5)**	**5,9**	**+ 31,9%**
%le su ricavi netti	*(10,6%)*	*(15,9%)*	*5,3%*	
Risultato netto	**(10,9)**	**(15,1)**	**4,2**	**+ 27,8%**
Capitale netto investito puntuale	**108,3**	**137,0**	**(28,7)**	**- 20,9%**
Investimenti del periodo	**1,8**	**1,9**	**(0,1)**	**- 5,3%**
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	**1.385**	**1.445**	**-60**	**- 4,2%**

Il capitale netto investito del 2021 è in riduzione di 28,7 milioni di euro per effetto di una riduzione del capitale circolante per -25,9 milioni di euro, delle attività fisse per -4,4 milioni di euro e la diminuzione dei fondi a m/l termine per +1,6 milioni di euro.

[Partecipazioni]

Gruppo Marzotto Lab

Il Gruppo Marzotto Lab, con Capogruppo Marzotto Lab S.r.l. con sede a Valdagno (VI), ha come oggetto principale lo svolgimento di operazioni industriali e commerciali relative all'acquisto e alla lavorazione principale ed accessoria delle fibre tessili di qualsivoglia origine.

Il Gruppo Marzotto Lab, composto dalla Capogruppo Marzotto Lab e dalle sue controllate Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. (posseduta al 100%) e relative partecipate, AB Liteksas (detenuta al 99,97%), Uab Lietvilna (posseduta al 50%), Sametex spol s r.o (posseduta al 100%), Girmes G.m.b.H. (posseduta al 100%), Tintoria di Verrone S.r.l. (detenuta al 25%), Marzotto Textiles Usa e Marzotto Shanghai (detenute al 50%) è attivo nei settori Lino, Cotone, Velluto, Arredo e Altro (include principalmente funzioni di coordinamento e attività di servizio svolte dalla capogruppo a vantaggio dei business operativi).

L'esercizio appena concluso evidenzia un volume di fatturato che si attesta a 112,6 milioni di euro, in aumento del 37,1% rispetto allo scorso esercizio (2020: 82,1 milioni di euro).
Di seguito viene presentata l'apertura per tipologia di prodotto:

Ricavi netti per prodotto

(in milioni di euro)	2021		2020	
Lino	50,0	*44,4%*	35,0	*42,6%*
Cotone	29,0	*25,8%*	23,8	*29,0%*
Velluto	18,4	*16,3%*	12,1	*14,7%*
Arredo	12,5	*11,1%*	9,1	*11,1%*
Altro	2,7	*2,4%*	2,1	*2,6%*
Totale	**112,6**	***100,0%***	**82,1**	***100,0%***

Le attività del Gruppo Marzotto Lab raggruppano divisioni e società relative a settori del tessile diversificati, anche se in parte complementari o appartenenti ad una unica filiera.

LINO

Il Linificio e Canapificio Nazionale chiude il 2021 con un fatturato in aumento del 52% rispetto all'anno precedente, riprendendo il percorso di crescita avviato nel 2018. Crescita bruscamente arrestatasi nel 2020 quando, in seguito all'inizio del periodo pandemico da Sars Covid-19, si è avuto un forte calo, a livello globale, dei consumi di filati di lino.

Anche nel corso dell'anno 2021, la domanda di filato di lino, in particolar modo proveniente dal settore dell'abbigliamento, è stata sensibilmente penalizzata dalla diffusione sinusoidale del virus Sars Covid-19 e sue varianti, nei Paesi dove il lino riscontra storicamente i più elevati consumi.

L'andamento delle materie prime, principale voce di costo dell'azienda, è stato fonte di grande preoccupazione per tutti i dodici mesi in quanto, per una serie di sfortunate coincidenze climatiche, il raccolto del 2020 è risultato essere scarso sia in termini qualitativi che quantitativi.

Tale circostanza ha determinato la possibilità, da parte delle aziende trasformatrici, di poter contare soltanto sul raccolto del 2019; la scarsità dal lato dell'offerta ha generato grosse difficoltà in termini di approvvigionamento e conseguentemente aumenti molto significativi del costo della materia prima. Tali aumenti sono stati progressivamente rivisti al rialzo, da parte dei fornitori, con cadenza trimestrale.

Nell'arco dell'anno, l'elevata diffusione del virus ha inoltre coinvolto sia operai che impiegati in forza negli stabilimenti produttivi dell'Azienda, comportando un elevato assenteismo medio nei 12 mesi, con conseguenti notevoli criticità di gestione degli stabilimenti e della programmazione della produzione.

Nonostante questi tre principali aspetti avversi, il risultato economico del 2021 risulta essere comunque positivo e confrontabile con gli ultimi due anni pre-pandemici.

Tale risultato è stato possibile in quanto l'Azienda, negli anni, ha consolidato il proprio ruolo di leadership globale in termini di innovazione, sostenibilità ambientale, sociale e valoriale ed ha contestualmente avviato il processo di automazione/riorganizzazione della produzione che ha positivamente influenzato la produttività degli stabilimenti.

Grazie a tale posizione di privilegio, alla spiccata attenzione dimostrata in termini di vicinanza e valorizzazione del territorio, allo sviluppo di nuovi prodotti altamente sostenibili ed alla creazione "ex novo" di nuovi mercati a forte impatto positivo per l'ambiente, il Linificio e Canapificio Nazionale è riuscito a penetrare con maggiore efficacia alcuni mercati e ad aprirne di nuovi.

Il calo dei consumi di filati di lino, specialmente proveniente dal settore dell'abbigliamento è stato così compensato con l'ingresso in mercati nuovi e con la crescita, anche rispetto al 2018 e 2019, fatta registrare nei mercati di arredamento ed arredamento casa.

Dei mercati sviluppati, prevalentemente nel corso dell'ultimo anno, i seguenti sono da considerarsi di particolare importanza strategica nel breve e medio periodo:

- Il mercato del packaging alimentare dove, per riuscire nell'intento di una comunicazione ed un marketing efficaci, è stato anche registrato un nuovo marchio destinato a questo settore.

- Il mercato dei materiali compositi: dove, per essere maggiormente competitivi, è stato anche depositato un brevetto.

Pertanto, nonostante si sia riscontrata per lunghi tratti dell'anno una domanda di filati di lino non particolarmente elevata, specialmente per alcune tipologie di prodotto di più alto valore aggiunto destinate al mondo dell'abbigliamento, grazie anche alla presenza di questi nuovi mercati e ad una gestione commerciale molto oculata, il prezzo medio di vendita dei filati ed il fatturato complessivo risultano essere paragonabili con quelli riscontrati nel 2019 ed il portafoglio di fine anno risulta sensibilmente superiore rispetto alla media degli ultimi 5 anni.
Riprova quest'ultima di un ottimo stato di salute dell'Azienda stessa e che ne conferma le ambizioni riportate nel piano triennale presentato nel 2020 e rivisto in ulteriore miglioramento nel dicembre 2021.

I fenomeni sopra descritti lasciano presagire un primo semestre del 2022 in continuità con l'ultimo quadrimestre del 2021 in termini sia di quantità che di prezzi dei filati.

COTONE

La BU Tessuti di Sondrio chiude l'anno con fatturato in crescita di ca. il 22% rispetto all'anno precedente.
La crescita di volumi e di fatturato si è concretizzata nella seconda parte dell'anno. La prima parte è stata segnata dall'impatto della pandemia da Sars Covid-19. Lo stabilimento da gennaio a maggio ha utilizzato la cassa integrazione covid. Grazie a queste misure e al recupero degli ordini e del fatturato del secondo semestre, la produttività dello stabilimento ha avuto un forte incremento rispetto all'anno precedente. La crescita di fatturato ha dimostrato come i brands, Tessuti di Sondrio ed NTB, sono in grado di intercettare la domanda di prodotti di qualità nel momento in cui la situazione pandemica si stabilizza.
Si è continuato a promuovere azioni al fine di ottenere prodotti eco-sostenibili sempre più richiesti dalla clientela. Altresì ci si è spinti verso un prodotto in linea con le mutate esigenze dei consumatori che vogliono prodotti che seguono il trend dell'athletic leisure e sportwear.

VELLUTO

Tessuti per il mondo fashion: nel 2021 si è registrata una diminuzione dei volumi, sempre dovuta alle difficoltà pandemiche registrate nella prima parte dell'anno, stagione di riferimento per il velluto fashion. Nell'esercizio si è dato avvio allo sviluppo di una rivisitazione della collezione abbigliamento ritenendo che il mercato possa valutare la qualità e la capacità produttiva di Redaelli. Si è continuato con l'introduzione di prodotti sostenibili con materiale riciclato e il lancio di una collezione di fake fure.

Tessuti per il mondo arredamento: si è dato ulteriormente impulso alla creazione di nuovi prodotti e alla loro commercializzazione nonostante le difficolta commerciali legate alla pandemia. Questo ha permesso una crescita dei volumi.
Sono stati creati ulteriori prodotti dedicati al contract che richiedono particolari specifiche tecniche (Trevira, FR). Con l'entrata, prima in contratto di affitto e poi con il perfezionamento dell'acquisizione, di Prosetex, il 2021 ha segnato una svolta nel rafforzamento della proposta legata all'arredamento che consta di una delle più importanti collezioni in grado di intercettare la domanda dei diversi canali di vendita (editori tessili, mobilieri, contract).

Sugli stabilimenti di Kraslice e di Bulciago sono stati adottati tutti gli strumenti per il contenimento dei costi.

Le azioni messe in campo, alcune già realizzate prima della Sars Covid-19, hanno permesso, rispetto al 2020, un netto miglioramento dei principali indicatori economici della Business Unit Redaelli.

ARREDO

Questa Divisione opera nel settore dell'accessorio tessile casa, offrendo una gamma di prodotti finiti sia per la copertura letto che per la zona living. La struttura distributiva, per quanto riguarda il canale retail, è basata su una rete capillare di agenti sia in Italia che all'estero. Nel corso dell'anno si è puntato a sviluppare una strategia sempre più focalizzata sul canale e-commerce, attraverso il proprio sito web e ai principali marketplace del settore per favorire le vendite on line. È' stata intensificata l'attività sui social media con particolare riguardo a Instagram ed è stata implementata una newsletter per i clienti. È inoltre continuato lo sviluppo sui grandi clienti "private label" in Nord Europa, Centro Europa, USA, Far East. È stata inoltre rafforzata la linea di articoli eco-sostenibili chiamata Green label. Il lavoro sulla collezione, sull'e-commerce e le attività di marketing introdotte, hanno permesso una consistente crescita del fatturato.

Per quanto riguarda i mercati di sbocco, si noti come il mercato interno rappresenti il 40,7% del totale (rispetto al 41,0% nel precedente esercizio), mentre il resto Europa, che copre circa un ulteriore 49,2% del totale, risulta a sua volta in lieve riduzione (49,5% nel 2020).

Ricavi netti per area geografica

(in milioni di euro)	2021		2020	
Italia	45,9	*40,7%*	33,7	*41,0%*
Altri Paesi Europei	55,4	*49,2%*	40,6	*49,5%*
Nord America	3,0	*2,7%*	2,3	*2,8%*
Asia	4,8	*4,3%*	3,4	*4,1%*
Altri Paesi	3,5	*3,1%*	2,1	*2,6%*
Totale	**112,6**	***100,0%***	**82,1**	***100,0%***

Qui di seguito i principali indicatori del Gruppo Marzotto Lab.

Principali indicatori

(in milioni di euro)	2021	2020	var.	var. %
Ricavi netti consolidati	**112,6**	**82,1**	**30,5**	**+ 37,1%**
Risultato gestione caratteristica	**1,3**	**(8,3)**	**9,6**	**n.c.**
%le su ricavi netti	*1,2%*	*(10,1%)*	*11,3%*	
Risultato operativo	**0,8**	**(13,0)**	**13,8**	**n.c.**
%le su ricavi netti	*0,8%*	*(15,8%)*	*16,6%*	
Risultato netto	**0,5**	**(12,1)**	**12,6**	**n.c.**
Capitale netto investito puntuale	**65,9**	**66,0**	**(0,1)**	**- 0,2%**
Investimenti del periodo	**2,5**	**1,8**	**0,7**	**+ 38,9%**
Organici (operativi) al 31 dicembre: unità	**1.334**	**1.202**	**132**	**+ 11,0%**

Il capitale netto investito del 2021 è inferiore di -0,1 milioni di euro per effetto di una riduzione del capitale circolante netto per 5,8 milioni di euro, un aumento delle attività fisse per 5,7 milioni di euro.

[Partecipazioni]

Ambiente Energia S.r.l.
Capitale sociale
euro 100.000

Costituita il 22 maggio 2009, Ambiente Energia S.r.l. è una società a responsabilità limitata con sede legale in Viale dell'Industria, Schio (VI).
La Società, che opera in via autonoma con un amministratore unico dotato di pieni poteri, svolge principalmente attività di gestione integrata di reflui e rifiuti, industriali e no, nelle fasi di captazione, ricevimento, adduzione, depurazione e scarico; trattamento di rifiuti, reflui, acque e fanghi ed attività simili.
La controllata archivia l'esercizio con ricavi pari a 6,7 milioni di euro (5,8 milioni di euro nel 2020) e un risultato netto di 1,0 milioni di euro (0,8 milioni di euro nel 2020).

[Partecipazioni]

Partecipazioni in Società Collegate

Vi riferiamo di seguito sulle altre partecipazioni in società collegate:

Ratti S.p.A.
Capitale sociale
euro 11.115.000

	2021	2020
Partecipazione	34,24%	34,01%
nr. azioni possedute	9.364.000	9.300.400
valore di carico Marzotto S.p.A.	11,1 euro/milioni	10,8 euro/milioni

Nel corso del 2010 Marzotto S.p.A. ha acquistato una partecipazione inizialmente pari al 33,36% in Ratti S.p.A., società quotata alla Borsa di Milano con sede a Guanzate (CO).

Il Gruppo Ratti opera nel settore serico, attivo nella produzione e commercializzazione di tessuti stampati, uniti e tinti in filo per abbigliamento ed arredamento e nella realizzazione e distribuzione di prodotti confezionati, principalmente accessori maschili e femminili.

Il Gruppo Ratti ha consuntivato ricavi per 78,7 milioni di euro (71,9 milioni nell'esercizio 2020) e un risultato netto pari a 2,9 milioni di euro (0,4 milioni di euro nel 2020).

Mascioni S.p.A. (MI)
Capitale sociale
euro 5.560.000

	2021	2020
Partecipazione	13,31%	13,31%
nr. azioni possedute	283.500	283.500
valore di carico Marzotto S.p.A.	=	=

Si ricorda che la società è entrata in procedura di concordato nel corso dell'esercizio 2015.
La partecipazione risulta interamente svalutata.

Aree Urbane S.r.l. (MI)
in liquidazione
Capitale sociale
euro 100.000

	2021	2020
Partecipazione	32,50%	32,50%
valore di carico Marzotto S.p.A.	=	=

Vedasi a riguardo quanto riportato nei "Principali eventi dell'esercizio", nella parte iniziale del presente documento.

[Altre informazioni]

Organici

Gli organici puntuali (in forza) della Società al 31 dicembre 2021 assommavano a n. 72 unità, contro le nr. 82 dello scorso esercizio.

	Organico puntuale				Organico medio			
	al 31.12.2021		al 31.12.2020		2021		2020	
Tessuti	1	*1,4%*	4	*4,9%*	1	*1,3%*	5	*6,0%*
Altre Attività	70	*98,6%*	77	*95,1%*	74	*98,7%*	78	*94,0%*
Totale operativi	**71**	***100,0%***	**81**	***100,0%***	**75**	***100,0%***	**83**	***100,0%***
CIGS/Fuori servizio	1		1		1		1	
Totale in forza	**72**		**82**		**76**		**84**	

Relazioni industriali

Gli effetti dell'emergenza sanitaria dovuta al virus Sars Cov-2 hanno condizionato in modo significativo l'esercizio 2021 nel Gruppo Marzotto anche in riferimento alle relazioni industriali e sindacali non solo non solo per la riduzione delle attività produttive e il ricorso agli ammortizzatori sociali, ma anche per l'organizzazione del lavoro tenuto conto delle assenze per malattia, quarantene, congedi parentali. Inoltre, hanno trovato applicazione le attività legate alla gestione del rischio di contagio e di controllo delegate dal legislatore ai datori di lavoro.

Il ricorso alla CIGO Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria con causale Covid-19 ha interessato le diverse Società e Divisioni del gruppo con modalità differenziate a seconda della domanda dei mercati ed alla tipologia dei prodotti.

Le procedure di CIGO hanno previsto la stipula di accordi sindacali in applicazione delle norme in materia susseguitesi in corso d'anno anche con riferimento agli specifici codici ATECO delle attività produttive.

L'utilizzo della cassa integrazione si è accompagnato al ricorso allo smart working e ad un piano di programmazione volto a favorire l'utilizzo delle ferie e degli altri istituti contrattuali residui.

Sono state altresì implementate sia come Gruppo che presso le sedi locali i protocolli anti-contagio, anche con l'utilizzo di strumenti elettronici come termoscanner, dispositivi Proximity di tracciamento, controllo automatico del Green Pass.

Inoltre, la Direzione Risorse Umane con i Rappresentanti Nazionali delle OOSS, in continuità con quanto iniziato nel corso del 2020, hanno stipulato Accordi Sindacali nelle diverse società del gruppo per la risoluzione consensuale incentivata del rapporto di lavoro. Accordi in tal senso sono stati siglati in data 11 febbraio 2021, in data 30 marzo 2021 e in data 27 luglio 2021.

Formazione e sviluppo delle risorse umane

Nel 2021, la Marzotto S.p.A. ha erogato 100 ore di formazione sulle soft skills e sull'aggiornamento in materia di 231 e di normative doganali.

Sedi secondarie

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2428, 5° comma, C.C. si dà evidenza delle sedi operative secondarie presso le quali la Società svolge la propria attività:

- Piovene Rocchette (VI), Via A. Rossi 50.

[Altre informazioni]

Gestione dei rischi (IFRS 7)

La Società pone in essere azioni volte all'individuazione e valutazione dei rischi, al fine di porre in essere procedure per la gestione dei fattori di rischio che potrebbero influenzare i risultati aziendali.

Ad integrazione del già menzionato approccio, la Società al fine di minimizzare l'esposizione e conseguentemente l'impatto anche finanziario di un eventuale evento dannoso, ha predisposto il trasferimento dei rischi residui al mercato assicurativo, laddove assicurabili.

Nel corso degli anni le peculiari esigenze delle Società del Gruppo Marzotto hanno comportato un'importante e specifica personalizzazione delle coperture assicurative, per adattarle alle specificità operative ed ai relativi profili di rischio intrinseco.

Tutte le società del Gruppo Marzotto sono oggi assicurate contro i principali rischi ritenuti strategici quali property all risk, responsabilità civile terzi e prodotti. Nel corso dell'esercizio il Gruppo Marzotto è stato oggetto di un approfondito processo di risk assessment con focus sui principali rischi cyber a cui le diverse aziende del perimetro possono essere esposte. Il processo ha coinvolto l'intera struttura IT del Gruppo, testando l'efficacia e l'adeguatezza dei sistemi di protezione, conservazione e difesa delle architetture informatiche attualmente in essere. Alla conclusione del percorso è stata attivato un programma assicurativo internazionale di protezione dai principali rischi cyber con primario operatore del settore.

Tutte le società del Gruppo Marzotto sono oggi assicurate contro i principali rischi ritenuti strategici quali property all risk, responsabilità civile terzi e prodotti. L'attività di analisi, gestione e trasferimento assicurativo dei rischi gravanti sul Gruppo è svolta in collaborazione con un broker assicurativo di standing primario, il quale supporta tale attività anche tramite la propria organizzazione internazionale.

Rischi interni (rischi di processo)

Rischi connessi alle fonti di finanziamento e rischio liquidità

Gli effetti derivanti da possibili turbolenze nel sistema finanziario globale potrebbero rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente alle possibilità di ulteriore approvvigionamento di risorse finanziarie alle attuali condizioni.

La Società ritiene tuttavia che, l'attuale livello e struttura dell'indebitamento, in particolare le risorse finanziarie a pronti (depositi liquidi) e gli affidamenti bancari disponibili non utilizzati, consentano di limitare gli effetti negativi di un eventuale difficoltà di accesso al credito.

Rischio credito

I rischio credito è il rischio che un cliente o una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria non adempiendo ad una obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali e dagli investimenti finanziari della Società.

Il ***rischio di credito commerciale*** è intrinsecamente ridotto anche per effetto della tipologia di clientela, che risulta frazionata e senza significative concentrazioni nei mercati di sbocco.
La Società, attraverso una funzione aziendale preposta, adotta procedure di verifica sul merito di credito della propria clientela che richiede pagamenti dilazionati. L'esposizione è periodicamente monitorata e sono poste in essere adeguate azioni per contrastare ritardi, minimizzare l'esposizione e ridurre il rischio di perdita.

In relazione al ***rischio di credito finanziario*** la Società limita la propria esposizione al rischio di credito investendo esclusivamente in depositi/titoli ad elevata liquidità e solo con controparti il cui rating creditizio è elevato.

L'anzianità dei crediti commerciali verso terzi alla data di bilancio era la seguente:

	2021		2020	
(in migliaia di euro)	lordo	fondo	lordo	fondo
Non ancora scaduti	179	=	394	(33)
Scaduti da 0 a 90 giorni	77	=	90	=
Scaduti oltre 90 giorni	150	(71)	1.329	(39)
Totale	**406**	**(71)**	**1.813**	**(72)**

[Altre informazioni]

Rischio tasso di interesse

La Società è esposta al rischio di volatilità dei tassi di interesse associato sia alle disponibilità liquide che ai finanziamenti in essere.

Gli effetti di possibili turbolenze, già nel passato verificatesi nel sistema bancario, potrebbero rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente al costo dell'approvvigionamento di risorse finanziarie. Il livello dei tassi di riferimento, così come quella degli spread riconosciuti dagli Istituti di credito finanziatori, inducono a mantenere costantemente monitorato il rischio sopra descritto. Non si ritiene tuttavia che tale rischio possa essere significativo in termini di impatti stante il livello attuale dell'indebitamento netto.

Sono in essere contratti di copertura del rischio tassi su finanziamenti a medio/lungo termine a tassi variabili, mediante strumenti finanziari derivati, onde evitare le fluttuazioni del mercato.

Rischio ambientale e sicurezza

La Società gestisce il rischio ambientale e di sicurezza con adeguata formazione del personale in merito ai nuovi ordinamenti normativi ed introducendo sistemi di prevenzione e miglioramento della salute e della sicurezza del lavoro.
Sotto il profilo della sicurezza la Società è impegnata in costanti investimenti volti alla tutela e sicurezza del luogo di lavoro, interno ed esterno gli stabilimenti produttivi.
L'organizzazione è costantemente impegnata al rispetto di standard ecologici conformi alle regolamentazioni ambientali vigenti nelle singole realtà locali con riferimento agli specifici settori di attività.
I nuovi investimenti sono valutati anche in considerazione del loro impatto ambientale, delle potenzialità esprimibili in termini di riduzione del consumo di risorse ed energia durante il funzionamento, nonché di contenimento della quantità di rifiuti complessivamente prodotti.

In considerazione del settore in cui la Società opera e della struttura finanziaria della stessa, non sono presenti altri rischi ritenuti significativi.

Per quanto riguarda i rischi del Gruppo, di cui Marzotto è capofila, si rimanda alla relazione sulla gestione del bilancio consolidato. Per quanto riguarda i rischi specifici delle società controllate si rimanda ai rischi descritti nel Bilancio Consolidato.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Alla data di redazione del presente documento, ad esclusione di quanto di seguito indicato, non risultano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

[Prospettive e notizie sull'andamento dell'esercizio in corso]

La gestione di Marzotto S.p.A., finalizzata all'amministrazione delle Società operative, è condizionata dall'andamento delle Società partecipate.
Con riferimento all'andamento economico del primo bimestre dell'anno in corso, si rileva che i ricavi netti consolidati del gruppo Marzotto ammontano a 48,6 milioni di euro, in aumento di ca. il 92% rispetto ai 25,4 milioni del corrispondente periodo 2021.

Prevedibile evoluzione della gestione

Le aspettative sulla gestione della pandemia da Covid-19 confermano il progressivo allentamento delle misure restrittive connesso alla diffusione della campagna vaccinale contro il virus, pur se accompagnate dalla preoccupazione per la diffusione delle cosiddette varianti. Tali aspetti unitamente alla crescente tensione internazionale per gli sviluppi del conflitto russo/ucraino e alla fiammata dei prezzi delle materie prime e commodities energetiche, potrebbero generare un rallentamento nel processo di normalizzazione del contesto economico nazionale e globale.

Gli sforzi profusi nel corso del biennio 2020/2021, tesi alla contrazione dei costi, con conseguente efficientamento del sistema, e alla ridefinizione dell'offerta più snella ma comunque eterogenea (rafforzamento nell'ambito arredamento), innovativa, sostenibile, e in linea con le richieste di un mercato che sta subendo una forte evoluzione, mettono il Gruppo nelle condizioni di essere pronto a cavalcare efficacemente la prospettata ripresa, a riacquisire i volumi persi e a rafforzare conseguentemente la propria posizione nel mercato, come previsto dal Business plan 2022-2025.

Valdagno (VI), 29 marzo 2022

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
L'AMMINISTRATORE DELEGATO
DAVIDE FAVRIN

Marzotto S.p.A.
- Informazioni generali
- Relazione sulla gestione
- Bilancio d'esercizio

Bilancio d'esercizio

Marzotto S.p.A.
Società con socio unico
Sede legale: Largo S. Margherita, 1 – 36078 Valdagno (VI)
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.
Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241 - REA Vicenza nr. 801 - PEC: Marzotto@legalmail.it

[Situazione patrimoniale - finanziaria della Società]

(importi in migliaia di euro)	31.12.2021 Parziali	31.12.2021 Totali	31.12.2020 Parziali	31.12.2020 Totali
1. Attività non correnti				
1.1 Immobili, impianti, macchinari		9.716		8.042
1.2 Immobili civili		719		749
1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali		907		1.059
1.5 Partecipazioni		112.017		111.769
1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine		8		9
1.7 Imposte differite attive		2.756		3.024
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi	147		8	
Crediti finanziari a medio-lungo termine verso contr./ coll.te/ contr.ti	65.344	65.491	51.500	51.508
Totale attività non correnti		**191.614**		**176.160**
2. Attività non correnti destinate alla vendita		**=**		**=**
3. Attività correnti				
3.1 Rimanenze		=		=
3.2 Crediti commerciali verso terzi	335		1.741	
Crediti commerciali verso contr./ coll.te/ contr.ti	3.835	4.170	3.086	4.827
3.3 Crediti diversi verso terzi	790		1.434	
Crediti diversi verso contr./ coll.te/ contr.ti	94	884	2.107	3.541
3.4 Attività finanziarie a breve ter. e disp. liquide verso terzi	23.215		14.500	
Attività finanziarie a breve ter. e disp. liquide verso contr./ coll.te/ contr.ti	3.432	26.647	13.024	27.524
Totale attività correnti		**31.701**		**35.892**
Totale attività		**223.315**		**212.052**
4. Patrimonio netto				
4.1 Capitale sociale e riserve		132.865		133.266
4.2 Utile / (perdita) di esercizio		180		(616)
Totale patrimonio netto		**133.045**		**132.650**
5. Passività non correnti				
5.1 Fondi a lungo termine		9.656		10.355
5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine		=		=
5.3 Imposte differite passive		572		1.001
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine		72.197		57.778
Totale passività non correnti		**82.425**		**69.134**
6. Passività correnti				
6.1 Debiti commerciali ed altri debiti verso terzi	3.556		3.659	
Debiti commerciali ed altri debiti verso contr./ coll.te/ contr.ti	690	4.246	522	4.181
6.2 Debiti finanziari a breve termine verso terzi	3.599		6.087	
Debiti finanziari a breve termine verso contr./ coll.te/ contr.ti	=	3.599	=	6.087
Totale passività correnti		**7.845**		**10.268**
Totale patrimonio netto e passività		**223.315**		**212.052**
Disponibilità / (Indebitamento) finanziario netto		**16.342**		**15.167**

[Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di Conto economico complessivo della Società]

		Esercizio 2021		Esercizio 2020	
	(importi in migliaia di euro)	Importi	%li	Importi	%li
7.	Ricavi netti verso terzi	1.177	12,3	1.061	11,4
	Ricavi netti verso imprese controllate e collegate	8.423	87,7	8.252	88,6
	Totale ricavi netti	**9.600**	**100,0**	**9.313**	**100,0**
	8. Costo del venduto verso terzi	(1.557)	(16,2)	(1.666)	(17,9)
	Costo del venduto verso imprese controllate e collegate	(12)	(0,1)	(1)	=
9.	**Margine lordo**	**8.031**	**83,7**	**7.646**	**82,1**
	10. Costi commerciali e di sviluppo prodotto	(16)	(0,2)	(2)	=
	11. Costi generali ed amministrativi	(7.265)	(75,7)	(7.277)	(78,1)
	12. Oneri e proventi non ricorrenti	(14)	(0,1)	(907)	(9,7)
13.	**Risultato operativo**	**736**	**7,7**	**(540)**	**(5,7)**
	14. Oneri finanziari netti verso terzi	(537)	(5,6)	(122)	(1,3)
	Oneri finanziari netti verso imprese controllate e collegate	417	4,3	101	1,1
	15. Dividendi da partecipazioni	=	=	=	=
	16. Risultato da valutazione di partecipazioni destinate alla vendita	=	=	=	=
	17. Altri proventi ed oneri finanziari	(7)	(0,1)	(57)	(0,6)
18.	**Risultato ante imposte**	**609**	**6,3**	**(618)**	**(6,5)**
	19. Imposte	(429)	(4,5)	2	=
20.	**Risultato netto**	**180**	**1,8**	**(616)**	**(6,5)**
	21. Variazione Riserva Fair Value [(1)]	203	2,1	(97)	(1,0)
	22. Altre variazioni [(1)]	=	=	=	=
	Componenti che saranno riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	**203**	**2,1**	**(97)**	**(1,0)**
	23. Variazione Riserva IAS 19 [(1)]	12	0,1	(3)	=
	Componenti che non saranno riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	**12**	**=**	**(3)**	**=**
24.	**Risultato netto complessivo**	**395**	**4,1**	**(716)**	**(7,5)**

1. La Variazione Riserva di Fair Value, Riserva IAS 19 e le Altre variazioni sono componenti del Conto Economico Complessivo contabilizzate a Patrimonio netto.

[Rendiconto finanziario della Società]

fonti/(impieghi) in migliaia di euro	2021	2020
Risultato netto	**180**	**(616)**
Ammortamenti e svalutazioni	1.141	1.299
Accantonamenti e utilizzo fondi (incluse imposte differite)	(911)	(744)
(Plusvalenze) /minusvalenze su cessioni di attività non correnti	(97)	(113)
Variazione magazzino	=	=
Variazione crediti commerciali e crediti diversi verso terzi	2.050	26
Variazione crediti commerciali e crediti div. verso imp. contr./ coll.te/contr.ti	1.264	(921)
Variazione debiti commerciali e debiti diversi verso terzi	(103)	(1.152)
Variazione debiti commerciali e debiti diversi verso imp. contr./ coll.te/ contr.ti	168	(8.068)
Variazione crediti e debiti diversi a medio-lungo termine	1	2
Flusso di cassa da attività operative (A)	**3.693**	**(10.287)**
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	(1.294)	(95)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	106	119
Investimenti in partecipazioni	(248)	=
Disinvestimenti in partecipazioni	=	=
Flusso di cassa da attività di investimento (B)	**(1.436)**	**24**
Altre variazioni del Patrimonio netto (C)	=	=
Operazioni straordinarie (D)	=	=
Cash flow prima dei dividendi (A+B+C+D)	**2.257**	**(10.263)**
Dividendi pagati	=	=
Aumenti di capitale della Capogruppo	=	10.100
Variazione della posizione finanziaria netta	**2.257**	**(163)**
Variazione dei debiti finanziari a medio-lungo termine	13.733	51.419
Variazione dei debiti finanziari a breve termine verso terzi	(2.714)	6.076
Variazione dei debiti finanziari per leasing	(309)	(302)
Variazione dei debiti finanziari a breve termine verso imp. contr./coll.te/contr.ti	=	=
Variazione dei crediti finanziari a medio-lungo termine verso terzi	=	28
Variazione dei crediti fin. a medio-lungo termine verso imp. contr./coll.te/contr.ti	(13.844)	(51.500)
Variazione nelle disponibilità e nei crediti finanziari a breve	**(877)**	**5.558**
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide - iniziali	**27.524**	**21.966**
Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide - finali	**26.647**	**27.524**

[Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto della Società]

(importi in migliaia di euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva vers. Soci c/capitale	Riserva straordinaria	Riserva da fair value	Riserva da conf.to	Riserva IAS 19	Utili/ (perdita) esercizi precedenti	Utile di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldi al 31 dicembre 2019	**40.000**	**8.000**	**=**	**76**	**=**	**51.998**	**(25)**	**12.892**	**10.325**	**123.266**
Risultato dell'esercizio 2020									(616)	(616)
Altri utili/perdite [1]					(97)		(3)			(100)
Risultato complessivo	**=**	**=**	**=**	**=**	**(97)**	**=**	**(3)**	**=**	**(616)**	**(716)**
Altri movimenti			10.100							10.100
Destinazione risultato 2019										
a nuovo								10.325	(10.325)	=
Saldi al 31 dicembre 2020	**40.000**	**8.000**	**10.100**	**76**	**(97)**	**51.998**	**(28)**	**23.217**	**(616)**	**132.650**
Risultato dell'esercizio 2021									180	180
Altri utili/perdite [1]					203		12			215
Risultato complessivo	**=**	**=**	**=**	**=**	**203**	**=**	**12**	**=**	**180**	**395**
Altri movimenti							7	(7)		=
Destinazione risultato 2020										
a nuovo								(616)	616	=
Saldi al 31 dicembre 2021	**40.000**	**8.000**	**10.100**	**76**	**106**	**51.998**	**(9)**	**22.594**	**180**	**133.045**

1. Utili e Perdite del Conto Economico Complessivo contabilizzati a Patrimonio Netto.

Premesse

[Note al bilancio della Società]

Informazioni generali

Marzotto S.p.A. è una società per azioni con Socio unico e sede a Valdagno (VI).

A partire dall'esercizio 2015 Marzotto S.p.A. svolge principalmente funzioni di indirizzo e coordinamento strategico, servizi a supporto delle società operative (amministrazione e finanza, legale e societario, gestione delle risorse umane, sistemi informativi) e attività di logistica distributiva presso il sito di Piovene Rocchette (Vi) per conto delle società del Gruppo e di terzi.

Attività di direzione e coordinamento

Marzotto S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Trenora S.r.l. (Valdagno), il cui prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato è presentato di seguito.

Stato patrimoniale	31.12.2020		31.12.2020
(importi in migliaia di euro)			
B) Immobilizzazioni	100.134	A) Patrimonio netto	100.852
C) Attivo circolante	906	B) Fondi rischi e oneri	=
D) Ratei e risconti	2	D) Debiti	190
Totale Attivo	**101.042**	**Totale Passivo**	**101.042**

Conto economico	Esercizio 2020
(importi in migliaia di euro)	
A) Valore della produzione	=
B) Costi della produzione	(202)
Differenza tra valore e costi di produzione (A+B)	**(202)**
C) Proventi e oneri finanziari	(1)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	=
Risultato prima delle imposte (A+B+C+D+E)	**(203)**
Imposte sul reddito dell'esercizio	10
Utile (perdita) dell'esercizio	**(193)**

Pubblicazione

La Società, che detiene partecipazioni controllate e collegate, ha predisposto contestualmente al bilancio separato un bilancio consolidato di Gruppo.
La pubblicazione avviene a norma di legge.

Conformità agli IFRS/IAS

Il presente bilancio è stato predisposto nel rispetto degli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emessi *dall'International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del D. Lgs. n.38/2005.
Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Schemi di bilancio

Il presente documento è costituito dalla Situazione patrimoniale – finanziaria, dal Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di Conto economico complessivo, dal Rendiconto finanziario, dal Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dalle relative Note esplicative.

Relativamente alla presentazione del bilancio, la Società ha operato le seguenti scelte:

- per la Situazione patrimoniale - finanziaria sono esposte separatamente le attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti. Le attività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo della Società; le passività correnti sono quelle per le quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo della Società o nei dodici mesi successivi alla chiusura del periodo;
- per il Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di Conto economico complessivo l'analisi dei costi è effettuata in base alla destinazione degli stessi;
- per il Rendiconto finanziario è utilizzato il metodo indiretto.

[Note al bilancio della Società]

Identificazione dei settori

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dall'IFRS 8 – Settori operativi.
I criteri applicati per l'identificazione di tali segmenti sono ispirati dalle modalità con le quali il management gestisce il Gruppo ed attribuisce le responsabilità gestionali.

Per l'informativa di settore si è adottato come schema di riferimento primario quello per tipologia di attività, così identificate:

- Holding e coordinamento;
- Immobiliare;
- Logistica;
- Altre.

Continuità aziendale

La società ha subito indirettamente gli effetti della pandemia *Covid 19*, in quanto *Holding* di partecipazioni operanti nel settore dei Tessuti Lanieri e dei Tessuti diversi che sono stati fra i principali settori che maggiormente hanno sofferto a causa della pandemia.

Gli effetti del protrarsi della pandemia *Sars-Covid 19* hanno caratterizzato la prima parte dell'anno 2021 causando un livello ancora ridotto di volumi e di fatturato, controbilanciato da una razionalizzazione di tutti i costi fissi, anche grazie al ricorso agli ammortizzatori sociali e, all'incentivazione all'uscita del personale pensionabile.

Nel corso dell'esercizio 2021 la struttura finanziaria del Gruppo è stata ulteriormente rafforzata attraverso la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo di 39,5 milioni di euro. Complessivamente il Gruppo nel biennio 2020-21 ha sottoscritto nuovi finanziamenti per 106,5 milioni di euro.

Le previsioni per l'anno 2022, nonostante l'incertezza, prevedono segnali di ripresa a partire dal secondo semestre, ed un graduale rientro ad una domanda pre-pandemia: i *"Business plan 2022-2025"* approvati, prevedono un graduale ritorno ad un equilibrio economico-finanziario.

Il *management* è fiducioso e convinto che, a seguito delle azioni previste, una volta superata la pandemia, le società del gruppo possano tornare ad una crescita ed una redditività sostenibili: pertanto ha convenuto sulla possibilità dell'azienda di operare come un'entità in continuità, realizzando le proprie attività e onorando le proprie passività nello svolgimento del proprio *business*. In tal senso il bilancio separato è stato redatto sulla base delle scritture contabili al 31 dicembre 2021 e nel presupposto della continuità aziendale.

[Note al bilancio della Società]

Variazione di principi contabili

Il presente bilancio separato è stato predisposto nel rispetto degli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emessi *dall'International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del D. Lgs. n.38/2005.
Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Principi contabili entrati in vigore al 1° gennaio 2021

In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato il documento *"Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS7, IFRS 4 and IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2",* omologato dalla UE con Reg. 2021/25 del 13 gennaio 2021, alla luce della riforma sui tassi di interesse interbancari quale l'IBOR; tale documento definisce il trattamento contabile specifico nella ripartizione temporale dell'effetto sugli strumenti finanziari e sui contratti di leasing della sostituzione degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse esistenti con i tassi di riferimento alternativi. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio della società.

In data 31 marzo 2021 lo IASB ha pubblicato l'emendamento *"Amendments to IFRS 16 Leases Covid-19 Related Rent Concessions"*, omologato dalla UE con Reg. 2021/1421 del 30 agosto 2021, con il quale estende di un anno il periodo di applicazione dell'analogo documento emesso nel 2020. Tale emendamento consente ai locatari che beneficiano di sospensioni dei pagamenti dovuti per il *leasing* di non considerare la modifica del *leasing*, senza compromettere la pertinenza e l'utilità delle informazioni finanziarie. Le modifiche si applicano a partire dal 1° aprile 2021 per gli esercizi finanziari che hanno inizio al 1° gennaio 2021.
Tale emendamento non è stato applicato dalla Società.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dalla Società

In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un documento *"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current"* volto a chiarire la classificazione dei debiti tra le passività a breve o a lungo termine. Tale emendamento, inizialmente in vigore dal 1° gennaio 2022, è stato successivamente modificato il 15 luglio 2020 al fine di posticipare la data di entrata in vigore al 1° gennaio 2023. La società non si aspetta un impatto significativo sul bilancio dall'applicazione di tale emendamento.

In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato vari emendamenti di chiarimento:
"*Amendments to IFRS 3 Business Combinations":* tale emendamento aggiorna il riferimento presente nell'IFRS 3 al *"Conceptual Framework*" nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni dello standard;
"*Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment"*: tale emendamento non consente di dedurre dal costo dell'immobilizzazione l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti prima che l'asset fosse pronto per l'uso. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno rilevati a conto economico;
"*Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*": chiarisce quali voci di costo si devono considerare per valutare se un contratto sarà in perdita;
"Annual Improvements 2018-2020": modifiche sono apportate al principio *"IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards"*, al principio "*IFRS 9 Financial Instruments"*, e al principio *"IAS 41 Agriculture"* oltre che agli *"Illustrative Examples*" che accompagnano il principio *"IFRS 16 Leases".*
Tali emendamenti, omologati dall'UE CON Reg. n. 2021/1080, entreranno in vigore il 1° gennaio 2022; la società non si aspetta un impatto significativo dall'applicazione di tali emendamenti.

In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati "*Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*" e "*Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8"*. Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Tali emendamenti non ancora omologati dall'UE entreranno in vigore il 1° gennaio 2023; la società non si aspetta un impatto significativo dall'applicazione di tali emendamenti.

In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*". Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il *leasing* e gli obblighi di smantellamento. Tale emendamento non è stato ancora omologato dall'UE; le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023; la società non si aspetta un impatto significativo dall'applicazione di tali emendamenti.

Criteri di valutazione

I più significativi criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio sono i seguenti:

1.1 Immobili, impianti, e macchinari
1.2 Immobili civili

Gli immobili, impianti e macchinari sono rilevati al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili.
I terreni, sia liberi da costruzione, sia annessi a fabbricati civili o industriali, non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.
Alcuni beni, che erano stati oggetto di rivalutazione in periodi precedenti, sono rilevati sulla base del valore rivalutato, considerato come valore sostitutivo del costo alla data di transizione agli IAS.
Le spese di manutenzione e riparazione che non sono suscettibili di valorizzare e/o di prolungare la vita utile residua dei beni sono spesate nell'esercizio in cui sono sostenute.
Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali riduzioni di valore, determinate secondo le modalità descritte in seguito. L'ammortamento è calcolato a quote costanti in base alla vita utile stimata del bene.
La vita utile stimata dei principali immobili, impianti e macchinari è la seguente:

Terreni	indefinita
Fabbricati	10/33 anni
Impianti e macchinari:	
- Tessili	8 anni
- Tessili ambiente corrosivo	5/6 anni
- Altri	6/25 anni
Attrezzature industriali e commerciali	4/7 anni
Altri beni:	
- Macchine elettroniche di ufficio	5 anni
- Mobili e dotazioni di ufficio	7/9 anni
- Automezzi	4/5 anni

Leasing

I contratti di *leasing* sono riconosciuti in base al diritto di controllare l'uso di un bene identificato per un periodo di tempo, ad esclusione dei contratti che hanno ad oggetto i "*low-value assets*" e i *leasing* con una durata del contratto pari o inferiore ai 12 mesi.

Le attività per diritti d'uso sono valutate al costo che è pari alla passività del *leasing* comprensiva dei costi diretti iniziali sostenuti e dei pagamenti effettuati alla data di decorrenza o prima dell'inizio, al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore, e rettificato per qualsiasi variazione della passività per *leasing*. Gli ammortamenti sono calcolati lungo la durata del contratto; se il *leasing* prevede il trasferimento della proprietà dell'attività o il locatario esercita l'opzione d'acquisto, il periodo dell'ammortamento è pari alla vita utile del bene.

Le passività per *leasing* sono valutate in base al valore attuale delle rate ancora dovute applicando un tasso di interesse pari al tasso di finanziamento a medio lungo termine della società. Dopo la data di decorrenza, l'importo della passività del *leasing* si incrementa per tener conto degli interessi sulla passività del *leasing* e diminuisce per considerare i pagamenti effettuati. Il valore contabile dei debiti per *leasing* è rideterminato nel caso di eventuali modifiche del *leasing* o per la revisione dei termini contrattuali per la modifica dei pagamenti.

Le passività per *leasing* comprendono anche il prezzo di esercizio di un'opzione, qualora questa sia certa o probabile, oltre a eventuali penalità di risoluzione del *leasing*.

1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali

Le attività immateriali a "vita utile definita" sono rilevate al costo, determinato secondo le modalità previste per le attività materiali, ed esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali riduzioni permanenti di valore, determinate secondo le modalità descritte in seguito.
Le attività immateriali a "vita utile indefinita" (es. marchi) non sono ammortizzate.

Riduzione di valore

La Società verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore delle attività.
Qualora queste indicazioni esistano si effettua una stima del valore recuperabile dell'attività, ovvero il maggiore fra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi finanziari, dedotti i costi di vendita, e il proprio valore d'uso. Nella determinazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale utilizzando un tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore del denaro e dei rischi specifici dell'attività.
Una riduzione di valore è riconosciuta nel Conto economico qualora il valore contabile dell'attività, o della relativa "*cash generating unit*" a cui essa è allocata, sia superiore al valore recuperabile.
Le riduzioni di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Criteri di valutazione

1.5 Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, sottoposto a controllo congiunto e collegate, che rappresentano investimenti duraturi, sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto o la costituzione in quanto rappresentativo del *fair value*. La Società verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per tutte le Partecipazioni rispetto ai valori di prima iscrizione.
Le partecipazioni in imprese controllate, sottoposte a controllo congiunto e collegate, che rappresentano investimenti duraturi, mantengono quindi il valore di prima iscrizione a meno di perdite durevoli di valore.
Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* con imputazione di eventuali utili o perdite direttamente a patrimonio netto. Al momento della loro cessione tali utili e perdite cumulati sono rilasciati a Conto economico. Quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni in altre imprese sono valutate al costo rettificato per riduzioni di valore, il cui effetto è riconosciuto nel Conto economico.
In particolare, le partecipazioni in imprese controllate e collegate vengono sottoposte a verifica circa eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale; detta verifica richiede una stima del valore recuperabile dell'attività, ovvero il maggiore fra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi finanziari, dedotti i costi di vendita, e il proprio valore d'uso.

1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine

Le attività finanziarie sono rilevate in sede di prima iscrizione al valore sostenuto, rappresentativo del *fair value*, e successivamente iscritte al minore fra il valore contabile ed il presunto valore di realizzo.

2. Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività o i gruppi di attività e passività il cui valore sarà recuperato principalmente attraverso la vendita piuttosto che attraverso l'utilizzo continuativo sono rappresentate separatamente dalle altre attività e passività dello Stato patrimoniale.
Le attività non correnti classificate come destinate alla vendita sono iscritte al minore tra il valore contabile ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.

3.1 Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo ed il presunto valore netto di realizzo, applicando il criterio del costo medio ponderato nella determinazione del costo. La valutazione delle rimanenze di magazzino include i costi diretti dei materiali e del lavoro e i costi indiretti (variabili e fissi), imputabili alla produzione.

3.2 Crediti commerciali
3.3 Crediti diversi

I crediti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, e gli altri crediti operativi (crediti diversi) non sono attualizzati e sono iscritti al valore nominale al netto di eventuali riduzioni di valore (*fair value*). L'adeguamento al presunto valore di realizzo avviene mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo.

3.4 Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide

Le attività finanziarie possedute per la negoziazione (*held for trading*) sono valutate al *fair value* rilevato a Conto economico.

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono costituite da valori numerari, ossia da valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista o a brevissimo termine, del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione.

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) viene cancellata dal bilancio quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;
- la Società ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Criteri di valutazione

5.1 Fondi a lungo termine

Gli accantonamenti ai fondi a lungo termine sono rilevati quando, in presenza di una obbligazione legale o implicita nei confronti di terzi, è probabile che si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare è stimabile in modo attendibile. Se l'effetto è significativo, gli accantonamenti sono determinati attualizzando i flussi finanziari futuri attesi ad un tasso di sconto al lordo delle imposte, che riflette la valutazione corrente del mercato del costo del denaro in relazione al tempo.
Quando l'ammontare è attualizzato, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Piani a contribuzione definita

I piani di contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel risultato dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

Piani a benefici definiti

Il debito per Trattamento di fine rapporto rientra tra i piani pensionistici a benefici definiti, piani basati sulla vita lavorativa dei dipendenti e sulla remunerazione percepita dal dipendente nel corso di un predeterminato periodo di servizio.
In particolare, la passività relativa al trattamento di fine rapporto del personale è iscritta in bilancio in base al valore attuariale della stessa, in quanto qualificabile quale beneficio ai dipendenti dovuto in base ad un piano a prestazioni definite. L'iscrizione in bilancio dei piani a prestazioni definite richiede la stima con tecniche attuariali dell'ammontare delle prestazioni maturate dai dipendenti in cambio dell'attività lavorativa prestata nell'esercizio corrente e in quelli precedenti e l'attualizzazione di tali prestazioni al fine di determinare il valore attuale degli impegni della società (IAS 19).
In base alla Legge n. 296/06, con effetto a partire dal 30 giugno 2007, le quote TFR maturate successivamente al 1° gennaio 2007 devono essere versate ad un apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, su indicazione del dipendente, ad un apposito Fondo di previdenza complementare. Con tali versamenti la voce relativa al TFR non è più interessata da accantonamenti, contrariamente al TFR maturato entro il 31 dicembre 2006 che pertanto rientra tra i piani pensionistici a benefici definiti.

Nel giugno del 2012 lo IAS 19 è stato modificato prevedendo la rilevazione delle variazioni degli utili/perdite attuariali dei piani a benefici definiti e, tra questi, il TFR, tra le componenti del Conto Economico Complessivo, a partire dal 1° gennaio 2013. La Società ha deciso di applicare tale modifica in via anticipata a partire dal bilancio al 31 dicembre 2012.

5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine

Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono inizialmente rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili. Successivamente esse sono valutate utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo.

6.1 Debiti commerciali ed altri debiti

I debiti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, e gli altri debiti operativi non sono attualizzati e sono iscritti al valore nominale.

6.2 Debiti finanziari a breve termine

Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili.

Criteri di valutazione

Strumenti finanziari derivati

I derivati sono rilevati al *fair value* e sono designati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è adeguata.
Quando i derivati coprono il rischio di variazione del *fair value* degli strumenti oggetto di copertura (*fair value hedge*), essi sono rilevati al *fair value* con imputazione degli effetti a Conto economico; coerentemente, sempre con effetti a Conto economico, gli strumenti oggetto di copertura sono adeguati per riflettere le variazioni del *fair value* associate al rischio coperto.
Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (*cash flow hedge*), le variazioni del *fair value* sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a Conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'operazione coperta.
Le variazioni del *fair value* dei derivati che non soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura sono rilevate a Conto economico.
I valori di *fair value* utilizzati nella redazione del bilancio, relativi alla valutazione di acquisti e vendite a termine di valuta estera, ad opzioni su cambi e alla valutazione di *IRS*, sono stati determinati sulla base delle quotazioni fornite dal sistema bancario.

Conversione delle poste in valuta

Le operazioni in valuta estera sono contabilizzate al cambio del giorno di effettuazione.
Alla data di chiusura dell'esercizio, i crediti ed i debiti commerciali e finanziari vengono allineati al cambio di fine anno.
Gli strumenti utilizzati per le operazioni di copertura del rischio di cambio, relativamente a specifiche attività e passività di bilancio o di insiemi di attività e passività di bilancio, sono riflessi nel Conto economico secondo il principio della competenza economica.

Contributi

I contributi, sia da enti pubblici che da terzi privati, sono rilevati al *fair value* quando vi è la ragionevole certezza che saranno ricevuti e che saranno soddisfatte le condizioni previste per l'ottenimento degli stessi.
I contributi ricevuti a fronte di specifiche spese sono rilevati tra le altre passività e accreditati a Conto economico con un criterio sistematico lungo lo stesso periodo in cui maturano i costi cui sono correlati.
I contributi ricevuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le attività materiali e immateriali sono rilevati tra le altre passività ed accreditati a Conto economico in relazione al periodo di ammortamento dei beni cui si riferiscono.
I contributi in conto esercizio sono rilevati integralmente a Conto economico nel momento in cui sono soddisfatte le condizioni di iscrivibilità.

Criteri di valutazione

7. Ricavi

I ricavi delle vendite delle merci derivanti da contratti con i clienti sono rilevati se sono soddisfatti i seguenti criteri: 1- identificazione del contratto, che ha sostanza commerciale, e individuazione delle obbligazioni contrattuali al trasferimento di beni/servizi a un cliente; 2- approvazione del contratto; 3- determinazione del prezzo della transazione; 4- rilevazione del ricavo quando le obbligazioni contrattuali sono soddisfatte, ovvero al momento del trasferimento al cliente del bene/servizio promesso.

I ricavi sono rilevati quando il controllo dei beni è trasferito al Cliente, ossia quando si verifica l'effettivo trasferimento dei rischi e dei benefici.

I ricavi sono rilevati per un ammontare pari al *fair value* del corrispettivo a cui l'impresa ritiene di aver diritto in cambio dei beni e/o servizi promessi al cliente, al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati al compimento della prestazione.

14. Oneri finanziari netti

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie utilizzando il tasso di interesse effettivo.

15. Dividendi

Sono rilevati quando è stabilito il diritto a riceverne il pagamento.
I dividendi pagabili a terzi sono rappresentati come movimento del patrimonio netto alla data in cui sono approvati dall'Assemblea degli Azionisti.

19. Imposte

Le imposte correnti sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alla stima del reddito imponibile e in conformità alle disposizioni in vigore.
Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle base delle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, applicando l'aliquota fiscale in vigore alla data in cui la differenza temporale si riverserà, determinata sulla base delle aliquote fiscali previste da provvedimenti in vigore o sostanzialmente in vigore alla data di riferimento.
L'iscrizione di attività per imposte anticipate è effettuata quando il loro recupero è probabile, cioè quando si prevede che possano rendersi disponibili per il futuro imponibili fiscali sufficienti a recuperare l'attività. La recuperabilità delle attività per imposte anticipate viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo.

Uso di stime

La redazione del bilancio, in applicazione degli IFRS, richiede l'effettuazione di stime ed assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento.
Le stime e le assunzioni sono effettuate dagli amministratori con il supporto delle funzioni aziendali e, quando appropriato, di specialisti indipendenti e sono riviste periodicamente, iscrivendo a conto economico gli effetti di ciascuna variazione.
I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime.
Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a Conto economico.

Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli Amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.
Le stime sono inoltre utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, benefici ai dipendenti, accantonamenti per rischi ed oneri.
La Società verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per tutte le attività non finanziarie. L'avviamento e le altre attività immateriali a vita utile indefinita sono sottoposti annualmente a verifica per identificare eventuali riduzioni di valore. Il valore recuperabile delle attività non correnti è normalmente determinato con riferimento al valore d'uso, sulla base del valore attuale dei flussi finanziari attesi dall'uso continuativo dell'attività. La verifica comporta quindi anche la scelta di un tasso di attualizzazione adeguato al calcolo del valore attuale dei flussi attesi.

Criteri di valutazione

Consolidato fiscale

La Società e altre società del Gruppo Marzotto hanno aderito al Consolidato Fiscale Nazionale che vede come capogruppo Wizard S.r.l.
L'adesione al Consolidato Fiscale di Wizard è disciplinata da un apposito regolamento che vige per tutto il periodo di validità dell'opzione.
I principali rapporti economici del consolidato fiscale sono regolati come segue:

- Le Società controllate relativamente agli esercizi con imponibile positivo corrispondono a Wizard S.r.l. le maggiori imposte da questa dovute;
- Le Società consolidate con imponibile negativo ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo e corrispondente all'imposta generata dalla società controllata. Tale compensazione è dovuta nel momento dell'effettivo utilizzo da parte di Wizard S.r.l.;
- Le Società consolidate con interessi passivi non dedotti ex articolo 96 del TUIR e trasferiti al consolidato fiscale, ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo e corrispondente all'imposta generata dalla società controllata in relazione ai propri interessi passivi. Tale compensazione è dovuta nel momento dell'effettivo utilizzo dell'eccedenza di ROL trasferite al consolidato fiscale medesimo;
- Nell'ipotesi in cui le Società consolidate abbiano eccedenze di ACE (Aiuto alla Crescita Economica ai sensi dell'articolo 1 del D.L.n.201/2011) da trasferire al Gruppo, nei limiti dell'importo del Reddito complessivo globale del Gruppo stesso, tali società ricevono da Wizard S.r.l. una compensazione corrispondente al 100% del risparmio d'imposta realizzato a livello di Gruppo;
- Nel caso in cui Wizard S.r.l. e le Società controllate non rinnovino l'opzione per il Consolidato Nazionale, ovvero nel caso in cui i requisiti per la prosecuzione del Consolidato nazionale vengano meno prima del compimento del triennio di validità dell'opzione, le perdite fiscali riportabili risultanti dalla dichiarazione sono ripartite proporzionalmente alle Società che le hanno prodotte.

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.
L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla Società.

Altre informazioni

Per una migliore chiarezza di lettura, i valori della Situazione patrimoniale - finanziaria, del Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di Conto economico complessivo, del Rendiconto finanziario e del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto, oltre che delle Note esplicative, sono espressi in migliaia di euro.

Al fine di agevolare il confronto, ove necessario i dati relativi all'esercizio precedente sono stati opportunamente riclassificati, dandone adeguata informativa.

Sempre ai fini di una migliore confrontabilità, le tabelle modificate hanno comportato una diversa esposizione dei dati del precedente esercizio.

Si rinvia inoltre alla Relazione sulla gestione per le ulteriori informazioni riguardanti:

- principali eventi dell'esercizio 2021;
- eventi successivi alla data di chiusura;
- evoluzione prevedibile della gestione (IFRS 7);
- altre informazioni di tipo economico patrimoniale rilevanti per la gestione.

[Note al bilancio della Società]

Con riferimento agli obblighi informativi previsti dalla legge n. 124 del 4 agosto 2017, e successive modifiche (D.L. n.34 del 30/04/2019) si segnala:

- Proventi contabilizzati nel periodo per la produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici pari a 481 migliaia di euro, di cui 372 per contributi produzione energia elettrica (TPA) e 109 migliaia di euro per corrispettivi di energia prodotta e venduta (TFO). Nel corso dell'esercizio sono stati incassati da Gestore Servizi Energetici 452 migliaia di euro (al netto della ritenuta d'acconto e di compensazioni effettuate dal Gestore) relativi alla produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici di cui 357 migliaia di euro per contributi (TPA) e 95 migliaia di euro per l'energia prodotta e ceduta (TFO);
- Compensati proventi per crediti d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (D.L.34/2020 art.125) pari a 3 migliaia di euro;
- Garanzia concessa da SACE S.p.A. - *COVID 19* Sace Garanzia Italia su un finanziamento per 17 milioni di euro erogato da Banco BPM in data 30/07/2021;
- Proventi incassati da FONDIMPRESA per 86 migliaia di euro e contabilizzati per 8 migliaia di euro;
- Proventi contabilizzati da FONDIRIGENTI per 2 migliaia di euro e incassati.

Le tabelle che seguono sono espresse in **migliaia di euro**.

1.1) Immobili, impianti e macchinari
1.2) Immobili civili

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**10.435**	**8.791**	**1.644**

e sono così composte:

Descrizione	A) Terreni e fabbricati civili	B) Terreni e fabbricati industriali	C) Impianti e macchinari	D) Attrezzat. indust.li e comm.li	E) Altri beni materiali	F) Immobiliz-zazioni in corso e acconti	Totale
Costo originario	982	11.889	8.392	752	914	35	22.964
Fondi di ammortamento	(233)	(7.653)	(4.882)	(724)	(681)	=	(14.173)
Saldi al 31.12.2020	**749**	**4.236**	**3.510**	**28**	**233**	**35**	**8.791**
Movimenti dell'esercizio:							
Costo originario:							
acquisizioni	=	287	178	819	=	(35)	1.249
acquisizioni IFRS16	=	1.323	=	=	25	=	1.348
disinvestimenti lordi	=	(448)	(27)	(142)	(12)	=	(629)
Fondi di ammortamento:							
ammortamenti esercizio	(29)	(194)	(390)	(14)	(13)	=	(640)
ammortamenti IFRS16	=	(220)	=	=	(84)	=	(304)
disinvestimenti lordi	(1)	447	23	138	13	=	620
Totale movimenti dell'esercizio	**(30)**	**1.195**	**(216)**	**801**	**(71)**	**(35)**	**1.644**
Costo originario	982	13.051	8.543	1.429	927	=	24.932
Fondi di ammortamento	(263)	(7.620)	(5.249)	(600)	(765)	=	(14.497)
Saldi al 31.12.2021	**719**	**5.431**	**3.294**	**829**	**162**	**=**	**10.435**

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2021 ammontano a 10.435 migliaia di euro e registrano un incremento pari a 1.644 migliaia di euro.

Nel dettaglio, gli incrementi per investimenti realizzati nel periodo, pari a 1.249 migliaia di euro, afferiscono principalmente alle seguenti categorie di cespite:

- **Terreni e fabbricati industriali** per 287 migliaia di euro. Tali capitalizzazioni si riferiscono per circa 242 migliaia di euro, all'adeguamento degli impianti a Piovene per ampliamento magazzino e manutenzione straordinaria; i restanti 45 migliaia di euro riguardano interventi sull'area Ex Tintoria;
- **Impianti e macchinari** per 178 migliaia di euro. Tali capitalizzazioni afferiscono agli impianti di antincendio sul magazzino di Piovene per 17 migliaia di euro, all'adeguamento sicurezza e impiantistica nell'ex Tintoria a Piovene per circa 148 migliaia di euro, al *revamping* del magazzino automatico per 13 migliaia di euro;
- **Attrezzature industriali e commerciali** per 819 migliaia di euro. Detti investimenti sono relativi principalmente ad attrezzatura varia per magazzino Piovene, a mobili e arredi per attività commerciali.

Le opere in corso lo scorso esercizio sono state riclassificate nelle categorie di appartenenza.

Al 31 dicembre 2021 le immobilizzazioni della Società non risultano gravate da ipoteche o privilegi a favore di terzi.

1.3) Avviamento, marchi, ed altre attività immateriali

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**907**	**1.059**	**(152)**

e sono così composte:

Descrizione	A) Diritti di brevetto ind.le e di utilizzo delle opere dell'ingegno	B) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	C) Avviamento	D) Altre immobiliz-zazioni immateriali	E) Immobiliz-zazioni in corso ed acconti	Totale
Costo originario	4.308	548	167	=	54	5.077
Ammortamenti cumulati	(3.738)	(280)	=	=	=	(4.018)
Saldi al 31.12.2020	**570**	**268**	**167**	**=**	**54**	**1.059**
Movimenti dell'esercizio:						
Costo originario:						
acquisizioni	99	=	=	=	(54)	45
disinvestimenti / svalutazioni	=	=	=	=	=	=
Ammortamenti:						
dell'esercizio	(185)	(12)	=	=	=	(197)
disinvestimenti / svalutazioni	=	=	=	=	=	=
Totale movimenti dell'esercizio	**(86)**	**(12)**	**=**	**=**	**(54)**	**(152)**
Costo originario	4.407	548	167	=	=	5.122
Ammortamenti cumulati	(3.923)	(292)	=	=	=	(4.215)
Saldi al 31.12.2021	**484**	**256**	**167**	**=**	**=**	**907**

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2021 ammontano a 907 migliaia di euro e registrano una diminuzione pari a 152 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente (di cui -197 migliaia di euro per ammortamenti del periodo).

I principali incrementi del periodo afferiscono alla voce Diritti di brevetto industriale e utilizzo opere ingegno, per 99 migliaia di euro, principalmente *software* e programmi applicativi EDP.

La voce Avviamento è correlata al ramo d'azienda "Servizi Logistici" di Piovene, acquisito nel 2011. La presente voce è iscritta con il consenso del Collegio Sindacale.

Le spese di ricerca sostenute nell'esercizio, inerenti principalmente l'innovazione di prodotto ed i progetti applicativi per la razionalizzazione dei processi produttivi e logistici, sono state imputate a Conto economico.

Le attività immateriali a "vita utile definita" sono rilevate al costo, determinato secondo le modalità previste per le attività materiali, ed esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati.

Le aliquote medie di ammortamento applicate sono rappresentate, per singola categoria, nella tabella che segue:

	2021
Software	12,00%
Concessioni, licenze e diritti simili	10,60%

1.5) Partecipazioni

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**112.017**	**111.769**	**248**

e sono così composte:

Descrizione	A) Partecipazioni in imprese controllate	B) Partecipazioni in imprese collegate	C) Partecipazioni in altre imprese	Totale
Costo originario	100.790	10.824	206	111.820
Allineamenti per diff. durevoli di valore	=	=	(51)	(51)
Saldi al 31.12.2020	**100.790**	**10.824**	**155**	**111.769**
Movimenti dell'esercizio:				
Costo originario:				
acquisti/ incrementi	=	248	=	248
uscite da portafoglio/decrementi	=	=	(51)	(51)
Allineamenti per diff. durevoli di valore				
uscite da portafoglio/decrementi	=	=	51	51
Totale movimenti dell'esercizio	**=**	**248**	**=**	**248**
Costo originario	100.790	11.072	155	112.017
Allineamenti per diff. durevoli di valore	=	=	=	=
Saldi al 31.12.2021	**100.790**	**11.072**	**155**	**112.017**

Le partecipazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società e sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o sottoscrizione.

La valutazione delle Partecipazioni viene effettuata in applicazione al Principio IAS 36 (Riduzione durevole di valore delle attività), in base al quale la Società verifica se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore.

Un'attività finanziaria o un gruppo di attività finanziarie è da ritenere soggetta a perdita di valore se, e solo se, sussiste una obiettiva evidenza di perdita di valore come esito di uno o più eventi che sono intervenuti dopo la rilevazione iniziale (quando interviene un evento di perdita) e questo evento di perdita ha un impatto, che possa essere attendibilmente stimato, sui flussi di cassa futuri stimati dell'attività finanziaria o del gruppo di attività finanziarie. Le evidenze di perdita di valore possono essere rappresentate da indicatori quali le difficoltà finanziarie, l'incapacità di far fronte alle obbligazioni, l'insolvenza nella corresponsione di interessi o di importanti pagamenti, che stanno attraversando i debitori, o un gruppo di debitori; la probabilità che fallisca o sia oggetto di un'altra forma di riorganizzazione finanziaria, e dove dati osservabili indichino che sussiste un decremento misurabile nei flussi di cassa futuri stimati, quali cambiamenti in contesti o nella condizioni economiche correlate alle obbligazioni.

In particolare, ove ne ricorrano i presupposti, le partecipazioni significative sono sottoposte a verifica circa eventuali perdite durevole di valore mediante una stima del valore recuperabile dell'attività, ovvero il maggiore fra il *fair value* di un'attività o di un'unità generatrice di flussi finanziari, dedotti i costi di vendita, e il proprio valore d'uso.

I parametri utilizzati per le valutazioni effettuate risultano allineati agli standard correnti di mercato per la valutazione di partecipazioni in realtà industriali con un orizzonte temporale di lungo termine.

Per il dettaglio delle partecipazioni si rimanda alle tabelle più avanti riportate.

La voce al 31 dicembre 2021 ammonta a 112.017 migliaia di euro: nel corso dell'esercizio sono state acquistate n.63.600 azioni della Società collegata Ratti S.p.A. per euro 248 migliaia. Inoltre, si è conclusa la procedura di liquidazione con relativa cancellazione della partecipazione di Le Cotonerie S.r.l., società in liquidazione.

1.6) Crediti diversi a medio-lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**8**	**9**	**(1)**
e sono così costituiti:			
Altri crediti	8	9	(1)
Totale	**8**	**9**	**(1)**

La voce **Crediti diversi a medio-lungo termine**, pari a 8 migliaia di euro, accoglie i depositi cauzionali versati e ancora in essere al 31 dicembre 2021.

1.7) Imposte differite attive

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**2.756**	**3.024**	**(268)**
e sono così composte:			
Svalutazione crediti	17	17	=
Accantonamenti per rischi ed oneri	2.646	2.789	(143)
Fair value su IRS	=	30	(30)
Altre differenze temporanee	93	188	(95)
Totale	**2.756**	**3.024**	**(268)**

Nel prospetto sopra esposto è riportato il dettaglio delle voci di bilancio interessate da differenze temporanee su cui sono state calcolate le imposte anticipate attive.

1.8) Crediti finanziari a medio-lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**65.491**	**51.508**	**13.983**
e sono così costituiti:			
Crediti verso imprese controllate	65.344	51.500	13.844
Altri crediti finanziari a medio lungo termine	139	=	139
Depositi cauzionali (finanziari)	8	8	=
Totale	**65.491**	**51.508**	**13.983**

Gli **Altri crediti finanziari a medio - lungo termine** pari a 139 migliaia di euro, rappresentano il *fair value* relativo a strumenti finanziari derivati (*Interest Rate swap)* contabilizzati con il metodo del "*hedge accounting*".

Al fine di stabilizzare i flussi futuri relativi ai finanziamenti coperti, sono stati stipulati nel corso del 2020 e del 2021 due contratti *IRS* che presentano caratteristiche perfettamente speculari a quelle dei relativi finanziamenti e, pertanto, la relazione di copertura risulta efficace.

I contratti *IRS* stipulati sono relativi a:

- Marzotto S.p.A.: Banca Credit Agricole Friuladria, nozionale 10.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,69% - stipulato nel corso del 2020;
- Marzotto S.p.A.: Banco BPM, nozionale 17.000 migliaia di euro, tasso fisso 0,611% - stipulato nel corso del 2021.

I **Crediti finanziari a medio-lungo termine verso imprese controllate** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	29.172	20.750	8.422
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	10.000	10.000	=
Marzotto Lab S.r.l.	26.172	20.750	5.422
Totale	**65.344**	**51.500**	**13.844**

I **Crediti finanziari a medio-lungo termine verso imprese controllate** pari a 65.344 migliaia di euro, derivano dall'utilizzo della liquidità ottenuta con la sottoscrizione di finanziamenti a medio/lungo termine con vari Istituti di Credito assistiti da garanzia statale (art.1 D.Lgs. 8 aprile 2020 n.23 e successive modifiche), che la Società ha a sua volta concesso alle principali società operative del Gruppo.

3.2) Crediti commerciali

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**4.170**	**4.827**	**(657)**

e sono relativi a:

	2021		2020	
	Importi	%li	Importi	%li
Crediti verso clienti operativi	334	*100,0*	1.741	*100,0*
- Fondi svalutazione crediti	=	=	=	=
= Crediti netti verso clienti operativi	**334**	***100,0***	**1.741**	***100,0***
Crediti verso clienti in sofferenza	72	*100,0*	72	*100,0*
- Fondi svalutazione crediti	(71)	*(98,6)*	(72)	*(100,0)*
= Crediti netti verso clienti in sofferenza	**1**	**=**	**=**	**=**
Crediti verso imprese controllate	**3.668**	***100,0***	**2.877**	***100,0***
Crediti verso imprese controllanti	**44**	***100,0***	**63**	***100,0***
Crediti verso imprese collegate	**123**	***100,0***	**146**	***100,0***
Totale valore facciale dei crediti	4.241	*100,0*	4.899	*100,0*
- Fondi svalutazione crediti	(71)	*(1,7)*	(72)	*(1,5)*
Crediti netti verso clienti	**4.170**	***98,3***	**4.827**	***98,5***

I crediti verso clienti ammontano a 4.170 migliaia di euro, al netto del fondo svalutazione crediti pari a 71 migliaia di euro.

Il valore del fondo iscritto in bilancio è ritenuto adeguato a ricondurre il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo e coerente con quanto previsto dal principio contabile di riferimento.

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali, regolati a normali condizioni commerciali, approssimi il loro *fair value*.

La ripartizione dei crediti commerciali per area geografica è la seguente:

	Italia	Altri Europa	Nord America	Asia	Altri paesi	Totale
Verso clienti	402	2	2	=	=	406
Verso imprese controllate	3.486	170	3	=	9	3.668
Verso imprese controllanti	44	=	=	=	=	44
Verso imprese collegate	118	5	=	=	=	123
Crediti lordi	**4.050**	**177**	**5**	**=**	**9**	**4.241**

I **Crediti commerciali verso imprese controllate** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Novà Mosilana a.s.	67	62	5
AB Liteksas	19	21	(2)
Marzotto Int. Trading Shanghai Ltd.	=	4	(4)
Ambiente Energia S.r.l.	152	155	(3)
Sametex spol s r. o	75	99	(24)
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	896	590	306
Marzotto Lab S.r.l.	893	515	378
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	763	775	(12)
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	782	641	141
UAB Lietlinen	9	7	2
Filature de Lin Filin s.a.	9	7	2
Totale	**3.668**	**2.877**	**791**

I **Crediti commerciali verso imprese controllanti** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Trenora S.r.l.	19	28	(9)
Wizard S.r.l.	25	35	(10)
Totale	**44**	**63**	**(19)**

I **Crediti commerciali verso imprese collegate** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Tintoria di Verrone S.r.l.	7	6	1
Uab Lietvilna	5	41	(36)
Ratti S.p.A.	110	98	12
Mascioni S.p.A.	1	1	=
Totale	**123**	**146**	**(23)**

I Crediti commerciali verso imprese controllanti, controllate e collegate derivano da rapporti di natura commerciale e sono regolati secondo le usuali condizioni praticate dal mercato.

3.3) Crediti diversi

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**884**	**3.541**	**(2.657)**
e sono così costituiti:			
Crediti verso l'Erario	445	1.111	(666)
Altri crediti	328	2.323	(1.995)
Ratei e risconti attivi	111	107	4
Totale	**884**	**3.541**	**(2.657)**

I **Crediti verso l'Erario** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Imposte sul reddito	43	416	(373)
IRAP	267	=	267
Interessi maturati	35	35	=
Acconti versati	=	321	(321)
Crediti per ritenute d'imposta	6	9	(3)
Imposta sul valore aggiunto	91	=	91
Altri crediti	3	330	(327)
Totale	**445**	**1.111**	**(666)**

Gli **Altri crediti** sono così composti:

	2021	2020	Variazioni
Crediti verso Enti Previdenziali	78	103	(25)
Crediti verso il personale	156	109	47
Crediti diversi verso controllate	87	2.100	(2.013)
Crediti diversi verso collegate	7	7	=
Crediti diversi verso terzi	=	4	(4)
Totale	**328**	**2.323**	**(1.995)**

La voce **Crediti diversi verso controllate** è relativa a:

	2021	2020	Variazioni
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	42	700	(658)
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	=	700	(700)
Marzotto Lab S.r.l.	45	=	45
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	=	700	(700)
Totale	**87**	**2.100**	**(2.013)**

La voce **Crediti diversi verso collegate** è relativa a Mascioni S.p.A.

3.4) Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**26.647**	**27.524**	**(877)**
e si riferiscono a:			
Attività finanziarie			
Crediti finanziari verso controllate	3.432	13.024	(9.592)
Disponibilità liquide			
Depositi bancari e postali	23.209	14.495	8.714
Denaro e valori in cassa	6	5	1
Totale	**26.647**	**27.524**	**(877)**

L'ammontare complessivo delle **Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide** della Società è pari a 26.647 migliaia di euro.

Le disponibilità liquide ammontano a 23.215 migliaia di euro e accolgono temporanee disponibilità di c/c bancari e valori in cassa in attesa di utilizzi futuri.

I valori esposti possono essere convertiti in cassa prontamente e sono soggetti ad un rischio di valore non significativo.

Si rimanda al prospetto dei flussi di cassa per il dettaglio delle fonti e degli impieghi che hanno originato la variazione delle disponibilità alla data del 31 dicembre 2021.

I **Crediti finanziari verso imprese controllate** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Marzotto Textile N.V.	276	237	39
Marzotto Lab S.r.l.	1.578	=	1.578
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	1.578	12.787	(11.209)
Totale	**3.432**	**13.024**	**(9.592)**

I Crediti finanziari verso imprese controllate si riferiscono quanto a Marzotto Textile N.V. a un conto corrente di corrispondenza improprio disciplinato a condizioni di mercato, mentre i restanti sono relativi alle quote a breve di finanziamenti a medio/lungo termine già descritti nel punto 1.8) Crediti finanziari a medio-lungo termine.

4. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ammonta a 133.045 migliaia di euro, in incremento di 395 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Capitale sociale

Numero di azioni	Capitale sociale al 31.12.2020	Variazioni capitale sociale	Capitale sociale al 31.12.2021
Azioni ordinarie	40.000.000	=	40.000.000
Totale	**40.000.000**	**=**	**40.000.000**

Il **Capitale sociale** al 31 dicembre 2021, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a 40.000 migliaia di euro.

Riserva legale

Importo al 31 dicembre 2020	8.000
+/- variazioni	=
Totale	**8.000**

La **Riserva legale**, pari a 8.000 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Riserva versamento soci c/capitale

Importo al 31 dicembre 2020	10.100
+/- variazioni	=
Totale	**10.100**

La **Riserva versamento soci c/capitale**, pari a 10.100 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Riserve straordinaria

Importo al 31 dicembre 2020	76
dividendi	=
Totale	**76**

La **Riserva straordinaria**, pari a 76 migliaia di euro, nel corso dell'esercizio è rimasta invariata.

Riserva da fair value	2021	2020	Variazioni
Su IRS	106	(97)	203
Totale	**106**	**(97)**	**203**

Al fine di fronteggiare i rischi di variazioni sui tassi d'interesse variabili sui finanziamenti a medio-lungo termine, la Società pone in essere operazioni di copertura su tassi d'interesse (*IRS*) per predefinire un tasso d'interesse fisso.

La **Riserva da *Fair Value*** accoglie il valore di mercato di dette operazioni, al netto dell'effetto fiscale, che alla data di bilancio è pari 106 migliaia di euro relativi a coperture su tassi d'interesse (*IRS*).

L'utile (o la perdita) appostata a patrimonio netto è portata a Conto economico nello stesso momento in cui l'operazione coperta influenza il Conto economico.

Riserva da conferimento	
Importo al 31 dicembre 2020	51.998
+/- variazioni	=
Totale	**51.998**

La **Riserva da conferimento,** pari a 51.998 migliaia di euro, accoglie i plusvalori emergenti nell'ambito dell'operazione di riorganizzazione per effetto del conferimento avvenuto nel 2015.

Altre Riserve e Utili a nuovo	2021	2020	Variazioni
Riserva IAS 19	(9)	(28)	19
Utili esercizi precedenti	22.594	23.217	(623)
Totale	**22.585**	**23.189**	**(604)**

Regime civilistico e fiscale cui sono soggetti il capitale e le riserve in essere al 31.12.2021 in caso di loro rimborso

Descrizione	**Ammontare complessivo delle riserve ed utili non distribuiti**	**Capitale e riserve che formano reddito per la Società**	**Capitale e riserve che non formano reddito né per la Società né per il Socio**	**Totale**
Capitale sociale	=	=	40.000	40.000
Riserva legale	3.267	884	3.849	8.000
Riserva straordinaria	76	=	=	76
Riserva versamento soci c/capitale	=	=	10.100	10.100
Riserva IAS 19	(9)	=	=	(9)
Riserva da Fair Value	106	=	=	106
Riserva da conferimento	51.998	=	=	51.998
Utili esercizi precedenti	22.594	=	=	22.594
Totale	**78.032**	**884**	**53.949**	**132.865**

In seguito all'operazione di scissione avvenuta nel periodo d'imposta 2010, i valori fiscalmente riconosciuti delle voci di patrimonio netto differiscono da quelli civilistici; in particolare il valore fiscale del capitale sociale risulta essere superiore, per un importo pari a 10.850 migliaia di euro rispetto a quello riportato nella tabella precedente, e di contro le Altre riserve evidenziano un valore fiscale inferiore del medesimo importo.

Capitale e riserve con vincoli fiscali

Il vincolo patrimoniale alla data del 31 dicembre 2021 può essere distinto come segue:

- il vincolo patrimoniale ai fini IRES ammonta a 140 migliaia di euro ed è costituito dal disinquinamento fiscale eseguito nel 2004 e dai maggiori ammortamenti fiscali eseguiti nel 2007 rispetto a quelli contabili.

Capitale e riserve con vincoli civilistici

Descrizione	**31/12/2021**	**Possibilità di utilizzo**	**Note**
Capitale sociale	40.000		
Riserva legale	8.000	B	
Riserva straordinaria	76	A B C	
Riserva da fair value	106		
Riserva IAS 19	(9)		
Riserva versamento soci c/capitale	10.100	A B C	
Riserva da conferimento	51.998	A B C	
Utili esercizi precedenti	22.594	A B C	
Totale	**132.865**		

A: per aumento di capitale
B: per copertura perdite
C: per distribuzione ai Soci
D: per altri vincoli statutari

5.1) Fondi a lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**9.656**	**10.355**	**(699)**
e sono relativi a:			

Trattamento di fine rapporto	2021	2020	Variazioni
Ammonta a:	**499**	**589**	**(90)**
la variazione è conseguente a:			
Accantonamenti a conto economico	321	332	(11)
Erogazioni per cessazione rapporto	(67)	(105)	38
Contributi 0,50% su accantonamenti dell'esercizio	(19)	(20)	1
Trasferimenti ad altri fondi/società	(299)	(303)	4
Versamenti c/erario per IRPEF	(10)	(1)	(9)
Adeguamento IAS 19	(16)	10	(26)
Totale	**(90)**	**(87)**	**(3)**

La voce Trattamento di fine rapporto (TFR) riflette l'indennità, calcolata secondo le norme vigenti, maturata dai dipendenti fino al 31 dicembre 2006 e che verrà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.
Il fondo per trattamento di fine rapporto è trattato contabilmente come beneficio a prestazione definita e come tale ricalcolato ad ogni fine periodo secondo un criterio statistico-attuariale che tiene conto anche degli effetti dell'attualizzazione finanziaria.
Tale passività è stata calcolata secondo il criterio attuariale del "Metodo del Credito Unitario" che "considera ogni periodo di lavoro fonte di un'unità aggiuntiva di diritto ai benefici e misura distintamente ogni unità ai fini del calcolo dell'obbligazione finale".
I parametri utilizzati sono i seguenti: tasso annuo di attualizzazione 1,26%, indice di inflazione annuo 1,50%.
Il trattamento contabile dei benefici a dipendenti iscritti a bilancio segue quello previsto dal principio IAS 19 per i piani a prestazione definita; la società ha deciso di applicare le modifiche introdotte dallo IAS 19 in via anticipata a partire dal bilancio al 31 dicembre 2012, con la conseguente rilevazione delle variazioni di utili/perdite attuariali fra le altre componenti del conto economico complessivo, mentre l'utile/perdita finanziaria è rilevata a conto economico.
In base alla Legge n. 296/06, con effetto a partire dal 30 giugno 2007, le quote TFR maturate successivamente al 1° gennaio 2007 devono essere versate ad un apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, su indicazione del dipendente, ad un apposito Fondo di previdenza complementare. Con tali versamenti la voce relativa al TFR non è più interessata da accantonamenti se non per la quota di rivalutazione del debito pregresso cumulato.

Fondi per trattamento quiescenza	2021	2020	Variazioni
Ammontano a:	**403**	**452**	**(49)**

Il fondo si riferisce ad un trattamento pensionistico integrativo ad oggi in essere per il beneficiario secondario.

	2021	2020	Variazioni	dovute a	
Altri fondi				Accant.ti	Utilizzi
Ammontano a:	**8.754**	**9.314**	**(560)**	=	(560)
e si riferiscono a:					
Fondo rischi per vertenze legali	925	1.064	(139)	=	(139)
Fondo ristrutturazione e delocalizzazione	2.861	2.861	=	=	=
Altri fondi rischi e oneri diversi	4.968	5.389	(421)	=	(421)

Gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri effettuati nel corso dell'esercizio si riferiscono alla miglior stima effettuata da parte del management delle passività potenziali connesse alle vertenze in corso. La loro stima prende in considerazione, ove applicabile, l'opinione di consulenti legali ed altri esperti, dell'esperienza pregressa della società e di altri soggetti in situazioni simili, nonché dell'intenzione della società stessa di intraprendere ulteriori azioni.

Commentiamo di seguito i principali fondi stanziati in bilancio.

Il **fondo rischi per vertenze legali** è destinato a coprire le passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziali e da altri contenziosi. Include la stima dell'onere a fronte dei contenziosi in essere, aggiornati in base alle indicazioni dei legali interni ed esterni.

Il **fondo di ristrutturazione/delocalizzazione** è prevalentemente destinato a fronteggiare gli oneri ed i costi connessi al piano di riassetto industriale di alcune attività produttive.

Tra gli **Altri fondi rischi ed oneri diversi** sono considerati i rischi prevedibili conseguenti alle operazioni relative alla società Aree Urbane S.r.l., oltre agli oneri afferenti lo stabilimento di Praia a Mare. Si rimanda alla Relazione sulla gestione per gli approfondimenti relativi.

5.3) Imposte differite passive

	2021	2020	Variazioni
Presentano un saldo di	**572**	**1.001**	**(429)**
e sono così composte:			
Differenze su immobilizzazioni materiali ed immateriali	107	137	(30)
Rateizzazione plusvalenze dell'esercizio	432	864	(432)
Fair value su IRS	33	=	33
Totale	**572**	**1.001**	**(429)**

La voce accoglie le imposte differite rilevate dalla Società, relative alla differenza tra gli ammortamenti calcolati in base alle aliquote fiscali e quelli determinati in base alla vita utile del bene e alla rateizzazione di plusvalenze.

5.4) Debiti finanziari a medio-lungo termine

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**72.197**	**57.778**	**14.419**
e sono così composti:			
Finanziamenti con garanzia statale	71.219	57.500	13.719
Finanziamenti senza garanzia reale	=	=	=
Debiti finanziari per *leasing*	972	149	823
Altri debiti finanziari a medio lungo termine	6	129	(123)
Totale	**72.197**	**57.778**	**14.419**

I **Debiti finanziari a medio - lungo termine** rappresentano le passività finanziarie, verso banche e altri finanziatori, con scadenza oltre dodici mesi.

Nello specifico, la voce dei finanziamenti a medio lungo termine con garanzia statale (COVID 19 – Sace Garanzia Italia), che al 31 dicembre ammonta a 71.219 migliaia di euro, è composta dalla quota non corrente dei finanziamenti e risulta così composta:

Finanziamenti con garanzia statale **Banca**	valore nominale	debito residuo	scadente oltre l'esercizio
Banca Popolare di Sondrio	15.000	15.000	15.000
Friuladria Credit Agricole	10.000	10.000	8.750
Cassa depositi e prestiti	20.000	20.000	18.750
Banco BPM	29.500	29.500	28.719
Totale	**74.500**	**74.500**	**71.219**

I **Finanziamenti con garanzia statale**, pari a 71.219 migliaia di euro, sono stati accesi nel precedente esercizio e nel corso dell'attuale (17.000 migliaia di euro) con i sopra-elencati Istituti bancari, per assicurare la liquidità necessaria all'operatività alle società italiane del gruppo, colpite dall'epidemia *COVID-19* (D. Lgs. N.23 del 8 aprile 2020 e successive modifiche).

6.1) Debiti commerciali ed altri debiti

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**4.246**	**4.181**	**65**
e sono così composti:			
Debiti commerciali	1.506	1.426	80
Debiti commerciali verso imprese controllate	93	31	62
Debiti verso l'Erario	583	617	(34)
Debiti verso Enti previdenziali	305	340	(35)
Debiti verso dipendenti	975	1.089	(114)
Altri debiti	180	179	1
Altri debiti verso imprese controllanti	597	491	106
Ratei e risconti passivi	7	8	(1)
Totale	**4.246**	**4.181**	**65**

Il saldo della voce **Debiti commerciali e altri debiti**, pari a 4.246 migliaia di euro al 31 dicembre 2021, registra un incremento pari a 65 migliaia di euro.

Le voci dei debiti commerciali sono composte da debiti di natura commerciale sorti nelle transazioni con fornitori terzi e con imprese del Gruppo, iscritti al netto degli scontri commerciali e rettifiche di fatturazione (resi e/o abbuoni) nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Il valore dei debiti commerciali alla data di bilancio è conseguenza in particolare della dinamica degli acquisti ed investimenti dell'ultima parte dell'esercizio in esame.

I Debiti commerciali sono esigibili entro l'esercizio e si riferiscono a debiti per forniture di beni e servizi relativi all'attività caratteristica e regolati a normali condizioni di mercato.

I **Debiti commerciali verso imprese controllate** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Marzotto Lab S.r.l.	7	=	7
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	46	30	16
Sametex spol s r. o	2	1	1
Ambiente Energia S.r.l.	2	=	2
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	36	=	36
Totale	**93**	**31**	**62**

I **Debiti verso l'Erario** sono così suddivisi:

	2021	2020	Variazioni
IRAP	86	60	26
Ritenute alla fonte	452	494	(42)
Imposta sul valore aggiunto	=	5	(5)
Altri debiti verso l'Erario	45	58	(13)
Totale	**583**	**617**	**(34)**

La voce **Debiti verso l'Erario,** pari a 583 migliaia di euro, è principalmente composta da ritenute fiscali su redditi da lavoro dipendente e altre imposte di competenza del periodo.

I **Debiti verso Enti previdenziali** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
INPS per contributi correnti	210	216	(6)
Altri enti	95	124	(29)
Totale	**305**	**340**	**(35)**

I **Debiti verso gli enti previdenziali** riflettono posizioni non scadute alla data di riferimento del bilancio, regolarmente saldate alla loro maturazione.

La posizione **debiti verso altri enti** accoglie i debiti verso Fondi di previdenza integrativa.

I **Debiti verso personale dipendente** sono suddivisi come segue:

	2021	2020	Variazioni
Retribuzioni di dicembre liquidate in gennaio	333	331	2
Competenze di fine rapporto liquidate dopo la chiusura dell'esercizio	12	=	12
Retribuzioni differite per ferie maturate e non godute	476	610	(134)
Retribuzioni differite per altre competenze	153	144	9
Altre partite	1	4	(3)
Totale	**975**	**1.089**	**(114)**

Le suddette posizioni debitorie si riferiscono principalmente ai salari e stipendi relativi al mese di dicembre, al rateo di ferie maturate e non godute ed altre retribuzione differite.

Gli **Altri debiti** sono relativi a:

	2021	2020	Variazioni
Altri debiti verso imprese controllanti	597	491	106
Altri debiti verso terzi	180	179	1
Totale	**777**	**670**	**107**

Gli **Altri debiti verso imprese controllanti** afferiscono al Consolidato fiscale nei confronti della controllante Wizard S.r.l.

6.2) Debiti finanziari a breve termine

	2021	2020	Variazioni
Ammontano a	**3.599**	**6.087**	**(2.488)**
e sono così composti:			
Debiti verso banche e altri finanziatori	3.286	6.003	(2.717)
Debiti finanziari per *leasing*	313	84	229
Totale	**3.599**	**6.087**	**(2.488)**

I **Debiti verso banche e altri finanziatori** sono relativi all'utilizzo di linee di fido, a finanziamenti a breve termine e alla quota corrente dei finanziamenti a medio lungo.

Nella seguente tabella è riportata la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Posizione finanziaria netta

	2021	2020	Variazioni
Ammonta a	**16.342**	**15.167**	**1.175**
ed è così composta:			
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine	65.491	51.508	13.983
3.4 Attività finanziarie a breve termine e disponibilità liquide	26.647	27.524	(877)
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine	(72.197)	(57.778)	(14.419)
6.2 Debiti finanziari a breve termine	(3.599)	(6.087)	2.488
Totale	**16.342**	**15.167**	**1.175**

La posizione finanziaria netta alla data di bilancio è positiva per 16.342 migliaia di euro e consuntiva un incremento pari a 1.175 migliaia di euro.
Si rimanda al prospetto del Rendiconto finanziario per evidenza dei singoli fattori che hanno concorso alla determinazione della variazione del periodo.

[Note al bilancio della Società]

Impegni contrattuali e garanzie

Le partite d'impegno al 31 dicembre 2021 sono di seguito commentate:

Le ***"Fideiussioni a favore di Società Controllate e Collegate"*** sono state rilasciate:

- nell'interesse della Società Controllata Marzotto Lab S.r.l. per 5.500 migliaia di euro per operazioni di smobilizzo crediti pro soluto;
- nell'interesse della Società Controllata Marzotto Lab S.r.l. per 38.500 migliaia di euro a garanzia di finanziamenti concessi;
- nell'interesse della Società Controllata Marzotto Lab S.r.l. per 44.850 migliaia di euro a fronte di linee di credito;
- nell'interesse della Società Controllata Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB per 2.000 migliaia di euro per operazioni di smobilizzo crediti pro soluto;
- nell'interesse della Società Sametex Spol s r. o a garanzia di linee di credito per 4.939 migliaia di euro.

Le ***"Fideiussioni ricevute da Società Controllate e Collegate"*** sono state rilasciate:

- dalla Società Controllata Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. per 31.250 migliaia di euro a garanzia di finanziamenti utilizzati dalla stessa Società;
- dalla Società Controllata Marzotto Lab S.r.l. per 28.250 migliaia di euro a garanzia di finanziamenti utilizzati dalla stessa Società.

Le ***"Fideiussioni ricevute da terzi"*** sono state rilasciate:

- nell'interesse della Società a garanzia di fitti attivi per 135 migliaia di euro e a garanzia di finanziamenti a medio/lungo termine per 9.000 migliaia di euro.

I ***Contratti di copertura su tassi di interesse*** sono relativi a due contratti di *Interest Rate Swap* di copertura su un nozionale di 27.000 migliaia di euro. Al 31 dicembre 2021 il *fair value* di tali strumenti è positivo per 139 k euro.

Per i commenti relativi all'andamento reddituale della Società nel corso dell'esercizio in esame si rimanda anche all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione.

7. Ricavi netti

Nella tabella seguente è riportata la composizione dei Ricavi netti per settori di *business*:

	2021	2020	Var. %
Holding e coordinamento	7.319	6.501	12,6
Immobiliare	=	1.096	n.c.
Logistica	2.110	1.349	56,4
Altro	171	367	(53,4)
Totale	**9.600**	**9.313**	**3,1**

I ricavi afferenti il *business Holding* e coordinamento includono prevalentemente i proventi della fatturazione dei servizi resi dalla Società alle società del Gruppo per supporto e assistenza nella definizione delle linee operative, nella gestione amministrativa, finanziaria e di controllo, di consulenza legale e di diritto societario, servizio acquisti e servizi informatici.
I ricavi inclusi nel settore Immobiliare erano relativi a proventi derivanti dalla gestione degli immobili, quali i fitti attivi per locazione di porzione dell'immobile sito in Piovene Rocchette (VI). Sono inoltre compresi ricavi derivanti dalla gestione del fotovoltaico per 466 migliaia di euro, oltre a contributi per 10 migliaia di euro.

8. Costo del venduto

	2021	2020	Var. %
Ammonta a	**(1.569)**	**(1.667)**	**(5,9)**
ed è relativo a:			
Costi di logistica e industriali	(1.569)	(1.667)	(5,9)
Totale	**(1.569)**	**(1.667)**	**(5,9)**

La voce in oggetto ammonta a 1.569 migliaia di euro e accoglie prevalentemente i costi afferenti il *business* Logistica presso il sito di Piovene (VI) per 1.240 migliaia di euro.

11. Costi generali ed amministrativi

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(7.265)**	**(7.277)**	**(0,2)**

La voce Costi generali e amministrativi al 31 dicembre 2021 accoglie oneri per personale per 4.135 migliaia di euro, costi per amministratori e sindaci per 805 migliaia di euro, costi di consulenza e compensi a terzi (legali, amministrativi ed altri minori) per 278 migliaia di euro, oneri assicurativi per 90 migliaia di euro e costi per manutenzioni, utenze e trasporti per 1.957 migliaia di euro.

12. Altri proventi ed oneri

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(14)**	**(907)**	**(98,5)**
e sono relativi a:			
Plusvalenza da alienazione di beni materiali ed immateriali	97	116	
Minusvalenza per alienazione di beni materiali ed immateriali	=	(3)	
Accantonamento fondo rischi legali e oneri futuri	=	(532)	
Altri proventi/oneri	(111)	(488)	
Totale proventi/oneri diversi	**(14)**	**(907)**	**(98,5)**

13. Risultato Operativo

	2021	2020	Var. %
Ammonta a	**736**	**(540)**	**n.c.**

Di seguito sono forniti i dettagli relativi a costi del personale ed ammortamenti inclusi nel calcolo del risultato operativo.

Costi per il personale

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(5.264)**	**(5.251)**	**0,2**
e sono relativi a:			
Salari e stipendi	(3.801)	(3.784)	0,4
Oneri sociali	(1.128)	(1.112)	1,4
Trattamento di fine rapporto	(317)	(332)	(4,5)
Trattamento di quiescenza e simili	(18)	(19)	(5,3)
Altri costi del lavoro	=	(4)	n.c.

Nella tabella sopra esposta sono forniti i costi relativi al personale dipendente. Nella voce salari e stipendi è stato ricompreso anche il costo lavoro del personale interinale.

L'**organico** in forza ha avuto il seguente andamento:

				Medio		
	31.12.2021	31.12.2020	Var. %	2021	2020	Var. %
Operai	8	13	*(38,5)*	10	13	*(23,1)*
Impiegati	55	60	*(8,3)*	57	62	*(8,1)*
Dirigenti	9	9	=	9	9	=
Totale	**72**	**82**	***(12,2)***	**76**	**84**	***(9,5)***

Gli **Ammortamenti** sono stati i seguenti:

Ammortamenti	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(1.141)**	**(1.247)**	**(8,5)**
e si riferiscono a:			
ammortamenti su immobilizzazioni immateriali	(197)	(253)	
ammortamenti su immobilizzazioni materiali	(944)	(994)	

14. Oneri finanziari netti

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(120)**	**(21)**	**n.c.**
e sono così composti:			
Proventi finanziari			
Interessi attivi da imprese controllate	420	101	>100,0
Interessi attivi bancari	=	2	n.c.
Altri proventi finanziari	1	=	n.c.
Totale proventi finanziari	**421**	**103**	**+100,0**
Oneri finanziari			
Interessi passivi bancari	(13)	(1)	+100,0
Servizi bancari	(58)	(44)	31,8
Altri oneri finanziari	(467)	(79)	>100,0
Totale oneri finanziari	**(541)**	**(124)**	**+100,0**
Totale	**(120)**	**(21)**	**n.c.**

Gli **interessi attivi relativi a Società controllate** sono così dettagliati:

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**420**	**101**	**>100,0**
e sono così composti			
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	189	31	>100,0
Marzotto Lab S.r.l.	169	65	>100,0
Marzotto Textile N.V.	1	1	=
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	61	4	>100,0
Totale	**420**	**101**	**>100,0**

17. Altri proventi ed oneri finanziari

	2021	2020	Var. %
Ammontano a	**(7)**	**(57)**	**(87,7)**
e sono così composti:			
Minusvalenza partecipazione Le Cotonerie S.r.l.	(4)	(52)	
Adeguamento TFR IAS 19	(3)	(5)	
Totale	**(7)**	**(57)**	**(87,7)**

19. Imposte sul reddito

	2021	2020	Var. %
Il saldo ammonta a:	**(429)**	**2**	**n.c.**
e si riferisce a:			
Imposte correnti	(698)	(562)	
Imposte differite passive	447	457	
Imposte differite attive	(73)	(54)	
Altre variazioni	(105)	161	
Totale	**(429)**	**2**	**n.c.**

Nella tabella che segue viene presentata la riconciliazione del tasso teorico d'imposizione fiscale con l'effettiva incidenza sul risultato ante imposte.

	2021		2020	
	Importi	%li	Importi	%li
Risultato ante imposte	**609**		**(618)**	
Imposte teoriche	(146)	(24,0)	148	(24,0)
Altre variazioni permanenti	(116)	(19,0)	(152)	24,6
IRAP	(86)	(14,1)	(60)	9,7
Altre variazioni	(51)	(8,4)	(95)	15,4
Imposte esercizi precedenti	(30)	(4,9)	161	(26,1)
Totale imposte	**(429)**	**(70,5)**	**2**	**(0,4)**

[Note al bilancio della Società]

Parti correlate

Il compimento di operazioni con parti correlate risponde all'interesse economico delle singole entità partecipanti.

Tutti i rapporti con Società controllate, collegate e con altre parti correlate, sia quelli relativi allo scambio di beni e prestazione di servizi, sia quelli di natura finanziaria, sono regolati secondo le normali condizioni praticate dal mercato.

I rapporti con Società controllate e collegate sono inoltre evidenziati nei prospetti di bilancio e nelle note di commento.

Nelle tabelle di seguito vengono dettagliati i valori patrimoniali ed economici delle transazioni effettuate con le società controllanti, controllate, collegate e consociate al 31 dicembre 2021.

Crediti e debiti in essere con le società del Gruppo al 31 dicembre 2021

	Crediti				Debiti			
Società	commerciali	diversi	finanziari	Totale	commerciali	diversi	finanziari	Totale
Biella ManifattureTessili S.r.l.	763	=	10.000	10.763	36	=	=	36
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	896	42	30.750	31.688	46	=	=	46
Marzotto Lab S.r.l.	893	45	27.750	28.688	7	=	=	7
Ambiente Energia S.r.l.	152	=	=	152	2	=	=	2
Marzotto Textile NV	=	=	276	276	=	=	=	=
Novà Mosilana a.s.	67	=	=	67	=	=	=	=
AB Liteksas	19	=	=	19	=	=	=	=
Marzotto Textiles U.S.A. Inc.	3	=	=	3	=	=	=	=
Sametex spol s r. o	75	=	=	75	2	=	=	2
UAB Lietlinen	9	=	=	9	=	=	=	=
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	782	=	=	782	=	=	=	=
Filature de Lin Filin s.a.	9	=	=	9	=	=	=	=
Uab Lietvilna	5	=	=	5	=	=	=	=
Tintoria di Verrone S.r.l.	7	=	=	7	=	=	=	=
Ratti S.p.A.	110	=	=	110	=	=	=	=
Mascioni S.p.A.	1	7	=	8	=	=	=	=
Trenora S.r.l.	19	=	=	19	=	=	=	=
Wizard S.r.l.	25	=	=	25	=	597	=	597
Totale	**3.835**	**94**	**68.776**	**72.705**	**93**	**597**	**=**	**690**

Ricavi, proventi, costi e oneri intercorsi con le società del Gruppo nell'esercizio 2021

	Ricavi e proventi				Costi e oneri			
Società	Prodotti	Servizi	Finanziari	Totale	Prodotti	Servizi	Finanziari	Totale
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	1.612	=	61	1.673	=	=	=	=
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	2.466	=	189	2.655	=	131	=	131
Marzotto Lab S.r.l.	2.064	=	169	2.233	=	=	=	=
Ambiente Energia S.r.l.	246	=	=	246	=	=	3	3
Marzotto Textile NV	=	=	1	1	=	=	=	=
Novà Mosilana a.s.	264	=	=	264	=	=	=	=
AB Liteksas	37	=	=	37	=	=	=	=
Sametex spol s r. o	178	=	=	178	=	2	=	2
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	1.312	=	=	1.312	=	=	=	=
Uab Lietvilna	16	=	=	16	=	=	=	=
Tintoria di Verrone S.r.l.	14	=	=	14	=	=	=	=
Ratti S.p.A.	156	=	=	156	=	=	=	=
Trenora S.r.l.	31	=	=	31	=	=	=	=
Wizard S.r.l.	27	=	=	27	=	=	=	=
Totale	**8.423**	**=**	**420**	**8.843**	**=**	**133**	**3**	**136**

[Note al bilancio della Società]

Amministratori e Sindaci

Compensi corrisposti agli Amministratori ed ai Sindaci di Marzotto S.p.A.

	Carica ricoperta		
(importi in K euro)	Amministratori	Sindaci	Totale
Compensi	765	39	**804**

Nei compensi corrisposti ai Sindaci sono ricompresi anche i compensi per l'organismo di vigilanza.

Società di revisione

Corrispettivi di competenza dell'esercizio a fronte di servizi forniti dalla Società di Revisione

(importi in K euro)	Marzotto S.p.A.	Società Controllate	Totale Gruppo
Servizi di revisione	9	169	**178**

Operazioni atipiche/inusuali

La Società nel corso dell'esercizio 2021 non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali.

Eventi successivi alla data di Bilancio

Per quanto riguarda gli eventi successivi al 31 dicembre 2021 si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

[Note al bilancio della Società]

Partecipazioni direttamente indirettamente detenute dalla Società

Viene di seguito fornito l'elenco delle Partecipazioni in cui Marzotto S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, oltre il 10% delle azioni aventi diritto di voto alla data del 31 dicembre 2021, specificando che tutte le Partecipazioni sono detenute a titolo di proprietà:

Denominazione	Sede	Partecipante diretta	% possesso part.diretta	% possesso Marzotto S.p.A.
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	Valdagno (VI)	Marzotto S.p.A.	**100,00%**	**100,00%**
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	Valdagno (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	100,00%	100,00%
Nová Mosilana a.s.	Brno (CZ)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	100,00%	100,00%
Marzotto Textile N.V.	Amsterdam (NL)	Marzotto Wool/Marzotto Lab	**100,00%**	**100,00%**
Marzotto Textiles USA Inc.	New York (USA)	Marzotto Textile N.V.	100,00%	100,00%
Marzotto Inter. Tr. (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai (RPC)	Marzotto Textile N.V.	100,00%	100,00%
Ambiente Energia S.r.l.	Schio (I)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Marzotto Lab S.r.l.	Valdagno (VI)	Marzotto S.p.A.	**100,00%**	**100,00%**
AB Liteksas	Kaunas (LT)	Marzotto Lab S.r.l.	99,97%	99,97%
Sametex spol s r. o	Kraslice (CZ)	Marzotto Lab S.r.l.	100,00%	100,00%
Girmes International G.m.b.h.	Tonisvorst (DE)	Marzotto Lab S.r.l.	100,00%	100,00%
Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o.	Praga (CZ)	Marzotto S.p.A.	100,00%	100,00%
Pettinatura Verrone S.r.l.	Verrone (I)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	15,00%	15,00%
UAB Lietvilna	Kaunas (LT)	Marzotto Lab S.r.l.	50,00%	50,00%
Tintoria di Verrone S.r.l.	Verrone (BI)	Marzotto Wool/Marzotto Lab	50,00%	50,00%
Aree Urbane S.r.l. in fallimento	Milano (I)	Marzotto S.p.A.	32,50%	32,50%
Mascioni S.p.A.	Milano (I)	Marzotto S.p.A.	13,31%	13,31%
G. Schneider PTY Limited	Greenwich (AUS)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	25,00%	25,00%
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.	Sadat City (ET)	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	30,00%	30,00%
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	Valdagno (I)	Marzotto Lab S.r.l.	**100,00%**	**100,00%**
Filature de Lin Filin S.A.	Chbedda (TN)	Linificio e Canapificio N. S.r.l. SB	100,00%	100,00%
UAB Lietlinen	Kaunas (LT)	Linificio e Canapificio N. S.r.l. SB	100,00%	100,00%
Ratti S.p.A.	Guanzate (I)	Marzotto S.p.A.	**34,24%**	**34,24%**
Creomoda S.a.r.l.	Sousse (TN)	Ratti S.p.A.	76,00%	26,02%
La Maison des Accessories S.r.a.l.	Sousse (TN)	Ratti S.p.A.	68,40%	17,80%
Marielle S.r.l.	Firenze (FI)	Ratti S.p.A.	30,00%	10,27%
Foto Azzurra S.r.l.	Cassina Rizzardi (CO)	Ratti S.p.A.	20,00%	6,85%
Ratti USA Inc.	New York (USA)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,24%
Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd	Shanghai (RPC)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,24%
Textrom S.r.l.	Cluj - Napoca (RO)	Ratti S.p.A.	100,00%	34,24%

[Note al bilancio della Società]

Nelle pagine che seguono vengono forniti ulteriori dettagli relativi alle Partecipazioni detenute dalla Società.

Società	Sede	Capitale Sociale	Valuta	%le di partecipazione 2021	%le di partecipazione 2020
Le Cotonerie S.r.l.	Valdagno (I)	15,00	K EUR	=	100,00
Ambiente Energia S.r.l.	Schio (I)	100,00	K EUR	100,00	100,00
Marzotto Textiles Czech Republic s. r.o.	Praga (CZ)	200,00	K CZK	100,00	100,00
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	Valdagno (I)	10.000,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	Valdagno (I)	1.000,00	K EUR	100,00	100,00
Novà Mosilana a.s.	Brno (CZ)	1.095.000,00	K CZK	100,00	100,00
Marzotto Lab S.r.l.	Valdagno (I)	10.000,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
AB Liteksas	Kaunas (LT)	11.890,00	K EUR	99,97	99,97
Sametex spol. s r.o	Kraslice (CZ)	565.863,00	K CZK	100,00	100,00
Girmes International G.m.b.h.	Tonisvorst (DE)	800,00	K EUR	100,00	100,00
Marzotto Textile N.V.	Amsterdam (NL)	45,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Marzotto Int.Trad. (Shanghai) Ltd.	Shanghai (RPC)	1.001,46	K CNY	100,00	100,00
Marzotto Textiles USA Inc.	New York (USA)	410,00	K USD	100,00	100,00
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l. SB	Valdagno (I)	27.648,00	K EUR	100,00	100,00
e sue controllate:					
Filature de Lin Filin S.A.	Chbedda (TN)	16.155,00	K TND	100,00	100,00
UAB Lietlinen	Kaunas (LT)	8.445,00	K EUR	100,00	100,00
Mascioni S.p.A.	Milano (I)	10.000,00	K EUR	13,31	13,31
Mediterranean Wool Industries Co. S.A.E.	Sadat City (ET)	9.208,00	K EUR	30,00	30,00
G. Schneider PTY Limited	Greenwich (AUS)	84,00	K AUD	25,00	25,00
Schneider New Zealand Limited	Christchurch (AUS)	318,00	K NZD	=	25,00
UAB Lietvilna	Kaunas (LT)	4.550,00	K EUR	50,00	50,00
Tintoria di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	100,00	K EUR	50,00	50,00
Pettinatura di Verrone S.r.l.	Verrone (I)	3.000,00	K EUR	15,00	15,00
Ratti S.p.A.	Guanzate (I)	11.115,00	K EUR	34,24	34,01
e sue controllate/collegate:					
Creomoda S.a.r.l.	Sousse (TN)	660,00	K TND	26,02	25,84
La Maison des accessories S.a.r.l.	Sousse (TN)	120,00	K TND	23,42	23,26
Ratti USA Inc.	New York (USA)	500,00	K USD	34,24	34,01
Ratti Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd	Shanghai (RPC)	110,00	K EUR	34,24	34,01
Textrom S.r.l.	Cluj - Napoca (RO)	0,20	K RON	34,24	34,01
Foto Azzurra S.r.l.	Cassina Rizzartdi (CO)	20,00	K EUR	6,85	=
Marielle S.r.l.	Firenze (FI)	17,25	K EUR	10,27	10,27
Aree Urbane S.r.l. in fallimento	Milano (I)	100,00	K EUR	32,50	32,50

(importi in K euro)	Situazione al 31.12.2020				Variazioni intervenute nel corso del 2021			
Descrizione	Numero titoli posseduti	%le posse-duta	Patrimonio netto pro-quota [1]	Valore netto di carico	Numero titoli (+/-)	Valore di carico Aumenti	Valore di carico Diminuzioni	Allinea-menti
Le Cotonerie S.r.l.	1	*100,00*	=	=	(1)	=	=	=
Ambiente Energia S.r.l.	1	*100,00*	9.749	8.010	=	=	=	=
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	1	*100,00*	61.257	49.371	=	=	=	=
Mrzotto Lab S.r.l.	1	*100,00*	26.500	43.401	=	=	=	=
Marzotto Textiles Czech Rep. s r.o	1	*100,00*	160	7	=	=	=	=
Imprese controllate			**97.666**	**100.789**	**(1)**	**=**	**=**	**=**
Mascioni S.p.A.	283.500	*13,31*	868	=	=	=	=	=
Aree Urbane S.r.l. in fallimento	1	*32,50*	(35.888)	=	=	=	=	=
Ratti S.p.A.	9.300.400	*34,01*	20.415	10.825	63.600	248	=	=
Imprese collegate			**(14.605)**	**10.825**	**63.600**	**248**	**=**	**=**
Società Editrice Il Mulino S.p.A.	224.989	*4,79*	211	143	=	=	=	=
Next Technology Tecnotessile S.r.l.	19.968	*1,58*	9	10	=	=	=	=
Tollegno Holding S.p.A.	2.270	*0,01*	3	1	=	=	=	=
Consorzio Ivrea Energia (in liquid.)	1	*11,11*	1	1	=	=	=	=
Altre imprese			**224**	**155**	**=**	**=**	**=**	**=**
Totale Partecipazioni			**83.285**	**111.769**	**63.599**	**248**	**=**	**=**

1. Per le partecipazioni in società Controllate e Collegate, il patrimonio netto di pertinenza è quello risultante dal bilancio individuale o, ove redatto, dal bilancio consolidato.

Situazione al 31.12.2021						
Patrimonio netto al	Numero titoli posseduti	%le posseduta	Risultato pro-quota [(1)]	Patrimonio netto pro-quota [(1)]	Valore netto di carico	Descrizione
Dic. 2021	=	=	=	=	=	Le Cotonerie S.r.l.
Dic. 2021	1	*100,00*	981	10.730	8.010	Ambiente Energia S.r.l.
Dic. 2021	1	*100,00*	(6.492)	54.762	49.371	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.
Dic. 2021	1	*100,00*	(1.417)	25.084	43.401	Marzotto Lab S.r.l.
Dic. 2021	1	*100,00*	21	186	7	Marzotto Textiles Czech Rep. s r.o
			(6.907)	**90.762**	**100.789**	**Imprese controllate**
Dic. 2019	283.500	*13,31*	(365)	868	=	Mascioni S.p.A.
Dic. 2019	1	*32,50*	(5.383)	(35.888)	=	Aree Urbane S.r.l. in fallimento
Dic. 2021	9.364.000	*34,24*	1.001	21.421	11.073	Ratti S.p.A.
			(4.747)	**(13.599)**	**11.073**	**Imprese collegate**
Dic. 2020	224.989	*4,79*	7	211	143	Società Editrice Il Mulino S.p.A.
Dic. 2018	19.968	*1,58*	=	9	10	Next Technology Tecnotessile S.r.l.
Dic. 2020	2.270	*0,01*	=	3	1	Tollegno Holding S.p.A.
Dic. 2012	1	*11,11*	n.d.	1	1	Consorzio Ivrea Energia (in liquidazione)
			7	**224**	**155**	**Altre imprese**
			(11.647)	**77.387**	**112.017**	**Totale Partecipazioni**

[Proposte di delibera dell'Assemblea]

Destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

Nell'invitare all'approvazione del Bilancio sottopostoVi, siamo a proporre di destinare l'utile d'esercizio pari a euro 179.737,08 come segue:

- a nuovo: euro 179.737,08

Dopo tale destinazione, gli Utili portati a nuovo, al netto delle perdite, ammonteranno a euro 22.773.836,99.

Valdagno (VI), 29 Marzo 2022

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
L'AMMINISTRATORE DELEGATO
DAVIDE FAVRIN

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Building a better working world

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All' Azionista Unico della
Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2021, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Building a better working world

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. al 31 dicembre 2021, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Manifatture Lane Gaetano Marzotto & Figli S.p.A. al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 13 aprile 2022

EY S.p.A.

Gabriele Grignaffini
(Revisore Legale)

3

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Al Socio della Società Marzotto S.p.A. a Socio Unico

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.
Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.
È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Marzotto S.p.A. al 31 dicembre 2021, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione. Gli amministratori hanno redatto il bilancio di esercizio nel rispetto degli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del D. Lgs. n.38/2005.
Il bilancio evidenzia un risultato d'esercizio di euro 180 migliaia ed un risultato complessivo di euro 395 migliaia.
Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nei termini di legge.
Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti EY S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione datata 13 aprile 2022 contenente un giudizio senza modifica.
Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società in conformità agli *International Financial Reporting Standards* adottati dall'Unione Europea.
Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalla Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.
L'organo amministrativo della Marzotto S.p.A. ha inoltre redatto il bilancio consolidato al 31 dicembre 2021: come previsto e consentito dalla Norma 3.9. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate", abbiamo riassunto le conclusioni dell'attività di vigilanza svolta, relativa al bilancio consolidato, in un apposito paragrafo della presente relazione.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.
Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.
Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.
Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.
Abbiamo svolto la funzione di organismo di vigilanza e, nell'espletamento di tale funzione, le verifiche condotte non hanno dato evidenza di rischi rilevanti o situazioni di pericolo e non sono emersi fatti o comportamenti che integrino violazioni del Modello Organizzativo adottato, come peraltro evidenziato nella relazione rilasciata lo scorso 24 marzo 2022.
Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
Non sono pervenute denunzie dai soci ex art. 2408 c.c.
Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.
Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli *International Financial Reporting Standards* adottati dall'Unione Europea".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6 c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per euro 167 migliaia.

3) Osservazioni in ordine al bilancio consolidato

Abbiamo preso visione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, predisposto dalla Vostra società nel rispetto degli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del D. Lgs. n.38/2005.

Anche con riferimento al bilancio consolidato, il soggetto incaricato della revisione legale dei conti EY S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione datata 13 aprile 2022 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa del Gruppo in conformità agli *International Financial Reporting Standards* adottati dall'Unione Europea.

Il bilancio consolidato evidenzia un risultato netto di Gruppo negativo per euro 8.042 migliaia ed un risultato netto complessivo di Gruppo negativo per euro 4.266 migliaia.

Abbiamo verificato l'impostazione generale del bilancio consolidato e la conformità alla legge per quanto riguarda la formazione e struttura.

Abbiamo inoltre verificato la corrispondenza del bilancio consolidato ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza e a tale riguardo non abbiamo osservazioni.

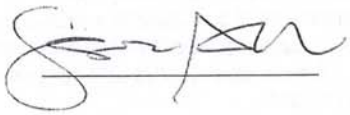
4) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo l'azionista ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dagli amministratori.

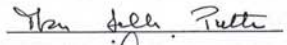
Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Valdagno (VI), 13 aprile 2022

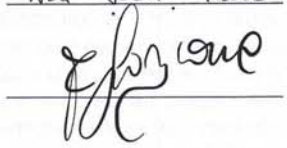
Sandro Miotto, Presidente



Marco Della Putta, Sindaco effettivo



Federico Giorgione, Sindaco effettivo



[Bilanci Riclassificati delle Società controllate]

	Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. (K Euro)		Marzotto Lab S.r.l. (K Euro)		Ambiente Energia S.r.l. (K Euro)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
1. Attività non correnti						
1.1 Immobili, impianti, macchinari	11.409	13.440	9.312	4.278	6.317	6.588
1.2 Immobili civili	50	56	419	434	15	15
1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali	185	234	3.974	3.717	666	755
1.4 Partecipazioni valutate ad equity	=	=	=	=	1	1
1.5 Altre partecipazioni	97.163	97.469	57.102	53.373	=	=
1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine	111	30	269	10	50	=
1.7 Imposte differite attive	6.349	4.825	3.253	2.978	15	15
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine	=	=	10	2.360	12	12
Totale attività non correnti	**115.267**	**116.054**	**74.339**	**67.150**	**7.076**	**7.386**
2. Attività non correnti destinate alla vendita	**=**	**=**	**10**	**=**	**=**	**=**
3. Attività correnti						
3.1 Rimanenze	27.616	31.960	13.935	12.557	=	=
3.2 Crediti commerciali	35.015	15.670	13.389	9.707	2.372	2.565
3.3 Crediti diversi	3.237	2.869	1.555	621	110	81
3.4 Attività finanziarie a breve termine e disp. liquide	16.722	31.007	19.831	27.181	7.331	5.067
Totale attività correnti	**82.590**	**81.506**	**48.710**	**50.066**	**9.813**	**7.713**
Totale attività	**197.857**	**197.560**	**123.059**	**117.216**	**16.889**	**15.099**
4. Patrimonio netto						
4.1 Capitale sociale e riserve	61.254	66.288	26.501	38.055	9.749	8.922
4.2 Utile / (perdita) di esercizio	(6.492)	(5.031)	(1.417)	(11.555)	981	827
4.3 Patrimonio netto delle minoranze	=	=	=	=	=	=
Totale patrimonio netto	**54.762**	**61.257**	**25.084**	**26.500**	**10.730**	**9.749**
5. Passività non correnti						
5.1 Fondi a lungo termine	5.261	5.934	3.064	2.749	103	80
5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine	=	=	=	=	=	=
5.3 Imposte differite passive	767	817	487	402	995	1.068
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine	59.004	58.575	45.106	41.703	2.274	1.253
Totale passività non correnti	**65.032**	**65.326**	**48.657**	**44.854**	**3.372**	**2.401**
6. Passività non correnti destinate alla vendita	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**
7. Passività correnti						
7.1 Debiti commerciali ed altri debiti	57.750	31.109	25.302	17.134	2.308	2.702
7.2 Debiti finanziari a breve termine	20.313	39.868	24.016	28.728	479	247
Totale passività correnti	**78.063**	**70.977**	**49.318**	**45.862**	**2.787**	**2.949**
Totale passività	**197.857**	**197.560**	**123.059**	**117.216**	**16.889**	**15.099**
Disponibilità/(indebitamento) finanziario netto	**(62.595)**	**(67.436)**	**(49.281)**	**(40.890)**	**4.590**	**3.579**

[Bilanci Riclassificati delle Società controllate]

		Marzotto Wool Manufacturing S.r.l. (K Euro)		Marzotto Lab S.r.l. (K Euro)		Ambiente Energia S.r.l. (K Euro)	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
8.	**Ricavi netti**	**69.626**	**67.505**	**58.770**	**44.683**	**6.681**	**5.845**
9.	Costo del venduto	(64.288)	(64.085)	(45.588)	(38.679)	(4.855)	(4.289)
10.	**Margine lordo**	**5.338**	**3.420**	**13.182**	**6.004**	**1.826**	**1.556**
11.	Costi commerciali e di sviluppo prodotto	(8.728)	(9.441)	(9.580)	(7.617)	(4)	(7)
12.	Costi generali ed amministrativi	(3.792)	(3.627)	(4.138)	(3.348)	(297)	(287)
13.	Altri proventi ed oneri non ricorrenti	(352)	(199)	(384)	(464)	(239)	(179)
14.	**Risultato operativo**	**(7.534)**	**(9.847)**	**(920)**	**(5.425)**	**1.286**	**1.083**
15.	Oneri finanziari netti	(817)	(575)	(620)	(363)	(26)	(16)
16.	Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity	=	2.917	=	770	=	=
17.	Altri proventi ed oneri finanziari	(148)	(35)	(190)	(7.932)	=	=
18.	**Risultato ante imposte**	**(8.499)**	**(7.540)**	**(1.730)**	**(12.950)**	**1.260**	**1.067**
19.	Imposte	2.007	2.509	313	1.395	(279)	(240)
20.	**Risultato ante attività discontinue**	**(6.492)**	**(5.031)**	**(1.417)**	**(11.555)**	**981**	**827**
21.	Risultato da attività discontinue	=	=	=	=	=	=
22.	**Risultato netto di Gruppo**	**(6.492)**	**(5.031)**	**(1.417)**	**(11.555)**	**981**	**827**

[Bilanci Riclassificati delle Società controllate]

	Le Cotonerie S.r.l. (K Euro)		Marzotto Textile Czech Rep. (K Czk)			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
1. Attività non correnti						
1.1 Immobili, impianti, macchinari	=	=	=	=		
1.2 Immobili civili	=	=	=	=		
1.3 Avviamento, marchi ed altre attività immateriali	=	=	=	=		
1.4 Partecipazioni valutate ad equity	=	=	=	=		
1.5 Altre partecipazioni	=	=	=	=		
1.6 Crediti diversi a medio-lungo termine	=	=	=	=		
1.7 Imposte differite attive	=	=	=	=		
1.8 Crediti finanziari a medio-lungo termine	=	=	=	=		
Totale attività non correnti	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**
2. Attività non correnti destinate alla vendita	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**
3. Attività correnti						
3.1 Rimanenze	=	=	=	=		
3.2 Crediti commerciali	=	=	1.815	1.694		
3.3 Crediti diversi	=	=	114	116		
3.4 Attività finanziarie a breve termine e disp. liquide	=	6	4.320	3.963		
Totale attività correnti	**=**	**6**	**6.249**	**5.773**	**=**	**=**
Totale attività	**=**	**6**	**6.249**	**5.773**	**=**	**=**
4. Patrimonio netto						
4.1 Capitale sociale e riserve	=	10	4.081	3.634		
4.2 Utile / (perdita) di esercizio	=	(11)	606	602		
4.3 Patrimonio netto delle minoranze	=	=	=	=		
Totale patrimonio netto	**=**	**(1)**	**4.687**	**4.236**	**=**	**=**
5. Passività non correnti						
5.1 Fondi a lungo termine	=	=	=	=		
5.2 Debiti diversi a medio-lungo termine	=	=	=	=		
5.3 Imposte differite passive	=	=	=	=		
5.4 Debiti finanziari a medio-lungo termine	=	=	=	=		
Totale passività non correnti	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**
6. Passività non correnti destinate alla vendita	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**	**=**
7. Passività correnti						
7.1 Debiti commerciali ed altri debiti	=	7	1.562	1.537		
7.2 Debiti finanziari a breve termine	=	=	=	=		
Totale passività correnti	**=**	**7**	**1.562**	**1.537**	**=**	**=**
Totale passività	**=**	**6**	**6.249**	**5.773**	**=**	**=**
Disponibilità/(indebitamento) finanziario netto	**=**	**6**	**4.320**	**3.963**	**=**	**=**

[Bilanci Riclassificati delle Società controllate]

		Le Cotonerie S.r.l. (K Euro)		Marzotto Textile Czech Rep. (K Czk)			
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
8.	**Ricavi netti**	**=**	**=**	**18.037**	**17.600**		
9.	Costo del venduto	=	=	(15.266)	(15.049)		
10.	**Margine lordo**	**=**	**=**	**2.771**	**2.551**	**=**	**=**
11.	Costi commerciali e di sviluppo prodotto	=	=	=	=		
12.	Costi generali ed amministrativi	=	(10)	(2.015)	(1.797)		
13.	Altri proventi ed oneri non ricorrenti	=	=	=	=		
14.	**Risultato operativo**	**=**	**(10)**	**756**	**754**	**=**	**=**
15.	Oneri finanziari netti	=	=	(8)	(10)		
16.	Dividendi da partecipazioni non consolidate e valutazioni ad equity	=	=	=	=		
17.	Altri proventi ed oneri finanziari	=	=	=	=		
18.	**Risultato ante imposte**	**=**	**(10)**	**748**	**744**	**=**	**=**
19.	Imposte	=	(1)	(142)	(142)		
20.	**Risultato ante attività discontinue**	**=**	**(11)**	**606**	**602**	**=**	**=**
21.	Risultato da attività discontinue	=	=	=	=		
22.	**Risultato netto di Gruppo**	**=**	**(11)**	**606**	**602**	**=**	**=**

[Sintesi delle principali delibere dell'Assemblea]

Con riferimento al bilancio chiuso al 31 dicembre 2021, l'Assemblea del 29 aprile 2022 di Marzotto S.p.A. ha deliberato:

- di approvare il Bilancio e la Relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2021**;**
- di destinare l'utile d'esercizio pari a euro 179.737,08 come segue:
  - a nuovo: euro 179.737,08.

  Dopo tale destinazione gli utili portati a nuovo, al netto delle perdite, ammonteranno a euro 22.773.836,99.
- di approvare la copertura delle perdite di esercizi precedenti a nuovo di euro 615.630,49 mediante utilizzo, per un importo corrispondente, degli utili a nuovo.

1836
MARZOTTO
GROUP

MARZOTTO S.p.A.

Società con Azionista Unico - soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Trenora S.r.l.

Codice fiscale, Partita IVA e Reg. Imprese 00166580241
REA Vicenza nr. 801
PEC: Marzotto@legalmail.it

Sede Legale e Amministrativa:

Largo S. Margherita, 1
36078 Valdagno (VI)
Tel. 0445 429411

Sedi secondarie:

Piovene Rocchette (VI), Via A. Rossi 50